



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

# Nota integrativa Bilancio Unico di Esercizio 31 dicembre 2021

Area Finanza e Partecipate



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale  
Area Finanza e Partecipate  
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2022

## SOMMARIO

<b>1.</b>	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b> .....	<b>5</b>
1.1.	Introduzione .....	5
1.2.	La programmazione dell'Ateneo .....	5
1.3.	I principali finanziamenti: FFO e Contribuzione studentesca.....	6
1.4.	La gestione del Personale.....	11
1.4.1.	<i>Gestione politiche di reclutamento e andamento del personale strutturato</i> 11	
1.4.2.	<i>Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012</i> .....	14
1.4.3.	<i>Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e contratti di collaborazione</i> .....	15
1.4.4.	<i>Formazione del Personale</i> .....	16
1.5.	Analisi di bilancio.....	18
1.5.1.	<i>Il Risultato di Esercizio</i> .....	18
1.5.2.	<i>Analisi patrimoniale-finanziaria</i> .....	19
1.5.3.	<i>Analisi economica</i> .....	22
1.6.	<i>Mission e attività istituzionali dell'Ateneo</i> .....	23
1.6.1.	<i>Didattica e Internazionalizzazione</i> .....	24
1.6.1.1.	<i>Diritto allo studio e Servizi agli studenti</i> .....	26
1.6.1.2.	<i>Formazione post lauream</i> .....	29
1.6.1.3.	<i>Internazionalizzazione</i> .....	30
1.6.2.	<i>Ricerca e Terza Missione</i> .....	32
1.6.2.1.	<i>Area Servizi alla Ricerca</i> .....	32
1.6.2.2.	<i>Area Rapporti imprese, Terza missione e Comunicazione</i> .....	36
1.6.3.	<i>Servizi trasversali di supporto</i> .....	39
1.6.3.1.	<i>Servizi informativi</i> .....	39
1.6.3.2.	<i>Servizi bibliotecari</i> .....	39
1.6.3.3.	<i>Gestione degli spazi, logistica ed edilizia</i> .....	40
1.6.3.1.	<i>Appalti e Approvvigionamenti</i> .....	41
1.6.3.2.	<i>Area Medica</i> .....	43
1.7.	Rapporti con enti controllati e collegati .....	44
<b>2.</b>	<b>SCHEMI DI BILANCIO</b> .....	<b>46</b>
2.1.	STATO PATRIMONIALE 2021 .....	46
2.2.	CONTO ECONOMICO 2021.....	47
2.3.	RENDICONTO FINANZIARIO 2021.....	48
<b>3.</b>	<b>PREMESSA NOTA INTEGRATIVA</b> .....	<b>49</b>
3.1.	FATTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO .....	50
<b>4.</b>	<b>CRITERI DI VALUTAZIONE</b> .....	<b>55</b>
4.1.	Criteri di valutazione delle poste di bilancio .....	55

<b>5.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>67</b>
5.1.	IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	67
5.2.	ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	81
5.3.	RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	92
5.4.	RATEI ATTIVI PER PROGETTI IN CORSO .....	92
5.5.	PATRIMONIO NETTO (A) .....	93
5.6.	FONDI PER RISCHI ED ONERI (B) .....	106
5.7.	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO ( C) .....	114
5.8.	DEBITI (D) .....	114
5.9.	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	121
5.10.	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) .....	124
5.11.	CONTI D'ORDINE .....	126
<b>6.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>127</b>
6.1.	PROVENTI OPERATIVI (A) .....	127
6.2.	COSTI OPERATIVI (B) .....	145
6.3.	VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA .....	165
6.3.1.	<i>Quadro normativo .....</i>	<i>165</i>
6.3.2.	<i>Criteri Unibo per la definizione degli ambiti di contenimento e per il monitoraggio .....</i>	<i>166</i>
6.3.3.	<i>Ambito di applicazione delle misure di contenimento .....</i>	<i>168</i>
6.3.4.	<i>Monitoraggio al 31/12/2021 .....</i>	<i>169</i>
6.3.5.	<i>Versamenti al bilancio dello Stato .....</i>	<i>170</i>
6.4.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C) .....	172
6.5.	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) .....	173
6.6.	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	173
6.7.	IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE .....	174
<b>7.</b>	<b>ALTRE INFORMAZIONI .....</b>	<b>175</b>
7.1.	STRUMENTI DI FINANZA DERIVATI .....	175
7.2.	EVENTI SUCCESSIVI .....	175
<b>8.</b>	<b>PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....</b>	<b>175</b>

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 1.1. Introduzione

Il Bilancio unico d'esercizio 2021 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università di Bologna.

Ai sensi dell'art. 1, c. 2, lett. c) del d.lgs 18/2012, la presente Relazione sulla gestione (di seguito Relazione) ha la finalità di dare conto dei risultati di bilancio conseguiti nell'esercizio 2021 e si pone come obiettivo quello di dare una visione unitaria dei risultati raggiunti dall'Ateneo nelle sue principali attività e missioni relativamente alla didattica, alla ricerca e alla terza missione, integrandole all'interno di una visione complessiva che ricomprende i risultati di bilancio.

La relazione sulla gestione propone:

- analisi degli aspetti economico-finanziari di sintesi, con particolare riguardo ai principali proventi dell'ateneo con riferimento al Fondo di Finanziamento Ordinario e alle contribuzioni studentesche, e relativamente alle voci di costo con riferimento al personale. Sono inoltre proposte le analisi relative al Risultato di gestione dell'esercizio 2021 e l'esposizione di alcuni indici di bilancio;
- analisi dei principali ambiti di attività dell'Ateneo con riguardo alle missioni proprie dell'Ateneo, ossia Didattica, Internalizzazione, Ricerca e Terza missione, e con riguardo l'ambito di Organizzazione per i principali servizi trasversali di supporto.

A completamento dell'analisi proposta, sono richiamati i rapporti dell'Ateneo con gli enti controllati e collegati.

Il quadro complessivo che ne emerge conferma la solidità patrimoniale dell'Ateneo, la capacità di sostenere le attività in itinere e la capacità di innovazione nell'ambito della ricerca, della didattica e della terza missione.

### 1.2. La programmazione dell'Ateneo

La programmazione economica e finanziaria rappresenta uno snodo fondamentale dell'attività di un Ateneo, in quanto culmine del processo di pianificazione strategica e operativa e quale presupposto basilare per una attenta e consapevole gestione futura.

Il **Piano Strategico** è il documento di programmazione, che delinea la missione e la visione dell'Ateneo, indicando quali obiettivi di valore pubblico (impatti sul benessere economico-sociale-ambientale della collettività) perseguire e individuando quali direttrici strategiche percorrere. Il 2021 è stato l'ultimo anno del triennio di programmazione 2019-2021.

In coerenza con la letteratura in tema di pianificazione strategica, e con lo studio di analoghi processi posti in essere da altre istituzioni, l'Ateneo ha definito una mappa strategica conforme alle linee generali di indirizzo per la programmazione delle università pubblicate dal MUR. La programmazione strategica 2019 - 2021 si è spinta fino all'individuazione di azioni in grado di dare attuazione agli obiettivi strategici e di essere prodromiche alla programmazione delle performance organizzative, coerentemente a quanto indicato da ANVUR nelle Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane.

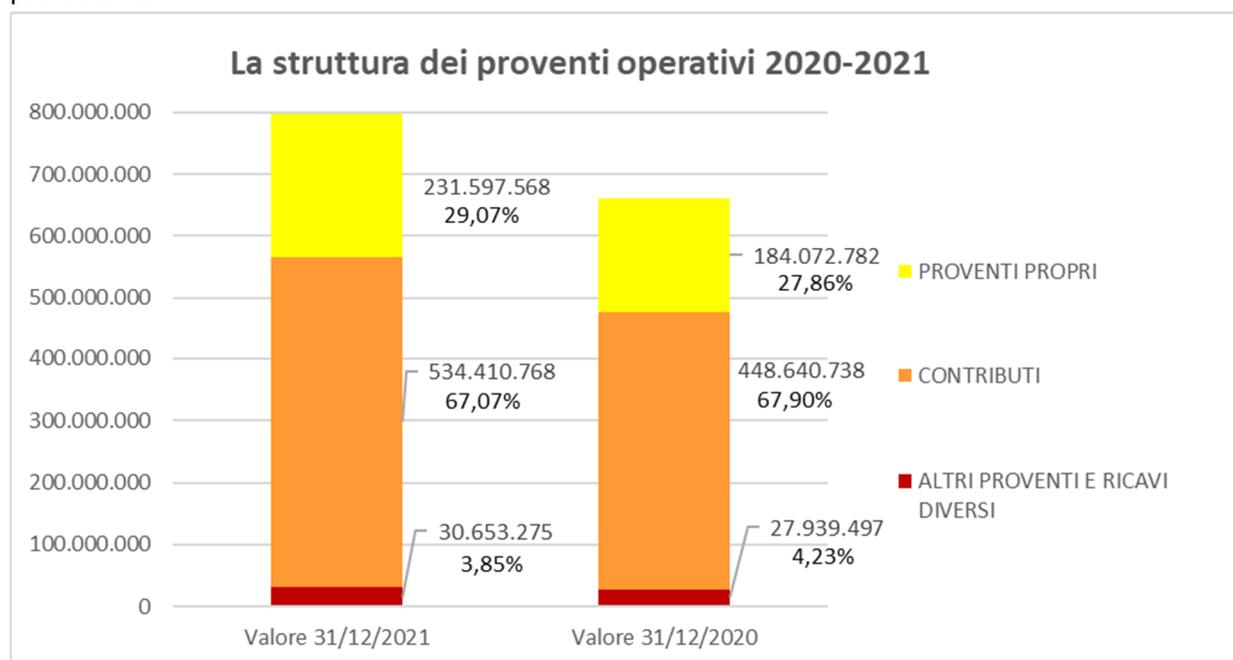
Il **Piano integrato** ha mutuato gli obiettivi dal Piano Strategico integrandoli con le dimensioni degli obiettivi strategici del “Piano Direzionale” e presenta gli obiettivi operativi (obiettivi dirigenziali) che includono parte dell’attività istituzionale ordinaria che ha carattere permanente, ricorrente o continuativo. Il “Piano Direzionale” si concentra sul miglioramento della qualità dei processi gestionali, pertanto è da considerarsi, in larga parte, trasversale agli obiettivi di formazione, ricerca e terza missione inseriti nel Piano Strategico.

Da diversi anni, al fine di integrare la programmazione strategica con la programmazione economica e finanziaria, e di garantire il legame tra obiettivi assunti e impiego delle risorse, durante il processo di formulazione e costruzione del Bilancio di previsione di Ateneo annuale (2021) e triennale (2021-2023), ogni Centro di Responsabilità è stato chiamato a individuare nell’ambito delle proprie previsioni gli obiettivi strategici/direzionali cui le previsioni si riferiscono, al fine di realizzare un collegamento preciso fra obiettivi strategici/direzionali e budget. Questa riclassificazione in sede di previsione sarà poi propedeutica a una attività da recuperare in sede di operazioni di consuntivo, al fine di verificare l’effettiva realizzazione degli obiettivi in una prospettiva contabile e dimensione economico-finanziaria.

La fine del triennio di programmazione strategica 2019-2021, congiuntamente ad un riordino normativo di tutta la documentazione di pianificazione sui temi della performance, fabbisogno del personale e organizzazione, trasparenza e anticorruzione e programmazione del lavoro agile, porteranno nel 2022 a importanti cambiamenti nella programmazione strategica di Ateneo.

### 1.3. I principali finanziamenti: FFO e Contribuzione studentesca

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi operativi dell’Ateneo raffrontati con l’esercizio precedente.



I contributi (67,07% dei proventi operativi) sono, come di consueto, nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre fonti di finanziamento, infatti, la struttura dei finanziamenti a disposizione del sistema universitario

pubblico italiano è fortemente condizionata dall'intervento del MUR che, con il Fondo di Finanziamento Ordinario, rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei.

Si riporta di seguito l'andamento dell'assegnazione FFO per l'Ateneo di Bologna dal 2014 al 2021 e il posizionamento ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione complessiva del sistema universitario, con riferimento alle sole quote base, premiale e intervento perequativo:

<b>Esercizio di assegnazione</b>	<b>FFO UNIBO Quota base + Quota premiale + Intervento perequativo</b>	<b>Delta FFO UNIBO vs anno prec.</b>	<b>Delta FFO tot Italia (atenei costo standard) vs anno prec.</b>
FFO 2014	<b>369.170.249</b>		
FFO 2015	<b>367.645.314</b>	<b>-0,4%</b>	<b>1%</b>
FFO 2016	<b>362.580.554</b>	<b>-1,4%</b>	<b>-1,4%</b>
FFO 2017	<b>354.380.941</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-0,6%</b>
FFO 2018	<b>350.338.801</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-0,1%</b>
FFO 2019	<b>347.319.182</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-0,1%</b>
FFO 2020	<b>349.953.292</b>	<b>0,76%</b>	<b>1,12%</b>
FFO 2021*	<b>353.017.470</b>	<b>0,88%</b>	<b>1,39%</b>
Delta 2021 vs 2014		<b>-4,38%</b>	<b>+1,2%</b>

\*Al netto dei Piani straordinari conclusi confluiti in quota base nell'assegnazione 2021

Rispetto al 2020 si segnala l'inserimento da parte del MUR in quota base delle assegnazioni relative ai Piani straordinari conclusi, per UNIBO sono 15,2 milioni che pesano il 6,79% sul totale nazionale dei Piani straordinari conclusi. Per permettere un confronto storico con gli anni precedenti che non consideravano i piani straordinari in quota base si rappresenta in tabella l'assegnazione al netto dei piani straordinari conclusi. L'assegnazione 2021 di quota base, quota premiale e intervento perequativo, risulta, come già accaduto nel 2020, superiore all'assegnazione dell'anno precedente (353,02 milioni vs 349,95 milioni). Il peso della quota premiale (6,27% vs 6,21%) e il peso di costo standard (5,50% vs 5,48%) registrano un miglioramento rispetto lo scorso anno, mentre prosegue, come previsto, il peggioramento del peso di UNIBO in quota storica (5,39% vs 5,47%) che è la componente principale del FFO. In conclusione il risultato positivo in assegnazione rispetto lo scorso anno (+3,05 milioni) è determinato dall'incremento complessivo del fondo nazionale (+1,39% rispetto anno precedente). Il peso di UNIBO sul sistema è in calo dal 2014 (5,61% vs 5,94%) per effetto principalmente del costo standard dove UNIBO registra un'incidenza sensibilmente inferiore al peso storico e a causa del meccanismo di calcolo della quota storica che è favorevole agli Atenei con un forte peso sulla quota di salvaguardia dell'intervento perequativo, dal 2014 al 2021 la performance negativa di UNIBO è stata del -4,38% a fronte di un incremento delle risorse destinate agli Atenei parte A del 1,2%. Dal 2019, UNIBO registra un incremento della performance in quota premiale (6,27 vs 6,21 ultimo anno).

Peso UNIBO sul totale Italia (Atenei con costo standard)						
	Peso Assegnazione su Tot Italia	Peso Costo standard	Peso Quota storica su tot Italia	Peso Quota base su Tot Italia	Peso Quota Premiale su Tot Italia	Peso Intervento perequativo su tot Italia
FFO 2014	5,94%	5,39%	5,71%	5,64%	7,18%	5,54%
FFO 2015	5,64%	5,34%	5,64%	5,57%	6,89%	5,51%
FFO 2016	5,79%	5,39%	5,57%	5,52%	7,03%	3,39%
FFO 2017	5,76%	5,39%	5,46%	5,44%	6,24%	10,62%
FFO 2018	5,70%	5,39%	5,60%	5,53%	5,83%	9,21%
FFO 2019	5,66%	5,45%	5,67%	5,59%	6,14%	2,50%
FFO 2020	5,64%	5,48%	5,47%	5,48%	6,21%	3,15%
FFO 2021*	5,61%	5,50%	5,39%	5,44%	6,27%	0,92%
FFO 2021	5,65%	5,50%	5,39%	5,52%	6,27%	0,92%

Peso di UNIBO su costo standard, su quota premiale e su intervento perequativo

La quota storica (circa il 60% della quota base nel 2020 in progressiva diminuzione di peso dall'80% del 2014) di UNIBO presenta un andamento oscillante negli ultimi anni a causa della sua modalità di calcolo che considera l'assegnato di quota base, gli interventi consolidabili e l'intervento perequativo dell'anno precedente (tale somma viene calcolata per ogni Ateneo e il peso di ciascuno sul totale viene utilizzato per ripartire la quota storica): negli anni dal 2014 al 2017 la quota storica è scesa per effetto del costo standard e dell'intervento perequativo, nel biennio 2018/19 il peso in quota storica di UNIBO è cresciuto principalmente per effetto del peso notevole di UNIBO nell'intervento perequativo negli anni precedenti, tuttavia tale effetto è transitorio per il calo del peso di UNIBO sull'intervento perequativo mano a mano che si abbassa la soglia di salvaguardia.

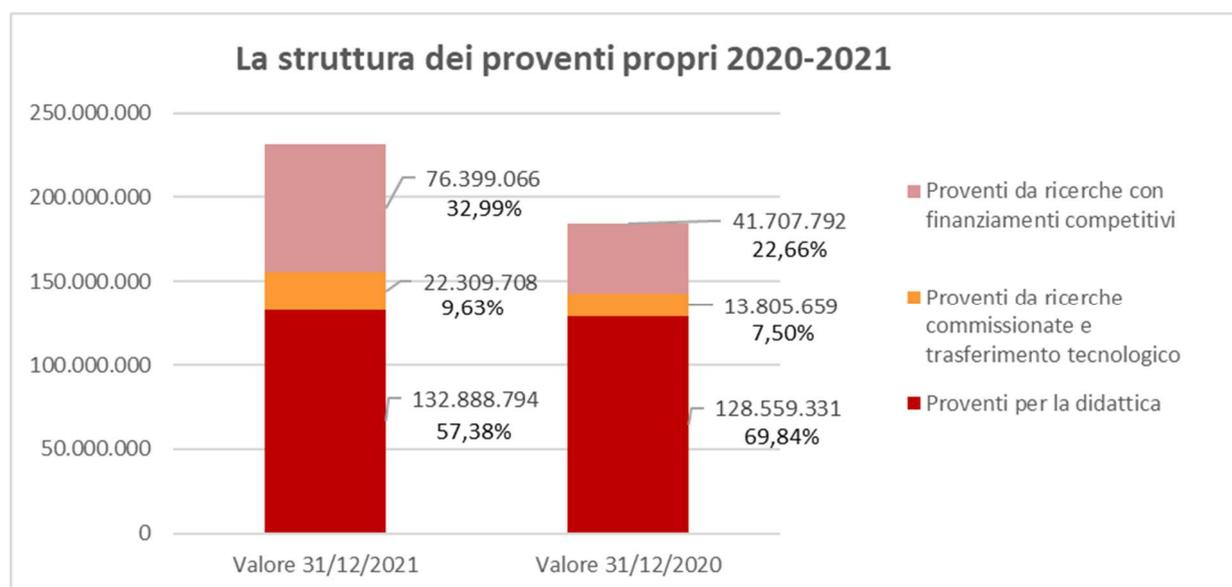
Per il 2020 si è registrato un sensibile calo della quota storica proprio per il drastico calo che UNIBO ha registrato nel 2019 sull'intervento perequativo. Nel 2021 il peso di quota storica di UNIBO è ulteriormente calato in quanto il peso di UNIBO sull'intervento perequativo è sensibilmente inferiore al peso in quota base.

Anno	Quota Base+Quota premiale+Intervento perequativo	Piani straordinari docenti	No TAX AREA (compensazione minor gettito contribuzione studentesca)	Quota programmazione triennale	Quota dipartimenti eccellenza 2018-2022	Fondo giovani	Quota dottorato e post laurea (*)
2017	354.380.941	15.378.536	3.706.125	3.003.738			6.890.674
2018	350.338.801	15.950.058	4.537.603	3.003.738	22.761.285		8.360.675
2019	347.319.182	21.225.450	4.296.007		22.761.285	4.130.481	9.386.674
2020	349.953.292	24.730.817	12.102.129	3.600.220	22.761.285	4.045.344	9.648.264
2021	368.337.090	24.598.828	11.933.399	5.142.469	22.761.285	3.785.601	13.758.520

(\*) la quota dottorato 2021 comprende le risorse per proroga Corsi di Dottorato ai sensi dell'art. 33, L. 69/2021 e d.m. del 9 agosto 2021

Per una più approfondita analisi e maggiori dettagli sul Fondo di Finanziamento Ordinario 2021, si rimanda al capitolo 6.1 "Proventi operativi" del presente documento di Nota integrativa al bilancio di esercizio 2021.

I **proventi propri** (29,07% del totale proventi operativi) comprendono i ricavi riconducibili alle attività caratterizzanti l'Ateneo: didattica, ricerca e trasferimento tecnologico. Se ne rappresenta nel grafico seguente la composizione.



La parte rilevante dei proventi propri è costituita dai proventi per la didattica relativi prevalentemente alla contribuzione studentesca (57,38% dei proventi propri), relativi all'iscrizione a corsi di laurea e laurea specialistica, a corsi di formazione post laurea e ad altre contribuzioni.

In base alle disposizioni vigenti a livello nazionale, di cui alla Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019) gli Atenei possono definire autonomamente la propria politica contributiva ma nell'ambito di precisi vincoli quali:

- il rispetto dei principi di equità, gradualità e progressività, al fine di garantire il diritto allo studio e di premiare l'impegno e il merito;
- l'obbligo di definire la contribuzione a carico del singolo studente in funzione della condizione economica del relativo nucleo familiare attestato dall'ISEE, esonerando totalmente dalle contribuzioni studentesche gli studenti con ISEE pari o inferiore a 13.000 euro (cosiddetta "no tax area") e applicando una contribuzione progressiva di favore agli studenti con ISEE superiore alla soglia sopra indicata ma pari o inferiore a 30.000 euro, con determinati requisiti di iscrizione e di merito.

A seguito dell'introduzione di tale norma, con delibera CA del 28/03/2017 pratica ABIS 08/01, l'Ateneo di Bologna ha introdotto, a partire dall'a.a 2017/2018, un sistema di contribuzioni studentesche non solo coerente con i vincoli sopra esposti ma migliorativo rispetto a quello ivi prefigurato, sia nell'individuazione del target da esonerare totalmente (estensione della "no tax area" da 13.000 euro a 23.000 euro di ISEE) sia nel garantire la progressività della tassazione in funzione del reddito e del merito.

Negli anni accademici successivi il sistema contributivo delineato con la delibera sopra citata è stato perfezionato, mantenendo sempre ferma la soglia della "no tax area", con alcune modifiche negli algoritmi di calcolo delle contribuzioni studentesche dovute dagli studenti con ISEE superiori a 23.000 euro, ed è rimasto inalterato dall'anno accademico 2019/2020.

I provvedimenti emanati dal Governo per fronteggiare le conseguenze dell'emergenza epidemiologica nel 2020 e nel 2021, contenenti misure relative alla contribuzione studentesca delle università, ovvero il D.M. 234/2020 e il D.M. 1014/2021 che hanno elevato la soglia della "no tax area" rispettivamente a 20.000 euro e a 22.000 euro, non hanno avuto impatto sul sistema contributivo di questo Ateneo perché comunque più favorevole per gli studenti e per le studentesse rispetto ai vincoli normativi nazionali.

In termini di entità dei proventi da tasse e contribuzioni studentesche è risultato quindi maggiormente significativo l'effetto dell'aumento del numero degli iscritti all'a.a.2021/2022.

Si riportano di seguito i dati sintetici relativi all'impatto dell'applicazione del sistema contributivo con riferimento al numero di studenti in esonero o che hanno presentato l'ISEE, attraverso il raffronto con la situazione dell'ultimo quinquennio.

Si evidenzia in particolare come il numero di studenti in esonero totale che ha avuto un trend crescente dall'a.a. 2016/2017 all'a.a. 2021/2022, con un incremento del 101,2%.

	Delta A.A. 2021/2022 vs 16/17	A.A. 2021/2022	A.A. 2020/2021	A.A. 2019/2020	A.A. 2018/2019	A.A. 2017/2018	A.A. 2016/2017
Immatricolati (I <sup>^</sup> e II <sup>^</sup> ciclo e Ciclo Unico)	19,6%	28.359	27.402	25.355	24.352	23.770	23.719
Esoneri totali	101,2%	24.240	22.187	21.613	20.990	19.130	12.050
Studenti che hanno presentato l'ISEE	188,3%	50.099	44.266	43.819	40.976	33.698	17.379

Fonte dati: immatricolati ed esoneri Data Warehouse di Ateneo

(per l'a.a. 16/17 il numero di studenti per valori ISEE è stato elaborato da dati ER.GO al gennaio 2017)

### Rapporto Contribuzione studentesca/FFO

Il D.P.R. 25 luglio 1997, n. 306 "Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari", che prevedeva che le tasse e i contributi non potessero superare il limite del 20% del FFO accertato in sede di consuntivo senza specificare criteri cui attenersi per il calcolo dello stesso indice, è stato aggiornato dal Decreto-Legge 6 luglio 2012, n. 95 (convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2012, n. 135) che detta disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini (spending review).

Tale aggiornamento ha inciso nelle modalità di calcolo da adottare per determinare il rapporto tra le contribuzioni studentesche e il Fondo di Finanziamento Ordinario, soggetto al limite del 20%. L'art. 7 comma 42 ha previsto l'esclusione dal computo del 20% del gettito derivante dagli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello ed una disciplina specifica per il possibile aumento dei contributi agli studenti fuori corso, modificando l'art. 5 DPR 306/97, che regola il limite della contribuzione studentesca.

Per un principio di trasparenza interna, l'Ateneo di Bologna, nelle relazioni al conto consuntivo di ciascun anno, ha reso evidenza:

- dell'entità del risultato ottenuto;
- delle somme che devono essere scorporate dal gettito degli studenti perché riferite a competenze pregresse o perché corrispondenti a successivi esoneri e rimborsi;
- del quadro degli interventi disposti a sostegno dei servizi agli studenti.

Con riferimento all'esercizio 2021 (posto a confronto con gli esercizi 2019 e 2020), è stato effettuato un calcolo sul rispetto del vincolo con i dati di seguito esposti. Come si evince dalla tabella, il limite imposto dalla normativa risulta rispettato.

Rapporto Contribuzione studentesca/FFO	2019	2020	2021
a) Contribuzioni studentesche con riferimento ai soli studenti regolari <sup>1</sup>	83,8	85,3	88,2
b) Esoneri e rimborsi <sup>2</sup>	0,56	1,47	2,11
<b>c) Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (a-b)</b>	<b>83,27</b>	<b>83,80</b>	<b>86,09</b>
d) FFO <sup>3</sup>	417,85	446,77	465,74
<b>Rapporto (c/d)</b>	<b>19,93%</b>	<b>18,76%</b>	<b>18,48%</b>

(1) Ammontare dei proventi relativi a contribuzioni versate da studenti regolari (studenti che risultano iscritti da un numero di anni inferiore o uguale alla durata legale del corso frequentato)

(2) Ammontare dei costi contabilizzati alla voce EC.05.01.06.01 "Rimborsi e restituzioni tasse e contribuzione studentesca"

(3) Trasferimenti FFO

**Incidenza 2019 – 2020 – 2021 contribuzione studentesca su FFO**

## 1.4. La gestione del Personale

### 1.4.1. Gestione politiche di reclutamento e andamento del personale strutturato

Nella gestione delle politiche di reclutamento, anche nel corso del 2021 l'Ateneo ha agito nel rispetto del perimetro legislativo in termini di capacità assunzionali e di vincoli e requisiti.

Nel corso del 2021, a fronte di 584 movimenti in entrata, i nuovi ingressi sono stati 261 di cui 119 RTD junior, 102 RTD senior, 16 ordinari e 24 associati.

Al contempo si registrano 435 cessazioni di docenti e ricercatori di cui 112 per uscita dai ruoli universitari e 323 scorrimenti.

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dettagli dei movimenti di assunzioni, cessazioni e scorrimenti avvenuti nel 2021.

Assunzioni di personale docente e ricercatore distinte per RUOLO			
Ruolo	Assunzioni		Punti organico
<b>PO</b>	<b>90</b>		
di cui nuovi ingressi	16		
di cui entrati per scorrimento	74		
<b>PA</b>	<b>217</b>		
di cui nuovi ingressi	24		
di cui entrati per scorrimento	193		
<b>RTD senior</b>	<b>158</b>		
di cui nuovi ingressi	102		
di cui entrati per scorrimento	56		
<b>RTD junior</b>	<b>119</b>		
<b>Totale docenti e ricercatori</b>	<b>584</b>		<b>92,6</b>
Assunzioni di personale contrattualizzato distinto per CATEGORIA			
Categoria	Assunzioni	Variazioni di categoria a seguito di concorso pubblico	Punti organico
Dirigenti			
EP		7	
D	137	74	
C	39	22	
B			
CL	4		
<b>Totale TA</b>	<b>180</b>	<b>103</b>	<b>56,8</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO DOC/TA</b>	<b>764</b>	<b>103</b>	<b>149,4</b>

<b>Cessazioni di personale docente e ricercatore distinte per RUOLO</b>		
<b>Ruolo</b>	<b>Cessazioni</b>	<b>Punti</b>
<b>PO</b>	<b>38</b>	
<b>PA</b>	<b>113</b>	
<i>di cui uscite per scorrimenti</i>	73	
<i>di cui uscite definitive</i>	40	
<b>Ricercatori</b>	<b>84</b>	
<i>di cui uscite per scorrimenti</i>	67	
<i>di cui uscite definitive</i>	17	
<b>RTD senior</b>	<b>125</b>	
<i>di cui per assunzione nel ruolo di PA</i>	124	
<i>di cui per assunzione nel ruolo di PO</i>	1	
<i>di cui uscite definitive</i>	0	
<b>RTD junior</b>	<b>75</b>	
<i>di cui per assunzione a RTD senior</i>	57	
<i>di cui per assunzione nel ruolo di PA</i>	1	
<i>di cui uscite definitive</i>	17	
<b>Totale docenti e ricercatori</b>	<b>435</b>	<b>65,74</b>
<b>Cessazioni di personale contrattualizzato distinte per CATEGORIA</b>		
<b>Categoria</b>	<b>Cessazioni</b>	<b>Punti</b>
Dirigenti	1	
EP	5	
D	34	
C	55	
B	18	
CEL	5	
LC		
<b>Totale TA</b>	<b>118</b>	<b>27,2</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>553</b>	<b>92,94</b>

Nella tabella seguente sono riportati le assunzioni e i passaggi di ruolo del personale docente e ricercatore, intercorsi nel 2021:

	<b>ENTRATI</b>	<b>USCITI</b>
<b>RUOLO</b>	<b>Entrati nel ruolo per scorrimento o passaggio da RTD junior a senior</b>	<b>Usciti nel ruolo per scorrimento o passaggio da RTD junior a senior</b>
RTD Junior		58
RTD Senior	57	125
Ricercatori		67
<b>Totale Ricercatori</b>	<b>57</b>	<b>250</b>
PA	192	73
PO	74	
<b>Totale Docenti</b>	<b>266</b>	<b>73</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>323</b>	<b>323</b>

Nelle tabelle precedenti sono anche evidenziati i punti organico utilizzati per le assunzioni avvenute nel corso del 2021 e quelli derivanti dalle cessazioni.

Le assunzioni e le cessazioni sono oggetto di una puntuale analisi da parte del MUR ai fini della quantificazione dei punti organico da assegnare per la programmazione 2022.

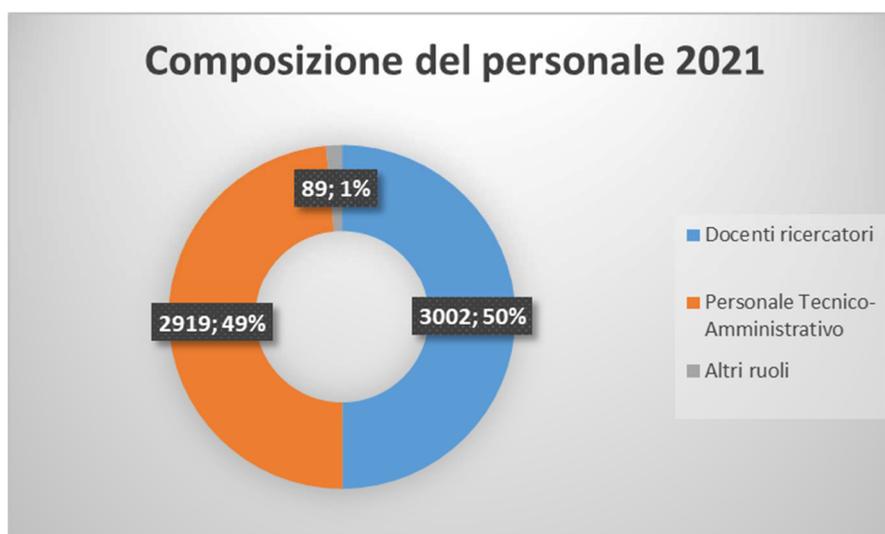
Infine, si riporta di seguito l'andamento del personale con riferimento alle unità di personale, distribuite per ruolo e per inquadramento, in servizio al 31 dicembre del 2021 e del 2020.

Tipo Ruolo	Ruolo	Categoria	Nr dip. 31-12-2020	Nr dip. 31-12-2021	Delta % 2021 vs 2020	Differenza 2021 vs 2020
Docenti ricercatori	Professori ordinari		771	822	6,6%	51
	Professori ordinari a tempo det		2	5	150,0%	3
	Professori associati		1.248	1.351	8,3%	103
	Ricercatori a tempo det.		497	571	14,9%	74
	Ricercatori		336	253	-24,7%	-83
	<b>Totale</b>		<b>2.854</b>	<b>3.002</b>	<b>5,2%</b>	<b>148</b>
Personale Tecnico-Amministrativo	Personale TA a tempo indet.	Cat. B	267	227	-15,0%	-40
		Cat. C	1403	1334	-4,9%	-69
		Cat. D	928	1098	18,3%	170
		Cat. EP	168	169	0,6%	1
	<b>Totale</b>		<b>2.766</b>	<b>2.828</b>	<b>2,2%</b>	<b>62</b>
	Personale TA a tempo det.	Cat. C	47	75	59,6%	28
		Cat. D	44	16	-63,6%	-28
<b>Totale</b>		<b>91</b>	<b>91</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	
Altri ruoli	Collaboratori linguistici		65	64	-1,5%	-1
	Collaboratori linguistici a tempo det.		0	4		4
	Lettori		4	4	0,0%	0
	Dirigenti (compreso DG)		16	17	6,3%	1
	<b>Totale</b>		<b>85</b>	<b>89</b>	<b>4,7%</b>	<b>4</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>5.796</b>	<b>6.010</b>	<b>3,7%</b>	<b>214</b>	

Il personale al 31 dicembre 2021 è aumentato di 214 unità.

A fronte di 112 cessazioni definitive di personale docente e ricercatore, la politica di reclutamento fa registrare un incremento di queste famiglie professionali di 148 unità con un aumento in particolare dei professori di II<sup>a</sup> fascia e dei ricercatori a tempo determinato a fronte della contrazione dei ricercatori a tempo indeterminato, ruolo ad esaurimento in base al nuovo assetto legislativo. Per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo, si registra un incremento complessivo di 62 unità personale con un aumento rilevante della categoria D a fronte di una contrazione delle categorie C e B. Il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato resta invariato.

Il grafico che segue riporta il peso percentuale delle macro-famiglie professionali dell'Ateneo. Si evidenzia la parità tra componente contrattualizzata, considerando il personale tecnico-amministrativo e gli altri ruoli, e quella del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.



### 1.4.2. Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012

Il Dlgs 49/2012 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei” ha previsto indicatori di bilancio al fine di garantire la sostenibilità delle attività dell’ateneo nel medio periodo.

A legislazione vigente il turn-over per il sistema universitario è al 100%.

Ai fini delle determinazioni dell’assegnazione di punti organico ad oggi restano confermati gli indicatori definiti dal D.lgs. 49/12: “spese di personale”, “indebitamento”, “sostenibilità economico finanziaria”, nonché il meccanismo previsto dal D.lgs. 95/2012, che premia la distanza dell’indicatore “spese di personale” rispetto al target fissato dal MUR, pari all’80% delle entrate complessive.

Gli indicatori per il 2020, ultimi dati resi disponibili dal MUR nell’applicativo Proper, presentano i seguenti valori:

- Spese di personale (< 80%): 62.83%
- Sostenibilità economico finanziaria (> 1): 1.26
- Indebitamento (< 15%): 4.67%

Con riferimento all’esercizio 2021, per tali valori invece non è ancora stata aggiornata la procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), al fine del calcolo e certificazione di tali indicatori – è in corso la verifica dei dati resi disponibili dal Ministero nell’applicativo e al contempo la comunicazione da parte dell’Ateneo di una serie di valori utili al calcolo degli indicatori 2021 –. Si è proceduto quindi a una stima del calcolo degli indicatori 2021, in continuità con le indicazioni ministeriali fornite nel 2020.

Di seguito l’andamento degli indicatori nel triennio 2019-2021.

**Spese di personale ( <80%)**

INDICATORE DI PERSONALE	2019	2020	2021
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>336.277.418,00</b>	<b>338.226.615</b>	<b>354.092.545</b>
FFO (B)	394.186.711,00	410.639.183	427.537.598
Programmazione Triennale (C)	3.606.707,00	3.600.220	5.142.469
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	124.331.751,03	124.059.526	125.519.305
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>522.125.169,03</b>	<b>538.298.929</b>	<b>558.199.372</b>
<b>Rapporto (A/E)= &lt; 80%</b>	<b>64,41%</b>	<b>62,83%</b>	<b>63,43%</b>

**Sostenibilità economico finanziaria ( > 1)**

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	2019	2020	2021
FFO (A)	394.186.711,00	410.639.183	427.537.598
Programmazione Triennale (B)	3.606.707,00	3.600.220	5.142.469
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	124.331.751,03	124.059.526	125.519.305
Fitti passivi (D)	3.752.268,00	2.618.849	2.922.685
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>518.372.901,03</b>	<b>535.680.080</b>	<b>555.276.687</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	336.277.418,00	338.226.615	354.092.545
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	9.248.296,00	9.218.221	9.061.760
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>345.525.714,00</b>	<b>347.444.836</b>	<b>363.154.304</b>
<b>Rapporto (82% E/H)=&gt;1</b>	<b>1,23</b>	<b>1,26</b>	<b>1,25</b>

**Indebitamento ( < 15%)**

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	2019	2020	2021
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	9.248.296,06	9.218.221	9.061.760
<b>TOTALE (A)</b>	<b>9.248.296,06</b>	<b>9.218.221</b>	<b>9.061.760</b>
FFO (B)	394.186.711,00	410.639.183	427.537.598
Programmazione Triennale (C)	3.606.707,00	3.600.220	5.142.469
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	124.331.751,03	124.059.526	125.519.305
Spese di personale a carico Ateneo (E)	336.277.418,00	338.226.615	354.092.545
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	3.752.268,00	2.618.849	2.922.685
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>182.095.483,03</b>	<b>197.453.465</b>	<b>201.184.143</b>
<b>Rapporto (A/G)= &lt; 15%</b>	<b>5,08%</b>	<b>4,67%</b>	<b>4,50%</b>

**1.4.3. Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e contratti di collaborazione**

La stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato continua ad essere condizionata dai vincoli giuridici e da vincoli finanziari.

Il quadro giuridico relativo alla stipula di **contratti di lavoro subordinato a tempo determinato** non è mutato nel corso del 2021 e può essere riassunto nei seguenti punti:

- i contratti di lavoro a tempo determinato possono essere stipulati solo per esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale (art. 36, comma 2, del D.Lgs. 165/2001) in quanto per le esigenze connesse con il proprio fabbisogno ordinario le P.A assumono esclusivamente con contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato;

- la durata del contratto non può essere superiore ai 3 anni; nel caso di durata inferiore ai 3 anni, sono ammesse fino a 5 proroghe senza soluzione di continuità tra contratto originale e contratto prorogato;
- per le università sono consentite unicamente assunzioni a tempo determinato i cui oneri non risultino a carico del FFO, attivati per l'attuazione di progetti di ricerca, di innovazione tecnologica e di miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti (L. 266/2005 art. 1, comma 188).

Al 31 dicembre 2021 risultavano attivi n. 92 contratti di lavoro subordinato a tempo determinato.

Rispetto quanto sopra illustrato, l'Università di Bologna non colloca gli interventi di reclutamento del personale a tempo determinato in uno scenario di deroga rispetto ai vincoli di finanza pubblica, in quanto l'Ateneo non sostiene tali spese a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario. È pertanto garantito il rispetto dei limiti finanziari previsti dalla seguente normativa:

- Legge 122/2010 - articolo 9, comma 28 (conversione del Decreto legislativo 78/2010) stabilisce che le Università possono utilizzare il Fondo di Finanziamento Ordinario per la stipula di contratti con personale a tempo determinato e per le collaborazioni coordinate e continuative nel limite del 50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Nello stesso articolo è precisato che resta fermo quanto previsto dall'articolo 1, comma 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;
- Legge 266 del 2005 - articolo 1 comma 188 (Legge Finanziaria 2006) stabilisce che per le università (oltre che per altri enti specificati) sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato ed i contratti di collaborazione i cui oneri non risultino a carico del Fondo di Finanziamento Ordinario, attivati per l'attuazione di progetti di ricerca, di innovazione tecnologica e di miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti.

Con riferimento ai contratti di collaborazione, si ricorda che gli articoli 5 e 22, commi 8 e 9, del D.Lgs. 75/2017 hanno introdotto il divieto per le amministrazioni pubbliche di stipulare contratti di collaborazione che si concretino in prestazioni di lavoro esclusivamente personali, continuative, con modalità di esecuzione organizzate dal committente anche con riferimento ai tempi e al luogo di lavoro. A seguito di una modifica introdotta dall'articolo 1, comma 1148, lett. h), della L. 205/2017 (legge di bilancio per il 2018), è stato stabilito che il divieto operasse a decorrere dal 1° gennaio 2019 (in luogo del 1° gennaio 2018, data originariamente prevista), termine da ultimo ulteriormente prorogato al 1° luglio 2019 dall'articolo 1, comma 1131, lett. f), della L. 145/2018 (legge di bilancio 2019).

#### **1.4.4. Formazione del Personale**

Nel 2021, in linea con la mission degli uffici a presidio della formazione, sono state erogate attività formative volte al consolidamento e all'acquisizione di competenze di base, trasversali e tecnico-specialistiche del personale tecnico amministrativo (corsi organizzati internamente, accesso alla formazione promossa da enti esterni e partecipazione a master e a corsi di alta formazione organizzati dall'Università di Bologna), anche in considerazione delle linee di sviluppo organizzativo e dei ruoli professionali, dei processi di mobilità e di inserimento organizzativo del personale neoassunto e dell'impatto delle riforme normative sull'organizzazione del lavoro.

È stata data inoltre continuità e ulteriore impulso alla formazione obbligatoria, con particolare riferimento alla promozione e alla tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (corsi base ed aggiornamento di primo soccorso ed antincendio rischio medio ed elevato, corso base Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS), corsi di aggiornamento Formazione formatori in ambito sicurezza, corsi sulla prevenzione

delle infezioni da Legionella negli ambienti di lavoro con diverse edizioni rivolte a Area Servizi Bologna (ASB); Area Edilizia e Sostenibilità (AUTC), al Servizio di prevenzione e protezione dai rischi (SPP), ai RLS e personale di laboratorio, corsi in ambito rifiuti e radioprotezione,...); ai temi della trasparenza e anticorruzione (erogazione di formazione mirata e differenziata, oltre a quella avanzata e specifica e al percorso e-learning di formazione generale rivolta a tutti i dipendenti) nonché alle tematiche di privacy e tutela dei dati, con la progettazione ed erogazione della versione in lingua inglese del corso rivolto al personale docente e ricercatore sulla protezione dei dati.

Si evidenziano in particolare i seguenti progetti, per l'impatto in termini di ore erogate o di partecipazioni registrate:

- Catalogo della formazione: è stato riavviato il catalogo della formazione, con la finalità di assicurare l'accesso alla formazione da parte di tutto il personale t.a. e attenzione a temi di interesse trasversale, tenuto anche conto della formazione da garantire per l'accesso alla selezione per le progressioni orizzontali. Nel 2021 il Catalogo ha previsto corsi sugli applicativi excel (base e intermedio) e word, sul diritto amministrativo; sulla comunicazione istituzionale e sistema di identità di ateneo, sulla storia della nostra università. In tutto sono state erogate 18 edizioni e sono state registrate complessivamente 512 partecipazioni.
- Formazione a supporto dell'implementazione dello smart working in Ateneo. E' stato erogato un percorso articolato in diverse attività di formazione sugli ambiti emersi dai focus group condotti con i partecipanti alla fase di test del 2020. I corsi rivolti al personale che ha sottoscritto nel 2021 un contratto di smart working, hanno riguardato i seguenti ambiti: competenze digitali (Microsoft 365 Education) per il lavoro, la comunicazione e la collaborazione a distanza; competenze gestionali (gestione del team e gestione del tempo e organizzazione del lavoro); lavoro per obiettivi; prevenzione dei rischi per la salute e la sicurezza nel lavoro agile. In tutto sono state erogate 49 edizioni per 161 ore di formazione erogate e 386 partecipazioni registrate.
- Programmazione annuale di corsi di formazione su specifici strumenti di lavoro, con particolare attenzioni a Titulus (livello base e livello avanzato), alle funzionalità del Cartolario, alla redazione delle delibere e all'utilizzo degli strumenti per la gestione digitale della relativa documentazione. Complessivamente sono state erogate n. 23 edizioni, per n. 64 ore erogate e 1187 partecipazioni
- Progetto di formazione per il personale che svolge attività di Research Manager. E' stata svolta una ricognizione volta a individuare tutto il personale che in ateneo svolge attività di RM e contestualmente sono stati progettati ed erogati tre percorsi di formazione, uno rivolto al personale neoassunto e due a tutti i Reserach Manager (uno, a struttura modulare, si concluderà nel 2022). Complessivamente le ore di formazione ammontano a 52 e a 358 le partecipazioni, registrate nel 2021
- Progetto di formazione per il personale di categoria B, volto a migliorare la conoscenza del contesto organizzativo della nostra Università, a trasmettere nozioni base di diritto amministrativo e fornire elementi utili allo sviluppo della proprietà nella comunicazione scritta via mail. L'iniziativa rientra tra le azioni proposte a seguito dell'indagine sullo stress lavoro correlato svolto nel nostro Ateneo e risponde ad alcune esigenze formative relative ad ambiti tematici di interesse trasversale per il personale destinatario. Il percorso è stato articolato in tre incontri formativi, proposti in due edizioni per i quali sono registrate 326 partecipazioni.
- Formazione e-learning sul tema della sostenibilità. E' stato acquisito da ASVIS ed proposto su piattaforma di Ateneo il percorso di formazione "L'Agenda 2030 e gli obiettivi di sviluppo sostenibile", rivolto a tutto il personale tecnico amministrativo, CEL, docente, ricercatore, dottorandi/e, assegnisti/e, docenti a contratto. In tutto si sono registrate n. 525 partecipazioni

- Ciclo di seminari sul tema della diversità, progettato in linea con il Piano di azioni positive proposto dal CUG. Sono stati erogati tre seminari, proposti in due edizioni ciascuno a cui hanno partecipato 521 persone, tra personale t.a., CEL, docente, ricercatore, dottorandi, assegnisti, professori a contratto.

Contestualmente si è data continuità nella valorizzazione di alcuni progetti volti a potenziare le competenze ad elevato contenuto professionale e a sostenere i percorsi di internazionalizzazione dell'Ateneo. Più in particolare è continuato l'investimento per favorire l'accesso del personale tecnico-amministrativo a master e a corsi di alta formazione promossi dall'Ateneo, nonché l'accesso alla formazione esterna per ambiti di competenza tecnico-specialistici ed è stato consolidato il progetto formativo Alphabet, per favorire la conoscenza della lingua inglese, in maniera diffusa. Inoltre, relativamente alla formazione linguistica, è stato erogato un percorso "one to one" di 20 ore, al personale coinvolto nel progetto UnaEuropa o in altri progetti di rilevanza strategica per l'Ateneo.

In tutto sono stati erogati indicativamente 500 corsi di formazione per un totale approssimativo di 5.000 ore di formazione erogate e circa 13.000 partecipazioni registrate.

## 1.5. Analisi di bilancio

Si riporta innanzitutto l'illustrazione del **Risultato di esercizio** come primo elemento/indicatore di quello che è stato l'esito dell'andamento della gestione per l'esercizio 2021.

Di seguito una **analisi di bilancio secondo la metodologia per indici** che consente di apprezzare la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e l'economicità del Bilancio di Ateneo.

L'analisi per indici è strutturata come segue:

- **analisi patrimoniale-finanziaria**: riclassificazione degli stati patrimoniali 2020 e 2021 secondo il criterio del tempo di ritorno in forma liquida, in valori assoluti e percentuali, con determinazione dei principali indici di composizione e di correlazione;
- **analisi economica**: riclassificazione comparativa dei conti economici 2020 e 2021 secondo un criterio natural-funzionale, in valori assoluti e percentuali, e determinazione dei principali indici di redditività.

### 1.5.1. Il Risultato di Esercizio

Il risultato di esercizio 2021 ammonta a 85.454.493,52 euro. Il risultato di gestione si è determinato in ragione dei seguenti eventi:

- maggiori proventi non finalizzati realizzati nell'esercizio 2021;
- recuperi da Piano edilizio di Ateneo ed interventi sostitutivi temporanei;
- scostamenti di budget esercizio 2021 (razionalizzazione del budget delle Aree dirigenziali e scostamenti budget altre strutture) e margini di progetti conclusi;
- interventi sostitutivi a favore del bilancio da candidature bandi PNR D.M.737/2021;
- stanziamenti di risorse deliberati per interventi a carattere pluriennale a favore delle strutture di ateneo, che pertanto a fine esercizio 2021 evidenziano uno scostamento per le quote di competenza futura, che dovrà essere riconosciuto ad integrazione della gestione contabile 2022 per dare continuità agli interventi deliberati.

Si rimanda al paragrafo 5.5 Patrimonio Netto (A) del presente documento, per un maggior approfondimento sulle determinanti del Risultato di esercizio 2021 e gli eventuali vincoli di finalizzazione.

## 1.5.2. Analisi patrimoniale-finanziaria

L'analisi patrimoniale-finanziaria è volta sia ad indagare la composizione verticale degli impieghi e delle fonti, sia la correlazione quantitativa, qualitativa e temporale tra i primi e le seconde, al fine di valutare principalmente:

- l'equilibrio fra attività e passività;
- la capacità dell'ateneo di rispondere in modo tempestivo agli impegni assunti.

Si riporta innanzitutto una riclassificazione sintetica degli stati patrimoniali 2020 e 2021 con criterio finanziario, sulla base della quale saranno calcolati gli indici di composizione e correlazione.

In particolare:

- le attività (impieghi) vengono distinte in base alla velocità di circolazione, ossia al loro tempo di ritorno in forma liquida;
- le passività (fonti) vengono distinte in base al tempo di estinzione, ossia alla loro scadenza effettiva.

<b>COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI</b>				
<i>(valori assoluti e percentuali)</i>				
<b>IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>inc. % 2020</b>	<b>2021</b>	<b>inc. % 2021</b>
<b>ATTIVO FISSO (AF)</b>	<b>501.339.019</b>	<b>35,8%</b>	<b>537.119.484</b>	<b>35,0%</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	42.976.566	3,1%	48.569.387	3,2%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	456.390.982	32,6%	486.702.864	31,7%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.971.472	0,1%	1.847.233	0,1%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>899.725.796</b>	<b>64,2%</b>	<b>998.765.837</b>	<b>65,0%</b>
LIQUIDITA' DIFFERITE	194.134.566	13,9%	250.705.669	16,3%
LIQUIDITA' IMMEDIATE	705.591.230	50,4%	748.060.168	48,7%
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>1.401.064.815</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.535.885.321</b>	<b>100,0%</b>
<b>CAPITALE INV. CARATTERISTICO (CIGC)</b>	<b>1.401.064.815</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.535.885.321</b>	<b>100,0%</b>
<b>FONTI</b>	<b>2020</b>	<b>inc. % 2020</b>	<b>2021</b>	<b>inc. % 2021</b>
<b>MEZZI PROPRI (MP)</b>	<b>285.656.019</b>	<b>20,4%</b>	<b>364.216.613</b>	<b>23,7%</b>
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE (PCons)</b>	<b>235.199.662</b>	<b>16,8%</b>	<b>266.404.076</b>	<b>17,3%</b>
<b>PASSIVITA' PERMANENTI</b>	<b>520.855.682</b>	<b>37,2%</b>	<b>630.620.689</b>	<b>41,1%</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI (PCorr)</b>	<b>880.209.134</b>	<b>62,8%</b>	<b>905.264.631</b>	<b>58,9%</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO (CF)</b>	<b>1.401.064.815</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.535.885.321</b>	<b>100,0%</b>

Lo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario permette di analizzare la struttura finanziaria e patrimoniale dell'ente, cioè permette di capire se la struttura delle attività e delle passività è congrua in relazione alle necessità derivanti dalla gestione.

Si riporta di seguito una diversa rappresentazione dei medesimi valori di SP riclassificato mettendo in evidenza la correlazione fonti e impieghi.

COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI (correlazione impieghi-fonti)									
ATTIVO	2020	inc.% 2020	2021	inc.% 2021	PASSIVO	2020	inc.% 2020	2021	inc.% 2021
AF Attivo Fisso	501.339.019	35,8%	537.119.484	35,0%	MP Mezzi propri	285.656.019	20,4%	364.216.613	23,7%
II IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	42.976.566	3,1%	48.569.387	3,2%	Pcons Passività consolidate	235.199.662	16,8%	266.404.076	17,3%
IM IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	456.390.982	32,6%	486.702.864	31,7%					
IF IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.971.472	0,1%	1.847.233	0,1%					
AC Attivo circolante	899.725.796	64,2%	998.765.837	65,0%	Pcorr Passività correnti	880.209.134	62,8%	905.264.631	58,9%
LD LIQUIDITÀ DIFFERITE	194.134.566	13,9%	250.705.669	16,3%	CF CAPITALE DI FINANZIAMENTO	1.401.064.815	100,0%	1.535.885.321	100,0%
LI LIQUIDITÀ IMMEDIATE	705.591.230	50,4%	748.060.168	48,7%					
CI CAPITALE INVESTITO	1.401.064.815	100,0%	1.535.885.321	100,0%					

La tabella di cui sopra mostra come l'Ateneo di Bologna presenta un equilibrio nella struttura tra fonti e impieghi, infatti a una struttura delle fonti con un peso preponderante di passività correnti corrisponde una liquidità sufficiente (anzi superiore) per onorare i debiti in scadenza entro dodici mesi (**equilibrio finanziario**). Inoltre vi è un mantenimento di patrimonio - mezzi propri e passività consolidate - congruo rispetto all'attivo immobilizzato, ossia rispetto agli investimenti necessari allo svolgimento delle finalità istituzionali (**equilibrio patrimoniale**).

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli indici di composizione e di correlazione, rappresentativi della situazione strutturale del Bilancio Unibo.

INDICI DI COMPOSIZIONE							
		2021		2020		2021	2020
COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI							
Indice di Rigidità	AF/CI	537.119.484	1.535.885.321	501.339.019	1.401.064.815	35,0%	35,8%
Indice di Elasticità	AC/CI	998.765.837	1.535.885.321	899.725.796	1.401.064.815	65,0%	64,2%
COMPOSIZIONE DELLE FONTI							
Indice di Autonomia finanziaria	MP/CF	364.216.613	1.535.885.321	285.656.019	1.401.064.815	23,7%	20,4%
Indice di Indebitamento complessivo	(Pcons+Pcorr)/CF	1.171.668.708	1.535.885.321	1.115.408.796	1.401.064.815	76,3%	79,6%
Indice di Indebitamento a lungo	Pcons/CF	266.404.076	1.535.885.321	235.199.662	1.401.064.815	17,3%	16,8%
Indice di Indebitamento a breve	Pcorr/CF	905.264.631	1.535.885.321	880.209.134	1.401.064.815	58,9%	62,8%
Indice di Indebitamento permanente	MP+Pcons/CF	630.620.689	1.535.885.321	520.855.682	1.401.064.815	41,1%	37,2%

L'analisi di composizione consente di studiare la composizione verticale delle due sezioni dello Stato Patrimoniale, ovvero gli impieghi del capitale acquisito e le fonti di provenienza di quest'ultimo.

Attraverso l'**analisi della composizione degli impieghi** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale – grado di elasticità/rigidità degli investimenti.

L'indice di elasticità degli impieghi è utilizzato per valutare il grado di reattività di un ente alle mutate condizioni esterne, ossia esprime la capacità dell'ente di fronteggiare una situazione imprevista. Maggiore è il grado di elasticità degli impieghi ottenuto, più l'ente dimostra di essere in grado di affrontare eventuali imprevisti, mentre più alta è la rigidità degli impieghi e minore diventa questa capacità.

Unibo presenta dei valori molto buoni per gli indici di elasticità e rigidità, che presentano un andamento pressoché lineare tra il 2020 e il 2021.

Attraverso l'**analisi della composizione delle fonti** si può invece conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

L'indice di autonomia finanziaria è costituito dal rapporto tra il patrimonio netto (mezzi propri) e il totale passivo. Segnala la solidità patrimoniale di Unibo indicando quanta parte dell'attivo è sostenuta dal capitale proprio. L'indice 2021 è in incremento rispetto al 2020 principalmente per il risultato di esercizio 2021 determinatosi. Un valore tra 20-30% è da considerarsi molto buono, pertanto il valore 2021 pari a 23,7% rientra in tale range.

L'indice di indebitamento è calcolato come rapporto tra il capitale di terzi e il capitale di finanziamento totale. Il suo obiettivo è quello di verificare il livello dipendenza da fonti di finanziamento esterni.

Il valore elevato di tale indice è da leggere anche in relazione al settore di attività in cui opera l'ente (settore pubblico) e dai riflessi tecnici della contabilizzazione dei risconti passivi pluriennali che superano nel 2021 i 933 mln di euro ( 899 mln di euro nel 2020).

INDICI DI CORRELAZIONE							
		2021		2020		2021	2020
<b>FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO</b>							
Quoziente di struttura primario	MP/AF	364.216.613	537.119.484	285.656.019	501.339.019	0,68	0,57
Margine di struttura primario	MP-AF	364.216.613	537.119.484	285.656.019	501.339.019	-172.902.871	-215.683.000
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	630.620.689	537.119.484	520.855.682	501.339.019	1,17	1,0
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	630.620.689	537.119.484	520.855.682	501.339.019	93.501.206	19.516.663
<b>FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
Quoziente di disponibilità	(M*+LD+LI)/Pcorr	998.765.837	905.264.631	899.725.796	880.209.134	1,10	1,0
Margine di disponibilità o CCN	(M*+LD+LI)-Pcorr	998.765.837	905.264.631	899.725.796	880.209.134	93.501.206	19.516.663
<b>LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE</b>							
Quoziente di tesoreria	(LD+LI)/Pcorr	998.765.837	905.264.631	899.725.796	880.209.134	1,10	1,0
Margine di tesoreria	(LD+LI)-Pcorr	998.765.837	905.264.631	899.725.796	880.209.134	93.501.206	19.516.663

\*M=Magazzino, per Unibo non valorizzato

L'**analisi di correlazione**, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in tre tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e la liquidità della gestione corrente.

Il margine di struttura primario è una somma algebrica che confronta le immobilizzazioni con il patrimonio netto. Esso cerca di indagare se il capitale proprio sia sufficiente a coprire gli impieghi durevoli dell'ente.

Unibo presenta un margine di struttura primario negativo, ossia significa che la struttura dell'ente non è finanziata totalmente dai mezzi propri ma necessita anche di finanziamenti da terzi. Tale valore negativo non è da considerarsi uno squilibrio.

L'equilibrio patrimoniale (corretto rapporto tra attivo fisso e fonti a copertura) è dato infatti dal margine di struttura secondario, calcolato come rapporto tra la somma di capitale proprio e passività consolidate su attivo fisso. Come anche illustrato precedentemente nello stato patrimoniale riclassificato, tale valore deve essere maggiore di zero al fine di avere equilibrio patrimoniale. Il margine di struttura secondario per Unibo è pari a 93,5 mln di euro nel 2021 (quoziente di struttura secondario pari a 1,17).

Il margine di disponibilità o Capitale Circolante Netto (CCN) è dato dalla differenza tra attività correnti e passività correnti e analizza la capacità dell'ente di rispettare i propri obblighi verso terzi (di rispettare i debiti) con la propria liquidità corrente, che sia immediata o differita. Tale valore deve essere sempre positivo. Per

Unibo il valore è positivo e registra un incremento dal 2020 al 2021 pari a 73,9 mln di euro dovuto principalmente all'incremento al 31/12/2021 degli ammontari relativi ai crediti e alle disponibilità liquide.

Il Margine di Tesoreria è un indicatore finanziario della liquidità dell'ente. In particolare indica la capacità dell'ente a "soddisfare" i debiti a breve e medio termine mediante la liquidità disponibile (cassa e banche) o con i crediti a breve e medio termine. Se il suo valore è positivo siamo di fronte a una buona situazione finanziaria; se negativo, la situazione finanziaria è squilibrata. Per Unibo tale indice è positivo.

### 1.5.3. Analisi economica

L'analisi economica è volta ad indagare sia l'economicità, sia la redditività del capitale.

L'analisi di economicità è volta a conoscere, in primo luogo, i valori assoluti delle componenti economiche positive e negative del conto economico e la loro incidenza percentuale rispetto ai Proventi Operativi Totali (POT) e, in secondo luogo, il saldo e l'incidenza percentuale delle varie aree gestionali (operativa, finanziaria, extracaratteristica, straordinaria, fiscale) che compongono il conto economico scalare.

Si riporta di seguito l'analisi di composizione assoluta e percentuale del Conto Economico, con confronto temporale tra 2020 e 2021.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO				
	2020		2021	
	Valori Assoluti	Inc. % rispetto al POT	Valori Assoluti	Inc. % rispetto al POT
Proventi didattica	128.559.331	19,46%	132.888.794	16,68%
Proventi ricerca	41.707.792	6,31%	76.399.066	9,59%
Proventi attività Commerciale	13.805.659	2,09%	22.309.708	2,80%
Proventi da Contributi dallo Stato - FFO	387.306.045	58,62%	445.918.873	55,97%
Proventi da Contributi	61.334.693	9,28%	88.491.895	11,11%
Proventi per attività assistenziale	0	0,00%	0	0,00%
Altri proventi	27.939.497	4,23%	30.653.275	3,85%
Incrementi per lavori interni	47.829	0,01%	104.925	0,01%
<b>PROVENTI OPERATIVI TOTALI (POT)</b>	<b>660.700.846</b>	<b>100,00%</b>	<b>796.766.536</b>	<b>100,00%</b>
Costi per docenti / ricercatori	217.560.813	32,93%	233.368.389	29,29%
Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)	30.813.560	4,66%	31.669.739	3,97%
Costi per docenti a contratto	7.848.216	1,19%	9.021.351	1,13%
Costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.531.702	0,69%	5.046.367	0,63%
Costi del personale dirigente	1.830.647	0,28%	1.930.843	0,24%
Costi del personale tecnico amministrativo	101.515.200	15,36%	102.976.292	12,92%
Costi per sostegno agli studenti	73.396.662	11,11%	91.659.802	11,50%
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.503.653	0,23%	1.772.490	0,22%
Costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati	30.165.350	4,57%	25.734.675	3,23%
Costi per acquisti	35.054.173	5,31%	39.508.350	4,96%
Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	63.726.784	9,65%	68.755.724	8,63%
Costi di acc.to fondi rischi e oneri	31.038.925	4,70%	33.704.533	4,23%
Costi per godimento beni di terzi	6.469.730	0,98%	6.566.873	0,82%
Costi di amm.to immob. Immateriali	18.465.031	2,79%	21.463.323	2,69%
Costi generali	9.559.639	1,45%	14.201.241	1,78%
<b>COSTI OPERATIVI TOTALI</b>	<b>633.480.086</b>	<b>95,88%</b>	<b>687.379.993</b>	<b>86,27%</b>
<b>REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON (RO)</b>	<b>27.220.760</b>	<b>4,12%</b>	<b>109.386.543</b>	<b>13,73%</b>
<b>SALDO AREA FINANZIARIA</b>	<b>-810.401</b>	<b>-0,12%</b>	<b>-796.552</b>	<b>-0,10%</b>
<b>SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-62.528</b>	<b>-0,01%</b>
<b>SALDO AREA STRAORDINARIA</b>	<b>-120.361</b>	<b>-0,02%</b>	<b>-13.383</b>	<b>0,00%</b>
<b>REDDITO LORDO D'ESERCIZIO (RL)</b>	<b>26.289.999</b>	<b>3,98%</b>	<b>108.514.080</b>	<b>13,62%</b>
<b>SALDO AREA FISCALE</b>	<b>22.014.894,38</b>	<b>3,33%</b>	<b>23.059.587</b>	<b>2,89%</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO (RN)</b>	<b>4.275.104,57</b>	<b>0,65%</b>	<b>85.454.494</b>	<b>10,73%</b>

L'area operativa presenta un saldo positivo e crescente tra il 2020 e il 2021 (+136.065.690 euro e +20,59% rispetto al 2020) a significare un'ottima economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).

Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla crescita sia dei proventi propri sia dei contributi.

I costi operativi rispetto al 2020 risultano in crescita di 53,89 mln di euro euro in misura comunque meno che proporzionale rispetto alla crescita dei ricavi operativi.

In base ai valori sopra riportati sono stati calcolati gli **indici di redditività**, che permettono di osservare la capacità di Unibo di produrre reddito e di generare risorse. Per quanto riguarda Unibo tali indicatori risultano positivi nei due esercizi posti a confronto.

INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE							
		2021		2020		2021	2020
ROI gestione caratteristica	RO/CI	109.386.543	1.535.885.321	27.220.760	1.401.064.815	7,12%	1,94%
ROE LORDO	RL/MP	108.514.080	364.216.613	26.289.999	285.656.019	29,79%	9,20%
ROE NETTO	RN/MP	85.454.494	364.216.613	4.275.105	285.656.019	23,46%	1,50%

Il ROI (*Return on investment*) è determinato dal rapporto tra Risultato operativo, evidenziato nel conto economico, ed il totale del capitale investito e indica la capacità di produrre reddito dalle proprie attività core (didattica, ricerca, terza missione) da reinvestire in servizi per le studentesse e gli studenti, per le/i docenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per il personale tecnico-amministrativo.

I dati nel 2021 mostrano un miglioramento dell'indice, con un incremento del 5,18% rispetto al 2020. Il risultato è dato dall'effetto combinato dell'aumento dei Proventi Operativi Totali (+136 milioni di euro) e da un incremento meno che proporzionale dei Costi Operativi Totali (+ 53,9 milioni di euro), che determinano un aumento del Reddito Operativo (+ 82,2 milioni circa).

Il ROE (*Return on Equity*) è determinate dal rapporto tra Reddito d'esercizio (calcolato al lordo e al netto delle imposte) e il capitale proprio. Tale indice indica la redditività del patrimonio netto, può essere infatti considerato una sintesi dell'economicità complessiva.

L'incremento dal 2020 al 2021 esprime un andamento positivo e per le determinanti di tale incremento si rimanda al precedente paragrafo 1.5.1 Il risultato di esercizio.

## 1.6. **Mission e attività istituzionali dell'Ateneo**

L'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna è un Ateneo multicampus che si articola nelle sedi di Bologna, Cesena, Forlì, Ravenna, Rimini.

L'Ateneo di Bologna si attiene alle indicazioni definite dalla legge che ha sancito l'autonomia didattica, scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile delle università italiane L.168/89 che all'art. 6, comma 4 recita: "Le università sono sedi primarie della ricerca scientifica e operano, per la realizzazione delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto della libertà di ricerca dei docenti e dei ricercatori nonché dell'autonomia di ricerca delle strutture scientifiche;" al comma 5 prosegue " ..[esse] provvedono all'istituzione, organizzazione e funzionamento delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio, anche per quanto concerne i connessi aspetti amministrativi, finanziari e di gestione".

Come anche richiamato nel Piano Integrato di Ateneo, Alma Mater si fonda su una vocazione alla formazione e alla ricerca che costituiscono i due fondamenti della sua vita e della sua autonomia. A questi, si accompagna una terza missione: l'esigenza di mantenere un vitale rapporto di confronto e di scambio con l'intera società e con il mondo del lavoro. Alma Mater, grazie alla sua struttura di Multicampus, può agire su un territorio

molto vasto, e grazie alla sua vocazione internazionale è in rapporto con le più importanti università del mondo, in un continuo scambio di studenti e docenti.

Si riportano di seguito una sintesi delle principali attività condotte dall'Amministrazione Generale a supporto di quelle che sono le missioni di Ateneo, Formazione e Ricerca, e delle principali attività relative ai servizi trasversali di supporto come Servizi informativi, Servizi Bibliotecari, Servizi logistici e gestione spazi, Edilizia e Sostenibilità, Appalti e Approvvigionamenti e Area Medica.

### 1.6.1. Didattica e Internazionalizzazione

Le Aree dell'Amministrazione generale a supporto della didattica e dell'internazionalizzazione sono prioritariamente l'Area Formazione e Dottorato (AFORM) e l'Area Relazioni Internazionali (DIRI).

A seguire le principali attività e risultati. In particolare i dati illustrati hanno come fonte dati il Data Warehouse di Ateneo e l'applicativo di Programmazione didattica con aggiornamento dati al 28/03/2022.

Nel corso del 2021 l'Area della Formazione e Dottorato ha proseguito nelle sue attività di supporto necessarie all'amministrazione e assicurazione della qualità dell'offerta formativa per tutti i livelli di istruzione previsti dal sistema universitario, compresi i corsi professionalizzanti, la formazione linguistica e per la parte education i progetti internazionali.

L'offerta formativa presenta complessivamente, nell'anno accademico 2021/2022, 245 corsi di studio di cui 98 lauree triennali, 132 lauree magistrali e 15 lauree magistrali a ciclo unico.

La tabella che segue deriva dalla Programmazione Didattica delle attività formative erogate nell'ultimo triennio accademico, riassume quindi per ciascun Campus i Corsi di studio attivi in quel periodo, inclusi quelli ad esaurimento.

Campus Sede Didattica	2019/2020				2020/2021				2021/2022			
	L	LMCU	LM	totale	L	LMCU	LM	totale	L	LMCU	LM	totale
Bologna	63	9	79	151	64	9	88	161	67	9	92	168
Cesena	7	1	8	16	7	1	8	16	9	1	9	19
Forlì	6		12	18	6	1	13	20	6	1	12	19
Ravenna	7	2	8	17	8	3	8	19	8	3	8	19
Rimini	10	1	9	20	9	1	9	19	8	1	11	20
<b>Totale</b>	<b>93</b>	<b>13</b>	<b>116</b>	<b>222</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>126</b>	<b>235</b>	<b>98</b>	<b>15</b>	<b>132</b>	<b>245</b>

Didattica - Offerta formativa: corsi attivi (da Programmazione Didattica)

Le rilevazioni sul numero complessivo di iscritti/e forniscono un trend in aumento.

La Tabella seguente mostra i dati relativi ai valori degli studenti e delle studentesse iscritti/e nell'ultimo triennio (a.a. 2019/2020– 2021/2022), illustrando la composizione della popolazione studentesca suddivisa per Campus.

Campus Sede Didattica	2019/2020		2020/2021		2021/2022	
	N. Iscritti	Di cui regolari (%)	N. Iscritti	Di cui regolari (%)	N. Iscritti	Di cui regolari (%)
Bologna	64.928	77,0	65.843	79,4	67.824	80,8
Cesena	4.624	79,8	4.769	80,1	4.864	79,4
Forli	6.469	84,7	6.632	87,1	6.638	86,6
Ravenna	3.360	79,0	3.644	80,3	3.939	81,7
Rimini	5.023	82,4	5.049	84,3	5.098	85,2
<b>Totale</b>	<b>84.404</b>	<b>78,1</b>	<b>85.937</b>	<b>80,4</b>	<b>88.363</b>	<b>81,4</b>

Didattica - Trend iscrizioni per anno accademico e Campus

La tabella seguente mostra invece l'andamento degli immatricolati nell'ultimo triennio, includendo sia i corsi di primo ciclo e ciclo unico che quelli di secondo ciclo. Si evidenzia anche la percentuale nei vari anni di studenti stranieri (individuati per cittadinanza non italiana e/o titolo precedente estero).

Il trend degli immatricolati è in progressivo in aumento.

Campus Sede Didattica	2019/2020		2020/2021		2021/2022	
	n. immatricolati	Di cui stranieri (%)	n. immatricolati	Di cui stranieri (%)	n. immatricolati	Di cui stranieri (%)
Bologna	18.945	6,8	20.576	6,9	21.693	7,8
Cesena	1.406	4,1	1.468	4,6	1.557	7,6
Forli	2.250	6,8	2.423	6,8	2.195	8,9
Ravenna	1.057	16,0	1.253	14,2	1.350	11,9
Rimini	1.698	16,6	1.677	17,2	1.772	17,2
<b>Totale</b>	<b>25.356</b>	<b>7,7</b>	<b>27.397</b>	<b>7,8</b>	<b>28.567</b>	<b>8,6</b>

### **Servizi di orientamento**

Per quanto riguarda le azioni di orientamento in ingresso e di tutorato specificamente dedicato, anche nel 2021 queste hanno risentito dell'emergenza sanitaria COVID-19, che ha limitato le attività in presenza con particolare riferimento agli eventi come saloni dell'orientamento e Open Day con affluenze molto elevate. Anche per i PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento) che solitamente prevedono l'accesso nei laboratori didattici, non è stato possibile permettere l'accesso agli studenti delle scuole superiori per consentire invece l'accesso ai laboratori stessi da parte degli studenti universitari. Infine, i colloqui di orientamento (126) si sono svolti esclusivamente online, come la quasi totalità degli incontri di orientamento negli istituti superiori: nel corso del 2021 sono stati fatti 24 interventi, incontrando quasi 3600 studenti/studentesse.

Numerosi sono stati gli Open Day online (oltre 100) organizzati nel 2021 che hanno consentito di presentare l'offerta formativa dell'ateneo di Bologna.

Per quanto riguarda le manifestazioni di orientamento online, assieme al "tradizionale" Alma Orienta, salone dell'orientamento dedicato all'offerta formativa di primo livello (lauree triennali e lauree a ciclo unico), per la prima volta è stata organizzata la manifestazione denominata Magistralmente, dedicata alla promozione dell'offerta formativa di secondo livello (lauree magistrali).

Le attività di PCTO sono state interamente riorganizzate, prevedendo una gestione centralizzata delle attività amministrative da parte dell'Ufficio Alternanza Scuola-Lavoro, attraverso la stipula di una convenzione di durata quinquennale tra ciascun istituto superiore e l'Ateneo, sollevando in questo modo i dipartimenti dalla

sottoscrizione e gestione della convenzione stessa. Inoltre è stato realizzato il catalogo online di tutte le proposte attivate dall'ateneo, mettendo assieme i progetti PCTO, Piano Lauree Scientifiche (PLS) e Piani di Orientamento e Tutorato ( POT ) a cui gli istituti superiori possono candidarsi, con l'obiettivo di consentire una più facile conoscenza delle iniziative di orientamento realizzate in Ateneo. Per ciascun progetto, infine, il personale dell'ufficio realizza incontri di formazione sulla conoscenza dell'università e sulle competenze trasversali.

#### **Assegni di tutorato a supporto della didattica mista**

Nel corso del 2021 il protrarsi dell'emergenza sanitaria ha determinato, per i primi sei mesi dell'anno (secondo semestre a.a. 2020/21) un'alternanza di modalità diverse di erogazione della didattica (mista con capienza ridotta delle aule oppure online) in connessione con l'evoluzione del quadro pandemico regionale. In continuità con quanto già fatto per il primo semestre dell'a.a. 2020/21, nella seduta del 24 novembre 2020 il CA ha approvato una misura di supporto all'erogazione della didattica mista attraverso l'attivazione di assegni di tutorato ai sensi dell'art. 1 lett. b) della L. n. 170/2003, nonché dell'articolo 2 del D.M. n. 198/2003. La finalità è stata il supporto ai docenti nell'utilizzo delle attrezzature multimediali d'aula, delle piattaforme e della realizzazione della didattica asincrona.

Per il primo semestre dell'a.a 2021/22, a partire dal mese di settembre, le attività didattiche si sono svolte in presenza, con piena capienza delle aule, e contemporaneamente online. Anche per tutto l'a.a. 2021/22 gli OOAA hanno deliberato (a settembre 2021) una assegnazione aggiuntiva di risorse finalizzate ad assegni di tutorato. Lo scopo è stato il supporto in aula ai docenti nella gestione della didattica mista, ma anche ai corsi di studio nella didattica in presenza, con particolare riguardo alle misure logistiche e organizzative adottate per permettere il proseguimento delle attività in sicurezza.

#### **Internazionalizzazione dell'offerta formativa**

Dall'A.A. 2007-2008 l'Ateneo promuove un programma d'incentivazione teso a sostenere l'attivazione di corsi di studio internazionali. In base al programma i corsi e i curricula internazionali ricevono finanziamenti specifici, sulla base di criteri progressivamente modificati nel tempo.

Si riporta di seguito l'andamento del numero dei corsi di studio internazionali attivati per gli aa.aa. 2019/2020 – 2020/2021 – 2021/2022 e differenziati in base alle varie tipologie.

<b>Corsi Internazionali</b>			
<b>Tipologie</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>
In lingua inglese	42	47	56
In lingua inglese e titoli doppi o congiunti	20	21	23
Titoli doppi o congiunti non in lingua inglese	16	16	17
<b>Totale</b>	<b>78</b>	<b>84</b>	<b>96</b>

Didattica - Trend corsi internazionali nell'ultimo triennio

### **1.6.1.1. Diritto allo studio e Servizi agli studenti**

#### **Il sistema contributivo**

Per l'anno accademico 2021/2022 è stato confermato l'impianto definito in precedenza per quanto riguarda sia i livelli massimi di contributo per i vari corsi di studio sia le modalità di calcolo delle contribuzioni a carico degli iscritti ai corsi di primo e secondo ciclo e a ciclo unico, evidenziato nelle tabelle seguenti.

CORSI DI LAUREA, DI LAUREA MAGISTRALE, DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO Iscritti da un numero di anni pari o inferiore alla durata normale del corso aumentata di uno		
Valore ISEE	Studenti con numero di CFU minimi	Studenti senza numero di CFU minimi
<= 13.000,00 €	0	700,00 €
da 13.000,01 € a 23.000,00 €	0	$((\text{ISEE} - 13.000,00) * 5\%) + 700,00 \text{ €}$
da 23.000,01 € a 33.000,00 €	$(\text{ISEE} - 23.000,00) * 9\%$ MINIMO 100,00 €	$((\text{ISEE} - 13.000,00) * 5\%) + 700,00 \text{ €}$
da 33.000,01 € a 45.000,00 €	$(\text{ISEE} - 13.000,00) * 5\%$	$((\text{ISEE} - 13.000,00) * 5\%) + 700,00 \text{ €}$
da 45.000,01 € a 60.000,00 €	$(\text{ISEE} + 15.000,00) * 2,67\%$	$((\text{ISEE} + 15.000,00) * 2,67\%) + 700,00 \text{ €}$
da 60.000,01 € a 70.000,00 €	$(\text{ISEE} - 13.000,00) * 6\%$	$((\text{ISEE} - 13.000,00) * 6\%) + 700,00 \text{ €}$
> 70.000,01 €	$(\text{ISEE} - 13.000,00) * 7\%$	$((\text{ISEE} - 13.000,00) * 7\%) + 700,00 \text{ €}$
<b>N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo previsto per il singolo corso</b>		

CORSI DI LAUREA, DI LAUREA MAGISTRALE, DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO Iscritti da un numero di anni superiore alla durata normale del corso aumentata di uno	
ISEE	Studenti con numero di CFU minimi
<= 13.000,00 €	200,00 €
da 13.001,00 € a 30.000,00 €	$(\text{ISEE} - 13.000,00) * 10,50 \%$
<b>N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo previsto per il singolo corso</b>	

I CFU minimi richiesti per ottenere le agevolazioni più consistenti, in piena aderenza al dettato normativo di cui alla Legge sopra citata, sono:

- 10 per coloro che si iscrivono al secondo anno;
- 25 per coloro che si iscrivono ad anni successivi;

e devono essere acquisiti (ovvero risultare debitamente registrati in carriera) nei 12 mesi antecedenti la data del 10 agosto precedente la relativa iscrizione.

Il sistema contributivo così delineato – introdotto per la prima volta nell'anno accademico 2017/2018 – è coerente con i principi di gradualità e progressività definiti nella L. n. 232/2016 e migliorativo rispetto a quello ivi prefigurato, sia nell'individuazione del target da esonerare totalmente (estensione della "no tax area" da 13.000,00 € a 23.000,00 € di ISEE) sia nel garantire la progressività della tassazione in funzione del reddito e dell'acquisizione del numero minimo di CFU previsto dalla legge citata. È inoltre più favorevole anche di quello delineato dal D.M. n. 1014/2021 che, per l'a.a. 2021/2022, ha ampliato i vincoli minimi di cui alla L. n. 232/2016, disponendo l'estensione della "no tax area" fino ad un valore ISEE di 22.000,00 €.

Nella tabella seguente è rappresentata la consistenza della popolazione studentesca per valore di ISEE presentato (i raggruppamenti di ISEE sono stati elaborati al fine di consentire una rappresentazione sintetica, il sistema contributivo sopra delineato non prevede infatti algoritmi diversi per fasce di ISEE). È evidenziato in particolare il confronto tra il dato dell'a.a. 2021/2022 rispetto a quello dell'a.a. 2016/2017, ovvero l'anno accademico precedente all'introduzione del sistema attuale.

Raggruppamento	Delta 21/22 vs 16/17	Delta 21/22 vs 20/21	Iscritti 21/22	Iscritti 20/21	Iscritti 19/20	Iscritti 18/19	Iscritti 17/18	Iscritti 16/17
ISEE < 13.000,00 €	71,13%	9,87%	12.907	11.747	11.591	11.001	9.940	7.542
ISEE tra 13.000,01 € e 23.000,00 €	126,32%	10,38%	13.398	12.138	11.983	11.308	9.744	5.920

**BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2021**

ISEE tra 23.000,01 € e 33.000,00 €	264,63%	11,70%	10.505	9.405	9.348	8.764	6.957	2.881
ISEE tra 33.000,01 € e 45.000,00 €	725,69%	17,21%	7.778	6.636	6.397	5.811	4.270	942
ISEE tra 45.000,01 € e 60.000,00 €	4.974,39%	22,02%	4.161	3.410	3.344	2.926	1.759	82
ISEE tra 60.000,01 € e 70.000,00 €	10.371,43%	42,05%	733	516	580	565	438	7
ISEE > 70.000,01 €	12.240,00%	49,03%	617	414	576	601	590	5
ISEE non presentato	-41,81%	-7,32%	36.642	39.537	38.437	41.121	48.294	62.966
<b>TOTALE</b>	<b>7,96%</b>	<b>3,51%</b>	<b>86.741</b>	<b>83.803</b>	<b>82.256</b>	<b>82.097</b>	<b>81.992</b>	<b>80.345</b>

**Fonte dati: Data Warehouse di Ateneo (per l'a.a. 16/17 dati ER.GO al gennaio 2017)**

Anche per i corsi post laurea è stato riproposto per l'a.a. 2021/2022 l'impianto contributivo dell'anno precedente che prevede l'esenzione totale dalle contribuzioni per i corsi di dottorato di ricerca e un sistema progressivo in funzione dell'ISEE per le scuole di specializzazione come di seguito rappresentato.

<b>SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE MEDICHE</b>	
<b>Livello massimo contributo omnicomprendivo 2.100,00 €</b>	
Valore ISEE	Contributo omnicomprendivo
<= 13.000,00 €	1000,00 €
da 13.000,01 € a 23.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*5% + 1000,00 €
da 23.000,01 € a 33.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*5% + 1000,00 €
da 33.000,01 € a 45.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*5% + 1000,00 €
da 45.000,01 € a 60.000,00 €	(ISEE+15.000,00)*2,67% + 1000,00 €
da 60.000,01 € a 70.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*6% + 1000,00 €
> 70.000,01 €	(ISEE - 13.000,00)*7% + 1000,00 €
N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo	
<b>SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE NON MEDICHE</b>	
<b>Livello massimo contributo omnicomprendivo 2.200,00 €</b>	
Valore ISEE	Contributo omnicomprendivo
<= 13.000,00 €	700,00 €
da 13.000,01 € a 23.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*5% + 700,00 €
da 23.000,01 € a 33.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*5% + 700,00 €
da 33.000,01 € a 45.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*5% + 700,00 €
da 45.000,01 € a 60.000,00 €	(ISEE+15.000,00)*2,67% + 700,00 €
da 60.000,01 € a 70.000,00 €	(ISEE - 13.000,00)*6% + 700,00 €
> 70.000,01 €	(ISEE - 13.000,00)*7% + 700,00 €
N.B. I contributi sono calcolati fino a concorrenza dell'importo massimo	

Nella tabella seguente si rappresenta per queste Scuole la distribuzione degli iscritti per fasce di ISEE, per le Scuole di Specializzazione mediche e sanitarie il dato è relativo all'a.a. 2020/2021 a causa dei ritardati tempi di apertura dell'anno accademico per questo segmento formativo.

<b>Raggruppamento</b>	<b>Iscritti A.A. 2021/2022</b>	<b>Iscritti A.A. 2020/2021</b>	<b>Iscritti A.A. 2020/2021</b>
	<b>Non mediche</b>	<b>Mediche</b>	<b>Sanitarie Non mediche</b>
<= 13.000,00 €	23	11	0
da 13.001,00 € a 23.000,00 €	45	8	0
da 23.000,01 € a 33.000,00 €	29	12	0

da 33.000,01 € a 45.000,00 €	19	9	1
da 45.000,01 € a 60.000,00 €	11	6	0
da 60.000,01 € a 70.000,00 €	0	0	0
> 70.000,01 €	0	0	0
ISEE non presentato	202	1.998	24
<b>Totale</b>	<b>329</b>	<b>2.044</b>	<b>25</b>

**Fonte dati: Data Warehouse di Ateneio**

### **I benefici economici per gli studenti**

Le provvidenze a favore degli studenti comprendono le borse di studio per le collaborazioni a tempo parziale, per solo merito e per meriti sportivi, per condizioni di particolare disagio, i prestiti fiduciari, gli assegni di tutorato, gli incentivi per gli immatricolati a corsi di studio appartenenti ad aree disciplinari di particolare interesse nazionale.

### **I servizi per la generalità degli studenti**

I servizi messi a disposizione degli studenti sono variegati e consistono sia in opportunità per studiare e passare il tempo libero, sia in attività a supporto dei singoli che si trovano in condizioni particolari.

Per lo studio individuale e di gruppo sono disponibili biblioteche e sale studio con orari di apertura prolungati anche nel fine settimana e in alcuni casi fino alla mezzanotte, attrezzate con postazioni informatiche e dotate di connessione wi-fi. Nel corso del 2021 a causa delle misure di contenimento della diffusione del virus SARS-CoV-2 il numero di posti disponibili nelle sale studio di Ateneio è diminuito, tuttavia grazie alla collaborazione con ER.GO sono stati aperti come sale studio anche i punti ristoro "La Veneta" e "Scuderia", e in tal modo è stato possibile ridurre il disservizio per gli studenti.

Per il tempo libero gli studenti possono fruire gratuitamente o a condizioni agevolate delle opportunità culturali offerte dalle strutture cittadine convenzionate con l'Ateneio e di quelle realizzate dalle associazioni studentesche, nonché delle strutture sportive che l'Ateneio mette a disposizione in quanto considera lo sport come complemento della formazione.

Sono inoltre organizzati il Servizio per gli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento, che garantisce un intervento personalizzato e mirato ad assicurare allo studente tutti gli strumenti necessari al completamento del percorso di studio, e il Servizio di Aiuto Psicologico che assiste i giovani che si trovano in difficoltà nella vita universitaria per problemi di tipo emotivo e relazionale, disturbi affettivi e comportamentali.

Dal giugno 2018 è stato attivato il servizio rivolto a studenti internazionali, il Servizio di consultazione transculturale finalizzato a prevenire, in una prospettiva transculturale, situazioni particolarmente critiche, relative ad adattamento, studio, eccessivi reclami e lamentele, isolamento, conflitti con altri studenti e/o docenti, problematiche ambientali pratiche, ecc.

Infine sono messi a disposizione degli studenti ulteriori appositi servizi: lo Sportello di consulenza e registrazione per i contratti di locazione e il Servizio di rilascio del codice fiscale.

## **1.6.1.2. Formazione post lauream**

### **Master, Alta Formazione e Formazione permanente**

Per quanto riguarda i Master, Alta Formazione e Formazione permanente le tabelle indicano i dati relativi al numero di corsi attivati e al numero degli iscritti fino all'a.a. 2020/2021, ultimo anno completo (le iscrizioni ai master e ai corsi di specializzazione sono posticipate rispetto alle iscrizioni ai corsi di laurea).

**Numero corsi attivi**

A.A.	2018/2019	2019/2020	2020/2021
MASTER 1 LIVELLO	45	50	61
MASTER 2 LIVELLO	32	34	34
Alta Formazione/Formazione Permanente	34	36	28
<b>Totale</b>	<b>111</b>	<b>120</b>	<b>123</b>
Numero iscritti			
A.A.	2018/2019	2019/2020	2020/2021
MASTER 1 LIVELLO	1.070	1.215	1.555
MASTER 2 LIVELLO	525	505	578
Alta Formazione/Formazione Permanente	1.046	865	663
<b>Totale</b>	<b>2.641</b>	<b>2.585</b>	<b>2.796</b>

Didattica – Master , AF/FP : numero corsi e iscritti per anno accademico

**Scuole di specializzazione**

Vengono riportati di seguito il numero di corsi e gli iscritti nell'ultimo triennio alle Scuole di Specializzazione, includendo sia quelle mediche che quelle non mediche.

Scuole Specializzazione Attive			
A.A.	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Numero corsi	52	53	57
Numero iscritti	1.569	2.019	2.588

Didattica – Scuole di specializzazione: corsi e iscritti per anno accademic

**Dottorato di Ricerca**

Il Settore Dottorato di Ricerca ha curato l'attivazione di n. 48 corsi di dottorato del XXXVII ciclo, nel rispetto dei requisiti per l'accreditamento previsti dal D.M. 45/2013 e dalle Linee Guida per l'accreditamento del MUR.

A seguito della pubblicazione del DM 1061/2021 sono inoltre state bandite, mediante un avviso pubblicato ad ottobre 2022, n. 191 borse di dottorato cofinanziate mediante fondi PON.

I dottorandi iscritti nell'a.a. 2021/2022 sono stati 851, di cui 672 beneficiari di borsa di studio e 99 con forma di sostegno finanziario equivalente alla borsa di studio quali dottorati industriali con imprese, alto apprendistato e dottorati intersettoriali con enti pubblici. I residui 80 posti sono stati coperti nell'ambito di programmi Marie Skłodowska-Curie actions (MSCA) o dottorandi con finanziamenti erogati da Enti del paese di provenienza.

Le candidature ricevute in fase di selezione sono state 7.572.

**1.6.1.3. Internazionalizzazione**

Nel corso dell'esercizio 2021, l'Area Relazioni Internazionali ha svolto attività volte a promuovere il processo di internazionalizzazione dell'Ateneo, sintetizzabili in:

- gestione della mobilità degli studenti e del personale docente e tecnico amministrativo;
- supporto alla progettazione e gestione dei progetti di internazionalizzazione della formazione;

- supporto alla progettazione e gestione dei progetti di capacity building e di cooperazione allo sviluppo;
- miglioramento della capacità di attrazione di studenti e docenti internazionali;
- supporto alla promozione e comunicazione in ambito internazionale dell'offerta formativa di Ateneo;
- coordinamento della partecipazione dell'ateneo all'iniziativa europea "European Universities Alliances" tramite l'alleanza Una Europa.

Nella tabella seguente vengono riepilogati i trend di mobilità in ingresso e uscita degli studenti nell'ultimo triennio completo, distinguendo per tipologia del programma di mobilità. Non si riportano i dati dell'a.a. 2021/22 perché non ancora completi.

Come evidenziato in tabella l'a.a. 2020/2021 ha risentito fortemente della situazione sanitaria emergenziale Covid-19.

Programmi di mobilità		2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Mobilità in uscita</b>	<i>Erasmus</i>	2.365	2.314	1.328
	<i>Tirocini Erasmus -Traineeship</i>	580	522	474
	<i>Altro</i>	695	418	277
	<b>Totale</b>	<b>3.640</b>	<b>3.254</b>	<b>2.079</b>
<b>Mobilità in ingresso</b>	<i>Erasmus</i>	2.310	2.350	1.282
	<i>Altro</i>	789	703	198
	<b>Totale</b>	<b>3.099</b>	<b>3.053</b>	<b>1.480</b>

Didattica – Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale nell'ultimo triennio

Anche le mobilità di docenti e personale tecnico amministrativo sono state fortemente impattate dalla pandemia con una drastica riduzione dei numeri rispetto al passato.

Il processo di internazionalizzazione si sviluppa anche attraverso la partecipazione a programmi europei di istruzione, formazione e cooperazione allo sviluppo nell'ambito del programma europeo Erasmus+, che comprende i progetti di partenariato strategico, Jean Monnet e capacity building.

Il processo di internazionalizzazione vede l'Ateneo impegnato anche in progetti di mobilità, cooperazione, sviluppo di curricula e institutional building nel settore dell'istruzione universitaria, in molte aree del mondo, in particolare, nell'Europa Centro-Orientale e balcanica, nel Sud-Est asiatico, in Nord-Africa, in Medio Oriente e in America Latina.

L'Area Relazioni internazionali fornisce inoltre supporto all'Area della Formazione nelle attività di progettazione e gestione dei percorsi didattici a titolo doppio, multiplo o congiunto e ai corsi di studio internazionali.

La promozione dell'offerta formativa dell'ateneo a livello internazionale è proseguita con la partecipazione a numerosi eventi di promozione online.

L'area coordina la partecipazione all'alleanza Una Europa e al progetto Erasmus+ 1Europe. Il partenariato è costituito dalle seguenti università: Freie Universität Berlin, University of Edinburgh, University of Helsinki, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, KU Leuven, Universidad Complutense de Madrid e Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, con l'obiettivo di conseguire una maggiore integrazione delle attività di didattica, di ricerca e di terza missione tra i partner, incoraggiando lo sviluppo dell'Area Europea dell'Istruzione Superiore (EHEA) e dell'area Europea della Ricerca (ERA), e di costituire una "Università Europea".

## 1.6.2. Ricerca e Terza Missione

Le Aree dell'Amministrazione generale a supporto della ricerca e terza missione sono l'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione (ARTEC) e l'Area Servizi alla Ricerca (ARIC\_ASR).

### 1.6.2.1. Area Servizi alla Ricerca

L'Area Servizi alla ricerca (ARIC\_ASR) presidia le partnership strategiche e la partecipazione dell'Ateneo a network e associazioni di interesse strategico; promuove le opportunità e l'accesso ai finanziamenti competitivi disponibili a livello regionale, nazionale, europeo e internazionale; organizza i processi e supporta la partecipazione dell'Ateneo ai programmi di finanziamento; supporta l'implementazione dei progetti, anche curando le relazioni e il coordinamento con le strutture.

Le attività che hanno determinato la rilevazione di ricavi, di costi correnti e di investimento nell'esercizio fanno riferimento alle linee di finanziamento direttamente presidiate e si articolano, coerentemente all'assetto organizzativo, nei seguenti punti:

- Sviluppo della ricerca e networking
- Finanziamenti di Ateneo
- Finanziamenti regionali e locali
- Centri interdipartimentali di ricerca industriale (CIRI), che dispongono di una propria articolazione di bilancio
- Finanziamenti ministeriali e altri finanziamenti a livello nazionale
- Finanziamenti europei
- Programmi e progetti extra-europei
- Accordi e partnership strategiche

Si riporta l'andamento dei proventi per finanziamenti competitivi da ricerca nell'ultimo triennio, con riferimento ai proventi realizzati, al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2021-2019)
Proventi da ricerca con finanziamenti competitivi	60.628.921,95	79.697.413,58	58.039.870,58	2.589.051,37

Per l'analisi di tale voce si rimanda al capitolo 6.1 dei Proventi Operativi (A) del presente documento.

### **SVILUPPO DELLA RICERCA E NETWORKING**

Le unità di Research Development hanno seguito, promosso e coordinato le attività di direzione strategico-tematica dei 13 Gruppi Tematici di Ateneo a supporto del Magnifico Rettore, del Prorettore per la Ricerca e dei Delegati, nella definizione delle linee d'indirizzo di promozione dell'accesso ai finanziamenti competitivi e nell'implementazione delle relative azioni.

Nell'ambito delle attività di networking esterno, gli uffici hanno organizzato la partecipazione dell'Ateneo e contribuito alle attività di numerosi tavoli di lavoro, associazioni e network sui diversi ambiti di ricerca.

L'Ateneo è coinvolto in 80 network e associazioni finalizzati alla promozione della ricerca e innovazione in ambito tematico, nonché alla condivisione di buone pratiche nell'esercizio delle funzioni di supporto alla ricerca, sia a livello nazionale (Gruppo di lavoro ricerca del CODAU, rete APRE, tavoli di lavoro promossi da ART-ER) sia a livello europeo (*Guild of Research Intensive Universities*, Coimbra Group, Science Business, EARMA - *European Association of Research Managers and Administrators*).

Attraverso UNA Europa, l'alleanza strategica di otto università europee nata alla fine del 2019, l'Ateneo si è impegnato dal 2020 nel progetto Una.Resin, finalizzato all'elaborazione di strategie congiunte di ricerca e innovazione, condivisione di infrastrutture, risorse e rafforzamento del capitale umano. Con circa 2 milioni di euro di finanziamento europeo complessivo, in 3 anni, le azioni pilota permetteranno di testare modelli innovativi di collaborazione transnazionale e interdisciplinare, contribuendo alla costruzione di un ecosistema comune di ricerca e innovazione, aperto e inclusivo.

#### **FINANZIAMENTI DI ATENEO<sup>1</sup>**

Il Settore Programmi e Progetti Nazionali e di Ateneo nel corso del 2021 ha lavorato alla preparazione del bando Alma Idea, finanziato a valere su fondi del DM 737/2021 del MUR, lanciato a inizio 2022.

In relazione al supporto alla gestione, il supporto del Settore si è concentrato sui seguenti bandi:

- **Alma Idea 2017:** analisi e verifica della rendicontazione di n. 100 progetti finanziati ai fini del monitoraggio dell'iniziativa.
- **"Progetti di Sviluppo Strategico dei Dipartimenti" - PSSD:** nel corso del 2021 sono stati finanziati 5 progetti ulteriori rispetto ai 14 originariamente finanziati, per un budget complessivo di oltre 11,5 milioni di € su cui è stato dato supporto alle strutture, oltre al rilascio dell'applicativo di Ateneo per il monitoraggio delle annualità successive di progetto.

Nel 2021 è stata lanciata un'ulteriore misura di **Ateneo 'ALMArie CURIE'**, seguita dall'unità Unità di processo *Research development - Social Sciences and Humanities & Excellent Science*, volta al rafforzamento della partecipazione dell'Ateneo alle 'Azioni Marie Skłodowska-Curie' (MSCA) del Programma Quadro di Ricerca e Innovazione della Commissione Europea Horizon Europe. La misura risponde all'obiettivo di incentivare ricercatrici e ricercatori di talento a scegliere l'Università di Bologna come ente ospitante per lo svolgimento della propria Postdoctoral Fellowship, stimolare la partecipazione di Unibo all'iniziativa europea, migliorare i risultati in termini di partecipazione e finanziamento, valorizzare la qualità dei ricercatori dell'Ateneo, attrarre candidati per presentare o ripresentare un progetto individuale MSCA nella call 2021 Postdoctoral Fellowship, trattenere i ricercatori e stimolare l'indipendenza e le opportunità di carriera per i ricercatori di talento che abbiano svolto in Ateneo una Fellowship MSCA.

#### **FINANZIAMENTI REGIONALI E LOCALI**

Nel corso dell'anno, l'Unità di Processo Programmi e Progetti Regionali e Locali ha supportato proposte progettuali nell'ambito di diverse linee di finanziamento, predisponendo la documentazione amministrativa e gli atti autorizzatori interni necessari, collaborando con i gruppi di ricerca per la predisposizione dei budget

---

<sup>1</sup> I dati di seguito presentati sono aggiornati al 31/12/2021: le valutazioni in attesa di esito si riferiscono dunque a questa data.

e completando, generalmente per i progetti coordinati, tutte le fasi di presentazione agli enti finanziatori dei progetti stessi.

Di seguito i principali bandi presidiati nel corso del 2021

**1. Bandi della Regione Emilia-Romagna:**

- Alte Competenze 2021 – BIG DATA
- Assemblea Legislativa 2021 “Legge regionale n. 5/2015 per migliorare la conoscenza del fenomeno migratorio emiliano-romagnolo»
- Bando per il rafforzamento delle infrastrutture a sostegno della competitività e dello sviluppo territoriale 2020
- BRIDGING INNOVATION PROGRAM – DIGITAL HEALTH – BOSTON 2021
- RER Apicoltura 2021 “Miglioramento produzione e commercializzazione prodotti apicoltura (III annualità)”
- RER FLAG 2021 “Azione 3A -Azioni e finalità collettive, progetti pilota per l'applicazione di tecniche e modalità per diversificare le produzioni ittiche e le tecniche di pesca e allevamento”

**2. Altri bandi finanziati da soggetti privati:**

- Fondazione CARISBO - Cassa di Risparmio di Bologna
- Fondazione CARIPLO
- Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna

**CENTRI INTERDIPARTIMENTALI DI RICERCA INDUSTRIALE - CIRI**

Nel corso del 2021, l'Area, attraverso il Settore Centri Interdipartimentali di Ricerca Industriale, ha proseguito il supporto amministrativo-gestionale dei CIRI, nati in attuazione dell'Accordo di Programma 2010 e della convenzione attuativa per la creazione dei Tecnopoli Regionali firmata con la Regione Emilia-Romagna sempre nel 2010.

Nel corso del 2021 sono proseguite le attività gestionali relative ai progetti competitivi e conto terzi attivi, ivi incluso il progetto regionale relativo al Centro di ricerca di Marina di Ravenna, inaugurato nel 2021.

**FINANZIAMENTI MINISTERIALI E ALTRI FINANZIAMENTI A LIVELLO NAZIONALE**

**Dipartimenti di Eccellenza**

Nel 2021 è continuato il presidio dell'implementazione dei 14 progetti finanziati dal bando MUR Dipartimenti di Eccellenza 2017 dove l'Università di Bologna ha ottenuto il finanziamento di 14 progetti quinquennali, per 113,8 milioni di euro. Il supporto è stato dato alla produzione del monitoraggio (rendicontazione) relativo all'annualità 2020, il coordinamento delle relazioni Amministrazione-Dipartimenti e l'organizzazione di incontri di coordinamento bilaterali per analisi, interventi e monitoraggio.

**Finanziamenti ministeriali alla ricerca di base**

Il Settore Programmi e progetti nazionali e di Ateneo ha dato supporto alla partecipazione ai bandi di finanziamento nazionali e ha supportato, laddove necessario, l'implementazione da parte delle Strutture di Ateneo.

Nel corso del 2021 è stato dato supporto per la partecipazione ai seguenti bandi:

- PRIN 2020
- Diffusione della Cultura: Contributi Annuali e Accordi di Programma (DD n. 1662/2020)
- FIS 2021: in scadenza il 27/12/2021
- FISR 2020
- Rita Levi Montalcini 2019

- FARE 2020.

Rispetto al supporto all'implementazione dei progetti approvati nell'ambito dei finanziamenti nazionali, gli uffici hanno offerto supporto alle strutture, in particolare su:

- Bando PRIN 2017
- Bando MUR FISR 2019
- Coordinamento gruppo di lavoro AUDIT su linee di finanziamento FIRST
- Bando PON Ricerca e Innovazione 2017.

È stato inoltre prestato supporto alle Aree competenti in relazione alle assegnazioni previste nell'ambito dei DM cd "estivi" n. 1061 e 1062 del 2021, e presidiata la programmazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo del Programma nazionale per la ricerca (DM 737/2021).

#### **Finanziamenti congiunti Europa-Italia e le iniziative ex art. 185**

Nel corso del 2021 è stato dato supporto anche alla presentazione di proposte progettuali nell'ambito di iniziative di joint programming EU-IT, JPI e ERANET.

È stato dato anche supporto alla Strutture di Ateneo nella gestione e rendicontazione dei progetti finanziati.

#### **FINANZIAMENTI EUROPEI**

##### **Supporto alla progettazione nell'ambito di programmi europei**

Nel 2021 è proseguito l'impegno dell'Ateneo a livello europeo sul programma Horizon 2020 e Horizon Europe, sui finanziamenti KIC (Knowledge Innovation Community), oltre che sui programmi LIFE, Interreg, Cultura, COST.

Il supporto ha incluso iniziative di informazione e formazione, supporto alla presentazione delle proposte progettuali, supporto alla implementazione dei progetti finanziati, ivi incluso l'orientamento e l'accompagnamento dei gruppi di ricerca su aspetti trasversali della ricerca, in particolare etica e privacy, in collaborazione con il DPO di Ateneo, e Data Management Plan, in collaborazione con gli uffici preposti di ABIS.

#### **PROGRAMMI E PROGETTI EXTRA-EUROPEI**

Le attività di internazionalizzazione extra-europea nel 2020 hanno riguardato:

- il supporto ai coordinatori nella fase di presentazione di progetti nell'ambito dei bandi del Ministero degli esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) per cooperazione scientifica e tecnologica
- il supporto per la partecipazione a bandi competitivi internazionali, adempimenti obbligatori e modulistica di accompagnamento del materiale scientifico (NATO, NASA, AXA)
- aggiornamento dei principali portali di accesso ai finanziamenti USA es. eRA Commons, grants.gov, NIH, NSF, DoD, Spencer Foundation, dbGAP, AFOSR, U.S. Mission Italy).

#### **ACCORDI E PARTNERSHIP STRATEGICHE**

Le attività relative alle partnership strategiche hanno riguardato partnership con enti di ricerca e stakeholder significativi per la ricerca di ateneo. In particolare nel 2021 le attività hanno compreso:

- presidio di 80 tra associazioni e network tematici e 90 accordi quadro attivi;
- supporto alla redazione e negoziazione di più di 30 Consortium Agreement Horizon 2020;
- redazione/verifica di circa 45 tra Memorandum of Understanding pre-progetto, Non Disclosure Agreement, e accordi di riservatezza per membri di Advisory Board previsti dai progetti finanziati;

- supporto a accordi connessi a progetti Horizon 2020: accordi di parte terza, negoziazione procedure di amendment, breach e termination di CA, supporto ad accordi di secondment per azioni Marie Sklodovska Curie, letter of intent, partnership agreement, accordi ex art. 15 del Grant Agreement (cascade funding), accordi relativi al Financial sustainability mechanism delle KIC.

A queste attività si aggiungono quelle volte alla finalizzazione di accordi relativi ai finanziamenti competitivi seguiti dall'Area e attività di supporto legale alle Strutture di Ateneo (come ad es. accordi relativi ad iniziative europee ed extraeuropee, ai finanziamenti da fondazioni nazionali e internazionali, ATS per progetti).

### **1.6.2.2. Area Rapporti imprese, Terza missione e Comunicazione**

L'Area Rapporti imprese, Terza missione Comunicazione (ARTEC) cura le attività legate alla valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e alla gestione dei rapporti con le imprese volti a sviluppare gli obiettivi strategici di Ateneo concernenti la Terza Missione. Assicura altresì il presidio dell'identità istituzionale, il coordinamento delle azioni di comunicazione, gli eventi istituzionali, il sostegno delle iniziative di fundraising e la gestione e lo sviluppo del Sistema Portale.

Di seguito alcune delle principali attività dell'Area.

#### **TUTELA E VALORIZZAZIONE PROPRIETA' INTELLETTUALE**

Durante il 2021 le attività si sono articolate come segue:

##### **Attività di protezione**

- 29 nuove domande di brevetto depositate;
- 82 estensioni all'estero di brevetti già depositati negli anni precedenti;
- 1 nuova privativa vegetale europea e 8 estensioni all'estero di varietà vegetali già depositate;
- 1 marchio depositato;
- 42 invenzioni identificate (invention disclosures);
- 18 procedimenti di secretazione tesi di laurea e/o di Dottorato di ricerca;
- 14 contratti di condivisione di titoli di proprietà intellettuale tra Unibo e contitolari.

##### **Attività di sfruttamento e valorizzazione**

- 10 contratti di licenza/opzione/prelazione di brevetto, 3 contratti di licenza software e 8 contratti di licenza/opzione/prelazione di varietà vegetali; 3 contratti di licenza di materiali biologici; 4 contratti di licenza di brevetti/software/know-how e 4 contratti di cessione di brevetti/software/know-how, in attuazione delle clausole standard in materia di diritti di proprietà intellettuale e industriale deliberate dal Consiglio di Amministrazione;
- 31 accordi di riservatezza.

Nel 2021, nell'ambito delle iniziative "Proof of Concept, è stata deliberata dagli organi accademici la 3a edizione del Bando POC, ed è proseguito il programma del 2° bando, cofinanziato dal MISE tramite il programma di valorizzazione "AlmaValue", nell'ambito del quale si stanno sviluppando 12 brevetti/domande di brevetto d'Ateneo.

##### **Supporto all'imprenditorialità**

In tema di supporto alla creazione di imprese innovative che nascono dallo sfruttamento dei risultati della ricerca, in collaborazione con l'incubatore Almacube srl, sono state accreditate 10 nuove imprese: 7 spin-off di cui 2 in corso di costituzione e 3 start up di cui 1 in corso di costituzione. I business plan di varie altre idee

imprenditoriali basate su risultati di ricerca d'Ateneo sono in corso di sviluppo ed elaborazione per l'avvio di nuove aziende spin-off.

Sono state consolidate le iniziative di supporto alla diffusione e sviluppo della cultura imprenditoriale in Ateneo:

- AlmaEclub: club interdisciplinare di docenti e ricercatori dell'Università di Bologna a supporto dello sviluppo della cultura imprenditoriale; ha supportato la realizzazione del percorso formativo dedicato ai ricercatori e dottorandi per lo sviluppo di proposte imprenditoriali : Academy Basic e Academy advanced.
- Call for spin off ideas : si è dato avvio ad una iniziativa di mappatura dei progetti di ricerca con potenziale impatto a mercato al fine di offrire loro supporto per lo sviluppo di impresa. Sono state presentate 14 proposte e ne sono state finanziate 5.
- Call for Business Plan: è stato lanciato un bando per analizzare i migliori Business plan di progetti di ricerca, premiati con un assegno di ricerca e l'accesso al makerspace dell'università e spese per missioni per lo sviluppo del progetto al fine del più veloce posizionamento a mercato. Sono state presentate 4 proposte e ne sono state finanziate 3.
- Start up day: evento per favorire l'incontro delle competenze e lo sviluppo dell'imprenditorialità giovanile. Nel 2021 è stato svolto on line con 18000 click e 2000 presenze costanti Le 30 proposte imprenditoriali sono poi state accompagnate attraverso un percorso formativo (PDAI) e di coworking.
- Programmi formativi dedicati a studenti con progettualità imprenditoriali al fine di supportarli nello sviluppo dell'idea di impresa (programma di accensione imprenditoriale); per circa 60 studenti mediamente presenti.
- Organizzazione di eventi di sensibilizzazione sulla cultura imprenditoriale (Greenathon, Social Business Change, Alma City Lab, UNA futura; StudEnt for Africa, hackathon e programmi di open innovation per lo sviluppo etc) (per un ammontare di ca 34.000 euro): 8 Workshop all'interno del makerspace per circa 250 studenti coinvolti.

In ALMALABOR, spazio di coworking e a laboratorio di prototipazione per la sperimentazione di idee di impresa, sono stati ospitate alcune iniziative workshop, programmi di Open Innovation - challenge che partono da sfide lanciate da imprese e coinvolgono studenti appartenenti a diverse università e corsi di competenze trasversali (Innovare attraverso il fare e imprenditorilaità)

Inoltre il KTO è stato coinvolto nel progetto SMART, ospitando un workshop di 3 giorni sull'imprenditorialità.

#### **RAPPORTI CON LE IMPRESE**

- Proventi derivanti da circa 20 contratti di ricerca commissionata/ordini di lavoro in esecuzione all'accordo quadro UNIBO-Eni (Progetto ENI): accordo quadro per il quale ARTEC svolge attività di coordinamento interno con un modello di gestione centralizzata delle attività contrattuali (per la sola contrattazione attiva) e funge da intermediario tra l'azienda e i circa 10 Dipartimenti/Centri Interdipartimentali il cui personale di ricerca svolge l'attività commissionata (in questo ruolo l'area emette ed incassa le fatture attive trasferendo poi i fondi ai dipartimenti).
- Sviluppo, in collaborazione con AFORM e FAM, del processo centralizzato (e relativi modelli contrattuali) per l'erogazione di formazione per dipendenti aziendali (come approvato dagli OOAA nel 2020) attraverso la creazione di Scuole di Alta formazione co-progettate con le aziende e l'erogazione di singoli corsi (incluse tutte le attività di analisi del fabbisogno e di gestione dello stesso mediante lo scouting interno di competenze, raccolta manifestazioni di interesse, predisposizione materiale e proposta formativa per l'azienda).
- Partecipazione al secondo anno del progetto "University Business Engagement – A SMART Path for Development in Indonesia" (all'interno del programma europeo Erasmus Plus - Capacity Building). Il

progetto (durata 3 anni) vede coinvolte 7 Università Indonesiane e 3 Istituzioni Europee allo scopo di rafforzare lo sviluppo socio-economico in Indonesia tramite modelli ed ecosistemi di interazione Università-industria, imprenditorialità e occupabilità dei laureati. L'Università di Bologna, in quanto leader del WP2, ha portato attività di formazione rivolta allo staff delle Università indonesiane coinvolte nella creazione di Business Engagement Center in Indonesia attraverso l'organizzazione di 2 Training online: il primo workshop intensivo è stato svolto in Ottobre 2020 sul tema legato a "Strategies for entrepreneurial engagement"; il secondo, dal titolo "Knowledge transfer strategies and exploitation of research results", è stato organizzato a Marzo 2021.

- Avvio delle attività del progetto SME CLUSTER GROWTH (Erasmus Plus – Knowledge Alliances) di cui l'Università di Bologna è partner attraverso staff dell'Ufficio Rapporti con le Imprese (ARTEC) e del gruppo di ricerca del dipartimento di Scienze Aziendali. Proposta coordinata dall'Università di Malaga, con durata di 3 anni. Obiettivo del progetto è il miglioramento delle competenze e conoscenze per favorire la crescita delle PMI nelle regioni di appartenenza delle università e altri partner privati coinvolti nel progetto. Le attività del primo anno hanno riguardato lo studio dello stato dell'arte a livello regionale ed europeo, la predisposizione di materiale e raccolta di interviste e case studio da parte di aziende PMI locali ed esperti di ecosistema regionale, così come le attività di pianificazione e progettazione di attività di training, formazione, scambio e mobilità, rivolte a gruppi di PMI e il lancio del regional cluster locale con la partecipazione di stakeholder locali ed esperti dell'ecosistema economico delle PMI regionali.

#### **ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Nel corso del 2021 l'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione ha proseguito nelle attività di comunicazione e divulgazione della ricerca e della cultura. Oltre all'organizzazione della Notte dei Ricercatori, dal 2021 la valorizzazione della ricerca e della cultura dell'Alma Mater è anche social grazie al nuovo canale istituzionale Instagram @UniboPER pensato per i giovani e per la cittadinanza e grazie allo spazio Podcast dedicato alla divulgazione con due rubriche: Research Corner è l'angolo podcast in cui i ricercatori dell'Alma Mater approfondiscono temi di attualità scientifica e culturale, mentre AlmaLectio presenta le Lectio Magistralis tenute da scienziati, intellettuali e personaggi illustri che nel corso degli anni sono stati invitati dall'Università di Bologna per condividere il loro sapere e contribuire alla divulgazione della conoscenza.

Nel 2021 è inoltre proseguito l'impegno di valorizzazione degli spazi e della storia attraverso la rassegna estiva Zambè, nel cuore della cittadella universitaria, dedicata agli Alumni dell'Alma Mater che hanno fatto la storia dell'ateneo, e le visite guidate nei palazzi storici dove si svolge la vita universitaria. Unibocultura ha poi collaborato, insieme a RAI CULTURA nell'ambito del progetto "Magnifiche", alla realizzazione del documentario sull'Alma Mater.

#### **BRAND MANAGEMENT**

L'attività nel 2021 ha riguardato la gestione del portfolio Marchi dell'Ateneo tramite il presidio di tre macro attività: protection ossia il presidio di tutte le registrazioni dei marchi dell'Ateneo quali rinnovi, deposito di nuovi marchi e ricerche di anteriorità e studi sulla registrabilità; exploitation attraverso la conclusione di contratti di licensing, lo svolgimento di attività di merchandising in collaborazione con FAM e infine la consulenza nelle clausole relative all'uso del marchio nella contrattualistica dell'Ateneo; enforcement tramite il presidio dell'applicazione delle Linee Guida del Marchio di Ateneo approvate dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 26 marzo 2013 e lo svolgimento di attività funzionali all'esperimento di azioni giudiziali e stragiudiziali, in collaborazione con gli uffici competenti, tese a impedire usi non autorizzati dei Marchi dell'Ateneo.

### **1.6.3. Servizi trasversali di supporto**

Si riportano i principali servizi tecnico-amministrativi erogati dall'Amministrazione Generale (Bologna e Campus della Romagna) che fungono da servizi trasversali e di supporto rispetto le missioni principali di Ateneo, Formazione e Ricerca – Terza missione, e che garantiscono il funzionamento dell'organizzazione presidiando l'efficacia e l'efficienza della gestione.

#### **1.6.3.1. Servizi informativi**

I servizi informativi di Ateneo sono presidiati dall'Area Sistemi e Servizi informatici (CESIA) di cui si riportano le principali attività:

- progettare, realizzare, gestire e presidiare i servizi informatici dell'Ateneo, costituendo un punto riferimento e raccordo trasversale alla pluralità di strutture e servizi per quanto concerne infrastruttura di rete e sistemistica, applicazioni e servizi di supporto;
- presidiare inoltre i servizi di assistenza informatica delle strutture del Campus di Bologna e gestire i flussi documentali dell'Ateneo, del protocollo informatico e dell'archivio.

#### **1.6.3.2. Servizi bibliotecari**

I servizi bibliotecari di Ateneo sono presidiati dall'Area Biblioteche e Servizi allo Studio (ABIS) di cui si riportano le principali attività:

- garantire il presidio dell'organizzazione e dell'erogazione dei servizi bibliografico-documentali di Ateneo;
- favorire l'adozione e la sperimentazione di metodologie comuni di rilevamento della qualità dei servizi e di maggiore sinergia del personale che a vario titolo opera con riguardo all'utenza studentesca.

#### **L'approvvigionamento di risorse elettroniche**

Per quanto concerne le attività e le spese ricorrenti dell'Area, le acquisizioni di risorse elettroniche (RE) continuano a rappresentare la posta di maggior rilievo tra i costi sostenuti. L'Area ha proseguito il lavoro di negoziazione, acquisizione, accesso, monitoraggio e gestione a livello di Ateneo e a livello consortile, per le acquisizioni di risorse italiane e straniere, rapportandosi come di consueto con CRUI ed editori.

Anche per il 2021 l'Area ha contribuito alla spesa per l'approvvigionamento di risorse bibliografiche in formato elettronico strategiche per le attività di ricerca e di didattica dei Dipartimenti e/o di altre Strutture, focalizzandosi, in risposta alla emergenza determinata dalla pandemia Covid, sull'acquisizione di contenuti utili alla ricerca e alla didattica, in particolare e-book per gli studenti; altro ambito di spesa rilevante è stato quello dei contratti trasformativi per la pubblicazione in open access.

Come per gli esercizi precedenti, la spesa relativa alle acquisizioni di materiale bibliografico on line supera sensibilmente quella del cartaceo, a conferma del trend avviato già da tempo della progressiva dematerializzazione della documentazione a supporto della formazione e della ricerca.

#### **Il Catalogo del Polo Bolognese - SBN UBO**

Il Settore Gestione e Sviluppo del Catalogo del Polo bolognese - SBN UBO, come gestore tecnico bibliotecario del Polo bibliotecario unificato Bolognese, ha erogato in continuità i servizi di assistenza agli utenti di Polo sui gestionali in uso, garantendo la mediazione delle relazioni con DM Cultura e Cesia, delle biblioteche del

Polo. Il Settore ha in particolare curato l'organizzazione e il controllo dei servizi di catalogo in fase emergenziale.

Il Settore ha collaborato in modo particolare con l'Unità di processo Negoziazione, monitoraggio e gestione consortile e nazionale risorse elettroniche per l'implementazione di descrizioni bibliografiche di e-books nel Catalogo del Polo Bolognese, accresciuti fortemente nel corso degli ultimi due anni.

Il Settore si è dedicato alla predisposizione della nuova Convenzione di Polo, in scadenza il 30 giugno 2021, e dei contratti correlati, di concerto con AAGG, CeSIA e APAP, per poter garantire la continuità dei servizi SEBINA.

In relazione al nuovo contratto con DM Cultura, i servizi legati al catalogo di Polo sono migrati in SaaS presso il fornitore. Il Settore ha curato l'entrata a pieno regime del servizio nella nuova modalità, garantendo assistenza ai bibliotecari.

Nel corso del 2021, è proseguita l'attività del nuovo servizio di catalogazione centralizzato, nella forma esternalizzata, coordinato e organizzato quotidianamente, con il connesso servizio di trasporto dei libri per le biblioteche clienti.

Il Settore, di concerto con ARAG, si è occupato delle attività di rendicontazione patrimoniale del materiale bibliografico delle biblioteche di ateneo.

### **Il Catalogo Italiano dei Periodici - ACNP**

L'Area garantisce il processo di gestione e lo sviluppo del servizio di catalogazione delle pubblicazioni seriali all'interno del Catalogo Italiano dei Periodici – ACNP. L'Unità di processo Gestione e Sviluppo del Catalogo Italiano dei Periodici – ACNP nel corso del 2021 ha proseguito il supporto e le attività propedeutiche per lo sviluppo del nuovo ACNP, che non utilizzerà più *basis*, ma un software *open source*.

### **Le attività della biblioteca digitale ALMADL**

L'Area assicurare il processo di gestione e sviluppo delle collezioni, dei servizi e dell'infrastruttura tecnologica della biblioteca digitale dell'Ateneo, anche in collaborazione con i servizi informatici, al fine di garantire la disseminazione, l'accesso e la conservazione nel tempo dei contenuti digitali frutto delle attività di ricerca e di didattica dell'Università di Bologna.

Le collezioni curate dall'Unità di Processo Gestione e sviluppo della biblioteca digitale di Ateneo - AlmaDL e le relative statistiche di utilizzo hanno registrato un complessivo incremento nel corso del 2021. In particolare, si è registrato un incremento del numero dei dataset, degli articoli in rivista, delle tesi di laurea e delle tesi di dottorato. L'archivio delle tesi di laurea, AMSLaurea, ha visto l'adesione di nuovi Corsi di Studio (LM) quali: Low carbon technologies and sustainable chemistry, Offshore engineering e Cinema, televisione e produzione multimediale. Anche la collezione di indici e sommari Digitocs ha registrato una sostanziale ripresa per il progressivo rientro in presenza degli operatori dopo l'emergenza pandemica.

### **1.6.3.3. Gestione degli spazi, logistica ed edilizia**

Nell'ambito della gestione degli spazi e della logistica, si possono distinguere le seguenti macro-attività:

- la gestione del patrimonio immobiliare che complessivamente assomma più di 1 milione di mq di edifici detenuti a vario titolo (diritti reali, locazione e concessione) e circa 500 ettari SAU (superficie agricola utile) di terreno agricolo. La gestione del patrimonio può essere intesa:
  - da un lato come attività di acquisizione/dismissione dei beni ed attività connesse all'utilizzo materiale dei beni stessi ed ai redditi da essi prodotti;
  - dall'altro come attività di sviluppo edilizio del patrimonio immobiliare;

- la gestione degli spazi didattici ovvero dei diversi “complessi polifunzionali”, per cui nel corso degli ultimi esercizi si sono svolte tutte le attività necessarie all’individuazione e all’attivazione dei Responsabili di Plesso e oggi di Distretto;
- la conduzione ordinaria dei servizi generali dell’Amministrazione generale: servizi di manutenzione e servizi di pulizia.

In particolare, in Ateneo le competenze inerenti la logistica e la gestione degli spazi sono ripartite tra diverse aree dell’Amministrazione Generale (Bologna e Campus della Romagna).

L’Area Patrimonio (APAT) è l’area amministrativa che ha come mission la gestione sotto il profilo organizzativo, giuridico, contabile, catastale e fiscale del patrimonio immobiliare dell’Ateneo e delle Fondazioni amministrate.

L’Area Edilizia e Sostenibilità (AUTC) è l’area amministrativa che detiene la competenza sullo sviluppo edilizio del patrimonio immobiliare, ossia presidia il coordinamento, la progettazione e la direzione di interventi edilizi e, allo stesso tempo, la programmazione ed esecuzione degli investimenti edilizi e delle manutenzioni nei distretti logistici dell’Ateneo in raccordo con l’Area Servizi Bologna e, per gli spazi di competenza, anche con le Aree di Campus. Inoltre, l’Area Edilizia e sostenibilità detiene tra le sue competenze la gestione integrata della sostenibilità di Ateneo declinata in tutte le sue forme e il raccordo delle azioni sulla sostenibilità promosse da altre strutture di Ateneo anche sulla base del programma Multicampus sostenibile.

L’Area Servizi Bologna (ASB) è competente principalmente per i servizi amministrativi inerenti la manutenzione e i servizi generali (portierato, pulizie, trasloco e facchinaggio, ...) per le strutture presenti nelle sedi dei distretti di Bologna; gestisce i servizi manutentivi sugli impianti e minute manutenzioni presso i distretti di Bologna (compresi i parcheggi e le aree esterne), garantendo il raccordo con l’Area Edilizia e Sostenibilità, gestisce gli spazi polifunzionali e gli spazi comuni assegnati all’Area garantendo il raccordo per la gestione informatizzata dei calendari didattici con l’Area competente per i servizi informatici e l’Area competente per la didattica.

L’Area di Campus di Ravenna e Rimini (ACRR) presidia localmente le attività connesse alla gestione delle manutenzioni (programmata e riparativa) degli immobili (incluse aree verdi e parcheggi) di tutti i Campus (compresi Forlì e Cesena) e degli impianti di tutti gli edifici facenti parte dei Campus, inclusa la sede di Fano, con particolare riguardo a:

- raccolta delle esigenze manutentive da parte delle strutture;
- coordinamento e presidio delle manutenzioni programmate (es. impianti di raffreddamento/riscaldamento, illuminazione, ecc.) tenuto conto degli spazi interessati;
- attivazione delle procedure e delle relazioni interne necessarie per rispondere alle esigenze manutentive;
- presidio locale della corretta esecuzione.

### **1.6.3.1. Appalti e Approvvigionamenti**

L’Area Appalti e Approvvigionamenti (APAP) è l’area dirigenziale che ha come *mission* lo sviluppo e la gestione dei processi di approvvigionamento di forniture e servizi per le esigenze dell’Ateneo e la definizione delle linee comuni a tutte le strutture di Ateneo per il presidio del codice degli appalti pubblici, garantendo una

funzione di coordinamento per l'Ateneo sull'attuazione della disciplina speciale in materia di appalti e sulle azioni di razionalizzazione della spesa per l'approvvigionamento di beni e servizi.

#### **Gestione dei procedimenti di gara di lavori, forniture e servizi**

L'Area Appalti e Approvvigionamenti gestisce in modo trasversale a tutte le strutture di Ateneo il processo di programmazione biennale degli acquisti di servizi e forniture.

Per l'anno 2021 erano programmati 324 procedure di acquisto di importo superiore a 40.000 euro, a cui vanno aggiunti 30 acquisti avviati negli anni precedenti e gestiti nel corso del 2021 e 38 procedimenti relativi a rinnovi, subappalti, e modifiche al contratto. Complessivamente nel 2021 APAP ha gestito, per la fase di programmazione, 392 attività; nel 2020 erano state 331.

Sulla base dell'assetto delle autonomie, 207 acquisti programmati per il 2021 sono stati gestiti in autonomia dalle strutture in possesso di risorse con competenze specifiche, i restanti 148 sono stati gestiti a vario titolo da APAP.

Nel corso dell'anno sono state gestite, tra le altre, diverse procedure di acquisto di servizi e forniture necessari per l'insediamento del Distretto Battiferro, sono state avviate procedure di gara per Servizi di front office e servizi accessori dei plessi a beneficio dei 4 Campus della Romagna, Servizio di prestito, restituzione e quick reference per le biblioteche dell'Ateneo, Servizio di assistenza tecnica e specialistica in ambito informatico, Fornitura di monografie scientifiche e/o didattiche, Servizio di tesoreria.

In ambito lavori, le attività più rilevanti sono state relative alla gestione della gara per l'affidamento della Torre biomedica e alla predisposizione di gara per l'affidamento di un Accordo Quadro lavori, il cui progetto di gara è stato portato in approvazione al CDA di Ottobre 2021.

#### **Accompagnamento alla razionalizzazione degli acquisti in Ateneo**

Nel corso del 2021, in attuazione degli obiettivi dirigenziali attribuiti all'Area Approvvigionamenti ed Appalti, sono state attuate diverse azioni volte a semplificare, velocizzare e razionalizzare gli acquisti in Ateneo, nel pieno rispetto della normativa e della concreta applicazione dei principi relativi agli acquisti pubblici, sia tramite azioni di accompagnamento e supporto ad alcune strutture che tramite interventi di formazione a supporto di una sempre più elevata professionalizzazione degli addetti agli acquisti in tutte le strutture di Ateneo. L'azione di accompagnamento alla razionalizzazione degli acquisti è stata sviluppata in particolare con 6 dipartimenti ed 1 centro interdipartimentale. Il lavoro è partito dall'analisi dei dati relativi agli acquisti degli ultimi anni, per identificare le priorità di razionalizzazione della spesa, a cui è seguita la predisposizione di contratti a consumo. Particolare attenzione è stata posta nel supporto a tutte le strutture di Ateneo per il corretto, ma agevole, utilizzo delle possibilità di affidamento diretto per importi superiori ai 40.000 euro previste dalla normativa emergenziale. A tal fine sono stati effettuati incontri di formazione, sono stati predisposti modelli e documenti standard, è stato dato supporto diretto alle strutture per i singoli affidamenti.

#### **Applicativo di Ateneo per la gestione del processo di acquisto "RDAWEB"**

Nel corso del 2021 è stato completato lo sviluppo dell'applicazione RDAWEB, sviluppata internamente dall'Area Sistemi e Servizi informatici (CESIA), per la gestione del processo di acquisto interno all'Ateneo. L'applicativo RDAWEB consente di raccogliere le richieste di acquisto e gestire il processo di acquisto fino all'emissione dell'ordinativo al fornitore, coinvolgendo in modo tracciato ed interamente digitale tutti gli attori coinvolti.

L'applicazione, già utilizzata da alcune aree dell'amministrazione e aperta in sperimentazione ad alcune strutture, è stata completata e messa a disposizione per tutte le strutture di Ateneo.

Durante il corso dell'anno sono state effettuati numerosi incontri con le strutture in sperimentazione ed il CESIA al fine di identificare possibili miglioramenti al progetto finalizzati a renderlo di più semplice utilizzo per i docenti e adatto al contesto degli acquisti dipartimentali. A seguito di tali analisi è stata avviata una fase di sviluppo che ha portato al completo ridisegno dell'interfaccia utente, ora strutturata su una sola pagina per il richiedente iniziale e con istruzioni di compilazione ed esempi direttamente visibili al momento della compilazione.

L'applicativo è stato illustrato e messo a disposizione per l'attivazione in tutte le strutture. Sono stati organizzati diversi momenti di presentazione a singoli dipartimenti, sono stati organizzati corsi di formazione aperti a tutte le strutture ed è stato messo a disposizione un manuale utente completo per tutte le fasi dell'applicativo.

### **1.6.3.2. Area Medica**

Il 1° giugno 2018 è stata istituita l'area amministrativa Service Area Medica (SAM), che riflette l'evolversi dell'organizzazione dell'area medica e l'assunzione delle competenze relativamente alla gestione contabile dei fondi riconducibili a tale contesto.

Le competenze specifiche riconosciute a tale area dell'Amministrazione Generale sono le seguenti:

- sviluppare e gestire i servizi amministrativi e contabili comuni delle strutture di area medica a supporto della ricerca, della gestione del budget, degli approvvigionamenti, del personale, della gestione degli affari generali, del supporto agli Organi e ai procedimenti elettorali;
- gestire i servizi logistici per le strutture di area medica comprese nell'area Sant'Orsola, Bellaria e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- supportare la programmazione e la progettazione didattica, le procedure di accreditamento e assicurazione della qualità dei corsi di I, II ciclo e ciclo unico e delle scuole di specializzazione di area medica;
- gestire i servizi agli studenti iscritti ai corsi di I, II ciclo e ciclo unico;
- gestire amministrativamente le carriere dei medici in formazione specialistica, curare la stipula delle convenzioni con Aziende Sanitarie/Enti per le reti formative per le scuole di specializzazione mediche;
- gestire il budget relativo ai medici in formazione specialistica, presidiando sia i processi del bilancio che i processi dei cicli attivo e passivo e il presidio dei rapporti giuridici e dei connessi aspetti economico-finanziari.

Il 27 aprile 2021 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il passaggio delle competenze in merito alla gestione dei rapporti con il Servizio Sanitario Nazionale e dei procedimenti relativi all'attività assistenziale del personale universitario in convenzione con le Aziende Sanitarie da AAGG a SAM, per cui, dal 1° settembre 2021 si occupa anche di:

- Curare i rapporti istituzionali a carattere generale con i soggetti del Servizio Sanitario Nazionale (protocolli d'Intesa regionali e convenzioni e accordi generali connessi) anche per il personale in convenzione con le Aziende Sanitarie.
- Gestire temporaneamente gli accordi sugli spazi e la relativa liquidazione relativamente alle assegnazioni presso IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (AOU), IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) e IRCCS Istituto di Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB).

Si evidenzia inoltre il progressivo consolidamento dei servizi forniti alle strutture dipartimentali e al CRBA (approvvigionamenti, contabilità, personale, ricerca, supporto agli Organi, comunicazione, logistica), nonostante la continua evoluzione del contesto (pandemico ma anche dei rapporti con le Aziende Sanitarie) nel corso del 2021 abbia apportato diversi elementi di criticità.

Proseguono le attività di presidio e gestione dei corsi di I e II ciclo e ciclo unico legati alla Scuola di Medicina e Chirurgia, ivi compresi i due nuovi corsi di Laurea in Medicina attivati sui Campus della Romagna.

Per quanto attiene le Scuole di Specializzazione Mediche, continuano gli sforzi per adeguare la gestione alla normativa in continua evoluzione, pur permanendo forti criticità dovute all'aumento esponenziale, in pochi anni, dei Medici in formazione specialistica (oltre 2.150).

Rispetto alle nuove competenze acquisite dal 1° settembre, l'attività sull'esercizio 2021 è consistita essenzialmente nella messa a sistema sul tessuto precedente dell'area e nell'acquisizione delle esigenze immediatamente emergenti nei rapporti con le Aziende Sanitarie, in particolare per quanto riguarda la regolamentazione della contribuzione per spazi e attrezzature e delle attività del personale in convenzione.

## **1.7. Rapporti con enti controllati e collegati**

Lo Statuto di Ateneo disciplina la partecipazione in enti terzi in termini generali all'art. 35 "Organismi strumentali e collaborazione dell'Ateneo con soggetti pubblici e privati", i cui punti fondamentali sono:

- la coerenza con il perseguimento dei fini istituzionali e in primis lo svolgimento di attività strumentali e necessarie alle attività di didattica e ricerca; la partecipazione può essere attuata previa verifica della sostenibilità finanziaria e della capacità di perseguire efficacemente gli obiettivi istituzionali (requisiti di adeguatezza economico-patrimoniale, organizzativa e gestionale);
- la previsione di un apposito Regolamento di Ateneo per la tutela del diritto a conseguire il brevetto e ogni altra forma di privativa per le invenzioni industriali realizzate utilizzando strutture e risorse di Ateneo;
- l'impegno ad assicurare un'adeguata valorizzazione del marchio di Ateneo.

La politica in materia di partecipazioni seguita dall'Ateneo nel 2021 si è svolta attraverso un'attenta analisi delle situazioni patrimoniali e giuridiche degli enti terzi, resa indispensabile dalle rilevazioni annue richieste dal Ministero dell'Università e della Ricerca – MUR e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – MEF e dalla normativa in tema di razionalizzazione, rappresentata in particolare dal D. Lgs. 175/2016.

Gli enti considerati nella situazione patrimoniale allegata al conto consuntivo sono società, consorzi, fondazioni e associazioni che presentano una forma di rilievo patrimoniale per l'Ateneo ovvero per le quali l'Ateneo ha effettuato una partecipazione patrimoniale al capitale sociale, al fondo consortile o al fondo di dotazione dell'ente o nelle quali l'Ateneo risulta tra i fondatori.

Al 31 dicembre 2021 l'Ateneo deteneva una partecipazione in:

- 37 Consorzi, di cui 31 Consorzi Interuniversitari e 6 con privati;
- 6 società, di cui 3 in-house plurisoggettive (AR-TER Soc. Cons. p.a., LEPIDA Soc. Cons. p.a. e Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A. in liquidazione) e 1 in controllo costituita nel corso del 2021 (BeHold s.r.l.);
- 5 società cooperative agricole dell'Azienda Agraria necessarie per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti (AGRINTESA, CANTINA SOCIALE DI ARGELATO, Coprob, Granlatte e Patfrut);

- 34 fondazioni in cui l'Università di Bologna risulta tra i fondatori, di cui 1 in-house (Fondazione Alma Mater), 8 nelle quali esercita una posizione di controllo (Avoni, Castelvetri, Fanti Melloni, Salvioli, Sfameni, Toso Montanari, Fundacion Alma Mater e Zeri) e 2 sono risultanti dalla trasformazione di Ceub e Bup da società in fondazioni;
- 11 associazioni in cui l'Ateneo risulta tra i fondatori.

In particolare, con riferimento alle società trasformate in fondazioni nel corso del 2021, si riportano di seguito ulteriori informazioni di dettaglio.

In relazione alla ex società collegata Ce.u.b soc cons a r.l. si segnala che, il CdA di Ateneo in data 24/11/2020 (pratica 14.03) ha approvato la trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in Fondazione "Centro Universitario di Bertinoro". Successivamente, a seguito di assemblea notarile della società del 22/12/2020, i soci hanno deliberato la trasformazione da Società consortile a Fondazione che si è perfezionata nel corso del 2021.

Con riferimento alla ex società collegata Bononia University press – B.U.P. s.r.l. si segnala che, il CdA di Ateneo in data 24/11/2020 (pratica 14.04) ha approvato la trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in Fondazione Bologna University Press. Successivamente, a seguito di assemblea notarile della società del 22/12/2020, i soci hanno deliberato la trasformazione da Società a responsabilità limitata a Fondazione che si è perfezionata con iscrizione nel registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna in data 12/07/2021.

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1. STATO PATRIMONIALE 2021

STATO PATRIMONIALE					
31/12/2021					
ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020	PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>			<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>50.837.606,80</b>	<b>50.529.646,64</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	694,45	1.409,00	Fondi vincolati destinati da terzi	820.812,76	820.812,76
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	438.858,34	319.844,95	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.262.123,68	57.080.731,59
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	6.500.601,70	8.299.591,60	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	139.217.913,56	139.519.874,57
5) Altre immobilizzazioni immateriali	41.629.232,02	34.355.720,07	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>191.300.850,00</b>	<b>197.421.418,92</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>48.569.386,51</b>	<b>42.976.565,62</b>	<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
<b>II MATERIALI</b>			Risultato esercizio	85.454.493,52	4.275.104,57
1) Terreni e fabbricati	306.758.007,32	313.963.594,01	Risultati relativi ad esercizi precedenti	36.623.662,53	33.429.849,19
2) Impianti e attrezzature	23.465.633,50	18.631.354,88	Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	14.093.468,33	12.360.663,85	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>122.078.156,05</b>	<b>37.704.953,76</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	16.638.210,07	16.354.908,39	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>364.216.612,85</b>	<b>285.656.019,32</b>
5) Mobili e arredi	5.569.607,65	4.212.623,97	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	111.776.600,96	82.414.878,16	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>58.991.775,49</b>	<b>57.548.872,10</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	8.401.336,51	8.452.958,31			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>486.702.864,34</b>	<b>456.390.981,57</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>179.881,29</b>	<b>404.444,70</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.847.232,74</b>	<b>1.971.471,97</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>537.119.483,59</b>	<b>501.339.019,16</b>			
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>I RIMANENZE</b>					
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>II CREDITI</b>			<b>D) DEBITI</b>		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	118.699.774,12	52.254.851,83	Mutui e debiti verso banche	95.500.883,22	73.951.127,83
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.890.154,28	15.738.681,38	Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	27.013,62	5.459,09
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.289.843,40	10.831.682,70	Debiti verso Regione e Province Autonome	50,00	0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.536.480,88	3.200.128,68	Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.507.043,49	1.094.462,42
5) Crediti verso Università	1.018.468,25	1.279.410,38	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.537.135,89	1.479.841,37
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	48.254.329,81	54.368.402,29	Debiti verso Università	332.963,01	178.527,65
7) Crediti verso società ed enti controllati	430.503,86	350.831,51	Debiti verso Studenti	51.390,51	45.032,94
8) Crediti verso altri (pubblici)	29.833.056,10	33.100.946,53	Acconti	0,00	0,00
9) Crediti verso altri (privati)	19.699.350,87	18.081.490,28	Debiti verso fornitori	34.547.225,08	33.600.061,77
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>246.651.961,57</b>	<b>189.206.425,58</b>	Debiti verso dipendenti	230.801,26	92.822,75
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>103.125,82</b>	Debiti verso società o enti controllati	1.498.385,01	1.954.002,37
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>103.125,82</b>	Altri debiti	43.908.027,00	45.694.687,89
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>179.140.918,09</b>	<b>158.096.026,08</b>
1) Depositi bancari e postali	748.033.394,94	705.578.417,24			
2) Denaro e valori in cassa	26.773,09	12.812,45	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>748.060.168,03</b>	<b>705.591.229,69</b>	e1) Contributi agli investimenti	206.664.694,26	176.031.761,14
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>994.712.129,60</b>	<b>894.900.781,09</b>	e2) Ratei e risconti passivi	556.856.403,43	554.349.246,44
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>763.521.097,69</b>	<b>730.381.007,58</b>
c1) Ratei e risconti attivi	3.647.263,12	4.584.389,04			
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			<b>E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	406.444,35	240.626,05	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	169.835.035,25	168.978.445,56
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.535.885.320,66</b>	<b>1.401.064.815,34</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.535.885.320,66</b>	<b>1.401.064.815,34</b>
Conti d'ordine dell'attivo	560.518.087,94	562.958.669,72	Conti d'ordine del passivo	560.518.087,94	562.958.669,72

## 2.2. CONTO ECONOMICO 2021

CONTO ECONOMICO 31/12/2021		31/12/2021	31/12/2020
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>231.597.567,98</b>	<b>184.072.782,42</b>
1)	Proventi per la didattica	132.888.794,42	128.559.331,13
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	22.309.707,94	13.805.658,85
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	76.399.065,62	41.707.792,44
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>534.410.768,04</b>	<b>448.640.738,29</b>
1)	Contributi MUR e Altre Amministrazioni Centrali	490.806.270,80	421.359.276,83
2)	Contributi Regioni E Province Autonome	8.288.250,11	2.403.813,25
3)	Contributi Altre Amministrazioni Locali	9.026.702,21	2.038.034,50
4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.753.140,61	8.769.692,70
5)	Contributi Da Università	780.211,48	597.795,55
6)	Contributi Da Altri (Pubblici)	5.897.901,99	6.113.685,18
7)	Contributi Da Altri (Privati)	10.858.290,84	7.358.440,28
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>		
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>30.653.274,76</b>	<b>27.939.496,71</b>
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>		
<b>VII</b>	<b>INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>104.925,45</b>	<b>47.828,70</b>
	<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>796.766.536,23</b>	<b>660.700.846,12</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>384.012.982,52</b>	<b>364.100.138,11</b>
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	<b>279.105.847,12</b>	<b>260.754.291,03</b>
a)	docenti/ricercatori	233.368.389,26	217.560.813,11
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	31.669.739,28	30.813.560,09
c)	docenti a contratto	9.021.351,40	7.848.215,86
d)	esperti linguistici	2.997.225,85	2.984.532,88
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.049.141,33	1.547.169,09
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>104.907.135,40</b>	<b>103.345.847,08</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>233.997.912,61</b>	<b>210.316.352,67</b>
1)	Costi per sostegno agli studenti	72.522.203,49	57.540.522,92
2)	Costi per il diritto allo studio	19.137.598,50	15.856.138,86
3)	Costi per l'attività editoriale	1.772.489,73	1.503.653,10
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	25.734.674,55	30.165.350,48
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.772.275,55	5.453.918,21
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.262.937,17	7.329.473,54
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	68.755.723,52	63.726.783,94
9)	Acquisto altri materiali	4.041.669,12	3.642.565,86
10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	0,00	0,00
11)	Costi per godimento di beni di terzi	6.566.873,13	6.469.729,94
12)	Altri costi	20.431.467,85	18.628.215,82
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>23.126.585,32</b>	<b>20.193.520,76</b>
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.140.043,55	1.700.681,97
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	19.303.579,63	16.764.348,53
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	19.699,86	0,00
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.663.262,28	1.728.490,26
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>32.041.271,01</b>	<b>29.310.434,95</b>
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>14.201.241,32</b>	<b>9.559.639,20</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>687.379.992,78</b>	<b>633.480.085,69</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>109.386.543,45</b>	<b>27.220.760,43</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-796.551,82</b>	<b>-810.400,66</b>
1)	Proventi finanziari	56.481,88	48.774,48
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-841.512,95	-853.506,41
3)	Utili e perdite su cambi	-11.520,75	-5.668,73
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-62.528,00</b>	<b>0,00</b>
1)	Rivalutazioni		
2)	Svalutazioni	-62.528,00	0,00
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-13.383,31</b>	<b>-120.360,82</b>
1)	Proventi	10.309,54	16.470,72
2)	Oneri	-23.692,85	-136.831,54
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>108.514.080,32</b>	<b>26.289.998,95</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>23.059.586,80</b>	<b>22.014.894,38</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>85.454.493,52</b>	<b>4.275.104,57</b>

## 2.3. RENDICONTO FINANZIARIO 2021

RENDICONTO FINANZIARIO 31/12/2021		
	31/12/2021	31/12/2020
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE</b>	<b>109.861.946,82</b>	<b>30.234.408,08</b>
RISULTATO NETTO	85.454.493,52	4.275.104,57
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	23.189.113,32	20.193.520,76
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	1.442.903,39	5.829.438,12
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-224.563,41	-63.655,37
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>-55.467.021,85</b>	<b>103.200.679,04</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-59.108.798,27	-33.402.699,29
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-504.863,38	7.938.905,09
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	4.146.639,80	128.664.473,24
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>54.394.924,97</b>	<b>133.435.087,12</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
MATERIALI	-84.206.429,94	-48.692.354,76
IMMATERIALI	-15.491.314,91	-6.933.407,32
FINANZIARIE	-47.748,45	-800,00
<b>DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
MATERIALI	34.571.267,68	5.066.982,95
IMMATERIALI	7.758.450,47	2.176.108,59
FINANZIARIE	201.000,00	500,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>- 57.214.775,15</b>	<b>- 48.382.970,54</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE (compreso utilizzo Riserve ex COFI)	-6.893.899,99	-12.811.121,47
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE:	52.182.688,51	55.348.744,56
- MUTUI	21.549.755,39	32.513.882,80
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	30.632.933,12	22.834.861,76
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>45.288.788,52</b>	<b>42.537.623,09</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>42.468.938,34</b>	<b>127.589.739,67</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	705.591.229,69	578.001.490,02
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	748.060.168,03	705.591.229,69
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>42.468.938,34</b>	<b>127.589.739,67</b>

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2021 (d'ora in avanti "Bilancio 2021") rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università di Bologna Alma Mater Studiorum. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa oltre che della Relazione sulla gestione (parte integrante della Nota integrativa).

Il Bilancio 2021 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale n. 19/2014 ( e successiva revisione e aggiornamento di cui al D.I. n.394 del 8 giugno 2017, d'ora in avanti solo "D.I. n.19/2014"), alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019 e delle note tecniche del MUR (elaborati dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università), consultabili nel sito <https://coep.MUR.it>.

Il MTO costituisce strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Per quanto non espressamente disciplinato, il D.I. n. 19/2014 rinvia alle disposizioni del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio 2021, in osservanza dell'art. 2 del D.I. n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

### 3.1. FATTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

La gestione contabile dell'esercizio 2020 e dell'esercizio 2021 è stata caratterizzata dalle misure introdotte dall'ateneo di Bologna per far fronte all'**emergenza sanitaria COVID-19**.

Nel corso dei due esercizi sono state sottoposte al Consiglio di Amministrazione pratiche che hanno illustrato le iniziative promosse e le modalità di copertura dei diversi interventi.

Gli interventi sono stati promossi, in coerenza con le disposizioni normative inerenti la gestione della pandemia, coinvolgendo tutte le Strutture di Ateneo, con un'organizzazione e gestione coordinata dall'amministrazione generale.

Sono state promosse quindi tutte le azioni utili a garantire:

- lo svolgimento delle attività didattiche in modalità a distanza, causa la sospensione in presenza (lezioni, esami di profitto e sedute di laurea);
- il ricorso al lavoro agile emergenziale (LAE) quale modalità ordinaria per lo svolgimento in continuità delle attività amministrative e gestionali;
- la conseguente riprogrammazione dell'acquisizione di beni e servizi per garantire la didattica a distanza e in prospettiva la didattica mista, la prosecuzione dell'attività di ricerca ed il funzionamento di tutte le strutture di ateneo, con l'obiettivo di garantire i parametri di sicurezza previsti sia per la fase emergenziale del primo semestre 2020 che per le successive fasi correlate all'avvio dell'anno accademico 2020/2021.

I numerosi interventi hanno infatti beneficiato di specifici fondi oltre a richiedere un apporto del bilancio.

Con riferimento ai finanziamenti ministeriali 2020 e 2021, in adempimento a quanto previsto dalla norma, appare necessario fornire un quadro complessivo:

- dell'entità dei fondi assegnati
- dei termini di rendicontazione cui l'ateneo è tenuto a corrispondere.

#### **Esercizio 2020**

In materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID\_19, la principale normativa di riferimento di interesse per il sistema universitario - al fine di consentire il proseguimento delle attività istituzionali in ambito didattica, ricerca e organizzazione delle strutture amministrative - è la seguente:

- Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 febbraio 2020 "Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6, recante misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Decreto Ministeriale 14 luglio 2020, n. 294 "Criteri di riparto del Fondo per le esigenze emergenziali delle Università, delle istituzioni AFAM e degli Enti di ricerca".

Il fondo 2020 complessivamente ammonta a 112 milioni di euro; alle università statali sono stati riconosciuti 75 milioni di euro.

L'assegnazione ad Unibo è risultata pari a 3.593.881 euro.

L'assegnazione è stata registrata sulla voce CG.ER.02.01.01 "Fondo di Finanziamento Ordinario – FFO", contabilizzando il documento generico di entrata n. Id Dg 2509017, associato all'ordinativo di incasso n. 96463.

Nell'ambito delle disposizioni normative indicate, l'Ateneo ha progettato e attuato un insieme di azioni che ha coinvolto tutte le Strutture di Ateneo, con un'organizzazione e gestione coordinata dall'amministrazione generale. Gli Organi Accademici hanno deliberato ed approvato le azioni promosse che riferiscono principalmente:

- misure di pianificazione delle attività per la didattica a distanza e/o mista e per la prosecuzione dell'attività di ricerca,
- misure per la continuità dell'azione amministrativa (presidio di sicurezza delle proprie sedi, modalità di accesso a corsi, abilitazioni, accesso a spazi bibliotecari),
- misure a sostegno degli studenti per garantire la prosecuzione del percorso di studi.

I fondi per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, previsti dal decreto Cura Italia e Rilancio sono stati utilizzati per una serie di interventi oggetto di specifica rendicontazione al MUR, certificata dal Collegio dei Revisori, a conferma del concreto utilizzo per le finalità previste. La "Rendicontazione dell'assegnazione ministeriale erogata ai sensi del DM 14 luglio 2020 n. 294 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca" è stata asseverata come da verbale n. 433 del 18/11/2020.

L'utilizzo dell'assegnazione 2020 è in corso di rendicontazione tramite l'apposita piattaforma predisposta dal MUR, al fine di attestare la realizzazione degli interventi previsti.

Si propone l'inserimento delle informazioni nella piattaforma con riferimento al 31/12/2021.

**BILANCIO UNICO DI ATENEIO D'ESERCIZIO 2021**

VOCI DI SPESA	DESCRIZIONE	IMPORTO SPESE	COFINANZIAMENTO MUR DM N. 294 DEL 14 LUGLIO 2020		ASSEGNAZIONE MUR	RESIDUO MUR
			IMPORTO SPESE	DI CUI PAGATO		
<b>1. MISURE STRAORDINARIE DI SICUREZZA DELLE PROPRIE SEDI</b>						
sanificazioni locali	Attività extra canone - Sanificazione locali e pulizie integrative	485.691,49	485.691,49	485.691,49		
implementazioni dispositivi distanziamento	Acquisto di fornitura di segnaletica per il contrasto ed il contenimento del contagio covid 19 per le esigenze dell'Ateneo	115.868,28	115.868,28	114.404,28		
dotazione dispositivi protezione individuale	Interventi emergenza COVID - Linea 2: sicurezza delle persone (Spugnette microfoni, Materiale igienizzante (spray detergente e carta; gel per dispenser e rabbocco), Dispenser gel igienizzante e bidoni, Pettorine,	54.678,33	54.678,33	54.668,56		
formazione per la sicurezza						
adozione delle misure organizzative e di presidio per il proseguo delle attività in condizioni di sicurezza	Servizio di presidio logistico territoriale negli edifici con aule didattiche dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – sede di Bologna, per l'applicazione dei protocolli di sicurezza per il contrasto e il contenimento del virus SARS-COV2. Acquisto strumentazione per il proseguo delle attività in sicurezza. Acquisto attrezzature informatiche per attivazione smart working	740.279,90	644.876,90	633.368,20		
<b>TOTALE 1</b>		<b>1.396.518,00</b>	<b>1.301.115,00</b>	<b>1.288.132,53</b>	<b>1.301.115,00</b>	<b>-</b>
<b>2. INIZIATIVE A SOSTEGNO DEGLI STUDENTI</b>						
accesso remoto alle banche dati e alle risorse bibliografiche						
acquisto/noleggio/leasing di dispositivi digitali e di connessione alla rete						
sim-dati per la connessione a distanza e accesso ai servizi tramite identità digitale SPID	Interventi a favore studenti - SIM studenti	1.000.000,00	1.000.000,00	500.769,78		
<b>3. MISURE DI PIANIFICAZIONE DELLE ATTIVITA' DI RICERCA E PER LA DIDATTICA A DISTANZA</b>						
acquisto di dispositivi digitali e apparecchiature per l'allestimento di aule per la didattica mista	Interventi adeguamento spazi didattici - allestimento aule	195.240,00	195.240,00	195.240,00		
	Interventi adeguamento spazi didattici - allestimento aule	97.526,00	97.526,00	77.053,64		
	attrezzature per la didattica	1.000.000,00	1.000.000,00	865.110,70		
accesso e gestione delle piattaforme digitali per la ricerca e la didattica a distanza						
			-	-		
	<b>TOTALE 2-3</b>	<b>2.292.766,00</b>	<b>2.292.766,00</b>	<b>1.638.174,12</b>	<b>2.292.766,00</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE 1-2-3</b>	<b>3.689.284,00</b>	<b>3.593.881,00</b>	<b>2.926.306,65</b>	<b>3.593.881,00</b>	<b>-</b>

Con riferimento alle risorse assegnate 2020, si presume di generare dei residui in merito all'intervento SIM studenti, la cui conclusione era fissata per il 31 marzo 2022.

Pertanto, con la chiusura dell'esercizio 2022, procederemo al versamento allo stato secondo le modalità previste dalla circolare n. 21/2020 del MEF.

### **ESERCIZIO 2021**

In materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 anche nell'esercizio 2021 sono stati previsti finanziamenti per far fronte alle straordinarie esigenze connesse al protrarsi dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei Ministri.

La principale normativa di riferimento di interesse per il sistema universitario è la seguente:

- LEGGE 30 dicembre 2020, n. 178 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023" - art. 1, comma 525;
- LEGGE 21 maggio 2021, n. 69 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41, recante misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19 - art.33, comma 1.

Con il Decreto Ministeriale 734/2021 sono stati previsti i criteri di ripartizione e di utilizzazione delle risorse del Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica

musicale e coreutica e degli enti di ricerca per l'esercizio 2021. Il fondo complessivamente ammonta a 113 milioni di euro; alle università statali sono stati riconosciuti 76 milioni di euro.

L'assegnazione ad Unibo è risultata pari a 3.593.228 euro, in sostanziale continuità con l'assegnazione 2020.

Il documento generico di entrata registrato è il n. Id Dg 3020920, associato all'ordinativo di incasso n. 105829.

Tipologia Istituzione	2021			Incidenza su stanziamento nazionale	Assegnazione Unibo	Incidenza su stanziamento università
	Art. 100 c. 1 DL 18/2020, integrato dall'art. 1 c. 525 L.178/2021	Art. 33 c. 1 DL 41/2021	Totale			
Istituzioni universitarie statali	17.900.000	58.100.000	76.000.000	67%	3.593.228	4,73%
Istituzioni universitarie non statali	4.500.000	2.500.000	7.000.000			
Istituzioni dell'alta formazione artistica musicale e coreutica statali	2.150.000	5.850.000	8.000.000			
Istituti dell'alta formazione artistica e musicale non statali	650.000	350.000	1.000.000			
Collegi universitari di merito accreditati	2.350.000	650.000	3.000.000			
Enti pubblici di ricerca vigilati dal MUR	6.950.000	11.050.000	18.000.000			
<b>TOTALE</b>	<b>34.500.000</b>	<b>78.500.000</b>	<b>113.000.000</b>			

L'assegnazione risulta distinta in due quote, in base agli interventi ammessi:

- Misure emergenza e sicurezza - art.3, co.1: 737.285 euro per le misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, di didattica a distanza e della graduale ripresa delle attività didattiche, di ricerca e di servizio in presenza (art. 100 del d.l. n. 18 del 2020, come incrementate dall'art. 1, comma 525, della l. 178/2020);
- Ammodernamento infrastrutturale - art.3, co.2: 2.855.943 euro destinati all'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti ovvero piattaforme digitali, per la ricerca o la didattica a distanza, nonché agli interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica (art. 33 del d.l. n. 41 del 2021, per le quali trovano applicazione il d.lgs. 29 dicembre 2011, n. 229 e l'art. 11 della l. 16 gennaio 2003, n. 3 con le relative linee guida attuative del CIPE approvate con delibera del 26 novembre 2020). Tali risorse sono state oggetto, come previsto, di specifica domanda di finanziamento al MUR sottoscritta dal Direttore Generale inoltrata, entro il termine previsto del 30 settembre 2021, tramite l'apposita procedura disponibile all'interno del portale FFO.

Per entrambe le linee di finanziamento sono stati individuati gli interventi che presentavano i requisiti per l'ammissibilità del finanziamento:

- Interventi di natura corrente promossi e/o avviati nel corso dell'esercizio 2021 riconducibili alle "Misure di emergenza e sicurezza": attengono principalmente a costi sostenuti per i DPI (dispositivi per la protezione individuale e collettiva) necessari a garantire i protocolli di sicurezza per l'accesso alle strutture universitarie, oltre ad interventi di supporto promossi per le esigenze della didattica in modalità mista e della didattica in presenza. Con riferimento a tali azioni, le strutture dell'ateneo assegnatarie delle risorse dovranno produrre la documentazione amministrativa e contabile al fine di rendicontare tutte le fasi inerenti il ciclo passivo di acquisizione dei beni/servizi, dalla fase dell'ordine alla fase di pagamento;
- Interventi di investimento riconducibili all'"Ammodernamento Infrastrutturale", principalmente diretti a garantire un'appropriata infrastruttura tecnologica ed adeguati spazi per consentire sia lo svolgimento delle attività istituzionali in presenza nel rispetto dei protocolli di sicurezza sia lo svolgimento di attività a distanza, a garanzia della continuità. Le domande di finanziamento relative all'ammodernamento infrastrutturale hanno richiesto la descrizione dei programmi di spesa e dei relativi CUP, specifici per le

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

iniziative di investimento. Anche per tali interventi le strutture dell'ateneo assegnatarie delle risorse dovranno produrre la documentazione amministrativa e contabile al fine di rendicontare tutte le fasi inerenti il ciclo passivo di acquisizione dei beni/servizi, dalla fase dell'ordine alla fase di pagamento.

Al Consiglio di Amministrazione è stata sottoposta la pratica con riferimento agli interventi promossi a valere sulle assegnazioni ministeriali 2021 (CDA del 28/09/2021 "EMERGENZA COVID 2019: FINANZIAMENTI MINISTERIALI ASSEGNATI AD UNIBO PER L'ES. 2021 E PROPOSTE DI VARIAZIONE DEL QUADRO DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICA 2021 PER INTERVENTI CORRELATI ALL'EMERGENZA").

Si propone lo schema di rendicontazione che Unibo provvederà a compilare periodicamente secondo i tempi indicati dal Ministero, al fine di rendicontare l'effettivo utilizzo delle risorse assegnate.

DESCRIZIONE PROGRAMMA DI SPESA	IMPORTO SPESE	COFINANZIAMENTO MUR		ASSEGNAZIONE MUR	RESIDUO MUR
		IMPORTO SPESE	DI CUI PAGATO		
<b>1. MISURE STRAORDINARIE DI SICUREZZA DELLE PROPRIE SEDI, DI DIDATTICA A DISTANZA E DELLA GRADUALE RIPRESA DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE, DI RICERCA E DI SERVIZI IN PRESENZA</b>					
Attività extra canone - Sanificazione locali e pulizie integrative	438.868,89	438.868,89			
implementazioni dispositivi di sicurezza	9.636,78	9.636,78			
dotazione dispositivi protezione individuale	288.779,33	288.779,33			
	<b>737.285,00</b>	<b>737.285,00</b>	-	<b>737.285,00</b>	-
<b>2. ACQUISTO DI DISPOSITIVI DIGITALI PER STUDENTI OVVERO PIATTAFORME DIGITALI, PER LA RICERCA LA DIDATTICA A DISTANZA, NONCHE' INTERVENTI DI AMMODERNAMENTO STRUTTURALE E TECNOLOGICO DELLE INFRASTRUTTURE PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA O DIDATTICA</b>					
Fornitura e posa in opera di arredi tecnici di laboratorio per l'ammodernamento strutturale e tecnologico dei Dipartimenti Chimici per lo svolgimento delle attività di didattica e ricerca a norma con le nuove prescrizioni pandemiche - complesso Navile dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	2.718.428,88	2.718.428,88			
Rifacimento e allestimento di alcuni laboratori informatici realizzati per poter garantire l'erogazione della didattica mista (in presenza e a distanza) a seguito dell'emergenza sanitaria COVID-19	137.514,12	137.514,12			
	<b>2.855.943,00</b>	<b>2.855.943,00</b>	-	<b>2.855.943,00</b>	-
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE</b>				<b>3.593.228,00</b>	

## 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.l. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali” (MTO), adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

### 4.1. Criteri di valutazione delle poste di bilancio

Di seguito si espongono i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci rappresentata negli schemi di bilancio di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

## I IMMOBILIZZAZIONI

### I.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono valorizzate al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

In relazione ai criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono confermati i principi contabili e le aliquote di ammortamento approvati dal CdA del 28 aprile 2015 (“Modello di sistema contabile e di bilancio che sarà adottato in Ateneo a partire dal 1° gennaio 2016”, pratica ARAG – 10/08), la nuova edizione del MTO ha confermato le aliquote già definite in precedenza, coerenti con le decisioni assunte dall’Ateneo. Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente.

I) Immobilizzazioni immateriali	Durata	Percentuale di ammortamento
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5 anni	20%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5 anni	20%

3) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	- licenze d'uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 3 anni per le licenze d'uso software e 5 anni per altre licenze d'uso - marchi : 20 anni	- licenze d'uso: in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 33,33% per licenze d'uso software e 20% anni per altre licenze d'uso - marchi: 5%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
5) Altre Immobilizzazioni immateriali (Migliorie su beni di terzi)	33 anni - 3 anni	dal 3% al 33,33% in coerenza con la tipologia di bene (mobile o immobile) su cui è effettuata la miglioria
6) Altre Immobilizzazioni immateriali (software)	3 anni	33,33%
7) Altre Immobilizzazioni immateriali (altre)	5 anni	20%

### Costi di impianto e ampliamento e sviluppo

I costi di impianto sono legati alla costituzione dell'Ateneo, mentre quelli di ampliamento indicano oneri sostenuti per l'espansione dell'Ateneo in direzioni ed attività precedentemente non perseguite.

Lo sviluppo è l'applicazione dei risultati della ricerca di base o di altre conoscenze possedute o acquisite in un piano o in un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente migliorati, prima dell'inizio della produzione commerciale o dell'utilizzazione. Rientrano I costi di sviluppo possono comprendere i costi per la progettazione, la costruzione e la verifica di prototipi o modelli che precedono la produzione o l'utilizzo degli stessi; i costi per la progettazione di mezzi, prove, stampi e matrici concernenti la nuova tecnologia; i costi per la progettazione, la costruzione e l'attivazione di un impianto pilota che non è di dimensioni economicamente idonee per la produzione commerciale; i costi per la progettazione, la costruzione e la prova di materiali, progetti, prodotti, processi, sistemi o servizi nuovi o migliorati; i costi per l'applicazione della ricerca di base. In particolare, sono in corso di redazione le linee guida di gestione contabile per la realizzazione interna di prototipi al fine di definire i requisiti per la rilevazione di tali costi di sviluppo a Stato Patrimoniale, in quanto la sola attinenza a specifici progetti di sviluppo non è condizione sufficiente affinché i relativi costi abbiano legittimità di capitalizzazione.

### Diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono prudenzialmente iscritti a Conto Economico; tuttavia, se l'Ateneo risulta essere titolare del diritto e valutata l'utilità futura di tali costi, questi vengono capitalizzati.

Vengono capitalizzati i costi di acquisizione e costi di produzione interna dei diritti.

Si ricorda che nella ricognizione della situazione patrimoniale iniziale al 01/01/2016 non si è proceduto a valorizzare i brevetti detenuti dall'Ateneo, in quanto non vi erano elementi che potessero far ritenere che gli stessi avrebbero creato benefici economici mediante il loro sfruttamento. Anche per i brevetti acquisiti fino al 31/12/2021 si è proceduto, in assenza di evidenze relative alla generazione di benefici economici futuri, a iscrivere i costi di acquisizione o di registrazione direttamente in conto economico.

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Sono iscritti in questa voce, i costi per l'ottenimento di concessioni su beni di proprietà degli enti concedenti, costi per l'acquisto o la produzione interna di marchi, costi di know-how per la tecnologia non brevettata, costi di licenze d'uso marchi, costi di licenze d'uso software e costi altre licenze d'uso.

Sono ammortizzate in relazione alla loro eventuale durata prevista o alla residua possibilità di utilizzazione. I marchi sono ammortizzati sulla base del periodo di produzione e commercializzazione in esclusiva dei prodotti cui il marchio si riferisce e, se non prevedibile, entro un periodo massimo di 20 anni.

Le licenze d'uso sono ammortizzate in coerenza con la durata legale del diritto, o in assenza 3 anni per le licenze d'uso software e 5 anni per altre licenze d'uso.

#### **Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

Le immobilizzazioni in corso e acconti sono rappresentate da costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione di un bene immateriale per il quale non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, software...) o riguardanti progetti/interventi (anche edilizi) non ancora completati su beni di terzi. I costi interni ed esterni sostenuti sono rappresentati ad es. dai costi di lavoro, materiali e consulenza specificamente utilizzati a tal fine. Gli acconti sono rappresentati dagli importi corrisposti ai fornitori per l'acquisto di una o più immobilizzazioni immateriali prima che si siano verificate le condizioni per la loro iscrizione in bilancio.

Tali costi sono capitalizzabili soltanto nel momento in cui si abbia la ragionevole certezza dell'ottenimento della piena titolarità del diritto (costi pluriennali sospesi) ovvero completato l'intervento/progetto (anche di edilizia). Il relativo processo di ammortamento inizia nel momento in cui i valori sono riclassificati alle rispettive voci di immobilizzazioni immateriali cui si riferiscono.

#### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Sono compresi in questa voce i costi riferiti alle migliorie e alle spese che incrementano la vita utile, la sicurezza o la produttività dei beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (beni in diritto d'uso perpetuo e temporaneo, comodati, concessione amministrativa, concessione amministrativa in uso perpetuo e convenzione onerosa). Se le migliorie consistono nell'acquisto di un impianto che può avere una autonoma funzionalità ed è separabile dal bene di terzi, tali costi sono imputati alle immobilizzazioni materiali della categoria cui si riferiscono.

L'ammortamento di tali costi si effettua secondo la durata di ammortamento prevista per la categoria del bene sul quale è stato realizzato l'intervento.

Le migliorie su beni non soggetti ad ammortamento (es beni di valore storico artistico e culturale) sono comunque ammortizzate secondo i criteri definiti per le immobilizzazioni che perdono valore nel tempo (immobili, impianti, ecc..).

In coerenza con i principi contabili OIC e la nuova edizione del MTO, sono iscritti in questa voce anche i costi per acquisto a titolo di proprietà dei software applicativi e i costi di produzione interna di software applicativi tutelati ai sensi della legge sul diritto di autore. Il periodo di ammortamento non supera il limite massimo della durata legale del diritto.

Possono essere ricompresi in questa voce eventuali altri costi pluriennali che, per la loro natura non trovano collocazione nelle immobilizzazioni immateriali analizzate in precedenza come, i costi per la realizzazione interna di software non tutelati e i costi accessori sostenuti per ottenere finanziamenti (es. spese di istruttoria, imposta sostitutiva su finanziamenti a medio lungo termine).

## **1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Sono comprese le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono normalmente valorizzate al costo d'acquisto o di produzione.

Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, deve essere iscritta a tale minor valore. Questo non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità l'Ateneo valorizza e capitalizza il bene sulla base del valore indicato nell'atto di donazione, lascito o testamento, o in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita nel patrimonio netto (sezione patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto. Recependo le indicazioni contenute nel D.l. n. 394/2017, nel caso di donazioni intervenute nell'esercizio 2021, nel caso di beni o immobili utilizzati per le attività istituzionali e soggetti ad ammortamento, il corrispondente valore è stato iscritto come provento al momento del ricevimento, per poi procedere al risconto passivo nel corso delle operazioni di chiusura.

Anche in relazione ai criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono confermati i principi contabili e le aliquote di ammortamento approvati dal CdA del 28 aprile 2015 ("Modello di sistema contabile e di bilancio che sarà adottato in Ateneo a partire dal 1° gennaio 2016", pratica ARAG – 10/08), la nuova edizione del MTO ha confermato le aliquote già definite in precedenza, coerenti con le decisioni assunte dall'Ateneo.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente.

<b>II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Durata</b>	<b>Percentuale di ammortamento</b>
Terreni	==	==
Fabbricati	33 anni	3%
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	10 anni	10%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	6,67 anni	15%
Attrezzature scientifiche	5 anni	20%
Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	Inferiore ai 5 anni	Dal 21% al 35% a seconda della tipologia di bene acquistato su progetto di ricerca. La percentuale può anche essere superiore se adeguatamente giustificata e motivata.

Patrimonio librario che perde valore	==	Non viene ammortizzato ma è registrato tutto come costo di esercizio. L'effetto sul bilancio è il medesimo dell'applicare l'aliquota al 100% ma i beni non transitano dallo stato patrimoniale
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	==	==
Mobili e arredi	10 anni	10%
Immobilizzazioni in corso e acconti	==	==
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	3 anni	33,33%
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc..	11 anni - 4 anni	dal 9% al 25%
Altre immobilizzazioni materiali: bovini in allevamento	==	==

### **Terreni e fabbricati**

I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti:

- al valore di acquisizione/ costruzione;
- al valore della rendita catastale rivalutata moltiplicata per i coefficienti fiscali ai fini IMU ove non disponibile il valore di acquisizione/costruzione o, sebbene rilevabile da atti di compravendita risalenti ad epoca remota il valore di acquisizione non risultasse adeguato a rappresentare il valore reale dell'immobile e non fosse stato possibile procedere ad un adeguamento sulla base degli interventi strutturali realizzati negli anni;
- al valore simbolico di 1 euro per casi residuali relativi a terreni, generalmente di minima dimensione (denominati "relitti" come porzioni di strada, di corte asfaltata, di giardino attiguo a un immobile) censite al catasto fabbricati in categoria F/1 "aree urbane", privi di rendita catastale.

Nella determinazione del valore si è verificato che i beni non avessero subito perdite durevoli di valore.

È stato determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. I terreni non sono soggetti ad ammortamento, pertanto l'area su cui insiste l'immobile è stata scorporata dal valore dell'immobile applicando una percentuale forfetaria del 20%, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del Decreto Legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 e iscritta in separata voce dell'attivo patrimoniale.

Per i fabbricati come sopra individuati, che insistono su terreni in diritto di superficie da terzi (cosiddetta "proprietà superficiale"), è stato scorporato il valore del terreno (come sopra esposto) e inserito lo stesso nei conti d'ordine in quanto il diritto di superficie non incorpora il valore del terreno.

I costi di manutenzione straordinaria che hanno prodotto un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, per i quali esiste il collaudo al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento per la chiusura, sono portati ad incremento del valore del fabbricato di riferimento e ammortizzati.

I terreni e/o fabbricati di valore storico non soggetti ad ammortamento di originaria proprietà dell'Ateneo o pervenuti da lasciti e donazioni, sono rilevati nel patrimonio netto in un fondo di riserva vincolata.

### **Impianti e attrezzature (non scientifiche)**

Sono iscritti in questa posta gli impianti generici (ad esempio impianti di riscaldamento e condizionamento, impianti di allarme), gli impianti specifici (legati alle attività tipiche dell'Ateneo), altri impianti, macchinari automatici e non automatici, attrezzature informatiche, altre attrezzature non scientifiche.

Sono valorizzati al valore di acquisizione che può comprendere eventuali oneri accessori, ad es. i costi di progettazione, i trasporti, i dazi su importazione, i costi di installazione, i costi ed onorari di perizie e collaudi, i costi di montaggio e posa in opera, i costi di messa a punto.

I costi di manutenzione straordinaria, se producono un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, sono portati direttamente ad incremento del valore dell'impianto o dell'attrezzatura, e ammortizzati secondo l'aliquota prevista per il bene principale.

### **Attrezzature scientifiche**

Il D.I. n. 19/2014 prevede la separata indicazione delle attrezzature scientifiche. La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di attrezzature impiegate in modo specifico nelle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Il MTO ha introdotto in tale categoria la voce "Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico" riferendosi ad attrezzature impiegate in ambito di attività scientifica e di ricerca che possono essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi stante la loro spiccata obsolescenza. Tale nuova voce è peraltro coerente con il criterio già adottato dall'Ateneo per le attrezzature scientifiche acquistate all'interno dei progetti di ricerca con intensificato utilizzo esaurendo la vita utile in tempi più brevi rispetto a quelli ordinari, e per le quali pertanto è possibile applicare una percentuale superiore di ammortamento. A partire dall'esercizio 2018, l'Ateneo ha adottato le aliquote previste dal MTO per tale categoria di beni, ossia il 20% per le Attrezzature scientifiche e dal 21% al 35% per le Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico, dando la possibilità per queste ultime di utilizzare una percentuale più alta se adeguatamente motivato e giustificato dalla struttura (in particolare dal Responsabile Scientifico del progetto) che richiede di poter avvalersi di tale possibilità.

### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

La voce comprende il patrimonio librario e altri beni di valore artistico storico, culturale e museale che non perdono valore nel tempo. Per contro, il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto al costo. Il patrimonio librario non considerato di pregio dall'Ateneo, sulla base delle prime indicazioni fornite dal D.I. n. 19/2014 e dei metodi consentiti, è stato considerato quale costo annuale. La registrazione di tale patrimonio, e quindi la piena rappresentazione della consistenza patrimoniale è comunque garantita attraverso le banche dati bibliografiche.

L'Ateneo, ha convenzionalmente definito materiale che non perde valore, il "materiale antico" ovvero le monografie con data di pubblicazione dall'inizio della stampa fino al 1830. Tale criterio è stato proposto e approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2015. Successivamente, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2016, d'intesa con il Delegato del Rettore al Bilancio, si è convenuto di estendere la valorizzazione secondo tale criterio ai libri pubblicati fino al 1875, data convenzionale cui si riferisce l'introduzione dei registri inventariali nelle biblioteche governative/statali.

Sulla base di tali premesse, utili a contestualizzare il quadro decisionale da cui far discendere il lavoro di valorizzazione patrimoniale, va precisato che l'attività di valorizzazione potrà essere effettuata nella sua interezza solo dopo la ricognizione inventariale completa di tutto il materiale bibliografico di Ateneo e che terminerà in un arco temporale pluriennale secondo le modalità definite dal Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2016. Queste attività avranno durata pluriennale, stimata intorno ai cinque anni, in

considerazione del gran numero di volumi coinvolti (circa 2.673.347 complessivi) e della necessità di non poter sottrarre personale alle attività ordinarie se non in parte e con contributi dilazionati nel tempo. Sulla base dei registri inventariali di SOL (SEBINA Openlibrary), applicativo di riferimento per gli inventari dei beni librari, sono state condotte le fasi iniziali della ricognizione inventariale, che proseguirà fino a che non saranno stati trattati tutti i volumi dell'Ateneo.

Si precisa che, in coerenza con quanto valutato in occasione della predisposizione del Primo Stato patrimoniale e confermato negli esercizi successivi, anche per il 2021 non si è proceduto ad alcuna valorizzazione delle collezioni museali sia indisponibili - che non hanno mercato in quanto inalienabili - che di quelle disponibili. Per queste ultime è in atto una progressiva ricognizione inventariale di tutto il patrimonio e della verifica dei consegnatari/responsabili dei beni, che potrebbe determinare una diversa valorizzazione della corrispondente voce di bilancio.

### **Mobili e Arredi**

La voce comprende i mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Sono valorizzati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Gli oneri accessori comprendono generalmente il trasporto e i dazi su importazione.

### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

La voce comprende il valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, per nuove costruzioni e/o manutenzione straordinaria su immobili/impianti esistenti, qualora tale manutenzione comporti un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile del bene e gli acconti a fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali che sono rilevati inizialmente alla data in cui tali importi sono corrisposti.

Sono rilevati in questa voce i costi sostenuti nell'ambito di interventi edilizi non conclusi in relazione a manutenzioni straordinarie su beni di proprietà esistenti o a nuove opere/costruzioni, i cui spazi non risultano pertanto collaudati al 31 dicembre dell'esercizio. Con riferimento a tale casistica, le immobilizzazioni sono state registrate sulla base dei costi di costruzione /realizzazione sostenuti fino al 31 dicembre dell'esercizio. Tali costi sono capitalizzabili soltanto nel momento in cui l'intervento è concluso e collaudato, momento in cui i valori sono riclassificati da tale voce alle rispettive voci di immobilizzazioni materiali cui si riferiscono, iniziando il relativo processo di ammortamento.

Dal 2019 sono ricompresi in questa voce anche gli anticipi contrattuali in conto impianti (D.lgs. 50/2016, art. 35, co. 18), ossia anticipi per acquisto/realizzazione di immobilizzazioni materiali. Tali anticipi contrattuali del 20%, inizialmente erano previsti solo per i contratti pubblici di lavori, ma in base alle più recenti modifiche legislative l'istituto può trovare applicazione anche nei contratti pubblici di forniture e di servizi. In particolare, l'anticipo dell'importo del contratto di appalto è un istituto che ha avuto svariati interventi legislativi, dall'abrogazione (all'articolo 5 del decreto legge 28 marzo 1997 n. 79 convertito con modificazioni dalla legge 28 maggio 1997, n. 140.) alla reintroduzione come misura temporanea di sostegno alle imprese (articolo 26-ter della Legge 9 agosto 2013 n. 98 di conversione con modificazioni del Decreto Legge 21 giugno 2013, n. 69) fino a diventare una misura stabile di sostegno alle imprese (art. 35 comma 18 del D.Lgs. n. 50/2016, disposizione modificata dal DLgs n. 56/2017 e successivamente dal D.L. n. 32/2019 in vigore dal 19/4/2019 e confermata in sede di conversione in legge).

### **Altre immobilizzazioni materiali**

Tale voce accoglie i costi di acquisto comprensivi degli oneri accessori dei beni che non trovano collocazione nelle immobilizzazioni materiali analizzate in precedenza, ad esempio autovetture, autocarri, altri automezzi, motoveicoli e simili, mezzi di trasporto interni, animali, toghe, casseforti, altro.

Se i beni sono acquisiti al patrimonio dell'Ateneo con una donazione sono iscritti al valore indicato nell'atto di donazione, o in mancanza secondo un valore di stima. Per i beni donati che perdono valore nel tempo viene registrato anche il ricavo di importo corrispondente al valore del bene, scontato a copertura della quota annua di ammortamento per la durata della vita utile prevista.

Dal 2019, rientra in tale voce anche la valorizzazione dei "bovini in allevamento" della stalla dell'Azienda Agraria univesitaria di Bologna (AUB). Per l'Azienda Agraria, gli animali oltre a essere oggetto dell'attività istituzionale di didattica e ricerca, costituiscono beni strumentali alla produzione di altri beni oggetto dell'attività (ad es. uova, latte, miele, ecc..) che poi saranno commercializzati. Pertanto, possono essere considerati dei beni che durevolmente rientrano nel patrimonio dell'ateneo. In particolare, la valorizzazione a patrimonio dei Bovini in allevamento avviene considerando le caratteristiche e il relativo valore dei capi che costituiscono la mandria al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento.

La voce "bovini in allevamento" non è soggetta ad ammortamento e dopo la prima valorizzazione della mandria, a ogni fine esercizio viene acquisita la consistenza finale e la composizione della mandria da inventario extracontabile della stalla, e sulla base di tali informazioni extracontabili:

- da un lato viene effettuato l'adeguamento di tale consistenza finale a inventario, attraverso un aumento o un decremento del valore complessivo della mandria,
- dall'altro sono effettuate le opportune scritture libere in contabilità generale per la corretta valorizzazione della voce a Stato Patrimoniale e dell'Utile Lordo Stalla.

L'utile lordo di stalla (ULs) rappresenta l'incremento di valore del bestiame nel corso di un anno. L'incremento di valore può essere dovuto a variazioni quantitative, come l'aumento del numero di capi, o a variazioni qualitative, dovute a una diversa composizione della tipologia di bestiame. L'utile lordo di stalla è un componente positivo di reddito a Conto Economico sotto la voce "altri ricavi e proventi diversi".

### **I.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento ritenuto maggiormente aderente alla realtà delle istituzioni universitarie oltretutto più prudentiale del "metodo del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del MTO, e comunque compatibilmente con i principi contabili nazionali OIC.

Tale metodologia di valutazione è coerente anche con le indicazioni della nota tecnica n.5 del MUR relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. n.394/2017.

## **II. ATTIVO CIRCOLANTE**

### **II.1 RIMANENZE**

La valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, avviene al costo di acquisto o al costo di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili (sostituibili) è calcolato con il metodo della media ponderata.

### **II.2 CREDITI**

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Per ciascun credito sono stati identificati, l'origine, la natura del debitore e la data di presumibile realizzo. Sono stati indicati separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e verso gli altri soggetti.

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, al loro valore nominale, esposto nell'attivo, si sottrae infatti, l'importo di un apposito fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto dell'anzianità del credito e delle valutazioni di rischio in merito la recuperabilità di tali crediti effettuate dai vari centri di responsabilità. I crediti verso studenti diventano certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico.

Il credito è iscritto per l'intero anno accademico e i correlativi proventi sono riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare.

I crediti verso studenti al pari degli altri sono valutati al loro presumibile valore di realizzo, per cui occorre determinare il fondo svalutazione crediti o rischi su crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che verrà incassato.

### **II.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE**

In questa voce sono valorizzati i titoli acquistati per finalità di negoziazione o di temporaneo investimento e le partecipazioni destinate ad essere alienate nel breve termine. Sono iscritte inizialmente al costo di acquisizione comprensivo dei costi accessori; i costi accessori sono in genere costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione, ovvero commissioni, spese imposte e bollo.

Negli esercizi successivi a quello di acquisto, secondo quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile al numero 9), i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

### **II.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono costituite da importi giacenti sui conti bancari, anche in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Le poste sono iscritte al valore nominale o al tasso di cambio, se in valuta.

### III. RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi che hanno avuto manifestazione finanziaria entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi con manifestazione finanziaria entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

La competenza assume particolare rilievo nelle seguenti gestioni:

- Progetti e ricerche finanziati o cofinanziati da terzi: i progetti dell'Ateneo sono valutati secondo il metodo della commessa completata che prevede alla fine di ogni esercizio il confronto tra ricavi (R) e costi (C). Se i Costi sono maggiori dei Ricavi, è iscritto un rateo attivo per la differenza (se invece i Ricavi sono maggiori dei Costi, deve essere iscritto un risconto passivo per la differenza).
- Contribuzione studentesca: l'Ateneo ha optato per la valorizzazione dell'intero credito per la contribuzione studentesca, con determinazione dei risconti passivi riferiti ai proventi contabilizzati nell'esercizio;
- Contributi da terzi e con risorse proprie per immobilizzazioni: nell'attivo dello stato patrimoniale sono determinati risconti passivi a copertura degli ammortamenti futuri riferiti agli interventi o acquisizioni realizzate, sia nel caso di contributi ricevuti da terzi che per finanziamenti con risorse interne;
- Proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali: le somme assegnate/percepite sono annualmente riscontate tenendo conto del costo sostenuto in ciascun esercizio, laddove operi il principio della competenza economica in base alla c.d. correlazione, o in base al tempo nel caso in cui il contributo sia stato assegnato sulla base di tale riferimento e presupposto. In alternativa, laddove sia impossibile la correlazione, si procede con l'iscrizione di riserve vincolate. Possono essere anche iscritti ratei attivi per crediti in corso di maturazione non ancora incassati.

### IV. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola nelle seguenti voci:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato. Sono imputate in questa voce anche le liberalità non vincolate che rappresentano un aumento permanente del patrimonio.
- Patrimonio vincolato: è costituito da fondi vincolati per scelte operate da terzi donatori, fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro. Il D.l. n. 19/2014 all'art. 5 "Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale", prevede che le poste del patrimonio vincolato che accolgono risorse vincolate comprese nell'avanzo di amministrazione della contabilità finanziaria, possono essere utilizzate nella gestione di competenza a copertura dei relativi costi.
- Patrimonio non vincolato: è costituito da riserve derivanti dai risultati realizzati nell'esercizio e nei precedenti e da riserve statutarie.

## **V. FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I fondi per rischi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Ateneo dovrà sostenere in futuro correlati ad attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza.

Nella valutazione si tiene conto dei principi di prudenza e di competenza economica.

I fondi non possono essere utilizzati per rettificare valori dell'attivo o politiche con fondi senza giustificazione economica.

## **VI. FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Il fondo rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato a favore della categoria dei lettori a contratto e del personale agricolo A.U.B. dell'Azienda Agraria.

Il fondo T.F.R. è determinato in conformità al disposto dell'articolo 2120 codice civile e dei contratti nazionali ed integrativi in vigore per le categorie di lavoro subordinato aventi diritto.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni, in regime di trattamento di fine servizio, sono versate direttamente all'INPS (gestione ex INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

## **VII. DEBITI**

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

## **VIII. CONTI D'ORDINE**

Come previsto dal D.I. n. 19/2014 in calce allo Stato Patrimoniale sono esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi e i beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito.

Inoltre nello Stato Patrimoniale sono inseriti nei conti d'ordine le quote aperte di ordini, contratti, incarichi, per cui a chiusura dell'esercizio non vi è stata la consegna del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione e che pertanto non costituiscono giuridicamente debito/costo di esercizio.

## **IX. OPERAZIONI FUORI BILANCIO**

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

## **X. COSTI E RICAVI**

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

Con riferimento ai proventi, i criteri generali adottati per la registrazione contabile sono i seguenti:

- registrazione dei ricavi per competenza economica;
- registrati solo se ragionevolmente certi in ordine alla loro esistenza e alla determinabilità dell'ammontare;
- per l'attività istituzionale la registrazione contabile avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti, di iscrizione perfezionata degli studenti ai corsi di studio, a fronte di sottoscrizione di contratti / convenzioni / accordi;
- per l'attività commerciale la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura o della nota proforma.
- nei casi non riconducibili alle precedenti casistiche, in attuazione del principio di prudenza, i ricavi sono registrati solo quando il processo produttivo dei beni e dei servizi è stato completato e la cessione del bene o l'erogazione del servizio è avvenuta;

Con riferimento ai costi, i criteri generali adottati per la registrazione contabile rinviano alla correlazione con i ricavi di esercizio o con le altre risorse disponibili per lo svolgimento delle attività istituzionali e commerciali dell'Ateneo.

Riguardano principalmente:

- competenze al personale di ruolo e non;
- acquisizione di beni, servizi e lavori, consegnati o forniti, accettati ed eventualmente collaudati in relazione alla singola tipologia merceologica;
- acquisizione di immobilizzazioni;
- tutti gli ulteriori accadimenti gestionali che comportano l'utilizzo di risorse correlate ai ricavi di esercizio.

## **XI. IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte correnti sono stanziare sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono espese al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce "Debiti tributari".

## **XII. GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

Nei conti d'ordine sono indicati:

- il valore delle garanzie prestate a terzi dall'Università;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Università a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.

## 5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio 2021 sono confrontate con quelle risultanti dal Bilancio 2019. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. n. 19/2014.

### ATTIVITÀ

#### 5.1. IMMOBILIZZAZIONI (A)

##### I. Immobilizzazioni Immateriali

Il totale delle immobilizzazioni immateriali passa da un valore di 42.976.565,62 euro al 31/12/2020 ad un valore di 48.569.386,51 euro al 31/12/2021 con un incremento al netto delle quote di ammortamento maturate di 5.592.820,89 euro.

Saldo al 31/12/2020	42.976.565,62
Saldo al 31/12/2021	48.569.386,51
<b>VARIAZIONE</b>	<b>5.592.820,89</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>50.807.200,10</b>	<b>15.491.314,91</b>	<b>-7.800.884,58</b>	<b>58.497.630,43</b>	<b>-7.830.634,48</b>	<b>42.434,11</b>	<b>-2.140.043,55</b>	<b>-9.928.243,92</b>	<b>42.976.565,62</b>	<b>48.569.386,51</b>
1) COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	20.903,95	0,00	0,00	20.903,95	-19.494,95	0,00	-714,55	-20.209,50	1.409,00	694,45
3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	591.759,97	351.438,24	-25.467,40	917.730,81	-271.915,02	4.367,76	-211.325,21	-478.872,47	319.844,95	438.858,34
4) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	8.299.591,60	5.802.874,39	-7.601.864,29	6.500.601,70	0,00	0,00	0,00	0,00	8.299.591,60	6.500.601,70
5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	41.894.944,58	9.337.002,28	-173.552,89	51.058.393,97	-7.539.224,51	38.066,35	-1.928.003,79	-9.429.161,95	34.355.720,07	41.629.232,02

##### A.1.1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si sono rilevati costi di pertinenza per tale categoria.

##### A.1.2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

A Stato Patrimoniale Iniziale 2016, la voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" non era stata valorizzata con riferimento ai brevetti, in quanto l'Ateneo ha solo recentemente avviato una strategia di gestione e valorizzazione del portafoglio brevetti e per tale motivo, valutando l'utilità futura dei brevetti attualmente depositati ed in ossequio al principio della prudenza, si era quindi ritenuto opportuno non iscrivere nessun valore a patrimonio.

Al 31/12/2021, la voce *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno* ammonta al a 694,45 euro al netto degli ammortamenti.

### **A.1.3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili**

La voce "Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili" passa da un valore netto contabile di 319.844,95 euro a 438.858,34 euro al 31/12/2021. Gli incrementi sono dovuti ai costi per l'acquisto di licenze d'uso software.

### **A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

La voce comprende i costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di terzi non ancora conclusi, anche con riferimento alle "Grandi Opere"<sup>2</sup> e alla "Programmazione triennale"<sup>3</sup> che consistono in interventi di durata pluriennale. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono solo nel momento in cui il cespite sarà disponibile e pronto per l'uso. Da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.

Il valore di tale voce passa da 8.299.591,60 euro al 31/12/2020 a un valore di 6.500.601,70 euro al 31/12/2021 con un decremento netto di 1.798.989,90 euro. In particolare, tale decremento netto è dato, nel corso del 2021, dalla somma algebrica di incrementi pari a 5,8 mln di euro e di decrementi pari a 7,6 mln di euro.

L'ammontare degli incrementi di 5,8 mln di euro si riferiscono:

- per 5,35 mln di euro alla registrazione di costi per lavori in corso per interventi edilizi su immobili di terzi, di cui 550,8 mila euro saranno anche ricompresi nei decrementi in quanto lavori iniziati e conclusi nell'esercizio i cui costi sono quindi stati stornati e imputati alla voce di Manutenzione straordinaria su beni di terzi;
- per 321,63 mila euro a costi di esercizio capitalizzati in quanto riferibili a servizi di ingegneria ed architettura accessori a lavori edilizi in corso (non ancora conclusi);
- per 131,4 mila euro a rettifiche di costi per errate contabilizzazioni, tali scritture stornano costi dalle voci erroneamente valorizzate per imputarle correttamente a immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

L'ammontare dei decrementi pari a 7,6 mln di euro si compone come segue:

- per 7,42 mln di euro da costi per lavori completati che sono quindi stati stornati dalla voce Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti per essere imputati alla voce di Manutenzione straordinaria su beni di terzi, in quanto riferibili a lavori di manutenzione straordinaria su immobili di terzi conclusi al 31/12/2021;
- per 147,06 mila euro a rettifiche di costi per errate contabilizzazioni, tali scritture stornano i costi dalla voce immobilizzazioni immateriali in corso e acconti per imputarli sulle corrette voci di immobilizzazioni.

### **A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali**

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è così composta:

---

<sup>2</sup> Per Grandi Opere si intendono gli interventi edilizi di rilevante interesse per l'Ateneo e rilevante importo a quadro economico, oggetto di finanziamenti in accordo di programma fra MIUR e Unibo (accordo stipulato il 14.07.1999) e che sono tuttora in corso.

<sup>3</sup> Per programmazione triennale si intende il complesso degli interventi edilizi con quadro economico complessivo superiore a 100 mila euro, distinti per nuove costruzioni, manutenzione straordinaria immobili/impianti e ristrutturazioni.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>41.894.944,58</b>	<b>9.337.002,28</b>	<b>-173.552,89</b>	<b>51.058.393,97</b>	<b>-7.539.224,51</b>	<b>38.066,35</b>	<b>-1.928.003,79</b>	<b>-9.429.161,95</b>	<b>34.355.720,07</b>	<b>41.629.232,02</b>
Manutenzioni straordinarie su beni di terzi	37.477.410,56	8.996.785,73	-78.113,44	46.396.082,85	-3.483.632,08	0,00	-1.689.360,94	-5.172.993,02	33.993.778,48	41.223.089,83
Altre immobilizzazioni immateriali	20.909,11	0,00	0,00	20.909,11	-13.258,69	0,00	-3.832,36	-17.091,05	7.650,42	3.818,06
Software	4.396.624,91	340.216,55	-95.439,45	4.641.402,01	-4.042.333,74	38.066,35	-234.810,49	-4.239.077,88	354.291,17	402.324,13

Tale voce passa da 34.355.720,07 euro a 41.629.232,02 euro al 31/12/2021. Le variazioni positive avvenute nel corso del 2021, per l'importo di 9,3 mln di euro, sono relative principalmente a:

- interventi edilizi per Manutenzione straordinaria su beni di terzi effettuati dall'Area Edilizia e Sostenibilità conclusi nell'esercizio 2021 per 8,99 mln di euro, di cui 7,42 mln di euro hanno chiuso come voce di contropartita "immobilizzazioni immateriali in corso e acconti";
- acquisto di software applicativi per 340 mila euro.

## II. Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali evidenziano un saldo contabile al 31/12/2021 pari a 486.702.864,34 euro rispetto ad un saldo di 456.390.981,57 euro al 31/12/2020, per una variazione positiva di 30.311.882,77 euro.

Saldo al 31/12/2020	456.390.981,57
Saldo al 31/12/2021	486.702.864,34
<b>VARIAZIONE</b>	<b>30.311.882,77</b>

Nella seguente tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>857.437.272,77</b>	<b>84.206.429,94</b>	<b>-41.720.749,56</b>	<b>899.922.953,15</b>	<b>-401.046.291,20</b>	<b>7.129.782,02</b>	<b>-19.303.579,63</b>	<b>-413.220.088,81</b>	<b>456.390.981,57</b>	<b>486.702.864,34</b>
1) TERRENI E FABBRICATI	467.379.994,87	24.411.596,17	-27.301.217,65	464.490.373,39	-153.416.400,86	874.222,18	-5.190.187,39	-157.732.366,07	313.963.594,01	306.758.007,32
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE (NON SCIENTIFICHE)	161.864.928,66	10.202.319,05	-4.836.481,08	167.230.766,63	-143.233.573,78	3.326.063,83	-3.857.623,18	-143.765.133,13	18.631.354,88	23.465.633,50
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	20.276.164,80	6.711.769,05	-502.334,10	26.485.599,75	-7.915.500,95	-507,78	-4.476.122,69	-12.392.131,42	12.360.663,85	14.093.468,33
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	16.354.908,39	562.637,20	-279.335,52	16.638.210,07	0,00	0,00	0,00	0,00	16.354.908,39	16.638.210,07
5) MOBILI E ARREDI	41.539.989,24	3.018.034,81	-1.121.109,48	43.436.914,57	-37.327.365,27	290.290,88	-830.232,53	-37.867.306,92	4.212.623,97	5.569.607,65
6) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	82.414.878,16	33.618.671,55	-4.256.948,75	111.776.600,96	0,00	0,00	0,00	0,00	82.414.878,16	111.776.600,96
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	67.606.408,65	5.681.402,11	-3.423.322,98	69.864.487,78	-59.153.450,34	2.639.712,91	-4.949.413,84	-61.463.151,27	8.452.958,31	8.401.336,51

### A.II.1) Terreni e Fabbricati

La voce Terreni e fabbricati è così composta:

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>1) TERRENI E FABBRICATI</b>	<b>467.379.994,87</b>	<b>24.411.596,17</b>	<b>-27.301.217,65</b>	<b>464.490.373,39</b>	<b>-153.416.400,86</b>	<b>874.222,18</b>	<b>-5.190.187,39</b>	<b>-157.732.366,07</b>	<b>313.963.594,01</b>	<b>306.758.007,32</b>
1 a) TERRENI	69.520.745,39	4.051.308,16	-5.356.279,59	68.215.773,96	0,00	0,00	0,00	0,00	69.520.745,39	68.215.773,96
1 b) FABBRICATI	397.811.742,68	20.360.288,01	-21.944.938,06	396.227.092,63	-153.402.135,80	874.222,18	-5.185.436,71	-157.713.350,33	244.409.606,88	238.513.742,30
1 c) COSTRUZIONI	47.506,80	0,00	0,00	47.506,80	-14.265,06	0,00	-4.750,68	-19.015,74	33.241,74	28.491,06

Complessivamente la voce *Terreni e Fabbricati* passa da 313.963.594,01 euro al 31/12/2020 a 306.758.007,32 euro al 31/12/2021.

Il dettaglio della voce riferito ai Terreni ammonta al 31/12/2021 a 68.215.773,96 euro, in particolare gli incrementi e decrementi avuti nel corso del 2021 hanno riguardato le seguenti partite:

- 3.892.628,63 mln di euro di decrementi si riferiscono alla riclassificazione dell'area in Cesena via Pavese – ex zuccherificio, il cui terreno è stato imputato a come accessorio al fabbricato per 3.892.625,63 euro, mentre 3 euro sono stati imputati ad Altri terreni in quanto aree esterne e strade prive di valore. Pertanto tali decrementi si compensano con incrementi per lo stesso valore complessivo sempre sulla medesima voce Terreni;
- 1.270.496,71 euro di decrementi relativi a terreni che sono stati ricondotti ai relativi fabbricati (imm. 445 e 935) in proprietà superficaria, a seguito di chiarimenti dall'Agenzia del Demanio sulla corretta categoria di titolarità;
- 34.474,72 euro di decrementi dovuti alla vendita dell'appartamento via Achille Mauri, 28 – Roma – in proprietà del lascito ereditario Lidia Veronesi.

Il dettaglio della voce relativo ai Fabbricati passa da 244.409.606,88 euro al 31/12/2020 ad un valore di 238.513.742,30 euro al 31/12/2021, al netto di ammortamenti per 5.185.436,71 euro, incrementi di esercizio per 20.360.288,01 euro e decrementi per 21.944.938,06 euro.

Si riporta il dettaglio degli incrementi e decrementi di esercizio:

- Fabbricati
  - Incrementi per 2,79 mln di euro si riferiscono a interventi di manutenzione straordinaria conclusi e portati a patrimonio, i cui costi sono sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità, di cui 1,45 mln euro hanno chiuso come voce di contropartita "immobilizzazioni materiali in corso e acconti";
  - 1,27 mln di euro di incrementi si riferiscono ai fabbricati - imm. 445 e 935 - in proprietà superficaria, per i quali a seguito di chiarimenti dall'Agenzia del Demanio sulla corretta categoria di titolarità, si è proceduto a ricondurre il valore dei terreni a quello dei relativi fabbricati;
  - Incrementi per 13,4 mila euro per manutenzioni straordinarie su immobili in proprietà del lascito ereditario Raffuzzi;
  - Decrementi per 171,9 mila euro si riferiscono alla vendita dell'appartamento via Achille Mauri, 28 – Roma – in proprietà del lascito ereditario Lidia Veronesi.
  - Decrementi per 6,65 mln di euro per la vendita della porzione indivisa di proprietà superficaria della UE 3 NAVILE di 390,29/1000 ad INAF-Atto Notarile di vendita 28/12/2021 rep.4559 racc.3761;
  - Decrementi per 10,48 mln di euro relativi all'immobile 401, per il quale dopo la prima iscrizione a SPI, è stato comunicato da parte del MIBACT la dichiarazione di vincolo culturale. Pertanto l'immobile è stato scaricato dalla categoria inventariale Fabbricati per essere ricaricato sulla categoria inventariale Fabbricati di valore storico artistico culturale;
  - Decrementi per 3,54 mln di euro relativi all'immobile 915, per il quale dopo la prima iscrizione a SPI, è stato comunicato da parte del MIBACT la dichiarazione di vincolo culturale. Pertanto l'immobile è stato scaricato dalla categoria inventariale Fabbricati per essere ricaricato sulla categoria inventariale Fabbricati di valore storico artistico culturale.
- Fabbricati di valore storico e artistico
  - Incrementi per 1,4 mln di euro relativi a interventi di manutenzione straordinaria su fabbricati di valore storico e artistico conclusi e portati a patrimonio, i cui costi sono sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità, di cui 407,17 mila euro hanno chiuso come voce di contropartita "immobilizzazioni materiali in corso e acconti";

- Incrementi per 10,48 mln di euro relativi all'immobile 401, per il quale dopo la prima iscrizione a SPI, è stato comunicato da parte del MIBACT la dichiarazione di vincolo culturale. Pertanto l'immobile è stato scaricato dalla categoria inventariale Fabbricati per essere ricaricato sulla categoria inventariale Fabbricati di valore storico artistico culturale;
- Incrementi per 3,54 mln di euro relativi all'immobile 915, per il quale dopo la prima iscrizione a SPI, è stato comunicato da parte del MIBACT la dichiarazione di vincolo culturale. Pertanto l'immobile è stato scaricato dalla categoria inventariale Fabbricati per essere ricaricato sulla categoria inventariale Fabbricati di valore storico artistico culturale.

L'elenco completo dei terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo è riportato nell'**Allegato 5 –Dettaglio di nota integrativa - Terreni e fabbricati**. Nell'allegato 5, è riportato anche il dettaglio degli immobili di proprietà dati in uso a terzi (in comodato).

Di seguito si riporta in tabella la composizione e i valori della voce *Terreni e Fabbricati* rispetto il dettaglio delle tabelle riportate nell'Allegato 5.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

<b>Dettaglio composizione Terreni e fabbricati</b>	<b>Tabelle Allegate</b>	<b>1a Terreni Valore netto 31/12/2020</b>	<b>1a Terreni Valore netto 31/12/2021</b>	<b>Variazione 2021</b>	<b>1b Fabbricati Valore netto 31/12/2020</b>	<b>1b Fabbricati Valore netto 31/12/2021</b>	<b>Variazione 2021</b>
Fabbricati di proprietà senza vincoli di valore storico e artistico	<b>5_1</b>	35.442.862	<b>35.904.487</b>	461.625	71.919.711	<b>71.090.026</b>	-829.685
Fabbricati di proprietà derivanti da lasciti e donazioni senza vincoli di valore storico e artistico	<b>5_2</b>	1.445.586	<b>1.411.111</b>	-34.475	2.227.665	<b>1.973.594</b>	-254.071
Fabbricati di proprietà con vincoli di valore storico e artistico	<b>5_3</b>	19.864.765	<b>22.025.268</b>	2.160.503	100.741.191	<b>101.515.397</b>	774.206
Fabbricati di proprietà derivanti da lasciti e donazioni con vincoli di valore storico e artistico	<b>5_4</b>	1.108.059	<b>1.108.059</b>	0	5.616.631	<b>5.615.331</b>	-1.301
Terreni edificabili di proprietà dell'Ateneo	<b>5_5</b>	5.804.002	<b>1.911.373</b>	-3.892.629	0	<b>0</b>	0
Terreni agricoli di proprietà dell'Ateneo	<b>5_6</b>	4.978.032	<b>4.978.032</b>	0	0	<b>0</b>	0
Terreni agricoli di proprietà dell'Ateneo derivanti da lasciti e donazioni	<b>5_7</b>	877.432	<b>877.432</b>	0	0	<b>0</b>	0
Altri terreni di proprietà dell'Ateneo	<b>5_8</b>	6	<b>9</b>	3	0	<b>0</b>	0
Altri terreni di proprietà dell'Ateneo derivanti da lasciti e donazioni	<b>5_9</b>	2	<b>2</b>	0	0	<b>0</b>	0
Fabbricati di proprietà in proprietà superficaria da terzi	<b>5_10</b>	0	<b>0</b>	0	63.880.131	<b>58.246.047</b>	-5.634.083
Fabbricati di proprietà con vincoli di valore storico e artistico in proprietà superficaria da terzi	<b>5</b>	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0
Interventi edilizi di manutenzione straordinaria eseguiti su Fabbricati di proprietà		0	<b>0</b>	0	<b>24.277</b>	<b>73.348</b>	49.071
							72
<b>Totale Terreni e fabbricati</b>		<b>69.520.745</b>	<b>68.215.773</b>	- <b>1.304.971</b>	<b>244.409.607</b>	<b>238.513.743</b>	- <b>5.895.864</b>

### A.II.2) Impianti e attrezzature (non scientifiche)

La voce Impianti e attrezzature (non scientifiche) è così composta

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>2) IMPIANTI E ATTREZZATURE (NON SCIENTIFICHE)</b>	<b>161.864.928,66</b>	<b>10.202.319,05</b>	<b>-4.836.481,08</b>	<b>167.230.766,63</b>	<b>-143.233.573,78</b>	<b>3.326.063,83</b>	<b>-3.857.623,18</b>	<b>-143.765.133,13</b>	<b>18.631.354,88</b>	<b>23.465.633,50</b>
2 a) Impianti e macchinari	15.804.892,92	2.286.345,69	-307.609,44	17.783.629,17	-5.876.455,52	236.490,60	-1.480.140,82	-7.120.105,74	9.928.437,40	10.663.523,43
2 b) Attrezzature	144.466.631,05	7.553.625,25	-4.427.822,71	147.592.433,59	-136.165.113,81	3.049.074,30	-2.322.131,58	-135.438.171,09	8.301.517,24	12.154.262,50
2 d) Macchine e attrezzature agricole	1.593.404,69	362.348,11	-101.048,93	1.854.703,87	-1.192.004,45	40.498,93	-55.350,78	-1.206.856,30	401.400,24	647.847,57

Complessivamente, la voce *impianti e attrezzature (non scientifiche)* passano da un valore netto contabile al 31/12/2020 di 18.631.354,88 euro ad un valore netto contabile al 31/12/2021 pari a 23.465.633,50 euro.

Con riferimento al dettaglio relativo a *Impianti e macchinari*, si passa da 9.928.437,40 euro al 31/12/2020 a 10.663.523,43 euro al 31/12/2021, al netto di ammortamenti per 1.480.140,82 euro, di incrementi di esercizio per 2,28 mln di euro e decrementi per 307,6 mila euro. In particolare, gli incrementi avuti nel corso del 2021 sono quasi tutti riferibili a costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità, per la realizzazione di nuovi impianti o per la manutenzione straordinaria di impianti già esistenti, per un importo di 1,96 mln di euro, di cui 512,56 mila euro chiude la voce "immobilizzazioni materiali in corso e acconti".

Per quanto riguarda la voce *Attrezzature*, il valore al netto degli ammortamenti passa da 8.301.517,24 euro al 31/12/2020 a 12.154.262,50 euro al 31/12/2021. Analizzando, le variazioni intercorse nell'esercizio (al lordo degli ammortamenti pari a 2,32 mln di euro) si hanno incrementi per 7,5 mln di euro e decrementi per 4,4 mln di euro. In particolare, tra incrementi e decrementi 473,2 mila euro sono riferiti a trasferimenti di beni carico/scarico tra le strutture di Ateneo.

La restante quota di incrementi e decrementi riguardano invece rispettivamente nuovi acquisti e dismissioni di beni obsoleti o procedure di scarico.

In particolare, tra gli incrementi:

- 2 mln di euro si riferiscono a costi per acquisto di attrezzature sostenuti da strutture dipartimentali, centri interdipartimentali di ricerca e CIRI – Centri interdipartimentali di ricerca industriale;
- 3,8 mln di euro sono costi sostenuti dalle aree dirigenziali di Bologna per acquisto di attrezzature, di cui 3,4 mln di euro sono riferibili ad acquisti effettuati dall'Area Edilizia e Sostenibilità nell'ambito dell'allestimenti degli spazi a seguito del completamento di interventi edilizi. In particolare, 1,8 mln di euro sono relativi all'acquisto degli arredi tecnici del Navile.
- 195,4 mila euro sono costi sostenuti dai Campus della Romagna;

Tra i decrementi, principalmente:

- 2,78 mln di euro sono dismissioni di attrezzature su strutture dipartimentali, centri interdipartimentali di ricerca e CIRI;
- 303,25 mila euro sono dismissioni su aree dirigenziali di Bologna e Campus della Romagna;
- 112,25 mila euro sono storni e note di credito su fatture di acquisto.

### A.II.3) Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di Attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca, che possono anche avere un elevato contenuto tecnologico ed essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi rispetto le ordinarie aliquote stante la loro spiccata obsolescenza (in coerenza con quanto previsto da MTO).

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE</b>	<b>20.276.164,80</b>	<b>6.711.769,05</b>	<b>-502.334,10</b>	<b>26.485.599,75</b>	<b>-7.915.500,95</b>	<b>-507,78</b>	<b>-4.476.122,69</b>	<b>-12.392.131,42</b>	<b>12.360.663,85</b>	<b>14.093.468,33</b>
3a) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	19.211.439,74	5.931.494,88	-354.341,30	24.788.593,32	-7.514.013,43	-133.874,30	-4.087.302,79	-11.735.190,52	11.697.426,31	13.053.402,80
3b) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO	1.064.725,06	780.274,17	-147.992,80	1.697.006,43	-401.487,52	133.366,52	-388.819,90	-656.940,90	663.237,54	1.040.065,53

Il valore di tale voce passa da 12.360.663,85 euro a 14.093.468,33 euro al 31/12/2021. Le variazioni positive 2021 pari a 6,2 mln di euro (differenza tra incrementi e decrementi di esercizio) sono relative prevalentemente ad acquisti effettuati da strutture dipartimentali per 4,8 mln euro, dai Centri interdipartimentali di ricerca industriale (CIRI) per 515,35 mila euro, altri Centri interdipartimentali per la ricerca per 92,5 mila euro e per 37,08 mila euro dai Campus della Romagna.

### A.II.4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce si riferisce all'acquisizione di materiale bibliografico di pregio (libri antichi e i libri appartenenti a fondi omogenei), e beni di valore culturale, storico, artistico e museale, tra cui preziosi e gioielli da eredità.

In particolare, gli incrementi netti della voce Beni di valore culturale, storico, artistico, museale per 283.301,68 euro sono relativi per 279.335,52 euro alla progressiva ricognizione del patrimonio bibliografico di pregio operata successivamente alla fase di valorizzazione dello Stato Patrimoniale Iniziale, come previsto dalla delibera del CdA del 26/10/2016 richiamata nel capitolo 4 - Criteri di valutazione.

La ricognizione ha riguardato numero 1.294 volumi antichi per un valore complessivo di 130.064,70 euro e 12.793 Fondi librari per un valore complessivo di 149.270,82 mila euro rinvenuti nelle varie biblioteche di Ateneo.

La valorizzazione di queste poste che costituiscono elementi già presenti antecedentemente alla data di apertura dello SPI hanno comportato un incremento del Fondo di dotazione per lo stesso importo 279 mila euro così come previsto da Manuale Tecnico Operativo del MUR.

Nell'**Allegato 6 – Dettaglio di Nota integrativa - Materiale bibliografico di pregio** si riporta il dettaglio del materiale bibliografico di pregio suddiviso tra Volumi antichi e Fondi librari per singola Biblioteca, oggetto della ricognizione inventariale, per un totale di 193.987 volumi e un ammontare complessivo pari a 16.194.356,57 euro.

### A.II.5) Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo, nonché al funzionamento.

Il valore di tale voce passa da 4.212.623,97 euro ad un valore di 5.569.607,65 euro al 31/12/2021, al netto di ammortamenti. In particolare, le variazioni intercorse nell'esercizio sono date dalla somma algebrica di incrementi pari a 3,02 mln di euro e decrementi pari a 1,12 mln di euro.

Per tale voce, si evidenzia come tali variazioni si riferiscano a trasferimenti di carico e scarico inventariale tra le diverse strutture/aree amministrative di Ateneo per un importo pari a per 219,3 mila euro.

Le restanti quote di incrementi, al netto di trasferimenti, si riferiscono principalmente:

- 1,7 mln di euro costi sostenuti dalle aree amministrative, di cui 1,68 mln di euro a costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità per allestimenti di edifici di nuova costruzione, o su cui è stato effettuato un intervento di manutenzione straordinaria o ristrutturazione;
- 335,15 mila euro a costi sostenuti da strutture dipartimentali;
- 90,99 mila euro a costi sostenuti dai Campus della Romagna.

Le quote di decrementi, al netto di trasferimenti, sono relative invece principalmente a:

- 184,88 mila euro dismissioni su strutture dipartimentali;
- 75,9 mila euro dismissioni su aree dirigenziali di Bologna e Campus della Romagna

### **A.II.6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

La voce comprende principalmente costi sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi. Tali costi saranno stornati a favore della voce relativa alla tipologia di immobilizzazione cui si riferiscono, solo nel momento in cui il cespite sarà disponibile e pronto per l'uso. Da tale momento avrà anche inizio il relativo processo di ammortamento.

Il valore di tale voce passa da 82.414.878,16 euro a 111.776.600,96 euro al 31/12/2021 con un incremento netto di 29,36 mln di euro. In particolare tale incremento netto è dato dalla somma algebrica di incrementi pari a 33,6 mln di euro e di decrementi pari a 4,25 mln di euro.

L'ammontare degli incrementi di 33,6 mln di euro si compone principalmente da:

- 31,3 mln euro relativi a costi sostenuti per lavori in corso dall'Area Edilizia e Sostenibilità, di cui 1,18 mln di euro saranno anche compresi nei decrementi in quanto lavori iniziati e conclusi nell'esercizio i cui costi sono quindi stati stornati e imputati alla voce del cespite cui si riferiscono,
- 1,89 mln di euro relativi a costi di esercizio capitalizzati in quanto in quanto riferibili a servizi di ingegneria ed architettura accessori a lavori edilizi in corso (non ancora conclusi) sempre sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità;
- 28,75 mila euro riferiti a costi di esercizio sostenuti dai CIRI che sono stati capitalizzati in quanto relativi a realizzazioni interne di prototipi di attrezzature non concluse nell'esercizio e pertanto i relativi costi sono stati sospesi;
- 16,2 mila euro riferiti a costi di esercizio sostenuti dal Dipartimento di Ingegneria industriale in quanto relativi a realizzazioni interne di attrezzature di laboratorio e di un prototipo. Tali costruzioni in economia non si sono concluse nell'esercizio e pertanto i relativi costi sono stati sospesi.

L'ammontare dei decrementi pari a 4,25 mln euro si compone principalmente da costi per lavori completati che sono quindi stati stornati dalla voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti per essere imputati alla voce di immobilizzazione cui si riferiscono e iniziare il relativo ammortamento:

- 1,45 mln di euro portati alla voce Fabbricati per lavori di manutenzione straordinaria o ristrutturazione conclusi da parte dell'Area Edilizia e Sostenibilità;
- 407,17 mila euro portati alla voce Fabbricati di valore storico artistico per lavori di manutenzione straordinaria o ristrutturazione conclusi da parte dell'Area Edilizia e Sostenibilità;
- 512,19 mila euro portati alla voce Impianti per lavori di manutenzione straordinaria o nuova realizzazione conclusi da parte dell'Area Edilizia e Sostenibilità;
- 143,74 mila euro portati alla voce Attrezzature scientifiche per 105,59 mila euro e alla voce Altre attrezzature per 38,19 mila euro, in quanto completata la realizzazione di alcuni prototipi in ambito progettuale da parte dei CIRI;

- 1,56 mln di euro si riferiscono a note di crediti e storni fatture registrati da parte dell'Area Edilizia e Sostenibilità.

### A.II.7) Altre Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo per la voce *Altre immobilizzazioni materiali* passa da 8.452.958,31 euro al 31/12/2020 a un valore di 8.401.336,51 euro al 31/12/2021.

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili.

Descrizione	Valore lordo 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore lordo 31/12/2021	F.do ammort. 31/12/2020	Utilizzo F.do amm.to e altre movimentazioni	Amm.to esercizio	F.do ammort. 31/12/2021	Valore netto cont. 31/12/2020	Valore netto cont. 31/12/2021
<b>7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>67.606.408,65</b>	<b>5.681.402,11</b>	<b>-3.423.322,98</b>	<b>69.864.487,78</b>	<b>-59.153.450,34</b>	<b>2.639.712,91</b>	<b>-4.949.413,84</b>	<b>-61.463.151,27</b>	<b>8.452.958,31</b>	<b>8.401.336,51</b>
7 a) Mezzi di trasporto	2.757.258,93	246.286,50	-181.420,55	2.822.124,88	-2.536.252,30	101.816,55	-78.606,10	-2.513.041,85	221.006,63	309.083,03
7 b) Altre immobilizzazioni materiali	618.937,45	42.591,86	-22.219,35	639.309,96	-545.786,86	597,31	-25.554,11	-570.743,66	73.150,59	68.566,30
7 c) Attrezzature informatiche	64.031.172,27	5.392.523,75	-3.200.963,08	66.222.732,94	-56.071.411,18	2.537.299,05	-4.845.253,63	-58.379.365,76	7.959.761,09	7.843.367,18
7 d) Bovini in allevamento	199.040,00	0,00	-18.720,00	180.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.040,00	180.320,00

La voce di *Attrezzature informatiche* presenta incrementi di esercizio pari a 5,3 mln euro e decrementi di esercizio pari a 3,2 mln euro. Per tale voce, si evidenzia come tali variazioni di esercizio si riferiscano a trasferimento di carico e scarico inventariale tra le diverse strutture/aree amministrative di Ateneo per un importo pari a 283,42 mila euro.

Al netto dei trasferimenti, gli incrementi sono relativi prevalentemente a nuovi acquisti ammontano a 4,7 mln euro, di cui 2,59 mln di euro effettuati da strutture dipartimentali, 1,26 mln di euro del Cesia - Area Sistemi e servizi informatici, 703,24 mila euro delle Aree di Campus della Romagna e 169,99 mila euro di Centri interdipartimentali di ricerca e CIRI; mentre i decrementi relativi a dismissioni sono pari a 2,53 mln di euro, di cui 1,19 mln euro relativi a dismissioni beni per obsolescenza sulle strutture dipartimentali e per 1,07 mln di euro sul Area Sistemi e servizi informatici (CESIA).

La voce *Bovini in allevamento* (valorizzata a partire dal 2019) al 31.12.2021 è pari a 180.320,00 euro con un decremento di 18,72 mila euro per effetto della composizione della stalla mantenuta dall'Azienda Agraria universitaria (AUB), a seguito dell'inventario effettuato a fine esercizio 2021.

Per quanto riguarda il valore di iscrizione si rimanda al Capitolo 4 relativo ai Criteri di valutazione delle poste.

### III. Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie pari a 1.847.232,74 euro sono costituite da investimenti di natura finanziaria rappresentati da Partecipazioni e Titoli e da Crediti finanziari per depositi cauzionali.

Saldo al 31/12/2020	1.971.471,97
Saldo al 31/12/2021	1.847.232,74
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-124.239,23</b>

Nel bilancio dell'Ateneo sono così composte:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore 31/12/2020	Riclassifiche per corretta attribuzione conto	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2021
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.971.471,97</b>	<b>91.540,32</b>	<b>47.748,45</b>	<b>-263.528,00</b>	<b>1.847.232,74</b>
<b>TITOLI E PARTECIPAZIONI</b>	<b>1.907.403,62</b>	<b>91.540,32</b>	<b>47.748,45</b>	<b>-263.528,00</b>	<b>1.783.164,39</b>
Partecipazioni in società ed enti controllati	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Partecipazioni in società ed enti collegati	67.528,00	0,00	0,00	-62.528,00	5.000,00
Partecipazioni in altre società ed enti	1.084.747,00	0,00	37.748,45	0,00	1.122.495,45
Titoli	755.128,62	91.540,32	0,00	-201.000,00	645.668,94
<b>CREDITI FINANZIARI</b>	<b>64.068,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.068,35</b>
DEPOSITI CAUZIONALI UNIBO PRESSO TERZI (VERSAMENTO E RIMBORSO)	64.068,35	0,00	0,00	0,00	64.068,35

Si precisa che per il bilancio 2021 si è valutato di ricondurre alla categoria delle immobilizzazioni finanziarie, i titoli dell'eredità Leila Raffuzzi per un importo pari a 91.540,32 euro precedentemente iscritti nelle Attività finanziarie dell'attivo circolante in quanto destinate alla vendita. Tale valutazione si è resa necessaria stante il perdurare di una situazione di turbolenza dei mercati finanziari e del "permanere di una situazione di volatilità dei corsi" accentuata dall'emergenza sanitaria conseguente alla diffusione del coronavirus.

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisizione/sottoscrizione. Non si evidenziano perdite durevoli di valore da recepire nell'importo iscritto in bilancio.

Si riporta di seguito la tabella con la composizione e la movimentazione della voce Partecipazioni che è relativa alle quote possedute nelle società di capitali, mentre secondo il principio della prudenza non sono state iscritte le quote di partecipazione in consorzi e fondazioni.

Il valore di iscrizione è stato confrontato con il patrimonio netto della società partecipata come risultante dall'ultimo bilancio approvato.

Partecipazioni in società controllate:

Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% capitale posseduta 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (importo) (ultimo bilancio approvato)
BeHold SRL	società controllata	La società ha per oggetto principale l'assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane ed estere di qualunque tipo e forma giuridica	10.000	---	100%	---	---	---	---
<b>Totale partecipazioni in società controllate</b>			<b>10.000</b>						

In data 22/12/2021 è stata costituita la società BeHold S.r.l. a socio unico con capitale sociale pari a 10.000,00 euro interamente sottoscritto dall'Ateneo che ha per oggetto principale l'assunzione, detenzione e gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane ed estere di qualunque tipo e forma giuridica. In particolare la società dovrà acquisire, gestire e valorizzare ed alienare sia la partecipazione diretta di quote in imprese spin off che valorizzano a mercato i risultati della ricerca svolta nell'ambito dell'Università di Bologna – Alma Mater Studiorum sia la partecipazione in fondi di investimento/veicoli di gestione di fondi di investimento dedicati a sostenere investimenti in iniziative imprenditoriali generate dalla proprietà intellettuale dell'Ateneo (CdA del 27/07/2021 pratica ARTEC 07.21).

A seguire si riporta il dettaglio delle Partecipazioni in imprese collegate.

**BILANCIO UNICO DI ATENEIO D'ESERCIZIO 2021**

Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipazio ne patrimonial e al 31/12/2021	Partecipazio ne patrimoniale al 31/12/2020	% capitale posseduta 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)
AlmaCube s.r.l	società collegata	Attività di incubazione di start-up innovative secondo quanto previsto dal D. L. 18 ottobre 2012 n. 179 convertito in Legge 17 dicembre 2012 n. 221 e successive modifiche.	5.000	5.000	50%	nessun contributo	351.832	utile d'esercizio	33.425
<b>Fondazione CENTRO UNIVERSITARIO DI BERTINORO" IN BREVE "CE.U.B."</b> ex Ce.U.B. soc. cons. a r.l. - Centro Residenziale Universitario di Bertinoro	Fondazione in controllo	Compito di promuovere, organizzare, gestire, anche in collaborazione con Enti, Istituzioni, Organismi pubblici e privati, iniziative di formazione e di ricerca che contribuiscano a qualificare e potenziare il Centro Universitario e le attività scientifiche e didattiche dell'Alma Mater, gestire le iniziative di carattere formativo e culturale, promosse dall'Alma Mater o da altri soggetti, presso il Centro Universitario.	-	24.790	nd	415.200	239.209	perdita d'esercizio	- 267.541
<b>Fondazione Bononia University Press</b> ex Bononia University Press - B.U.P. s.r.l.	Fondazione	Attività editoriale da realizzarsi con la pubblicazione, anche attraverso strumenti informatici e multimediali, e la diffusione nazionale ed internazionale di testi, periodici, collane tematiche ed opere caratterizzati da un'alta qualificazione scientifica e/o didattica e da rilevante valore culturale, con particolare riferimento ai prodotti e ai risultati delle attività di ricerca e di insegnamento.	-	37.738	nd	nessun contributo	409.407	perdita d'esercizio	- 88.767
<b>Totale partecipazioni in società collegate</b>			<b>5.000</b>	<b>67.528</b>					

Con riferimento alla ex società collegata Ce.u.b soc cons a r.l. si segnala che, il CdA di Ateneo in data 24/11/2020 (pratica 14.03) ha approvato la trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in Fondazione "Centro Universitario di Bertinoro". Successivamente, a seguito di assemblea notarile della società del 22/12/2020, i soci hanno deliberato la trasformazione da Società consortile a Fondazione che si è perfezionata nel corso del 2021.

Sotto il profilo patrimoniale, la trasformazione ha determinato una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie pari a 24.790 euro registrata alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alla quota detenuta in Ce.U.B. S.c.a r.l. che confluirà nella Fondazione e non sarà più in alcun modo recuperabile.

Infatti, con riferimento allo scioglimento della Fondazione, le cause e le modalità sono individuate all'art. 22.3, con la precisazione tipica delle fondazioni che "Il patrimonio residuo dopo l'esecuzione della liquidazione verrà devoluto, con deliberazione dell'Assemblea, sentito l'organo di controllo, ad altri Enti che perseguano finalità analoghe".

Con riferimento alla ex società collegata Bononia University press – B.U.P. s.r.l. si segnala che, il CdA di Ateneo in data 24/11/2020 (pratica 14.04) ha approvato la trasformazione eterogenea della Società in Fondazione di partecipazione con modifica della denominazione in Fondazione Bologna University Press.

Successivamente, a seguito di assemblea notarile della società del 22/12/2020, i soci hanno deliberato la trasformazione da Società a responsabilità limitata a Fondazione che si è perfezionata con iscrizione nel registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Bologna in data 12/07/2021.

Sotto il profilo patrimoniale, la trasformazione ha determinato una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie pari a 37.738 euro registrata alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alla quota detenuta in Bononia University press – B.U.P. s.r.l. che confluirà nella Fondazione e non sarà più in alcun modo recuperabile

Per quanto riguarda infine lo scioglimento della Fondazione, le cause e le modalità sono individuate all'art. 23, con la precisazione tipica delle fondazioni che "In caso di estinzione della Fondazione per qualunque causa, il patrimonio verrà devoluto, con deliberazione del Consiglio d'Indirizzo che nominerà anche il liquidatore determinandone i compensi, ad altri Enti che perseguano finalità analoghe".

A seguire si riporta il dettaglio delle Partecipazioni in altre imprese.

Ragione Sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Partecipazione patrimoniale e al 31/12/2021	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	% capitale posseduta 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)	Utile/(perdita) di esercizio (ultimo bilancio approvato)
ART-ER SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	altre società	Favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale	74.747	74.747	10%	nessun contributo	9.588.889	utile d'esercizio	45.140
FBM - Finanziaria Bologna Metropolitana s.p.a in liquidazione	altre società	Oggetto esclusivo ha lo svolgimento nei confronti degli enti pubblici soci di attività strumentali e servizi connessi allo studio, promozione e realizzazione di iniziative e di interventi di interesse generale negli ambiti territoriali di operatività dei Soci e finalizzati allo sviluppo economico degli stessi.	9.000	9.000	0,5%	nessun contributo	7.923.268	perdita d'esercizio	- 905.056
LEPIDA S.C.P.A.	altre società	Svolgimento di attività inerenti alla fornitura della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi della Legge Regionale n. 11/2004.	1.000	1.000	0,0016%	nessun contributo	73.299.833	perdita d'esercizio	- 15.000
I.R.S.T. S.r.l.	altre società	Gestione di attività di assistenza sanitaria e di ricerca in ambito oncologico.	1.000.000	1.000.000	6,08%	nessun contributo	29.239.798	utile d'esercizio	501.656
AGRINTESA COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola	L'attività principale della coop consiste nella trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli conferiti dai soci	818	0,00	nd	nessun contributo	137.460.312	utile d'esercizio	717.375
CANTINA SOCIALE DI ARGELATO SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola	La Cooperativa opera nel settore della lavorazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli conferiti dai Soci, con particolare riferimento alle uve, ai mosti ed ai vini.	775	0,00	0,65%	nessun contributo	362.644	utile d'esercizio	961
CO.PRO.B. - COOPERATIVA PRODUTTORI BIETICOLI - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola	La Cooperativa ha l'obiettivo di concorrere allo sviluppo tecnico, economico e sociale dell'agricoltura mediante la valorizzazione delle produzioni dei propri soci, con particolare riferimento alle attività di raccolta e trasformazione della barbabietola da zucchero e relativa produzione e commercializzazione dello zucchero ed altri coprodotti.	9.176	0,00	0,04%	nessun contributo	119.208.351	utile d'esercizio	1.380.654
GRANLATTE Società Cooperativa Agricola a r.l.	società cooperativa agricola	Granlatte opera nel settore lattiero-caseario per valorizzare il latte dei soci e contribuisce ad elevare lo standard qualitativo, professionale ed organizzativo del settore a livello nazionale.	26.278	0,00	0,21%	nessun contributo	145.525.916	utile d'esercizio	3.282.601
PATFRUT Società Cooperativa Agricola	società cooperativa agricola	La Cooperativa ha per scopo la valorizzazione al meglio delle produzioni agricole dei propri soci produttori agricoli anche fornendo agli stessi i mezzi necessari alla conduzione delle loro aziende.	702	0,00	0,01%	nessun contributo	22.954.438	utile d'esercizio	12.185
<b>Totale partecipazioni in altre società</b>			<b>1.122.495</b>	<b>1.084.747</b>					

Nel corso del 2021 , a seguito di una ricognizione interna, sono emerse quote di partecipazioni in cooperative agricole detenute dall'Azienda Agraria che non hanno trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016.

Per l'Azienda Agraria, la partecipazione in cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti.

Dagli approfondimenti fatti anche con i rappresentanti di tali cooperative, sono state quantificate le quote detenute dall'Ateneo ed è stato chiarita la natura di quote di capitale sociale che, in caso di recesso o scioglimento verranno rimborsate all'Ateneo.

Pertanto in base a quanto disciplinato dal Manuale Tecnico Operativo sono state rilevate nello Stato patrimoniale con contropartita il Fondo di ateneo per la parte sottoscritta prima della redazione dello Stato patrimoniale Iniziale, in quanto trattasi di elementi già presenti antecedentemente alla data di apertura dello SPI. Per le quote sottoscritte dopo tale data la contropartita è un provento straordinario.

L'elenco completo delle partecipazioni di Ateneo è riportato nell'**Allegato 7 - Dettaglio di Nota Integrativa - Elenco Partecipazioni**.

La voce Titoli si compone di titoli (azioni e fondi) derivanti da eredità pari complessivamente a 512.668,94 euro, destinati ad investimento durevole iscritti al valore di carico eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

PROVENIENZA	STRUMENTO	DESCRIZIONE	QUANTITA' / VALORE NOMINALE	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	AZIONI	GENERALI	23.522,00	400.151,56	400.151,56	-
	AZIONI	INTESA SANPAOLO	571,00	1.772,21	1.772,21	-
	AZIONI	BENI STABILI	183,00	128,61	128,61	-
	AZIONI	ENEL	87,00	340,37	340,37	-
	AZIONI	SNAM RETE GAS	366,00	1.774,51	1.774,51	-
	AZIONI	ITALGAS	73,00	-	-	-
	AZIONI	FINMECCANICA	46,00	592,68	592,68	-
<b>TOTALE</b>				<b>404.759,95</b>	<b>404.759,95</b>	-

EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	FONDI	ABERED EU S/T BD	111,00	16.368,67	16.368,67	-
-----------------------------------	-------	------------------	--------	-----------	-----------	---

EREDITA' LEILA RAFFUZZI	OBBLIGAZIONI	IBRD TMMM USD 2026 (WB FR 26 USD TLX) - scadenza 11/08/26	2.000,00	1.519,89	0,00	1.519,89
	AZIONI	Cassa di Risparmio di Ravenna SpA	432,00	7.276,00	0,00	7.276,00
	AZIONI	TREVI FIN.INDUSTR.SPA	25,00	780,75	0,00	780,75
	AZIONI	INTESA SAN PAOLO	16.912,00	32.045,75	0,00	32.045,75
	AZIONI	ENI SPA	500,00	6.932,10	0,00	6.932,10
	CERTIFICATI/DE RIVATI	BNP SMART STOXX50	60,00	6.384,60	0,00	6.384,60
	AZIONI	UNICREDIT ORD	250,00	3.923,88	0,00	3.923,88
	AZIONI	STELLANTIS N.V. *	1.000,00	15.016,30	0,00	15.016,30
	AZIONI	Faurecia S.E.*	17,00		0,00	
	AZIONI	MPS raggruppate	25,00	97,98	0,00	97,98
	AZIONI	FERRARI ORDINARY SHARES NEW	100,00	8.802,67	0,00	8.802,67
	Fondi comuni	LYXOR UCITS ETF FTSE MIB DAILY	1.100,00	8.760,40	0,00	8.760,40
	<b>TOTALE</b>				<b>91.540,32</b>	<b>0,00</b>

<b>TOTALE TITOLI EREDITA' E LASCITI</b>				<b>512.668,94</b>	<b>421.128,62</b>	<b>91.540,32</b>
---	--	--	--	-------------------	-------------------	------------------

Completano la voce, i titoli facenti parte del Fondo di garanzia pari a 133 mila euro iscritti al valore nominale e così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>Titoli di Stato italiani:</b>			
BTP 01 AGO 2023 4.75 %	133.000,00	133.000,00	0,00
BTP SET 2021 4,75 %	0,00	150.000,00	150.000,00
BTP SET 2021 4,75%	0,00	51.000,00	51.000,00
<b>TOTALE FONDO DI GARANZIA</b>	<b>133.000,00</b>	<b>334.000,00</b>	<b>201.000,00</b>

Il fondo di garanzia è costituito da titoli di Stato sottoscritti a seguito dell'accordo a suo tempo siglato, con Unicredit S.p.A., come servizio agli studenti, i quali possono richiedere un prestito fiduciario "UniCredit ad Honorem", senza necessità di presentare garanzie reali o personali di terzi. Tali titoli sono ancora in deposito presso Unicredit in attesa del trasferimento al nuovo Istituto cassiere Credit Agricole.

La voce *depositi cauzionali Unibo presso terzi (versamento e rimborso)* pari a 64.068,35 euro è relativa principalmente al deposito cauzionale pari a 63.070,00 euro versato nel 2019 a garanzia del contratto di affitto stipulato con Unicredit S.p.A. per l'immobile di via Marsala 49 a Bologna per il periodo 1/10/2019 - 30/09/2020 e prorogato fino al 30/06/2022.

## 5.2. ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### I. Rimanenze

Il modello contabile adottato, in base alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo, non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### II. Crediti

I crediti evidenziano un saldo contabile, al netto del fondo svalutazione crediti, di 246.651.961,57 euro al 31/12/2021 rispetto a 189.206.425,58 euro al 31/12/2020 con un incremento di 57.445.535,99 euro.

Saldo al 31/12/2020	189.206.425,58
Saldo al 31/12/2021	246.651.961,57
<b>VARIAZIONE</b>	<b>57.445.535,99</b>

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>II) CREDITI (entro l'esercizio successivo)</b>	<b>246.651.961,57</b>	<b>189.206.425,58</b>	<b>-57.445.535,99</b>
1) CREDITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	118.699.774,12	52.254.851,83	-66.444.922,29
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	13.890.154,28	15.738.681,38	1.848.527,10
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	12.289.843,40	10.831.682,70	-1.458.160,70
4) CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	2.536.480,88	3.200.128,68	663.647,80
5) CREDITI VERSO UNIVERSITÀ	1.018.468,25	1.279.410,38	260.942,13
6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	48.254.329,81	54.368.402,29	6.114.072,48
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	430.503,86	350.831,51	-79.672,35
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	29.833.056,10	33.100.946,53	3.267.890,43
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	19.699.350,87	18.081.490,28	-1.617.860,59

Il totale dei crediti sopra esposto considera le somme al loro presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Il totale dei crediti sopra esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti, per esprimere il rischio di mancata esigibilità, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei crediti lordo e la ripartizione del Fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Credito lordo al 31/12/2021	Fondo svalutazione crediti 2021	Valore 31/12/2021
<b>II) CREDITI (entro l'esercizio successivo)</b>	<b>254.012.720,13</b>	<b>-7.360.758,56</b>	<b>246.651.961,57</b>
1) CREDITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	119.082.758,90	-382.984,78	<b>118.699.774,12</b>
2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	14.024.640,73	-134.486,45	<b>13.890.154,28</b>
3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	12.289.939,31	-95,91	<b>12.289.843,40</b>
4) CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	2.591.996,56	-55.515,68	<b>2.536.480,88</b>
5) CREDITI VERSO UNIVERSITÀ	1.018.634,73	-166,48	<b>1.018.468,25</b>
6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	52.679.616,00	-4.425.286,19	<b>48.254.329,81</b>
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	430.503,86	0,00	<b>430.503,86</b>
8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)	31.458.125,09	-1.625.068,99	<b>29.833.056,10</b>
9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)	20.436.504,95	-737.154,08	<b>19.699.350,87</b>

In particolare, al fine di determinare al 31/12/2021 la corretta consistenza finale del fondo svalutazione crediti, è stato chiesto alle diverse strutture/Aree amministrative di Ateneo di fare una analisi specifica delle singole posizioni creditorie risultanti ancora aperte per effettuare in maniera puntuale una analisi di recuperabilità e conseguente valutazione del rischio.

Le analisi e valutazioni condotte sono state differenziate per:

- a. Dipartimenti, le Altre strutture e i Campus (con riferimento alla sola gestione relativa al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e di didattica);
- b. Aree dirigenziali (Bologna e Campus della Romagna), dove per i Campus le valutazioni hanno avuto a riferimento la sola gestione propria di area di campus, escludendo le gestioni relative al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e didattica che sono state analizzate invece secondo i criteri definiti nel punto a. Rientrano nell'analisi dei crediti dell'Amministrazione Generale anche i crediti inerenti Eredità e Lasciti di Ateneo. Non sono state invece prese in considerazione ai fini dell'analisi le posizioni di credito aperte verso studenti per tasse e contributi, per le quali è condotta un'analisi a sé stante (vedi punto c.);
- c. Crediti verso studenti per tasse e contributi.

Con riferimento al punto a, è stato richiesto a Dipartimenti, Altre strutture e Campus di valutare il rischio di inesigibilità delle singole posizioni di credito, sulla base di quanto disciplinato anche dalle Linee guida per la gestione dei ricavi propri (delibera CdA del 26 luglio 2016 - pratica 10/03 ARAG, aggiornata con delibera Cda del 27 marzo 2018 - pratica 10/03 - ARAG), che prevedono sia in ambito istituzionale sia in ambito commerciale la costituzione e mantenimento rispettivamente di un adeguato Fondo Rischi rendicontuali da ricerca scientifica e di un adeguato Fondo Rischi rendicontuali da attività commerciali. La consistenza finale al 31/12/21 di tali fondi deve essere congrua alle valutazioni di rischio che ogni struttura ha effettuato sulle proprie posizioni di credito aperte (si rimanda al paragrafo 5.6 Fondi per rischi e oneri per il dettaglio degli adeguamenti, utilizzi e accantonamenti effettuati nel corso del 2021). Tali valutazioni pertanto non incidono sull'ammontare del Fondo svalutazione crediti al 31/12/21.

Con riferimento invece al punto b., è stato richiesto alle Aree dirigenziali (Bologna e Campus della Romagna) di analizzare la recuperabilità delle singole posizioni di credito aperte al 31/12/2021 (al netto dei crediti verso studenti oggetto di una puntuale analisi a sé stante) e di valutare il correlato rischio di inesigibilità, rispetto allo stato delle pratiche amministrative correlate, con l'obiettivo di:

- esprimere valutazioni in sede di consuntivazione in merito alla sussistenza ed esigibilità dei crediti registrati;
- valutare misure a copertura del rischio di mancato incasso su crediti aperti, correlando le analisi allo stato della pratica.

Sulla base della valutazione del rischio espressa dalle aree, si è proceduto con le cancellazioni dei crediti laddove richiesto e adeguatamente motivato (vedi **Allegato 9 – Dettaglio di nota integrativa – crediti e debiti da cancellare**), ed è stata valutata la congrua consistenza finale al 31/12/2021 del Fondo svalutazione crediti predisposto a livello di bilancio di Ateneo.

Con riferimento ai crediti verso studenti (punto c.), che ammontano complessivamente a 52,67 milioni di euro al lordo del fondo svalutazione crediti, le valutazioni per l'opportuna iscrizione di un accantonamento a fondo svalutazione crediti verso studenti, al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che si presume verrà incassato, hanno determinato una quantificazione del fondo al 31/12/2021 pari a 4.425.286,19 euro. Rispetto all'esercizio 2021, la quantificazione del fondo è stata modificata da due operazioni distinte:

- un utilizzo del fondo per un ammontare pari a 792.860,03 euro per effetto della valutazione di inesigibilità di crediti verso studenti riferiti all'a.a.20/21;
- una integrazione del fondo pari ad 1,1 mln di euro a garanzia dei mancati incassi stimati con riferimento all'a.a.21/22.

Precisamente:

- con riferimento all'utilizzo del fondo svalutazione crediti verso studenti a copertura di mancati incassi a fronte di crediti registrati a Stato Patrimoniale al 31/12/2020, sono stati verificati gli stati carriera delle matricole iscritte all'a.a.20/21 che risultavano non paganti e per le quali sono state promosse registrazioni di storno con cancellazione del relativo credito. Si propone la sintesi delle estrazioni effettuate con riferimento agli studenti iscritti all'a.a.20/21 interessati dalle operazioni di storno, posti a confronto con le registrazioni 2020:

Stato Carriera		Ammontare storno 2021	Ammontare storno 2020
RN	Rinunciatario	42.182	290.715
AN	Annullato	21.930	8.670
DC	Decaduto	600	69.804
SP	Sospeso	8.335	10.695
TR	Terminato		158
AT	Attivo	112.263	225.642
CC	Condizionato		
TU	Trasferito in uscita		3.778
DD	Deceduto	1.276	1.092
LT	Laureati	606.274	493.413
<b>Totale</b>		<b>792.860</b>	<b>1.103.967</b>

Dal confronto fra le determinanti il DG storno 2020 - 2021, appare confermata la valenza delle modalità di contabilizzazione adottate con riferimento allo stato carriera LT Laureati: anche con riferimento all'a.a. 21/22 la registrazione del credito complessivo nei confronti degli studenti, con contabilizzazione dei DG Apertura, ha visto applicata l'esclusione della contabilizzazione del credito per le carriere che alla data di elaborazione hanno inoltrato domanda di laurea entro l'ultima sessione dell'a.a. precedente (stato pratica COMP o ELAB).

- Successivamente a tale operazione sono state valutate le esigenze di accantonamento a garanzia della corretta esposizione dei crediti al 31/12/2021. In continuità con le valutazioni di accantonamento effettuate lo scorso esercizio, in merito alle stime effettuate dei crediti registrati che potrebbero risultare inesigibili, con riferimento all'a.a. 21/22, è stata confermata la stima di mancati incassi pari al valore di incidenza del 1%, in continuità con il modello di stima basato sulla serie storica di mancati incassi realizzati negli esercizi precedenti.

I Documenti Gestionali "Apertura" registrati nell'esercizio 2021 con riferimento all'a.a. 21/22 ammontano complessivamente a 113,8 mln di euro, così distinti per ciclo:

<b>Tipo Documento</b>	<b>Ciclo</b>	<b>A.A.21/22</b>
Apertura Tasse	TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA	103.414.945
	TASSE E CONTRIBUTI POST LAUREA	3.882.505
	ALTRI PROVENTI DA STUDENTI	3.056.554
	SCUOLE SPECIALIZZAZIONE	1.715.573
<b>Totale</b>		<b>113.812.015</b>

L'accantonamento proposto ammonta quindi a 1,1 mln di euro.

La congruità dell'accantonamento è stata inoltre valutata alla luce delle seguenti considerazioni:

- anche per l'a.a.2020/2021 la scadenza per laurearsi entro l'a.a. è stata protratta a giugno 2022, pertanto le modalità di previsione esposte - con esclusione dello stato carriera LT - potrebbero non essere state sufficienti al fine di intercettare i possibili laureati; è pertanto possibile che nel corso della gestione 2021 debbano essere stralciati ulteriori crediti a.a.2020/2021;
- al contempo, in via prudenziale, non sono state contabilizzate le aperture di credito e relativi proventi nei confronti degli studenti che risultavano aver pagato esclusivamente la tassa regionale e gli oneri assicurativi (rata 1) per l'iscrizione all'a.a. 2021/2022. Non risultando incassi relativamente a rata 2 e/o rata 3, non si è ritenuto opportuno procedere alla completa contabilizzazione di queste posizioni.

Si riporta pertanto la movimentazione complessiva avuta per il Fondo svalutazione crediti nel corso del 2021, a seguito di tutte le analisi e valutazioni precedentemente illustrate:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31/12/2020</b>	<b>Rilasci</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Valore 31/12/2021</b>
Fondo svalutazione crediti	6.523.698,79	-792.860,03	-33.342,48	1.663.262,280	7.360.758,6

Di seguito un maggior dettaglio della movimentazione avuta distinguendo le operazioni inerenti il fondo svalutazione per i crediti verso studenti e per gli altri crediti (Aree dirigenziali Bologna e Campus della Romagna):

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
<b>Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020</b>	<b>6.523.698,79</b>	<b>4.118.146,22</b>	<b>2.405.552,57</b>
- Rilasci anno 2021	- 792.860,03	-792.860,03	0,00
- Utilizzi anno 2021	- 33.342,48	0,00	-33.342,48
+ Accantonamenti anno 2021	1.663.262,28	1.100.000,00	563.262,28
<b>Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021</b>	<b>7.360.758,56</b>	<b>4.425.286,19</b>	<b>2.935.472,37</b>

- Rilasci del Fondo pari a 792.860,03 euro a seguito delle analisi e valutazioni fatte puntualmente sulle singole posizioni creditorie verso studenti.
- Utilizzo del Fondo pari a 33.342,48 euro a copertura di perdite su crediti risultati inesigibili dalle Aree dirigenziali (Bo e Campus) nel corso dell'esercizio. L'elenco è riportato nell'**Allegato 9 - Dettaglio di Nota Integrativa - Crediti e Debiti**;
- Accantonamenti a Fondo per un importo complessivo pari a 1.663.262,28 euro, di cui:
  - 1.100.000 euro per crediti verso studenti per tasse e contributi registrati che potrebbero risultare inesigibili con riferimento alle complessive posizioni di credito vs studenti registrate nell'esercizio 2021 con riferimento all'a.a. 2021/2022 (come illustrato in precedenza);
  - 380.904 euro per minore assegnazione ministeriale per ulteriore proroga dottorati a.a.2019/2020 (comunicata nell'ambito del decreto di riparto del FFO 2021 - DM 1059 del 9 agosto 2021 art. 8, lett. b),
  - 25.976,99 euro a tutela di minori incassi a valere su crediti aperti su progettualità in capo all'Area Relazioni internazionali;
  - 13.190,31 euro per riduzione di finanziamenti su interventi edilizi;
  - 47.990,21 euro per crediti aperti su Lasciti ereditari;
  - 95.200,77 euro, ulteriore accantonamento per portare al 31/12/21 il fondo svalutazione crediti ad una consistenza congrua e coerente con le valutazioni effettuate dalle Aree.

In particolare, le valutazioni e le analisi effettuate dalle aree dirigenziali hanno riguardato un ammontare complessivo di crediti aperti al 31/12/21 per l'Amministrazione Generale pari a 172.827.756,84 euro (al netto dei crediti cancellati in quanto inesigibili). Dalle valutazioni fatte - al netto della quota inerente ai crediti aperti verso studenti per contribuzione studentesca che segue valutazioni puntuali a sé stanti - è stato valutato che la consistenza finale al 31/12/21 del Fondo svalutazione crediti per le aree dirigenziali fosse congrua per un importo pari a 2.935.472,36 euro (corrispondente al 1,70% dei crediti aperti analizzati). L'importo necessario all'adeguamento del fondo è stato determinato pertanto tenendo in considerazione la consistenza del Fondo svalutazione crediti (al netto della quota inerente ai crediti aperti verso studenti per contribuzione studentesca) pari a 2.405.552,57 euro al 31/12/2020 e considerando le altre operazioni effettuate nel 2021 descritte sopra (utilizzi per cancellazione crediti pari a 33.342,48 euro e accantonamenti pari a 468.061,51 euro), si è proceduto pertanto con l'ulteriore accantonamento a fondo al 31/12/2021 per l'ammontare di 95.200,77 euro.

I **crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali** pari a 118.699.774,12 euro, al netto del Fondo svalutazione crediti, sono così dettagliati:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>1) CREDITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>118.699.774,12</b>	<b>52.254.851,83</b>	<b>- 66.444.922,29</b>
Crediti verso MUR	110.204.469,35	50.106.756,04	-60.097.713,31
Crediti verso altre amministrazioni centrali	8.878.289,55	2.285.160,69	-6.593.128,86
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>- 382.984,78</b>	<b>- 137.064,90</b>	<b>245.919,88</b>

I crediti verso il MUR pari a 110,2 mln di euro comprendono prevalentemente i crediti per:

- Contratti di formazione specializzandi medici per 38,15 mln di euro, dei quali
  - o 18,2 mln di euro per l'assegnazione ministeriale a.a.2020/2021 quota a saldo;
  - o 9,21 mln di euro per l'assegnazione ministeriale a.a. 2019/2020 quota a saldo;
  - o 7,94 mln di euro per l'assegnazione ministeriale a.a. 2018/19 - quota a saldo;
  - o 2,74 mln di euro per le assegnazioni ministeriali a.a. 13/14 14/15 15/16 16/17 - Nota MUR prot 40915/2019;
- Fondo Edilizia Universitaria MUR Decreto n. 566 del 30 aprile 2021 per 16,95 mln di euro;
- Assegnazione Fondi PNR 2021 per 9,8 mln di euro - nota MUR 17526 del 21 dicembre 2021 - Decreto 737 del 25 giugno 2021;
- FFO per 19,3 mln di euro così suddiviso:
  - o 0,38 mln di euro per FFO 2021 - DM 1059 del 09 agosto 2021 - Art. 8 lettera b) 2° proroga borse dottorandi;
  - o 5,77 mln di euro per FFO 2021 - Ammontare residuo assegnazione quota Base 2021;
  - o 6,73 mln di euro per FFO 2021 - Assegnazione art.9 - lett. I) Scatti Stipendiali Docenza Universitaria maturati nel 2020 - 2021 - L. 205/2017;
  - o 5,14 mln di euro per FFO 2021 - Assegnazione Programmazione Triennale 2021;
  - o 56 mila euro per FFO 2019 - DM 738 del 8\_08\_2019 art. 5 - Incentivi chiamate dirette docenti esterni - Assegnazione con Min. prot. 0169906 del 14 luglio 2021;
  - o 358,9 mila euro per FFO 2021 - D.M.1059 del 09/08/2021 art. 8 lett. e) - Assegnazione fondi per interventi di sostegno agli studenti con disabilità;
  - o 117,25 mila euro per FFO 2021 - Integrazione Assegnazione Piano Straordinario;
  - o 327,5 mila euro per FFO 2021 - DM 1059 del 09 agosto 2021 - Art. 7 comma 2 - Assegnazione gestione rete GARR;
  - o 411,2 mila euro per FFO 2020 - Assegnazioni nell'ambito del FFO dei Fondi relativi al Piano Lauree Scientifiche (PLS) e Piani per l'Orientamento e Tutorato (POT) quota 2019 (D.M. 435/2020).

L'assegnazione complessiva di FFO è esposta nell'analisi delle voci di Conto Economico al paragrafo 6.1 Proventi Operativi (A) - II. Contributi.

I crediti verso Altre amministrazioni centrali pari a 8,87 mln euro sono principalmente riferiti a:

- 4,07 mln di euro contributi ministeriali per finanziamento intervento edilizio "Nuovo Baricentro" - Proventi Legge n. 338/2000 - Decreto Direttoriale nostro Prot. n. 293508 del 16/11/2021- Fascicoli nn. 524-526 (codice intervento E7UC59B/01-02-03);
- 2,17 mln di euro contributi ministeriali per finanziamento intervento edilizio "Studentato Campus Osservanza Imola" - Proventi Legge n. 338/2000 - Osservanza Imola - Decreto Direttoriale nostro Prot. n. 286691 del 09/11/2021. - Fascicolo n. 536 (codice intervento E7UBJXA/01).

I crediti verso Regioni e Province Autonome pari a 13.890.154,28 euro al netto del Fondo svalutazione crediti sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>13.890.154,28</b>	<b>29.763.322,11</b>	<b>-15.873.167,83</b>
Crediti verso Regione Emilia Romagna	10.981.335,90	12.485.968,51	-1.504.632,61
Commissario delegato alla ricostruzione D.L. 74/2012	2.666.543,82	2.666.543,82	0,00
Regione del Veneto - Unità Organizzativa AdG Italia-Croazia	150.349,37	453.319,23	-302.969,86
Crediti verso Regione Sicilia	104.595,38	104.595,38	0,00
Crediti verso Regione Lombardia	48.605,80	58.364,00	-9.758,20
Crediti verso Regione Puglia	30.565,94	10.050,00	20.515,94
Crediti verso Regione Umbria	27.597,85	0,00	27.597,85
Crediti verso Regione Lazio	13.846,67	0,00	13.846,67
Crediti verso Regione Abruzzo	1.200,00	15.000,00	-13.800,00
Crediti verso Regione Molise	0,00	43.950,00	-43.950,00
Crediti verso altre Regioni di minore importo	0,00	35.376,89	-35.376,89
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>-134.486,45</b>	<b>13.890.154,28</b>	<b>-14.024.640,73</b>

I crediti verso la Regione Emilia Romagna sono il dettaglio principale che ammonta a 10.981.335,90 euro e sono costituiti principalmente da:

- 3,89 mln di euro crediti aperti dell'Area Edilizia e Sostenibilità per finanziamenti su progetti in ambito edilizio, in particolare si richiamano 2,6 mln di euro per il progetto Lazzaretto "Area Lazzaretto-Bertalia realizzazione studentato, dipartimento, uffici" (finanziamento modificato in incremento con nuovo accordo tra Regione Emilia Romagna e Unibo - Protocollo RER RPI/2019/753 del 20/12/2019 - prot. Unibo 327695 del 20/12/2019); 529,56 mila euro per un intervento edilizio su Palazzo Malvezzi; 210,58 mila euro per interventi edilizi sul Centro sportivo universitario Record- piscine; 276,6 mila euro per interventi edilizi sempre per il progetto Lazzaretto (Acc.to 2015/69741 02/11/2015 CdA 27/10/2015 AUTC 12.3 - Delibera Giunta 1408/2014 Finanz. Straordinario - Accordo 25/07/2011);
- 3,1 mln di euro crediti per finanziamenti scuole di specializzazioni mediche di diversi anni accademici;
- 1,26 mln di euro crediti aperti verso Regione Emilia Romagna - Servizio Politiche di Sviluppo Economico - per finanziamenti su progetti dei CIRI – centri interdipartimentali di ricerca industriale;
- 2,43 mln di euro crediti aperti su progetti di strutture dipartimentali.

I crediti verso delegato alla ricostruzione D.L 74/2012 sono dell'Area Edilizia e Sostenibilità per 2,09 mln di euro per l'intervento di "Adeguamento normativa antincendio, messa in sicurezza e miglioramento sismico Laboratori Ingegneria" e 577,5 mila euro per Palazzo Poggi Ca' Grande Malvezzi Consolidamento Torre della Specola - Opere strutturali - Bologna - via Zamboni, 33.

I crediti verso altre Amministrazioni locali pari a 12.289.843,40 euro al netto del fondo svalutazione crediti accantonato per tale voce, sono così composti:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>12.289.843,40</b>	<b>10.831.682,70</b>	<b>-1.458.160,70</b>
Comune di Cesena	6.501.623,25	6.509.077,75	-7.454,50
Comune di Forlì	3.626.635,14	3.654.135,14	-27.500,00
Azienda ospedaliero universitaria di Bologna Policlinico	493.515,63	239.212,43	254.303,20
Azienda USL della Romagna	683.380,55	0,00	0,00
Azienda USL di Bologna	513.867,30	111.538,37	402.328,93
Comune di Ravenna	155.840,00	47.888,72	107.951,28
Comune di Bologna	67.930,72	23.147,04	44.783,68
Crediti verso altre amministrazioni locali minori importi	247.146,72	246.683,25	463,47
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>-95,91</b>	<b>0,00</b>	<b>-95,91</b>

Tali tipologie di crediti sono relativi principalmente a contributi riconosciuti da vari enti locali per progetti di edilizia, di ricerca, formazione o per distacco temporale di personale.

Principalmente si richiamano:

- I crediti verso il Comune di Forlì pari a 3,6 mln di euro. Nel corso dell'esercizio 2018, l'Area Edilizia e Sostenibilità ha stipulato con il Comune di Forlì e con la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, l'Accordo Attuativo di sviluppo dell'area "Ex Ospedale Morgagni" Forlì rep. 254/2018 prot. 3349 del 10/01/2018 rilevando un contributo per investimenti per il Restauro e Risanamento Padiglione Sauli Saffi per un totale complessivo di 6,1 milioni di euro di cui 3,6 milioni di euro dal Comune di Forlì.
- I crediti verso il Comune di Cesena pari a 6,5 mln di euro, relativi al cofinanziamento per la realizzazione sul Campus di Cesena della nuova sede di Psicogia - Accordo Rep. 9786 - Prot. 189939 del 20/12/2018.

I **crediti verso Unione Europea e il resto del Mondo** sono pari a 2.536.480,88 euro al netto del fondo svalutazione crediti e sono riferiti a progetti di ricerca di Dipartimenti, Altre strutture e Campus.

I **crediti verso Università** pari a 1.018.468,25 euro al netto del fondo svalutazione crediti sono prevalentemente riferiti a progetti di ricerca realizzati con altri Atenei italiani e stranieri.

I **crediti verso studenti per tasse e contributi** passano da 54.368.402,29 euro al 31/12/2020 a 48.254.329,81 euro al 31/12/2021, al netto del fondo svalutazione crediti.

I **crediti verso società ed enti controllati** pari a 430.503,86 euro sono principalmente relativi per 365 mila euro a crediti verso Fondazione Alma Mater per residui della gestione dei master e corsi professionalizzanti da trasferire a strutture dipartimentali di Ateneo e per 32 mila euro a rimborsi oneri personale in comando presso Fondazione F. Zeri, Fondazione Luisa Fanti Melloni e 20 mila euro per rimborso oneri personale impiegato nei progetti OA - OT - DOT verso il Consorzio Alphabet.

La voce dei **crediti verso altri (pubblici)** pari a 29.833.056,10 euro al netto del fondo svalutazione crediti accantonato per tale voce, sono così composti:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>29.833.056,10</b>	<b>33.100.946,53</b>	<b>3.267.890,43</b>
Iva a credito	114.827,66	86.535,18	-28.292,48
Crediti vs/erario IRES	25.370,00	200.247,40	174.877,40
Crediti vs/erario IRAP	0,00	0,00	0,00
Crediti vs/erario per ritenute fiscali	12.183,89	1.845,85	-10.338,04
Crediti vs/ istituti previdenziali	287.116,49	255.506,31	-31.610,18
Crediti vs/INAIL	106.341,45	423.808,88	317.467,43
Crediti verso altri soggetti pubblici	30.912.285,60	33.659.619,83	2.747.334,23
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>-1.625.068,99</b>	<b>-1.526.616,92</b>	<b>98.452,07</b>

In particolare, si richiamano le principali voci di credito aperte della sottovoce *crediti verso altri soggetti pubblici* pari a 30,91 mln di euro:

- 19,75 mln di euro di crediti dell'Area Edilizia e Sostenibilità verso Cassa Depositi e Prestiti nell'ambito dei seguenti interventi: 18,6 mln di euro sul progetto "Area Lazzaretto-Bertalia realizzazione studentato, dipartimento, uffici"; 695,68 mila euro sul progetto "Realizzazione studentato area Ex Zuccherificio

Maraldi – cesena” e 420,9 mila euro sul progetto “Realizzazione della Residenza Universitaria - Studentato 3 - presso l’edificio denominato Ex-Croce Rossa”.

- 2,43 mln di euro di crediti dell’Area Edilizia e Sostenibilità verso ER.GO Azienda regionale per il diritto degli studi superiori nell’ambito dell’intervento edilizio “Area Lazzaretto-Bertalia realizzazione studentato, dipartimento, uffici” (nuovo accordo tra Unibo ed ER.GO ns Rep. 3178 prot. 95282 del 12/05/2020);
- 1,36 mln di euro di crediti verso l’Agenzia nazionale per lo sviluppo dell’autonomia scolastica Ex Indire a sull’Area Relazioni internazionali per assegnazioni Erasmus+;
- 4,11 mln di euro di crediti aperti sulle strutture dipartimentali verso diversi soggetti pubblici nell’ambito di finanziamenti su progetti.

Rispetto alla voce prevalente relativa a Crediti verso altri soggetti pubblici, si riporta di seguito un’analisi sulla composizione del saldo e sulla capacità di incasso per tipologia di struttura. La capacità di incasso è calcolata come il totale dei crediti chiusi sul totale crediti aperti nel 2021 per ogni tipologia struttura.

Tipologia struttura	Composizione del saldo 2021 per tipo struttura	inc. %	Totale crediti 20201	Totale crediti chiusi nel 2021	Capacità di incasso (crediti chiusi/ totale crediti)
Altre Strutture	929.496,20	3,01%	3.992.383,49	3.062.887,29	76,72%
Aree amministrative Bologna	26.005.807,31	84,13%	36.842.173,27	10.836.365,96	29,41%
Campus della Romagna	32.522,55	0,11%	385.849,18	353.326,63	91,57%
Dipartimenti	3.944.459,54	12,76%	10.251.402,25	6.306.942,71	61,52%
<b>Totale complessivo</b>	<b>30.912.285,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>51.471.808,19</b>	<b>24.596.951,75</b>	<b>47,79%</b>

I **crediti verso altri (privati)** pari a 19.699.350,87 euro al netto del fondo svalutazione accantonato per tale voce sono così composti:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>19.699.350,87</b>	<b>18.081.490,28</b>	<b>1.617.860,59</b>
Crediti verso altri soggetti privati	17.390.017,02	17.189.545,94	200.471,08
Crediti verso altre società ed enti	586.858,07	742.411,48	-155.553,41
Crediti per fatture da emettere	659.556,11	509.470,62	150.085,49
Note di credito da ricevere	1.426.248,90	0,00	1.426.248,90
Crediti verso altri privati di minore importo	373.824,85	240.889,95	132.934,90
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>- 737.154,08</b>	<b>- 600.827,71</b>	<b>-136.326,37</b>

In particolare, si riporta l’analisi della principale sotto-voce *crediti verso altri soggetti privati* pari a 17.390.017,02 euro. Tale voce si compone di crediti vantati verso varie tipologie di soggetti privati sia in ambito commerciale per contratti di consulenza, contratti per attività di ricerca commissionata o per prestazioni a tariffario (14,87% del totale) che istituzionale (85,13% del totale) per il finanziamento di progetti di ricerca, borse di studio e interventi edilizi. In particolare si segnalano i seguenti crediti in ambito di interventi edilizi:

- 2,5 milioni di euro verso la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì per il contributo per lo sviluppo dell'area "Ex Ospedale Morgagni" Forlì - Restauro e Risanamento Padiglione Sauli Saffi sulla base dell'Accordo attuativo firmato insieme al comune di Forlì (si veda commento nei Crediti verso altre Amministrazioni locali);
- 1,9 mln di euro verso la Fondazione Cassa di Risparmio di Imola per il progetto edilizio studentato Osservanza - Imola;
- 1,94 mln di euro verso Osservanza s.r.l. sempre per il progetto edilizio studentato Osservanza - Imola;
- 919 mila euro verso Sport e Salute S.p.a. per Contributo su Fondo "Sport e Periferie" - Accordo Rep. N. 8288 Prot. n. 263482 del 12/11/2020

Per tale voce si riporta di seguito un'analisi della composizione del saldo e della capacità di incasso per tipologia. La capacità di incasso è calcolata come il totale dei crediti chiusi sul totale crediti del 2021 per ogni tipologia struttura.

Tipologia Struttura	Composizione del saldo al 31/12/2021 per tipo struttura	inc. %	Totale crediti 2021	Totale crediti chiusi nel 2021	Capacità di incasso (crediti chiusi/ totale crediti)
Altre Strutture	1.753.299,61	10,08%	10.085.976,29	8.332.676,68	82,62%
Aree amministrative Bologna	8.951.806,51	51,48%	49.738.838,16	40.787.031,65	82,00%
Campus della Romagna	102.180,66	0,59%	709.342,89	607.162,23	85,60%
Dipartimenti	6.582.730,24	37,85%	38.166.970,15	31.584.239,91	82,75%
<b>Totale complessivo</b>	<b>17.390.017,02</b>	<b>100,00%</b>	<b>100.279.780,71</b>	<b>83.090.234,77</b>	<b>82,86%</b>

La voce *crediti verso altre società ed enti* pari a 586.858,07 euro si compone di crediti vantati principalmente verso società (SpA, Srl, Soc. coop. e Società estere) sia in ambito commerciale, per contratti di consulenza, contratti per attività di ricerca commissionata o per prestazioni a tariffario che istituzionale per il finanziamento di attività di ricerca e altri minori.

### III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2020	103.125,82
Saldo al 31/12/2021	0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-103.125,82</b>

Come descritto al paragrafo III. *Immobilizzazioni Finanziarie*, i titoli che componevano la voce Attività finanziarie sono stati ricondotti alla voce Titoli all'interno della categoria Immobilizzazioni finanziarie per un importo pari a 91.540,32 euro. Nel corso del 2021 sono stati rimborsati titoli di stato BTP 4,75% - SC. 2021 per un valore di iscrizione pari a 11.585,50 euro.

### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	705.591.229,69
Saldo al 31/12/2021	748.060.168,03
<b>VARIAZIONE</b>	<b>42.468.938,34</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>748.060.168,03</b>	<b>705.591.229,69</b>	<b>42.468.938,34</b>
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	748.033.394,94	705.578.417,24	42.454.977,70
2) DENARO E VALORI IN CASSA	26.773,09	12.812,45	13.960,64

La voce depositi bancari e postali accoglie le giacenze finali di cassa depositate presso il conto di Tesoreria Unica alla data del 31 dicembre 2021. Si ricorda che come da comunicazione al CdA del 25/05/2021 (pratica 03/06) e da CdA del 27/07/2021 ( pratica 10/04) , il 7 giugno 2021 è stata completata la procedura di gara per l'affidamento del servizio di cassa e servizi ad esso connessi che erano in scadenza al 30/09/2021 e a partire dal 01/10/2021 l'istituto di credito Credit Agricole Spa svolge il servizio di tesoreria e di cassa provvede, pertanto, all'esecuzione di pagamenti e incassi ordinati dall'ente, a valere sul conto di tesoreria unico aperto in Banca d'Italia, e alla custodia e amministrazione di titoli e valori.

Si evidenzia che nel conto di Tesoreria Unica è presente una disponibilità, non soggetta al regime della tesoreria unica, in virtù della deroga riconosciuta dalla Ragioneria Generale dello Stato ai lasciti ereditari, in quanto sussistono "disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità con cui gestire tali liquidità" (nota protocollo n.0035792 del 10 maggio 2012).

La riserva di vincolo all'interno del conto di Tesoreria Unica è pari a 23.134.812,99 euro ed è così composta:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
ESTELLA CANZIANI LASCITO	262.485,43	262.505,27	- 19,84
EREDITÀ CARATI	-	532.183,79	- 532.183,79
LEGATO CARAVITA ZITA	1.419.969,99	1.420.243,37	- 273,38
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	3.437.528,15	3.434.090,34	3.437,81
DONA ORA	2.859,31	2.048,78	810,53
LEGATO FANTI MELLONI	4.464,36	4.463,13	1,23
LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	554.839,60	554.687,03	152,57
FIORINI RINO BORSA	329.691,89	334.598,68	- 4.906,79
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	280.464,95	228.769,94	51.695,01
LEGATO PAOLA GIOVANNINI	2.459,86	2.459,20	0,66
EREDITA' MASI CARDUCCI	899.515,80	899.674,94	- 159,14
MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	107.376,18	109.676,06	- 2.299,88
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	3.484.676,85	3.480.036,33	4.640,52
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	197.678,64	197.782,28	- 103,64
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	3.111.150,17	3.696.321,70	- 585.171,53
EREDITA' PONZI	594.042,30	593.878,96	163,34
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	47.104,64	37.554,18	9.550,46
RICERCHE SUI TUMORI	643.040,32	643.164,02	- 123,70
EREDITA' GESINA RONCA	33.838,08	32.542,76	1.295,32
LEGATO SENKMANIS	391.363,75	391.256,13	107,62
EREDITA' WANDA VANINI	6.157.848,73	6.257.111,89	- 99.263,16
VEGGETTI LASCITO	319.405,10	319.466,61	- 61,51
EREDITA' LIDIA VERONESI	341.531,22	81.094,00	260.437,22
EREDITA' ELENA VIOLANI	511.477,67	514.538,72	- 3.061,05
<b>Totale</b>	<b>23.134.812,99</b>	<b>24.030.148,11</b>	<b>- 895.335,12</b>

Si precisa che nelle disponibilità liquide finali dell'Ateneo sono compresi anche 26.773,06 euro oltre la giacenza presso i conti correnti bancari al 31/12/2021. Tali fondi rappresentano la disponibilità liquida al 31/12/2021 (plafond) non ancora utilizzata per acquisti con carta di credito.

### 5.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>3.647.263,12</b>	<b>4.584.389,04</b>	<b>-937.125,92</b>
RATEI ATTIVI SU TASSE UNIVERSITARIE	926.778,16	987.162,74	-60.384,58
ALTRI RATEI ATTIVI	141.434,64	268.009,64	-126.575,00
RISCONTI ATTIVI	2.579.050,32	2.760.754,05	-181.703,73
RATEI ATTIVI PER BENI MIGRATI	0,00	568.462,61	-568.462,61

I ratei e risconti attivi, pari a euro 3.647.263,12 sono relativi principalmente a:

- Ratei attivi su tasse universitarie per 926.778,16 euro per corretta attribuzione di competenza nell'ambito della gestione corsi professionalizzanti, in coerenza con la gestione contabile degli enti gestori i corsi di master;
- Altri ratei attivi per 141.434,64 euro relativi a scritture automatiche del sistema informativo contabile in merito a pratiche per donazioni gestite dalle Aree dell'amministrazione generale;
- Risconti attivi pari a 2.579.050,32 euro così suddivisi:
  - 2.251.328,98 euro determinati da pratiche gestite dalle Aree dell'amministrazione generale e Campus. Riguardano principalmente contratti di noleggio e locazione attrezzature e licenze, locazioni immobili, contratti assicurativi e contratti per incarichi;
  - 327.721,34 euro determinati da pratiche gestite dalle strutture dipertimentali, strutture assimilate e altre strutture. Riguardano principalmente contratti per assegni di ricerca, borse di studio e collaborazioni per attività di ricerca.

### 5.4. RATEI ATTIVI PER PROGETTI IN CORSO

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>406.444,35</b>	<b>240.626,05</b>	<b>165.818,30</b>
d1) Ratei per progetti e ricerche in corso	406.444,35	240.626,05	165.818,30

La voce Ratei attivi per progetti e ricerche in corso si riferisce a ratei su proventi da attività di ricerca che, nel caso di commesse pluriennali, sono assoggettate al metodo della commessa completata, per un ammontare complessivo pari a 406.444,35 euro. In generale, tale importo risulta essere non elevato in quanto l'Ateneo ha adottato linee guida per la rilevazione dei ricavi, con specifico riferimento ai ricavi propri delle strutture di Ateneo legate alle attività progettuali. In base a tali regole, al fine di disporre l'utilizzo delle risorse destinate alle attività progettuali, è necessario un accertamento delle ragioni del credito nei confronti dell'ente/soggetto finanziatore e la verifica di accordi/convenzioni/contratti. Prevalentemente, si possono quindi verificare operazioni di fine esercizio di risconto passivo su proventi da attività di ricerca, che - nel caso di commesse pluriennali assoggettate al metodo della commessa completata - sono promosse automaticamente dal sistema informativo contabile.

## PASSIVITÀ

### 5.5. PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 secondo l'impostazione propria dei principi contabili e degli schemi per le università:

Saldo al 31/12/2020	285.656.019,32
Saldo al 31/12/2021	364.216.612,85
<b>VARIAZIONE</b>	<b>78.560.593,53</b>

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>364.216.612,85</b>	<b>285.656.019,32</b>	<b>78.560.593,53</b>
<b>I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>50.837.606,80</b>	<b>50.529.646,64</b>	<b>307.960,16</b>
<b>II) PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>191.300.850,00</b>	<b>197.421.418,92</b>	<b>- 6.120.568,92</b>
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.812,76	820.812,76	-
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	51.262.123,68	57.080.731,59	- 5.818.607,91
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	139.217.913,56	139.519.874,57	- 301.961,01
<b>III) PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>122.078.156,05</b>	<b>37.704.953,76</b>	<b>84.373.202,29</b>
1) RISULTATO ESERCIZIO	85.454.493,52	4.275.104,57	81.179.388,95
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	36.623.662,53	33.429.849,19	3.193.813,34
3) RISERVE STATUTARIE	-	-	-

Si riporta di seguito la movimentazione intervenuta nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2021.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente - delibera CdA approvazione Bilancio 2020	Altre variazioni				Risultato di esercizio	Valore 31/12/2021
			Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Destinazione Risultati precedenti delibere CdA 2021		
<b>I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>50.529.646,64</b>		<b>307.960,16</b>				<b>50.837.606,80</b>	
<b>II) PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>197.421.418,92</b>		<b>0,00</b>	<b>-7.201.860,15</b>	<b>- 801.961,01</b>	<b>1.883.252,24</b>	<b>- 191.300.850,00</b>	
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.812,76						820.812,76	
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	57.080.731,59			-7.201.860,15		1.383.252,24	51.262.123,68	
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	139.519.874,57				-801.961,01	500.000,00	139.217.913,56	
<b>III) PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>37.704.953,76</b>				<b>801.961,01</b>	<b>- 1.883.252,24</b>	<b>85.454.493,52</b>	
1) RISULTATO ESERCIZIO	4.275.104,57	-4.275.104,57					85.454.493,52	
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	33.429.849,19	4.275.104,57			801.961,01	-1.883.252,24	36.623.662,53	
3) RISERVE STATUTARIE	0,00						0,00	
<b>A) TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>285.656.019,32</b>		<b>307.960,16</b>	<b>-7.201.860,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.454.493,52</b>	
							<b>364.216.612,85</b>	

Non è stata effettuata alcuna movimentazione dei "Fondi Vincolati destinati da terzi".

La movimentazione riferita a "Fondi Vincolati per decisione degli Organi Istituzionali" attiene:

- alle operazioni effettuate per utilizzo delle riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria, a copertura dei costi sostenuti nell'esercizio;

- alle operazioni di utilizzo dei risultati di gestione degli esercizi precedenti deliberati in corso di gestione 2021;
- al ripristino di risultati di gestione degli esercizi precedenti a fronte di finanziamenti per edilizia confermati in corso di esercizio.

Nel dettaglio:

Utilizzo delle riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria

Al fine di rilevare i ricavi derivanti dall'utilizzo dei Fondi vincolati, sono state effettuate analisi con riferimento all'unità economica Ateneo sulla base dei seguenti criteri:

- sono state assunte a riferimento le riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria a livello di ateneo, a concorrenza dei 57.080.731,59 euro risultanti a Stato Patrimoniale 2020;
- sono state considerate le programmazioni effettuate su tali fondi da parte delle strutture di Ateneo in occasione delle operazioni di budget 2022 e le richieste di riporto degli scostamenti effettuate in sede di operazioni di chiusura;
- sono stati calcolati per differenza i fondi utilizzabili a copertura dei costi dell'esercizio 2021, rilevando pertanto gli importi utili alla contabilizzazione di ricavi per "utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria". Sono state registrate le scritture in riduzione del fondo a copertura dei costi d'esercizio 2021 per 7.201.860,15 euro.

Sono inoltre state identificate riserve a copertura dei costi di investimento realizzati per 1.372.927,57 euro, corrispondenti agli investimenti edilizi realizzati nell'esercizio. Le risorse destinate a tali investimenti saranno liberate a favore dei risultati di gestione degli esercizi successivi in coerenza con le quote di ammortamento degli investimenti capitalizzati.

Utilizzo dei risultati di gestione degli esercizi precedenti deliberati in corso di gestione 2021

Nel corso della gestione 2021 sono state assunte delibere dal CDA al fine di sostenere interventi non già compresi nella programmazione di budget 2021, che hanno richiesto il ricorso ai risultati di gestione degli esercizi precedenti. Le delibere sono state le seguenti, per un ammontare complessivo di 1.883.252,24 euro:

- CDA 30/03/2021, APOS 11/12 "MOBILITA' DI NOVE DOCENTI E RICERCATORI DAL DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA E COMUNICAZIONE AL DIPARTIMENTO DELLE ARTI". L'ammontare richiesto per la copertura dell'intervento è stato pari a 160.072 euro;
- CDA 27/04/2021, APOS 11/09 "PROPOSTA DI CHIAMATA DI N. 32 RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO, 19 DI TIPO B) (SENIOR) E 13 DI TIPO A) (JUNIOR)." L'ammontare richiesto per la copertura dell'intervento è stato pari a 20.000 euro;
- CDA 25/05/2021, AUTC 12/02 " APPROVAZIONE DELL'INDIRIZZO STRATEGICO DEL PIANO EDILIZIO "NEXT GENERATION UNIBO"". L'ammontare richiesto per la copertura dell'intervento è stato pari a 500 mila euro, per copertura esigenze per l'affidamento di incarichi per la progettazione degli interventi edilizi che saranno candidati ai bandi in corso di emanazione da parte del (MUR) (bando MUR Edilizia 2021 e quinta edizione della Legge 338/2000 e s.m.i.(CdA 25\_05\_2021 pratica 12.02);
- CDA 25/05/2021, APOS 11/07 " RICHIESTE DI COPERTURA RUOLI STRATEGICHE PRESENTATE DAI DIPARTIMENTI COMPRESO L'IMPIEGO DEI POSTI DEL SECONDO PIANO STRAORDINARIO 2020 PER IL RECLUTAMENTO DI RICERCATORI A TEMPO DETERMINA DI TIPO B). L'ammontare richiesto per la copertura dell'intervento è stato pari 168.825,10 euro;
- CDA del 27/07/2021, 14/04 COSTITUZIONE DEL CENTRO INTERDIPARTIMENTALE PER I LABORATORI DI DIDATTICA CHIMICA (CILDIC). L'ammontare richiesto per la copertura dell'intervento è stato pari a 280 mila euro;

- CDA 28/09/2021, 08/04 "ASSEGNAZIONE STRAORDINARIA - TUTORATO A SUPPORTO DELLA DIDATTICA A.A. 2021/2022".  
L'ammontare richiesto per la copertura dell'intervento è stato pari a 754.355,14 euro, per le esigenze della didattica in modalità mista e in presenza.

Ripristino di risultati di gestione degli esercizi precedenti a fronte di finanziamenti per edilizia

I risultati da esercizi precedenti cofi sono stati inoltre incrementati per un ammontare pari a 801.961,01 euro, in seguito alla comunicazione di assegnazione di finanziamento da linea B del Bando MUR Edilizia 2020, che ha consentito il ripristino di risorse precedentemente stanziare per il progetto.

Si riporta la tabella richiesta dal MUR, riportante l'andamento del Patrimonio Netto dall'esercizio 2020 all'esercizio 2024.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

**Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati**

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno x-1*			Gestione e Bilancio esercizio 2021**		Bilancio di previsione 2022***			Bilancio di previsione 2023		Bilancio di previsione 2024		P.N. Finale
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 31/12/2020	Approvazione CdA 31/12/2020: destinazione utile/copertura perdita	P.N. 31/12/2020 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante l'esercizio 2021) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 31/12/2021 Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2021 e VARIAZIONI EVENTUALI anno 2021 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2021 dato di bilancio 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2022 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2024 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN fine triennio anno 2024
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C= A+B	D	E= (C+D)	F	G	H=E+F+G	I	L	M	N	O=H+I+L+M+N
<b>I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	50.529.647	0	50.529.647	307.960	50.837.607	0	0	50.837.607	0	0	0	0	50.837.607
<b>II) PATRIMONIO VINCOLATO</b>	197.421.419	0	197.421.419	-6.120.569	191.300.850	8.485.214	6.006.006	176.809.630	502.256	80.700	159.000	0	176.067.674
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	820.813	0	820.813	0	820.813	0	0	820.813	0	0	0	0	820.813
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	57.080.732	0	57.080.732	-5.818.608	51.262.124	8.485.214	6.006.006	36.770.904	502.256	80.700	159.000	0	36.028.947
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	139.519.875	0	139.519.875	-301.961	139.217.914	0	0	139.217.914	0	0	0	0	139.217.914
<b>III) PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	37.704.954	0	37.704.954	84.373.202	122.078.156	0	0	122.078.156	0	0	22.020.539	0	100.057.617
1) RISULTATO ESERCIZIO	4.275.105	-4.275.105	0	85.454.494	85.454.494	0	0	85.454.494	0	0	0	0	4.275.105
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	33.429.849	0	37.704.954	-1.081.291	36.623.663	0	0	36.623.663	0	0	22.020.539	0	14.603.123
di cui COEP	30.090.152	4.275.105	34.365.257	-1.081.291	33.283.966	0	0	30.090.152	0	0	22.020.539	0	8.069.613
Di cui COFI	3.339.697	0	3.339.697	0	3.339.697	0	0	3.339.697	0	0	0	0	3.339.697
3) RISERVE STATUTARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	285.656.019	0	285.656.019	78.560.594	364.216.613	8.485.214	6.006.006	349.725.393	502.256	80.700	22.179.539	0	326.962.897

Note  
\* Valori relativi all'ultimo bilancio di esercizio approvato alla data di compilazione della nota integrativa bilancio d'esercizio 2020: Bilancio d'esercizio 2020 (Cda del 20/04/2021)  
\*\* Gestione e bilancio d'esercizio 2021 - valori riferiti alla pratica "Bilancio unico di esercizio 31/12/2021"  
\*\*\* Valori delle previsioni di budget economico e budget degli investimenti 2022\_2024 (CdA del 21/12/2021)

## I. Fondo di Dotazione dell'Ateneo

Nel fondo di dotazione, ai sensi di quanto previsto dal D.l. n. 19/2014 è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale 01/01/2016. Dal 2016 ad oggi si è proceduto ad un incremento dell'attivo patrimoniale a seguito della progressiva ricognizione del patrimonio bibliografico di pregio su elementi già presenti antecedentemente alla data di apertura dello SPI, in accordo a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del MUR.

Precisamente:

- nel 2018 l'incremento è intervenuto per un ammontare pari a 959.418,06 euro;
- nel 2019, l'incremento registrato è stato pari a 192.336,29 euro;
- nel 2020, l'incremento è stato pari a 93.772,97 euro;
- per la chiusura 2021 l'incremento è stato pari a 279.335,52 euro.

Oltre al Patrimonio bibliografico di pregio nel 2021 a seguito di una ricognizione interna, sono emerse quote di partecipazioni in cooperative agricole detenute dall'Azienda Agraria che non avevano trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016 e che hanno comportato anch'esse un incremento del Fondo di dotazione pari a 28.624,64 euro.

Il Fondo di dotazione al 31/12/2021 risulta pertanto pari a 50.837.606,80 euro.

## II. Patrimonio vincolato

È costituito da fondi vincolati per scelte operate da terzi donatori, fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali e riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

**Fondi vincolati da terzi:** I fondi vincolati destinati da terzi è composto da varie poste derivanti dalla contabilità finanziaria, iscritte per effetto della riclassificazione dell'avanzo vincolato, e considerano le somme riconosciute all'Ateneo da terzi vincolate ad uno specifico scopo.

In particolare, la voce è relativa a Fabbricati e terreni derivanti da donazione e lascito con vincolo di carattere permanente. Si tratta di immobili relativi all'eredità Canziani, come evidenziato nell'**Allegato 5 - Dettaglio di Nota Integrativa - Terreni e Fabbricati** (Fabbricati di valore storico, artistico, culturale da lascito), ed alla donazione dell'artista Sapo.

**Fondi vincolati per decisioni degli organi costituzionali:** si tratta delle risorse derivanti dalla contabilità finanziaria per le quali non è stato possibile determinare risconti passivi e che costituiscono disponibilità che le strutture di Ateneo, in ragione del carattere vincolato ad esse riconosciuto, potranno utilizzare a copertura dei costi degli esercizi futuri, cui si aggiungono le risorse vincolate già destinate a garantire la gestione corrente dell'ateneo e gli interventi di investimento per la cui realizzazione si è ricorso al patrimonio Netto.

Comprende:

- le risorse gestite dalle Aree dell'amministrazione Generale dalla cui analisi è stato rilevato il carattere vincolato delle risorse, a beneficio principalmente di interventi edilizi, servizi agli studenti, fondi per dottorato di ricerca riferiti ai cicli attivi, fondi per internazionalizzazione ecc..
- risorse gestite dalle strutture di Ateneo relative a dotazioni di Ateneo ed economie generate da entrate proprie antecedenti al 2016;

- risorse riconducibili alla gestione dei progetti di ricerca delle strutture di Ateneo: comprende le disponibilità residue al 31/12/2015 che sono state incluse nelle riserve vincolate, per consentirne l'utilizzo con le modalità indicate dalla norma.

La gestione contabile 2021 ha richiesto la reiscrizione a conto economico di quota parte delle riserve per euro 7,20 milioni di euro, che al 31/12/2020 ammontano a 57,08 milioni di euro.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2021
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.080.731,59	- 7.201.860,15	1.383.252,24	51.262.123,68

Si segnala, inoltre, che in tale voce è stato registrato un vincolo in relazione agli investimenti realizzati nell'esercizio 2021 a valere su riserve di provenienza dalla contabilità finanziaria, per un ammontare pari a 1.372.927,57 euro. Le risorse destinate a tali investimenti saranno liberate a favore dei risultati di gestione degli esercizi successivi in coerenza con le quote di ammortamento degli investimenti capitalizzati.

**Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro:** sono state registrate in corrispondenza del valore residuo degli immobili di valore storico artistico e culturale, comprensivo del valore dei terreni ad essi relativi. Il dettaglio degli immobili e dei terreni è riportato nell'Allegato 5.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2021
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	139.519.874,57	- 801.961,01	500.000,00	139.217.913,56

La movimentazione della voce nell'esercizio 2021 è dovuta a:

- il giroconto a favore della Voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti" per ripristino di Riserve disponibili, a seguito di assegnazione di Bando Mur 2020 Linea B, in precedenza vincolate per 801.961,01 euro per progetti edilizi dell'Area Edilizia e Sostenibilità.
- la destinazione di risultati esercizi precedenti per un ammontare pari a 500.000 euro a copertura di esigenze per l'affidamento di incarichi per la progettazione degli interventi edilizi che saranno candidati ai bandi in corso di emanazione da parte del MUR - bando MUR Edilizia 2021 e quinta edizione della Legge 338/2000 e s.m.i. - (CdA 25/05/2021 pratica 12.02).

### III. Patrimonio non vincolato

**Risultato di esercizio:** Il risultato di esercizio 2021 ammonta a 85.454.493,52 euro.

Rispetto al risultato di gestione dell'esercizio precedente (4,27 mln di euro), l'entità risulta in forte incremento in ragione di fattori endogeni ed esogeni che hanno consentito - a conclusione del ciclo di bilancio 2021 - di dare evidenza delle risorse delle quali non è stato necessario dare impiego in corso di esercizio per il sostenimento dei costi 2021.

Ha costituito un chiaro intendimento della governance di ateneo la volontà di:

- esporre a risultato di gestione le risorse 2021 che hanno già trovato applicazione nella programmazione 2022-2024 (in quanto certe e aggiuntive rispetto alla programmazione di budget 2021);
- di non anticipare proposte di destinazione in corso di gestione 2021 rinviando le decisioni al futuro scenario di programmazione 2023-2025, in coerenza con le linee di indirizzo che verranno delineate in sede di predisposizione delle linee guida al bilancio 2023-2025. Costituiscono eccezione a tale indirizzo generale i fabbisogni rilevati a fronte di puntuali interventi emersi, in merito ai quali il MR ed il DG proporranno richieste di finanziamento specifiche, che costituiranno oggetto di specifica delibera.

Precisamente, il risultato di gestione è stato determinato dai seguenti eventi :

- 1) Proventi non finalizzati realizzati nell'esercizio 2021, per un ammontare pari a 24,4 mln di euro:**  
proventi realizzati nel corso della gestione senza vincoli di destinazione, dei quali non si è reso necessario disporre l'utilizzo nel corso della gestione 2021, per far fronte ad esigenze aggiuntive o attività contingenti. I requisiti per l'adesione ai principali bandi intervenuti nell'esercizio 2021 (PON e PNR) e programmazione Piano Edilizio non hanno richiesto interventi urgenti. I proventi sono stati realizzati a fronte di:
  - FFO: proventi assegnati in misura superiore alle previsioni per un ammontare complessivo pari a **9,8 mln di euro**. L'entità delle maggiori assegnazioni FFO non presentano un andamento regolare negli esercizi, in quanto dipendono da assegnazioni definitive calcolate sulla base di rendicontazioni specifiche (no tax area, chiamate dirette, progressioni stipendiali ecc..), da assegnazioni «residue» ripartite a tutti gli atenei il cui ammontare può variare da esercizio a esercizio, da tempistiche di comunicazione ed assegnazione di linee di finanziamento specifiche a carattere pluriennale (es Interventi PRO), da misure attivate in corso di esercizio con riferimento a specifiche normative (es Legge di Bilancio );
  - Tasse e contribuzioni studentesche: proventi realizzati in misura superiore alle previsioni per un ammontare pari **7,67 mln di euro**. L'incremento è stato determinato dal criterio prudenziale adottato per le stime per a.a.2021/2022 (in ragione di attesi effetti della pandemia: esoneri stimati dal 54,7% al 52%, paganti totali dal 43,5% al 45,8%) e dall'incremento del n. degli iscritti (da 83.933 a 86.365);
  - Altri proventi: gli ulteriori proventi realizzati in corso di gestione pari a **2,08 mln di euro** riguardano principalmente rimborsi da terzi a fronte di costi sostenuti anticipatamente dall'ateneo, che per criterio di prudenza non erano stati stimati in quanto incerti nel loro ammontare.
  - Proventi realizzati per un ammontare pari a **4,82 mln di euro**, che derivano dal «rilascio» di risorse accantonate in esercizi precedenti in specifici fondi di SP, che in seguito a valutazioni di congruità in merito alla loro consistenza, sono stati adeguati in misura coerente ai rischi o oneri futuri da sostenere.
- 2) Recuperi da Piano Edilizio di Ateneo ed interventi sostitutivi:** nel periodo 2016-2021 è stato rilevante l'impegno dell'ateneo nel garantire le condizioni per la realizzazione degli interventi edilizi, anche con forte investimento di risorse di competenza del bilancio. Al fine di sollevare il bilancio dalle esigenze di finanziamento sono state promosse iniziative di ricorso a mezzi di indebitamento o candidature a progetti ministeriali al fine di beneficiare di risorse a titolo di contributi agli investimenti. Il percorso avviato è stato raggiunto e rappresentato nella delibera CDA Linee guida budget 2022-2024. Tali iniziative consentiranno al bilancio di proseguire il piano edilizio senza massivo ricorso alle risorse di competenza del bilancio, limitando il finanziamento con risorse a bilancio a Manutenzione straordinaria aggregato (interventi di manutenzione straordinaria e ristrutturazione di importo

inferiore a 100.000 euro che annualmente non hanno una programmazione puntuale e definibile al momento della predisposizione del budget degli investimenti, ma vengono valutati in corso di esercizio). L'entità complessiva di risorse già riconosciute e stanziata in sede di budget 2021-2023, con le opportune rimodulazioni temporali rispetto alla effettiva realizzazione degli interventi, rappresentano il limite sostenibile dall'ateneo per la realizzazione del piano edilizio. La continuità del piano intrapreso è stata garantita dal ricorso a forme di indebitamento. A tal fine, nel 2018 l'ateneo ha stipulato un contratto "aperto" con la BEI (CdA 19/12/2017 CONTRATTO DI PRESTITO CON LA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI PER REALIZZAZIONE OPERE PIANO EDILIZIO). Tale contratto, che prevede una disponibilità di finanziamento per un ammontare pari a 130 milioni, si caratterizza per l'ampia flessibilità ed adattabilità al piano edilizio di Ateneo, assai complesso ed articolato, in progressiva evoluzione e condizionato nella sua attuazione da fattori esterni non sempre controllabili. All'Ateneo è data facoltà di richiedere l'erogazione del prestito in più quote, in momenti e per importi corrispondenti alle necessità che si pongono di volta in volta nel corso dell'attuazione del proprio programma edilizio. Di fatto l'ateneo ha acquisito una linea di credito, con possibilità di ricorrervi in relazione alla reale attuazione degli interventi, con «tiraggi» corrispondenti al fabbisogno ed utilizzo verificatosi negli esercizi, limitando ad essi la maturazione degli oneri per interessi passivi.

A questo contratto di indebitamento già attivo ha fatto seguito una ulteriore iniziativa autorizzata dal CDA del 25/05/2021 (pratica 12/02). Al momento è in corso l'istruttoria per l'apertura della linea di credito aggiuntiva con la BEI, al fine di attivare il ricorso al mutuo a partire dal 2022, al fine di consentire la partecipazione ai nuovi bandi ministeriali (Il bando MUR edilizia e V bando MUR L.338) e cogliere al massimo le opportunità di finanziamento da parte del ministero. Già in sede di approvazione del Budget triennale 2022-2024 era stata deliberata la nuova programmazione edilizia che prevedeva il ricorso a tale nuova linea di credito con BEI per un ammontare massimo quantificato nell'ordine di **46 mln di euro**.

Un ulteriore fattore che ha concorso al positivo esito della gestione 2021, è stato il recupero a favore del bilancio di quota parte delle misure "sostitutive" che l'ateneo aveva promosso per garantire la realizzazione e continuità del piano edilizio. Al fine di garantire i tempi di realizzazione degli interventi di edilizia universitaria (studentati), l'ateneo negli esercizi passati ha sostenuto la progettualità e realizzazione con interventi sostitutivi temporanei del bilancio, in attesa della conclusione dell'iter di assegnazione dei finanziamenti (emanazione dei decreti ministeriali L.338).

Nel corso dell'esercizio 2021, le risorse liberate a fronte di assegnazione ministeriale non sono state riapplicate alla gestione per ulteriori interventi sostitutivi, pertanto trovano evidenza nel risultato di gestione 2021. Dal piano edilizio sono state recuperate a bilancio risorse pari a **11,69 mln di euro**:

- 9,37 mln di euro recuperati a bilancio a seguito dell'assegnazione I bando Mur per gli interventi candidati in linea B;
- 2,32 mln di euro recuperati a seguito dell'emanazione dei decreti ministeriali di assegnazione finanziamento L.338 Edilizia universitaria (studentati).

Ulteriori casi che hanno consentito il recupero a bilancio di risorse precedentemente stanziata riguardano gli interventi promossi per l'emergenza COVID, in seguito ai decreti di assegnazione 2020 e 2021, per un ammontare pari a **2,84 mln di euro**.

- 3) Scostamenti budget Aree Dirigenziali e altre strutture di Ateneo e margini di progetti conclusi per complessivi 30,91 mln di euro:** in coerenza con quanto deliberato dal CDA in merito alle «Attività propedeutiche alla redazione del bilancio d'esercizio 2021», gli scostamenti risultanti al termine dell'esercizio 2021 sono stati sottoposti alla Delegata al Bilancio, al fine di valutare la natura vincolata

o meno di tutte le riserve risultanti al termine della gestione contabile 2021 e l'eventuale riassegnazione a beneficio della gestione 2022.

Come da criteri di consuntivazione condivisi con la Delegata al Bilancio e la Direzione generale, tutte le risorse risultanti disponibili a fine esercizio che non presentavano alcuna finalizzazione o vincolo di destinazione, per un ammontare pari a 28,68 mln di euro, hanno concorso alla realizzazione delle complessive economie di gestione 2021, che hanno trovato evidenza nel risultato di gestione dell'esercizio. Un ulteriore elemento che ha determinato il risultato favorevole al bilancio, è rappresentato dalle economie generate in corrispondenza di margini di progetto conclusi gestiti direttamente dalle Aree Dirigenziali. Complessivamente gli importi corrispondenti ammontano a **2,22 mln di euro** così dettagliati: l'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione ha concorso per 1.472.293,26 euro, l'Area Relazioni internazionali per 228.134,39 euro, l'Area Servizi alla Ricerca per 523.425,42 euro.

- 4) Interventi sostitutivi a favore del bilancio da candidature bandi PNR DM 737/2021, per complessivi 2,67 mln di euro:** l'adesione ai bandi previsti dal DM 737/2021 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)", ha consentito di individuare interventi finanziabili in merito ai quali l'ateneo aveva garantito la copertura a valere su risorse proprie. Tale operazione ha consentito di individuare, a fronte di complessivi 19 mln di euro di finanziamenti riconosciuti (9,81 mln di euro per esercizi 2021 e 2022), un totale di 11,68 mln di euro che determineranno - nel pluriennio 2021-2024 - effetti favorevoli al bilancio. Nell'esercizio 2021 è stato possibile identificare le prime quote di restituzione a bilancio a fronte dei 9.819.984,65 euro registrati di finanziamenti PNR, per un ammontare complessivo pari a 2,67 mln di euro.

Concorrono ulteriormente ad identificare le risorse a concorrenza del risultato di gestione 2021, gli stanziamenti che Unibo delibera per interventi a carattere pluriennale a favore delle strutture di ateneo. Si tratta delle risorse che, rispetto a coperture pluriennali deliberate, evidenziano lo scostamento a fine esercizio 2021 per le quote di competenza futura, che deve essere riconosciuto ad integrazione della gestione contabile 2022 per dare continuità agli interventi deliberati.

Nello specifico si tratta di:

- Dottorato 37 ciclo per 4,97 mln di euro: risorse di competenza 2022-2024, a garanzia copertura complessiva del ciclo avviato nel 2021 (5.26 mln di euro);
- Programmazione Didattica A.A.2021/2022 per 3,15 mln di euro: risorse per contratti di competenza successiva al 2021;
- Edilizia per 5,41 mln di euro: in coerenza con il quadro di sostenibilità condiviso per la realizzazione del Piano Edilizio, trovano evidenza nel risultato gli stanziamenti disposti nell'esercizio 2021 a copertura degli investimenti edilizi, non già garantiti da risorse pregresse di contabilità economico-patrimoniale, contributi di terzi o mezzi di indebitamento.

L'ammontare complessivo del risultato di gestione dell'esercizio 2021 risulta inoltre rettificato a fronte di costi per ammortamenti non sterilizzati e importi residuali correlati a rettifica di pratiche, per un ammontare complessivo pari 706.815 euro.

ESITI GESTIONE 2021			
Sintesi 2021	Ammontare		
Economie di gestione 2021	28.687.920	+	85.454.494
Proventi non finalizzati 2021	24.514.858	+	
Misure sostitutive PNR: recupero risorse a bilancio	2.675.000	+	
Interventi COVID 2020: Recupero anticipazione per realizzazione interventi, in seguito ad assegnazione ministeriale	2.843.228	+	
Assegnazione Bando MUR 2020 - Linea B - recupero risorse a bilancio	9.371.289	+	
Misure sostitutive L.338 Edilizia Universitaria Studentati	2.317.649	+	
Recupero risorse a bilancio di margini su progetti realizzati dalle Aree Dirigenziali	2.223.852	+	
Dottorato ciclo 37 ciclo: risorse di competenza 2022_2024, a garanzia copertura complessiva del ciclo avviato nel 2021 (5.26 mln di euro)	4.971.634	+	
Programmazione Didattica A.A.2021_2022: risorse per contratti di competenza successiva al 2021	3.146.933	+	
Edilizia: risorse 2021 a copertura di investimenti	5.408.946	+	
Ammortamenti non sterilizzati e rettifiche pratiche	706.815	-	
<b>Totale (a)</b>			

L'ammontare complessivo del risultato di gestione 2021, in coerenza con quanto rappresentato, richiede interventi specifici di destinazione per garantire:

- il riconoscimento alla gestione contabile 2022 delle 2021 che hanno già trovato applicazione nella programmazione 2022-2024 (in quanto certe e aggiuntive rispetto alla programmazione di budget 2021). Si propone il dettaglio degli interventi, con l'effetto prodotto sull'entità complessiva del risultato:

INTERVENTI DELIBERATI			
Misure	Ammontare		Note
<b>Interventi compresi nella programmazione 2022_2024 (b)</b>	<b>37.822.797</b>		
Interventi rientranti nella programmazione di Budget 2022_2024 relativamente a costi del personale	19.535.284	-	Programmazione costi del personale budget 2022_2024
Copertura 37 ciclo Dottorato	4.971.634	-	Competenza 2022_2024 dello stanziamento per Dottorato finanziato da Unibo 37 ciclo
Programmazione Didattica A.A.2021_2022	3.146.933	-	Competenza 2022 dello stanziamento PD A.A.2021_2022
Investimenti	5.408.946	-	Budget degli investimenti 2022
Dottorato: conferma copertura pluriennale a valere su finanziamenti Dottorato	4.760.000	-	Intervento sostitutivo di programmazione 2024 a garanzia della continuità di copertura pluriennale del ciclo di dottorato in avvio nell'esercizio di riferimento
<b>Risultato al netto interventi programmati budget 2022_2024 (a-b)</b>	<b>47.631.697</b>		

- il riconoscimento della copertura deliberata dal CdA del 29/03/2022 MISURE PER L'ACCOGLIENZA DI PROFESSORI, RICERCATORI, E STUDIOSI SFOLLATI DALL'UCRAINA A SEGUITO DELL'INVASIONE MILITARE DELLE FORZE RUSSE DEL 24 FEBBRAIO 2022, che ha autorizzato lo stanziamento pari a 132.088 euro per urgenti misure di sostegno per professori, ricercatori e studiosi provenienti dall'Ucraina per integrarli nella comunità accademica attraverso quattro posizioni di Visiting Fellow.

<b>INTERVENTI DELIBERATI</b>		
<b>Misure</b>	<b>Ammontare</b>	<b>Note</b>
<b>Intervento deliberato dal CDA del 29/03/2022 Visiting Fellow (c)</b>	<b>132.800</b>	- Urgenti misure di sostegno per professori, ricercatori e studiosi provenienti dall'Ucraina per integrarli nella comunità accademica attraverso quattro posizioni di Visiting Fellow
<b>Risultato al netto interventi programmati budget 2022 2024 e delibere CDA 2022 (a-b-c)</b>	<b>47.498.897</b>	

Con riferimento alle attività la cui esecuzione è stata rinviata all'esercizio 2022, tutte le proposte avanzate dalle strutture di Ateneo per il riconoscimento delle risorse destinate alla programmazione 2022 (con conseguente contabilizzazione di risconti passivi) sono state esaminate dal delegato al bilancio, che ha autorizzato il riporto degli scostamenti limitatamente alle proposte coerenti con i requisiti espressi dal Consiglio di Amministrazione con la delibera del 26 ottobre 2021 – pratica ARAG 10/02 “ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO UNICO D'ATENEO DI ESERCIZIO 2021”.

A tal fine si richiamano i criteri di consuntivazione a beneficio delle operazioni di chiusura 2021, in coerenza con i criteri adottati nelle operazioni di preconsuntivo 2021 (propedeutiche alle operazioni di budget 2022), la cui valutazione è affidata al delegato al bilancio:

- costituiscono riserva vincolata il Budget didattica e servizi agli studenti, assegnato nel 2021, per il quale è ammesso un utilizzo biennale a partire dall'esercizio di assegnazione;
- costituiscono riserva vincolata il Budget integrato della ricerca, assegnato nel 2020 e 2021, per il quale è ammesso un utilizzo triennale;
- costituiscono riserva vincolata i fondi stanziati sui progetti RFO 2017, 2018 e 2019 in base alla delibera del CdA del 30 marzo 2021 – pratica ARIC\_ASR 07/01 che ha prorogato la scadenza di utilizzo delle risorse per i progetti RFO 2017, RFO 2018 e RFO 2019 al 31/12/2022, in considerazione del protrarsi dell'emergenza epidemiologica in atto;
- costituiscono riserva vincolata le disponibilità residue derivanti da finanziamenti di terzi inclusa l'attività commerciale - finalizzate alle attività di didattica e ricerca delle strutture di riferimento;
- costituisce riserva vincolata il BINT - “budget di internazionalizzazione” assegnato nel 2021, per il quale è ammesso un utilizzo biennale a partire dall'esercizio di assegnazione. Non costituisce riserva vincolata il BINT - “budget di internazionalizzazione” non utilizzato entro il biennio consentito;
- non costituiscono riserva vincolata il Budget di funzionamento assegnato a Dipartimenti, Campus per le quote dai Dipartimenti e Funzionamento CdS e Altre strutture non utilizzato entro l'esercizio di assegnazione e le disponibilità residue dei BDSS non utilizzate entro il biennio consentito;
- non costituiscono riserva vincolata le disponibilità RFO 2016 e precedenti che secondo le regole di gestione introdotte dalla delibera del CdA del 17/12/2019 erano confluite in un apposito progetto contabile di Dipartimento e la cui scadenza per l'utilizzo era prevista per il 31/12/2021. Come previsto da delibera, “le risorse che risulteranno non utilizzate dalla Struttura entro il 31 dicembre 2021, saranno oggetto di restituzione all'Amministrazione Generale mediante variazione di budget per storno tra centri”;

- per le Aree Dirigenziali e Campus, con riferimento alle disponibilità derivanti da assegnazioni di ateneo, sarà valutata la natura vincolata o meno di tutte le riserve risultanti al termine della gestione contabile 2021, in coerenza con quanto valutato e autorizzato in sede di operazioni di preconsuntivo.

In coerenza con i criteri adottati - già dalla fase di preconsuntivo - le autorizzazioni al riporto degli scostamenti all'esercizio 2022 sono state valutate dal delegato al bilancio e fatte confluire in specifici provvedimenti dirigenziali dell'Area Finanza e Partecipate.

L'ammontare complessivo del riporto degli scostamenti vincolati conformi ai criteri di consuntivazione deliberati dal Consiglio di Amministrazione e degli scostamenti delle Aree Dirigenziali e delle strutture di ateneo per le attività non legate a progetti specifici, su cui il delegato al bilancio ha espresso parere favorevole, è pari a euro 421.265.087,80.

I riporti vincolati su progetti di ricerca e su altre attività progettuali gestiti dai Dipartimenti, Altre Strutture, Campus, Aree ed Eredità è pari a euro 339.699.021,56.

Il totale degli altri riporti non legati ad attività progettuali ed autorizzati dal delegato al bilancio è pari ad euro 81.566.066,24.

Il seguente prospetto riporta l'ammontare dei riporti suddiviso per tipologia di struttura:

<b>TIPO STUTTURA</b>	<b>TOTALE RIPORTI VINCOLATI SU ATTIVITA' PROGETTUALI</b>	<b>TOTALE RIPORTI AUTORIZZATI SU ATTIVITA' NON PROGETTUALI</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>
AREE	215.568.669,91	80.564.694,86	296.133.364,77
CAMPUS	1.735.451,52	116.582,84	1.852.034,36
DIPARTIMENTI	89.597.755,66	187.550,10	89.785.305,76
ALTRE STRUTTURE	15.598.468,21	697.238,44	16.295.706,65
LASCITI EREDITARI E DONAZIONI	17.198.676,26	-	17.198.676,26
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>339.699.021,56</b>	<b>81.566.066,24</b>	<b>421.265.087,80</b>

In merito ai riporti vincolati su progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti, dalle Altre Strutture e dai Campus per un ammontare pari a 106.931.675,39 euro, si tratta esclusivamente di progetti di ricerca finalizzati.

In merito ai riporti degli scostamenti relativi ai Lasciti Ereditari e Donazioni, per un ammontare pari a 17.198.676,26 euro, si tratta esclusivamente di fondi vincolati inclusivi delle rendite pecuniarie da erogare ai beneficiari.

Per quanto riguarda le Aree Amministrative i principali riporti degli scostamenti vincolati relativi ai progetti, per un ammontare pari a 215.568.669,91 euro, sono stati:

- Progetti di edilizia gestiti dall'Area Edilizia e Sostenibilità (AUTC) per un ammontare complessivo di circa 140 mln di euro (comprese le disponibilità correlate a mezzi di indebitamento)
- Progetti Dipartimenti Eccellenti per le quote gestite a livello di Amministrazione Generale per un ammontare complessivo di circa 28 mln di euro;
- Progetti relativi all'Internazionalizzazione - mobilità e formazione - gestiti dall'Area Relazioni Internazionali – DIRI per un ammontare complessivo di circa 9,4 mln di euro;
- Progetti relativi alla Programmazione Didattica gestiti dall'Area Finanza e Partecipate – ARAG per un ammontare complessivo di circa 7,7 mln di euro;
- Progetti di ricerca (Alma attrezzature – Alma Idea) e progetti europei gestiti dall'Area Servizi alla Ricerca – ARIC\_ASR per un ammontare complessivo di circa 5,8 mln di euro;
- Progetti di Formazione finanziati da Enti pubblici e da Privati gestiti dall'Area Formazione e Dottorato – AFORM per un ammontare complessivo di circa 6,3 mln di euro;
- Progetti su risorse finalizzate a favore del personale a tempo determinato gestiti dall'Area del Personale – APOS per un ammontare complessivo di circa 3,3 mln di euro;
- Progetti di formazione e cooperazione internazionale e contratti conto terzi gestiti dall'Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione – ARTEC per un ammontare complessivo di circa 1,9 mln di euro;

- Progetti relativi agli Specializzandi Medici gestiti dal Service Area Medica – SAM per un ammontare complessivo di circa 0,7 mln di euro.

Per quanto riguarda, infine, il riporto degli scostamenti non correlati ad attività progettuali ed autorizzati dal delegato al bilancio, con la predisposizione di specifici Provvedimenti Dirigenziali a firma del Dirigente dell'Area Finanza e Partecipate, l'importo complessivo è pari ad euro 81.566.066,24. L'importo prevalente di tali riporti riguarda le Aree per un ammontare complessivo di euro 80.564.694,86, la restante somma pari a euro 1.001.371,38 è relativa al riporto degli scostamenti dei Dipartimenti, Campus e Altre Strutture.

Per le Aree Amministrative i principali riporti hanno riguardato:

- Area Finanza e Partecipate - ARAG per circa 35 mln di euro. La quasi totalità dei riporti, pari a circa 34 mln di euro si riferisce alla Programmazione del Personale per gli esercizi futuri, per circa 0,3 ml di euro al riporto del budget per Corsi internazionali (AAEE - IMAHS - EVE) ed Erasmus Mundus (CLE - WACOMA) coordinati da UniBo da trasferire alle strutture Dipartimentali e Atenei consorziati.) e per 0,22 ml di euro a fatture emesse ed incassate per sponsorizzazioni;
- Area Formazione e Dottorato – AFORM per circa 31 mln di euro. Il principale riporto, pari a circa 26,4 mln di euro si riferisce alla copertura dei costi per il dottorato di ricerca 2022 e seguenti e alle proroghe delle borse così come autorizzato dal D.L. 41/2021 *“Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19”* (cd. decreto sostegni). A queste disponibilità si aggiungono circa 2,05 mln di euro per Climate KIC progetto JourneyBolognaTrento2020 (euro 14.880,52), Multilinguismo - ULCAM (euro 30.600), FFO POT/PLS (euro 59.552,50), fondi finalizzati per contratto di lavoro autonomo a supporto dell'avvio nuova off.formativa AA 22/23 (euro 28.638), FFO 2021 - art. 8 lettera h) attività di orientamento e tutorato (euro 1.851.883), contratti formatori linguistici CLA (euro 67.419,44).

Seguono 1,37 mln di euro relativi alla contribuzione studentesca gennaio-ottobre 2021 per corsi professionalizzanti A.A. 2021/22, master BBS e corsi di Alta formazione aziendale a copertura degli incarichi didattici del personale docente strutturato e dei trasferimenti agli enti gestori.

- Bilancio di Ateneo – UA.A per circa 7,8 mln di euro. Il riporto principale è riferito ai fondi PNR 2021 - DM 737/2021 (circa 4 mln di euro); seguono disponibilità generate dalla contribuzione studentesca 2021 per le scuole di specializzazione da destinare alle strutture di Ateneo nel 2022 (circa 1,79 mln di euro); il riporto delle disponibilità vincolate per misure a garanzia richieste in fase di avvio di nuove attività progettuali di ricerca (circa 0,49 ml di euro); il riporto disponibilità vincolate per credito di imposta da Agricoltura 4.0 (circa 0,35 ml di euro).
- Area Edilizia e Sostenibilità – AUTC per circa 1,6 mln di euro. I riporti principali sono riferiti a interventi edilizi per lavori a San Giorgio di Piano (euro 900.000), accordi e convenzioni con UNIRIMINI, CEUB e AUB (Circa 250 mila euro), interventi su impianti sportivi (CdA 27/11/2020 euro 177.253,17), trasferimento fondi a favore della BBS per riscaldamento CA 26/10/2021 (euro 200.000), incentivi acquisto Abbonamenti tper studenti CA 26/10/2021 (euro 80.000);
- Area Biblioteche e Servizi allo Studio – ABIS per circa 1,09 mln di euro. I riporti si riferiscono principalmente a fondi ministeriali (quota FFO) espressamente finalizzati al sostegno degli studenti con disabilità e con D.S.A (0,39 mln di euro), risorse necessarie per pagare gli studenti risultati assegnatari di una borsa part-time nell'ambito dei bandi 2020/2021 che concluderanno la loro attività nel corso della prima parte del 2022 (0,22 mln di euro), alle risorse trasferite nell'ambito dei 'Dipartimenti di eccellenza' (legge n. 232 dell'11 dicembre 2016) per la sottoscrizione 2022-2024 della piattaforma della Wharton University WRDS per le esigenze del Dipartimento di Scienze Aziendali e di tutte le Strutture di Ateneo interessate (0,19 mln di euro), fondi provenienti da finanziamenti di terzi - da Fondazioni Toso

Montanari e Sfameli e donazioni di terzi - da Water Team, Amnesty International, Trevi s.p.a., Coop Ansaloni finalizzati all'assegnazione di borse di studio e premi (0,07 mln di euro);

- Area Sistemi e Servizi Informatici (CESIA) per circa 0,77 mln di euro. I principali riporti sono riferiti ad interventi a favore della didattica mista (0,52 mln di euro), a disponibilità destinate ai TOLC (0,13 mln di euro) e allo slittamento della gara in essere per registro dei trattamenti dei dati per GDPR (0,1 mln di euro);
- Area Servizi Bologna (ASB) per circa 0,69 mln di euro. Il riporto si riferisce esclusivamente alle disponibilità per il progetto aule;
- Area del Patrimonio (APAT) per circa 0,60 mln di euro. I riporti principali si riferiscono a lavori di Manutenzione Straordinaria effettuati da INFN-CNAF sull'immobile di proprietà dell'Università che andranno a patrimonio Unibo - Cda del 02.10.2018 (0,29 mln di euro), integrazione della programmazione per versamento IRES 2022 dovuta ad una valutazione intervenuta dopo la programmazione del budget 2022 (0,15 mln di euro), aumento premi delle quote assicurative dei benefit per il personale TA e dei nuovi assunti oltre al notevole incremento delle adesioni dei familiari alla polizza sanitaria (0,15 mln di euro);
- Area Relazioni Internazionali (DIRI) per circa 0,23 mln di euro. Il principale riporto è riferito agli incassi da contribuzione studentesca anno 2021 degli studenti iscritti al primo anno per l'A.A. 2020/21 ai cdl Business Economics (CLABE), Scienze Internazionali Forlì - (SID) e Bologna (SPOSI) e frequentanti presso la sede di Buenos Aires, a copertura di affidamenti didattici dei corsi e dei trasferimenti a Fondazione Alma Mater a copertura delle spese sostenute presso la sede di Buenos Aires (0,19 mln di euro), segue il riporto del Fondo Erasmus Mundus Joint Programme (0,02 mln di euro).

Per quanto riguarda il riporto degli scostamenti autorizzati dal delegato al bilancio relativi ai Dipartimenti, Campus e Altre Strutture le motivazioni sono da ricondurre principalmente alla posticipazione e prosecuzione di interventi deliberati.

## 5.6. FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

La voce passa complessivamente da 57.548.872,10 euro al 31/12/2020 a un valore pari a 58.991.775,49 euro al 31/12/2021, in incremento netto di 1,44 mln di euro.

Saldo al 31/12/2020	57.548.872,10
Saldo al 31/12/2021	58.991.775,49
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.442.903,39</b>

Descrizione	Valore 31/12/2020	Adeguamenti 2021	Corretta attribuzione a fondo	Utilizzi 2021	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>57.548.872,10</b>	<b>- 3.826.892,85</b>	<b>181,60</b>	<b>- 26.754.530,40</b>	<b>32.024.145,04</b>	<b>58.991.775,49</b>
FONDI PER RISCHI	15.847.597,19	-3.041.234,35	181,60	-582.421,16	4.049.478,96	16.273.602,24
FONDI PER ONERI	41.701.274,91	-785.658,50	0,00	-26.172.109,24	27.974.666,08	42.718.173,25

Si segnala che l'importo di 181,60 euro per la corretta attribuzione a fondo, corrisponde a un giroconto contabile effettuato dalla voce Debiti vs/Enpav c/liquidazione al conto Fondo per rischi rendicontuali da attività commerciali per allineamento contabile di quote ENPAV su fatture commerciali.

Si riporta il dettaglio dei singoli Fondi rischi al 31/12/2021.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Adeguamenti 2021	Utilizzi 2021	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
ALTRI FONDI RISCHI	1.180.324,04	0,00	-75.186,04	1.908.880,77	3.014.018,77

La voce *Altri Fondi rischi* ammonta al 31/12/2021 a 3.014.018,77 euro e accoglie:

- 418.503,68 euro destinato a garantire operazioni di rivalsa nei confronti dell'Ateneo, a fronte di cancellazione di debiti o errata valutazione in sede di passaggio e migrazione alla COEP;
- 1.434.375,62 euro relativi alle quote accantonate da AUTC per accordi bonari sulla base dei Progetti in corso (di cui 700 mila euro sono accantonamenti 2021);
- 1.000.000, 00 euro come misura di garanzia a favore dell'Ospedale Veterinario propedeutico all'adozione del modello contabile approvato nella delibera del CA del 26/10/2021, tenuto conto della peculiarità delle attività e dell'opportunità di migliorarne la complessiva gestione;
- 100.000,00 euro per garanzia audit progetti europei gestiti dal DIRI (progetto ECOESTER)
- 61.139,47 euro per copertura eventuali ordini o debiti ex scuole da ripristinare dopo chiusura forzata (ex vincolo 14016) da valutare ogni anno in base alle tempistiche di prescrizione.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Adeguamenti 2021	Utilizzi 2021	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA	1.605.574,83	-560.405,20	-322.478,43	529.600,49	1.252.291,69

Il Fondo per rischi rendicontuali da ricerca scientifica pari a 1.252.291,69 euro è stato costituito da Dipartimenti, Altre Strutture e Campus (i campus con riferimento alla sola gestione relativa al supporto alle strutture per iniziative di ricerca e di didattica) sui progetti di ricerca dell'Ateneo in ottemperanza alle linee guida sui ricavi propri (CdA del 26 luglio 2016 - pratica 10/03 ARAG) ove è prevista la costituzione di detti fondi a garanzia dei minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori che dovessero verificarsi in esito ad attività di rendicontazione. Il fondo è stato costituito in sede di migrazione da contabilità finanziaria a contabilità economico patrimoniale, a fine 2015, per un ammontare pari al 5% degli accertamenti di natura istituzionale aperti e non incassati. Al 31/12/2021:

- i rilasci (adeguamenti) pari a 560.405,20 euro si riferiscono a quote liberate dal fondo in quanto i crediti, per i quali i fondi erano stati costituiti, sono stati incassati nel corso del 2021;
- gli utilizzi pari a 322.478,43 euro si riferiscono a minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori ossia crediti aperti valutati inesigibili, per i quali erano state accantonate risorse e quindi la relativa cancellazione ha gravato sul fondo costituito;
- gli accantonamenti pari a 529.600,49 euro si riferiscono a nuovi accantonamenti anche a fronte di nuovi crediti aperti nel corso del 2020, al fine di avere una consistenza finale del fondo al 31/12/2021 adeguata alle valutazioni effettuate sull'ammontare complessivo dei crediti aperti in coerenza con quanto previsto dalle "Linee guida per la gestione dei ricavi propri".

Il Fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica comprende anche una quota relativa agli accantonamenti nel corso degli esercizi effettuati da ARIC\_ASR (ex articolazione di SRDG) per un ammontare pari al

31/12/2021 a 410.897,28, in relazione ai rischi valutati nell'ambito di particolari tipologie di progetto, ossia Bandi Alte Competenze e PNR 2016-2020.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Adeguamenti 2021	Utilizzi 2021	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALI	45.862,44	-3.008,02	-2.483,82	396,50	40.948,70

Il Fondo per rischi rendicontuali da attività commerciali pari a 40.948,70 euro è stato costituito dalle strutture di ateneo sempre in ottemperanza delle linee guida per la previsione dei ricavi propri (delibera CA 26/07/2016, pratica ARAG 10/03), a garanzia di minori trasferimenti da parte degli enti finanziatori che dovessero verificarsi a conclusione delle attività. In particolare, diversamente dal precedente fondo, si ricorda che le necessità di accantonamento a fondo in ambito commerciale, si ravvisano solamente nel caso la struttura abbia utilizzato totalmente o parzialmente le disponibilità in un momento antecedente all'effettivo incasso del finanziamento (CA del 27/03/2018). Laddove infatti le strutture non rendono disponibili le risorse fino alla chiusura del credito verso i soggetti terzi coinvolti, non si rende necessario effettuare alcun accantonamento a tutela del rischio del mancato incasso, in quanto la misura prudenziale è già assolta dal comportamento prudenziale nell'utilizzo delle risorse. Pertanto al 31/12/2021:

- i rilasci pari a 3.008,02 euro si riferiscono a quote liberate dal fondo in quanto i crediti, per i quali i fondi erano stati costituiti, sono stati incassati nel 2021;
- gli accantonamenti pari a 396,50 euro si riferiscono a crediti aperti nel corso del 2021 e non incassati al 31/12/2021;
- gli utilizzi per 2.483,82 euro si riferiscono a crediti aperti valutati inesigibili, per i quali erano state accantonate risorse e quindi la relativa cancellazione ha gravato sul fondo costituito.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
FONDO RISCHI REGOLAMENTO PREMIALITÀ PROGETTI ARTT. 4-5	28.141,88	18.603,12	46.745,00

Il Fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5 è stato istituito in virtù del Regolamento per la disciplina del fondo per la premialità (Art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii.) in vigore dal 01/10/2019. L'art.4 è relativo ai Compensi premiali a favore del personale docente e ricercatore nell'ambito dei programmi competitivi; l'art. 5 si riferisce ai Compensi premiali per Principal Investigator di ERC.

Le risorse con cui sono erogati i compensi art. 4 sono quelle derivanti dalle economie di gestione, che si realizzano compiutamente solo al termine del progetto e solo a seguito dell'incasso del contributo finale.

Le economie di gestione sono quelle che risultano dai contributi che sono stati erogati sulle voci spese generali (overhead) e/o costo del personale strutturato.

Nel caso in cui il Responsabile scientifico del progetto decida di ripartire le economie, l'1% dell'ammontare complessivo delle stesse concorre alla costituzione di uno specifico fondo rischi di Ateneo.

I compensi art. 5 possono invece essere riconosciuti sia nel corso della durata del progetto secondo i parametri stabiliti dal regolamento per ogni periodo di rendicontazione, sia al termine del progetto destinando una quota delle ulteriori economie di gestione secondo le modalità disciplinate per i compensi premiali per progetti competitivi. Se si decide di erogare tali compensi, anche in questo caso è previsto l'accantonamento dell'1% a fondo rischi di Ateneo.

Gli accantonamenti 2021 al fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5 sono pari a 18.603,12 euro per un ammontare complessivo del fondo al 31/12/2021 pari a 46.745,00 euro.

Nei Fondi rischi è incluso anche il *Fondo per contenziosi in corso* che al 31/12/2021 ammonta complessivamente a 11.919.598,08 euro ed accoglie accantonamenti destinati a coprire i futuri oneri derivanti da controversie giudiziarie il cui esito potrebbe condurre ad una soccombenza per l'Ateneo: perdite di esistenza probabile, con data di sopravvenienza non determinabile, suscettibili di una stima attendibile ancorché per un importo minimo. La stima è stata fatta, prendendo in considerazione le indicazioni dei principi contabili, del Manuale Tecnico Operativo e delle note tecniche n.2/2017 e n.6/2020 licenziate dal MUR. Le passività accantonate alla data di bilancio sono state dunque determinate in virtù di situazioni esistenti, la cui competenza economica è quindi dell'esercizio in chiusura, ma legate ad eventi futuri.

Con riguardo alle cause già oggetto di valorizzazione nel fondo rischi che al 31 dicembre 2020 era pari a 12.987.694,00 euro, l'analisi ha condotto a confermare buona parte degli stanziamenti/accantonamenti esistenti, non essendo emersi, per la maggior parte delle pratiche, elementi di novità tali da comportare sostanziali modifiche.

Per alcune significative posizioni è venuta meno la necessità di garantire una copertura del fondo per intervenuta dichiarazione di inammissibilità - da parte della Corte di Cassazione - di un ricorso presentato da personale convenzionato con il SSN e per pronuncia favorevole in cause promosse da specializzandi medici per il riconoscimento di adeguata retribuzione in applicazione del D. Lgs. 368/99: si è quindi operata una revisione del fondo. Una quota esigua del fondo è stata inoltre utilizzata per riconoscere le somme spettanti alla controparte in controversie in cui l'Ateneo è risultato soccombente o ha raggiunto un accordo transattivo (euro 182.272,87). In parallelo alle movimentazioni descritte, si è al contempo reso necessario valorizzare alcune ulteriori posizioni, rientranti nei criteri di classificazione adottati.

La somma algebrica delle movimentazioni sopra descritte è pari a -1.068.095,92. Pertanto, l'ammontare del fondo per contenziosi in corso è pari a euro 11.919.598,08.

Si riporta di seguito il dettaglio di composizione dei **Fondi per Oneri** pari a 42.718.173,25 euro suddiviso per fondi collegati al personale e altri fondi oneri.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore 31/12/2020	Adeguamenti 2021	Corretta attribuzione a fondo	Utilizzi 2021	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
<b>Fondi area personale</b>						
FONDO CONTRIBUTI INAIL - GESTIONE PER CONTO STATO	1.635.347,75			- 537.163,75	600.000,00	1.698.184,00
FONDO ACCESSORIO DIRIGENTI	353.738,56			- 320.388,04	373.751,91	407.102,43
FONDO ACCESSORIO TA TI e TD	6.773.229,50	-	- 374.409,00	- 5.899.422,09	6.077.911,40	6.577.309,81
FONDO COMPENSI VARI	227.853,40			- 15.158,24	16.116,00	228.811,16
FONDO SUSSIDI	197.050,14			- 64.728,01	340.000,00	472.322,13
FONDO ACCESSORIO DOCENTI E RICERCATORI	20.090,00			- 21.406,02	40.270,00	38.953,98
Fondo incentivi funzioni tecniche - Lavori (quota 80%) (ex Fondo Merloni)	206.606,71			- 193.857,18	400.000,00	412.749,53
FONDO SUPPLENZE	3.527.257,81			- 1.105.298,88	1.717.115,95	4.139.074,88
FONDO COMPENSI COMMISSIONI	648.270,24			- 336.316,50	255.000,00	566.953,74
FONDO DA PROVENTI COMMERCIALI PER IL PERSONALE	2.624.347,88			- 2.618.920,93	3.667.891,30	3.673.318,25
FONDI RICOSTRUZIONI DI CARRIERA	933.735,43			- 69.106,34		864.629,09
FONDO DI ATENEO ART. 9 L. 240/10	1.062.622,71			- 1.060.891,57	1.060.747,00	1.062.478,14
FONDO ACCANTONAMENTO INCREMENTI RETRIBUTIVI	7.184.613,03			- 3.837.042,69	3.397.294,42	6.744.864,76
FONDO ACCESSORIO COLLABORATORI LINGUISTICI	52.128,91			- 48.518,07	91.325,15	94.935,99
FONDO AVANZAMENTI CARRIERA DOCENTI E RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO	2.915.734,20	- 523.587,21		- 2.242.146,99	1.841.199,87	1.991.199,87
Fondo oneri per telelavoro			4.154,53		428.324,93	432.479,46
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>28.362.626,27</b>	<b>- 523.587,21</b>	<b>- 370.254,47</b>	<b>- 18.370.365,30</b>	<b>20.306.947,93</b>	<b>29.405.367,22</b>
<b>Altri fondi</b>						
ALTRI FONDI ONERI	2.524.141,58	- 148.600,00	520.254,47	- 353.985,49	750.803,79	3.292.614,35
FONDO CONVENZIONI AZ. OSPEDALIERA E ALTRI	5.943.856,21	- 100.000,00	- 150.000,00	- 5.156.941,13	2.552.651,40	3.089.566,48
FONDO CORSI PROFESSIONALIZZANTI	4.870.650,85	- 13.471,29		- 2.290.817,32	4.364.262,96	6.930.625,20
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>13.338.648,64</b>	<b>- 262.071,29</b>	<b>370.254,47</b>	<b>- 7.801.743,94</b>	<b>7.667.718,15</b>	<b>13.312.806,03</b>
<b>TOTALE FONDI ONERI</b>	<b>41.701.274,91</b>	<b>- 785.658,50</b>		<b>- 26.172.109,24</b>	<b>27.974.666,08</b>	<b>42.718.173,25</b>

I fondi inerenti la gestione del Personale sono così dettagliati:

Il *Fondo contributi INAIL* pari a euro 1.698.184,00 euro è relativo ai versamenti da effettuare, nell'ambito del sistema della "Gestione per conto dello Stato", attuato presso l'INAIL. Si tratta di risorse da versare solamente dopo puntuale comunicazione da parte di INAIL. L'utilizzo 2021 pari a 537.163,75 euro si riferisce al rimborso delle prestazioni economiche erogate nell'anno 2016. L'accantonamento pari a 600.000 euro si riferisce a quote da versare sulla base storica dei pagamenti effettuati negli ultimi esercizi.

Il *Fondo accessorio dirigenti* pari a euro 407.102,43 è relativo alla retribuzione di risultato erogabile dopo la valutazione sul raggiungimento degli obiettivi con riferimento all'esercizio 2021. Ordinariamente tale emolumento è erogato l'anno successivo a quello di competenza, al termine del processo di valutazione.

Il *Fondo accessorio tecnici amministrativi TI e TD* pari a euro 6.577.309,81 è relativo a somme da erogare al personale in relazione alla valutazione delle prestazioni previa verifica degli indicatori, alla rilevazione delle effettive presenze, in particolare degli ultimi mesi dello scorso anno, per l'erogazione degli emolumenti connessi a particolari prestazioni che arrecano disagio, rischio oltre a quelle derivanti da prestazioni orarie aggiuntive.

Il *Fondo compensi vari*, pari a euro 228.811,16, è relativo a compensi per attività svolte nel corso degli anni fino al 2021, per i quali il procedimento non è ancora concluso e non è possibile quantificarne il relativo debito. Il fondo è di competenza APOS per commissioni concorsi TA e altri residuali ed AAGG per la parte di gettoni e indennità di carica degli OOAA.

Il *Fondo sussidi* pari a euro 472.322,13 relativo agli accantonamenti effettuati in base all'accordo per l'erogazione dei sussidi al personale TA e CEL. Le richieste possono essere presentate nell'anno successivo a quello di sostenimento della spesa o accadimento dell'evento. L'accantonamento 2021 è stato confermato nell'importo massimo di 140.000 euro di competenza APOS, in attesa di una modifica del meccanismo previsto dall'accordo sindacale (modifica dei parametri di assegnazione o destinazione ad altro dei residui).

Il procedimento di riconoscimento richiede l'istruttoria da parte di apposita commissione. Inoltre è stato effettuato un ulteriore accantonamento di 200.000 euro in quanto il contratto collettivo integrativo di lavoro per il personale tecnico amministrativo sottoscritto il 21/06/2021 prevede per l'anno 2021, in aggiunta al contributo per la frequenza del "nido d'infanzia", l'introduzione di una misura, "una tantum", di sostegno per le spese sostenute per la frequenza ai centri estivi e per l'acquisto di servizi di baby-sitting per i figli con età inferiore ai 14 anni. La scadenza per la presentazione delle domande era fissata al 31 gennaio del 2022 e a seguito dell'istruttoria si procederà all'erogazione del contributo per le spese sostenute lo scorso anno.

Il *Fondo accessorio docenti e ricercatori* pari a 38.953,98 euro si riferisce ad emolumenti la cui manifestazione finanziaria avviene in un esercizio successivo a quello di competenza e ciò è dovuto alla necessità di rilevare le presenze, in particolare degli ultimi mesi dell'anno, come nel caso del personale che svolge attività soggette a rischio.

Il *Fondo incentivi funzioni tecniche - Lavori (quota 80%) (ex Fondo Merloni)* pari ad euro 412.749,53 si riferisce agli incentivi al personale con incarichi di responsabilità nell'ambito di interventi per lavori edilizi. L'accantonamento 2021 di 400.000,00 euro è stato determinato secondo le disposizioni del nuovo regolamento (Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. emanato con DR 148/2021 del 02/02/2021).

Il *Fondo supplenze* pari a 4.139.074,88 euro è relativo agli oneri dovuti per gli affidamenti didattici ai ricercatori relativi a diversi anni accademici. Il pagamento degli affidamenti didattici avviene previa verifica della regolare esecuzione dell'attività e quantificazione del carico didattico effettivamente svolto dal docente da parte del Responsabile della struttura didattica preposta. Il fondo accoglie oltre alle supplenze di programmazione didattica anche quelle relative a:

- Scuole di specializzazione mediche e non mediche
- Ricercatori entro le 60 ore
- Corsi di formazioni per insegnanti
- Contratti di docenza e tutorato svolti dal personale TA per gli anni pregressi

L'ammontare del fondo al 31/12/2021 garantisce la copertura delle supplenze per 10 annualità dagli a.a. 2011/12 all'a.a.2020/2021.

Analogamente a quanto adottato per altre tipologie di costo, l'intervallo temporale convenzionalmente preso come riferimento ai fini della generazione di economie è quello decennale.

Pertanto a fine 2022, in sede di consuntivo, saranno generate economie relative all'a.a. 2011/2012 ponendo a confronto quote accantonate e quote non utilizzate.

Il *Fondo compensi commissioni*, pari a euro 566.953,74, è relativo ai compensi ed ai rimborsi spese per la partecipazione alle commissioni di: laurea abilitante alle professioni sanitarie, esami di stato, dottorato di ricerca, reclutamento docenti, reclutamento ricercatori a tempo determinato, concorso pubblico reclutamento personale T.A., abilitazione scientifica nazionale (per gli anni in cui siamo sede di commissione). La quota di anni precedenti non ancora utilizzata nel 2021 si riferisce a compensi per gli anni dal 2013 al 2020, per le quali non è pervenuta la documentazione utile per il pagamento degli emolumenti (scheda fiscale o fattura elettronica). La tempistica di erogazione non è certa.

Il *Fondo da proventi commerciali per il personale* pari a euro 3.673.318,25 è costituito dalla quota di prelievo stabilito dal relativo regolamento sugli incassi 2020 al netto di IVA per lo svolgimento di attività di ricerca e consulenza, di prestazioni a tariffa. Tale fondo è destinato, ai sensi del Regolamento sulle modalità di

ripartizione dei proventi di cui all'art. 66 del DPR 382/80, al personale TA e Collaboratore linguistico. Il riparto del Fondo, ai sensi del citato Regolamento, è corrisposto nell'esercizio successivo a quello di riferimento in quanto occorre tener conto delle effettive presenze in servizio e del raggiungimento dei risultati per le posizioni di responsabilità; elementi noti e certi solo a consuntivo.

I *Fondi ricostruzione di carriera di docenti e ricercatori* pari ad euro 864.629,09 è relativo a somme da riconoscere a seguito della conclusione del procedimento di ricostruzione di carriera del personale docente ricercatore assunto ai sensi delle norme antecedenti la L. 240/2010.

Il *Fondo di Ateneo art. 9 L. 240/2010* pari ad euro 1.060.747, quantificato ai sensi dell'art. 8 comma 6 del Regolamento in materia di corsi professionalizzanti, è relativo all'erogazione di compensi aggiuntivi al personale TA ai sensi dell'art. 8 comma 2 lett. A) del Regolamento per la disciplina del fondo per la premialità. Il riparto del Fondo, ai sensi del citato Regolamento, è corrisposto nell'esercizio successivo a quello di riferimento perchè bisogna tener conto delle effettive presenze in servizio; dato noto e certo solo a consuntivo.

Il *Fondo accantonamento incrementi retributivi* accoglie gli oneri legati alla stima degli incrementi retributivi per il personale contrattualizzato – tecnico-amministrativo anche a tempo determinato, collaboratore linguistico e dirigente, per il triennio 2019/2021.

Il *Fondo accessorio collaboratori linguistici* pari a euro 94.935,99 è costituito, in base a quanto dispone il CCIL sottoscritto il 28.07.2017, dalle somme da attribuire per la produttività collettiva relativa al 2021, al netto del risparmio per assenze dovute a malattia e previo accertamento del raggiungimento degli indicatori di performance così come definiti nel relativo contratto integrativo; elementi che vengono verificati nel 2022.

Il *Fondo avanzamenti carriera docenti e ricercatori a tempo indeterminato* pari a euro 1.991.199,87 euro è relativo al pagamento a favore del personale docente e ricercatore della progressione di classe di cui alla L. 240/10. Tale avanzamento di carriera è subordinato al superamento della procedura di valutazione di cui al Regolamento di Ateneo emanato ai sensi dell'art. 6 comma 14 della L. 240/10.

Il *Fondo oneri per telelavoro* pari a 432.479,46 euro accoglie gli accantonamenti relativi ai rimborsi oneri per il personale Tecnico Amministrativo che ha sottoscritto l'apposito contratto regolato dall'Accordo integrativo in materia di telelavoro per il Personale tecnico-amministrativo sottoscritto in data 29/10/2020. L'accantonamento è stato commisurato su tutto l'ammontare disponibile residuo al 31/12/2021 in quanto allo stato attuale non è stato possibile determinare l'importo complessivo dei rimborsi ancora dovuti per l'esercizio 2021.

Gli **Altri fondi oneri** che riguardano oneri diversi di competenza dell'esercizio 2021 ma che non sono stati erogati nell'esercizio si dettagliano come segue.

La voce *Altri fondi oneri* pari a euro 3.292.614,35 euro accoglie accantonamenti per diverse tipologie di oneri maturati ma che avranno manifestazione finanziaria futura.

Attualmente il fondo si compone di grandezze accantonate principalmente negli esercizi 2018-2021, come dettagliato di seguito.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione			Valore 31/12/2020	Adeguamenti 2021	Corretta attribuzione a fondo	Utilizzi 2021	Accantonamenti 2021	Valore 31/12/2021
<b>CG.EP.02.02.03 Altri fondi oneri</b>			<b>2.524.141,58</b>	<b>- 148.600,00</b>	<b>520.254,47</b>	<b>- 353.985,49</b>	<b>750.803,79</b>	<b>3.292.614,35</b>
Varie UE	SPI	Accantonamenti migrati da CIA in sede di SPI	70.435,34	-	3.577,91	3.531,95	-	63.325,48
AFORM	2016	Accantonamenti 2016	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00
UE.A.CAMPCEFOCE	2017	Accantonamento CAMPUS 2017	4.000,00	4.000,00	-	-	-	-
Varie UE	2018	Accantonamenti vari 2018	1.190.000,00	-	150.000,00	-	-	1.340.000,00
Varie UE	2019-2020	Accantonamenti vari 2019 -2020	1.257.706,24	-	576,62	205.023,37	250.000,00	1.302.106,25
Varie UE	2021	Accantonamenti vari 2021	-	144.600,00	374.409,00	145.430,17	500.803,79	585.182,62

Sono relativi principalmente a:

- accantonamenti per mandati di pagamento inestinti in fase di migrazione in corrispondenza dei quali dovranno essere ripetute le operazioni di liquidazione;
- accantonamenti predisposti nel 2018 per un valore residuo di 1.340.000 euro dei quali 1 mln di euro dell'Area Edilizia e Sostenibilità, confermato anche per il 2021, per l'allacciamento al comparto del teleriscaldamento dei nuovi edifici realizzati nel Distretto Bertalia (Lazzaretto) e 340 mila euro (dei quali 150 mila girocontati da Fondo convenzioni az. ospedaliera e altri per una più corretta rappresentazione contabile) per prestazioni rese dal SSN per il quale non è stata ricevuta nota contabile dell'ente;
- accantonamenti predisposti nel 2019 e nel 2020 e nuovi accantonamenti 2021 per un valore complessivo di 1.887.288,87 euro dei quali:
  - 450.000,00 euro accantonati dall' Area Appalti e Approvvigionamenti per l'incentivo del 2% per gare d'appalto svolte ma non erogate al personale (anni 2019-2020-2021), il cui regolamento è stato approvato dal CdA del 26/01/2021; a gennaio 2022 sono stati pagati incentivi anni 2019 e 2020 relativi pari a 148 mila euro;
  - 610.706,25 euro per l'accantonamento 2019 dell'Area del Patrimonio pari al valore del Fabbricato storico artistico SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI RAVENNA IMM. 775 acquisito in diritto di superficie quindicennale (dal 6.12.2019 fino al 5.12.2034) che sarà utilizzato al momento del rilascio dell'immobile a copertura del valore della dismissione del fabbricato non soggetto ad ammortamento (APAT);
  - 100.000 euro per contributo anno 2021 per spese conduzione Villa Cassoli Guastavillani a Fondazione Bologna Business School – BBS di competenza dell'esercizio ma con erogazione successiva a rendicontazione delle spese come da delibera CdA del 28/09/2021 (pratica 10/02);
  - 130.000 euro accantonati da Area Biblioteche e Servizi allo Studio a copertura della garanzia prestata ad Unicredit nei casi di insolvenza dei beneficiari del prestito fiduciario, che si potrebbe determinare nel lungo periodo (per la restituzione del prestito erogato gli studenti con restituzione fino a 12 anni);
  - 284.378,83 euro come saldo complessivo per per compensi aggiuntivi per gli avvocati interni per annualità 2021 pari a 200.000 euro non ancora erogati (D.R. 687/2021 del 7/05/2021) e 84.378,83 euro come saldo residuo anni 2019-2020 dopo il pagamento di compensi relativi agli anni precedenti per 145.430,17 euro e il rilascio di fondi risultati eccedenti per 144.600 euro (tali fondi sono stati girocontati da *Fondo accessorio tecnici amministrativi TI e TD* per una più corretta rappresentazione contabile)
  - 175.803,79 euro accantonati dall'Area finanza e partecipate dei quali 88 mila euro per rimborsi tasse anni precedenti derivanti dalla chiusura del conto tecnico 307999 di Unicredit, 52 mila euro a saldo del contributo da erogare alla Fondazione C.E.U.B. e 35 mila euro come contributo dovuto alla Fondazione Centro Ricerche Marine;
  - 100.000,00 euro accantonati dall'Area Relazioni Internazionali come seconda tranche del contributo per progetto istituzionale gestione Buenos Aires da trasferire a FAM in attesa di ricevere la rendicontazione puntuale delle spese;

- 25.000 euro accantonati dall'Area del Patrimonio per pagamento contributo anno 2021 art. 5 convenzione contratto di comodato Rep. 8591/2004 a Fondazione C.E.U.B.;
- 11.400 euro per accantonamenti di minore importo del Campus di Cesena.

Il *Fondo convenzioni az. ospedaliera e altri* pari a euro 3.089.566,48 accoglie gli accantonamenti legati al rimborso delle spese per gestione spazi, utenze, materiali all'azienda Ospedaliera S. Orsola - Malpighi e all'Istituto Ortopedico Rizzoli in base alla convenzione sottoscritta tra le parti. A partire dall'esercizio 2021, la competenza di tale gestione è passata all'Area Service Area Medica (SAM) e l'accantonamento 2021 è pari all'ammontare previsto dalle nuove convenzioni non ancora addebitate per l'esercizio 2021.

Il *Fondo corsi professionalizzanti* pari a 6.930.625,20 euro è stato costituito a fine esercizio 2019 al fine di rilevare per competenza economica gli oneri legati all'organizzazione e gestione di master e corsi professionalizzanti affidati ad enti gestori esterni compresa la quota delle docenze su tali corsi. In particolare l'accantonamento 2021 riguarda i fondi residui derivanti da contribuzione studentesca es. 2020 per corsi professionalizzanti A.A. 2020/21 e anteriori, a copertura degli incarichi didattici del personale docente strutturato e dei trasferimenti agli enti gestori che hanno dilazionate tempistiche di rendicontazione e pagamento.

## 5.7. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO ( C )

Descrizione	Valore 31/12/2020	Utilizzi 2021	Adeguamento 2021	Accantonamento 2021	Valore 31/12/2021
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	404.444,70	- 32.658,78	- 209.030,60	17.125,97	179.881,29

Il Fondo TFR di lavoro subordinato pari a 179.881,29 euro è relativo all'accantonamento per il trattamento maturato al 31/12/2021 a favore della categoria dei lettori a contratto e degli operai agricoli che prestano servizio presso l'Azienda Agraria, uniche tipologie di personale dipendente dell'Ateneo alla quale viene erogato direttamente il TFR. La quota di adeguamento pari a 209.030,60 euro è connessa alla rielaborazione dei conteggi del TFR per il lettori a contratto. Gli utilizzi pari a 32.658,78 euro sono relativi alla liquidazione del TFR a due operai agricoli.

L'accantonamento dell'esercizio pari a 17.125,97 euro è imputato a Conto Economico alla voce *Altri accantonamenti a fondo oneri*.

## 5.8. DEBITI (D)

I debiti iscritti al valore nominale sono pari a 179.140.918,09 euro al 31/12/2021. Nel corso dell'esercizio 2021 si sono operate cancellazioni di debiti non più aventi i requisiti di sussistenza per 628.755,74 euro, si riporta il dettaglio nell'**Allegato 9 - Dettaglio di Nota Integrativa - Crediti e Debiti da cancellare**.

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Saldo al 31/12/2020	158.096.026,08
Saldo al 31/12/2021	179.140.918,09
<b>VARIAZIONE</b>	<b>21.044.892,01</b>

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>DEBITI</b>	<b>179.140.918,09</b>	<b>158.096.026,08</b>	<b>21.044.892,01</b>
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	95.500.883,22	73.951.127,83	21.549.755,39
2) DEBITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	27.013,62	5.459,09	21.554,53
3) DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	50,00	0,00	50,00
4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.507.043,49	1.094.462,42	412.581,07
5) DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.537.135,89	1.479.841,37	57.294,52
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	332.963,01	178.527,65	154.435,36
7) DEBITI VERSO STUDENTI	51.390,51	45.032,94	6.357,57
8) ACCONTI	0,00	0,00	0,00
9) DEBITI VERSO FORNITORI	34.547.225,08	33.600.061,77	947.163,31
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	230.801,26	92.822,75	137.978,51
11) DEBITI VERSO SOCIETA' E ENTI CONTROLLATI	1.498.385,01	1.954.002,37	-455.617,36
12) ALTRI DEBITI	43.908.027,00	45.694.687,89	-1.786.660,89

**Mutui e debiti verso banche (1)**

Voce	Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
CG.EP.04.14	MUTUI	95.476.784,25	73.793.446,99	21.683.337,26
CG.EP.04.01	DEBITI VERSO BANCHE	24.098,97	157.680,84	-133.581,87
	<b>1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>95.500.883,22</b>	<b>73.951.127,83</b>	<b>21.549.755,39</b>

Si riporta il dettaglio delle posizioni di Mutuo con l'indicazione dell'Istituto bancario di riferimento.

POSIZIONE  DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITO RESIDUO AL 31.12.2021	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021	QUOTA INTERESSI AL 31.12.2021
MUTUO BEI-anno 2021	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	30.000.000,00	2.346.551,46	30.000.000,00	0,00
MUTUO BEI-anno 2020	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	41.000.000,00	2.428.072,78	41.000.000,00	200.490,00
MUTUO BEI-anno 2019	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	5.000.000,00	431.085,72	5.000.000,00	35.450,00
MUTUO BEI-anno 2018	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	10.000.000,00	2.083.452,93	10.000.000,00	168.300,00
MUTUO BEI- BIIS anno 2012	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	60.000.000,00	10.944.357,42	8.263.495,88	407.618,34
MUTUO BPM - ex Irnerio (CAAB)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare ex Irnerio	2.002.425,98	211.372,81	1.213.288,37	19.665,23
MUTUO INTESA - ex Irnerio (CARISBO BARBERIA 1)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare ex Irnerio	343.911,43	3.657,63	0,00	119,65
	<b>Totale Debiti</b>			<b>95.476.784,25</b>	<b>831.643,22</b>

Di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.21	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
MUTUO BEI-anno 2021	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	30.000.000,00	30.000.000,00			2.628.474,21	27.371.525,79
MUTUO BEI-anno 2020	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	41.000.000,00	41.000.000,00		1.194.493,11	4.807.249,31	34.998.257,58
MUTUO BEI-anno 2019	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	5.000.000,00	5.000.000,00	-	430.804,11	436.945,48	4.132.250,41
MUTUO BEI-anno 2018	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	10.000.000,00	10.000.000,00	264.165,24	1.079.078,33	1.115.861,16	7.540.895,27
MUTUO BEI- BIIS anno 2012	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare	60.000.000,00	8.263.495,88	8.263.495,88			
MUTUO BPM - ex Irnerio (CAAB)	Acquisizione e/costruzione patrimonio immobiliare ex Irnerio	2.002.425,98	1.213.288,37	209.427,04	431.567,15	457.200,77	115.093,41
<b>Totale complessivo</b>			<b>95.476.784,25</b>	<b>8.737.088,16</b>	<b>3.135.942,71</b>	<b>9.445.730,93</b>	<b>74.158.022,46</b>

- **Mutuo BEI** anno 2021 con un debito residuo pari a 30.000.000,00 euro relativo al quarto tiraggio (avvenuto in data 10/12/2021) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 0,644%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti a giugno e dicembre.
- **Mutuo BEI** anno 2020 con un debito residuo pari a 41.000.000,00 euro relativo al terzo tiraggio (avvenuto in data 16/11/2020) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 0,489%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti a giugno e dicembre.
- **Mutuo BEI** anno 2019 con un debito residuo pari a 5.000.000,00 euro relativo al secondo tiraggio (avvenuto in data 13/12/2019) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 1,68%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti a giugno e dicembre.
- **Mutuo BEI** anno 2018 con un debito residuo pari a 10.000.000,00 euro relativo al primo tiraggio (avvenuto in data 29/10/2018) nell'ambito del contratto di prestito stipulato in data 10 aprile 2018 così come deliberato dal CdA del 24/07/2018 (Contratto con la banca europea degli investimenti: procedura di richiesta delle singole tranche e di valutazione delle relative offerte. Definizione del primo tiraggio). Il Mutuo ha un tasso di interesse pari al 1,68%, durata ventennale (comprensivo di quattro anni di preammortamento) con rate semestrali scadenti ad aprile e ottobre.
- **Mutuo BEI-BIIS** con un debito residuo pari a 8.263.495,88 euro stipulato nel 2012 per la realizzazione di nuovi insediamenti universitari lungo il canale il Navile di Bologna (Navile) e al nuovo insediamento della Scuola di Ingegneria e Architettura all'interno dell'area denominata Ex Zuccherificio Maraldi a Cesena (Ex Zuccherificio). Il Mutuo del valore originario di 60 milioni di euro ha un tasso di interesse pari al 2,85%, durata decennale (comprensivo di due anni di preammortamento) con decorrenza 15 novembre 2012 e

rate semestrali scadenti a maggio e novembre. Tutto il debito residuo ha rate in scadenza entro i prossimi 3 anni.

- **Mutuo BPM ex Irnerio** con debito residuo pari a 1.213.288,37 euro accollato con Atto di Assegnazione ai soci del patrimonio immobiliare della controllata Irnerio S.r.l. rep. 14802 del 21 dicembre 2017.

#### **Debiti verso MUR e Altre amministrazioni centrali (2)**

I debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali pari a 27.013,62 euro relativi a debiti di importo modesto principalmente verso ENEA (14 mila euro) e CNR (10 mila euro).

#### **Debiti verso Regione e Province autonome (3)**

I debiti verso regione e province autonome sono pari a 50,00 euro verso Regione Emilia Romagna.

#### **Debiti verso Altre amministrazioni locali (4)**

I Debiti verso altre amministrazioni locali pari ad euro 1.507.043,49 comprendono principalmente debiti verso Aziende del SSN e da Er.Go - Azienda Reg.le per il Diritto agli Studi Superiori. Il saldo è composto principalmente da 736 mila euro di debito verso Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi (dei quali 500 mila euro per liquidazione contributo ai sensi dell'accordo Prot. 271283 del 04/11/2019 per la realizzazione della Torre Biomedica) e da 675 mila euro di debiti verso Er.Go. (dei quali 567 mila euro per trasferimento della quota di cofinanziamento Unibo delle borse di studio regionali - CdA del 30/11/2021 pratica 5.1) e la restante quota per convenzione spazi e residenze per studenti.

#### **Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo (5)**

I Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo pari a 1.537.135,89 euro sono relativi a a convenzioni e progetti con enti europei ed esteri, come enti di ricerca, università e società estere.

#### **Debiti verso Università (6)**

I Debiti verso università pari a 332.963,01 euro sono relativi a a convenzioni e progetti con altre Università nazionali.

#### **Debiti verso Studenti (7)**

I Debiti verso studenti ammontano a 51.390,51 euro sostanzialmente in linea con il dato al 31/12/2021.

#### **Debiti verso fornitori (8)**

I debiti verso fornitori pari a 34.547.225,08 euro sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>9) DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>34.547.225,08</b>	<b>33.600.061,77</b>	<b>947.163,31</b>
DEBITI VERSO FORNITORI	17.496.052,51	14.034.290,23	3.461.762,28
DEBITI VERSO FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	17.051.172,57	19.565.771,54	-2.514.598,97

La voce debiti verso fornitori e verso fornitori per fatture da ricevere accoglie tutti i debiti dell'Ateneo relativi a forniture di servizi (pulizie, vigilanza, utenze, manutenzioni, ecc..) e beni da società ed enti privati.

Tale voce si compone prevalentemente di debiti di tipo istituzionale.

Tipologia Debito	Valore al 31/12/2021	inc. % su totale debiti
Commerciale	416.784,72	1,21%
Istituzionale	34.110.424,76	98,74%
Promiscuo	20.015,60	0,06%
<b>Totale complessivo</b>	<b>34.547.225,08</b>	<b>100,00%</b>

### Debiti verso Dipendenti (10)

I debiti verso dipendenti pari a 230.801,26 euro sono relativi principalmente a debiti per rimborsi spese al personale per missioni non ancora liquidate a fine anno.

### Debiti verso Società ed enti controllati (11)

I debiti verso società ed enti controllati pari a 1.498.385,01 euro sono relativi al debito verso la Fondazione Alma Mater per servizi di natura didattica per 1.361 mila euro, al debito verso la Fondazione Castelvetro di 95 mila euro per il finanziamento concesso all'Azienda Agraria nel 2013 e al debito di 42 mila euro verso la Fondazione Federico Zeri per seconda tranche a saldo contribuito 2021 (CdA del 21/06/2021).

### Altri debiti (12)

Gli altri debiti passano da euro 45.694.687,89 a euro 43.908.027,00 e sono così dettagliati:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>12) ALTRI DEBITI</b>	<b>43.908.027,00</b>	<b>45.694.687,89</b>	<b>-1.786.660,89</b>
Debiti tributari e previdenziali	40.279.481,09	41.567.232,87	-1.287.751,78
Altri debiti	3.628.545,91	4.127.455,02	-498.909,11

La voce *Debiti tributari e previdenziali* è così dettagliata:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>	<b>40.279.481,09</b>	<b>41.567.232,87</b>	<b>- 1.287.751,78</b>
IVA a debito	128.552,62	103.826,40	24.726,22
Debiti vs/erario IVA istituzionale	28.379,37	54.866,18	- 26.486,81
Debiti vs/erario IVA istituzionale c/liquidazione	0,00	-652,84	652,84
Debito c/Iva split payment	981.582,59	1.617.044,85	- 635.462,26
Debito Iva su Acq Split Payment c/liquidazione	2.562.132,60	2.111.313,10	450.819,50
Debiti vs/erario IRES	110.149,00	80.000,00	30.149,00
Debiti vs/erario IRES e ritenute di acconto subite c/liquidazione	-51.062,19	163.154,72	- 214.216,91
Debiti vs/erario IRAP	3.266.964,20	3.144.393,09	122.571,11
Debiti vs/erario IRAP c/liquidazione	38.067,79	51.587,79	- 13.520,00
Debiti vs/erario imposta di bollo	126.466,00	127.058,04	- 592,04
Debiti vs/erario imposta di bollo c/liquidazione	318,00	194.790,00	- 194.472,00
Debiti vs/erario per ritenute fiscali	10.916.810,73	10.257.360,48	659.450,25
Debiti vs/erario per ritenute fiscali c/liquidazione	159.835,66	134.351,37	25.484,29
Debiti vs/Istituti previdenziali	18.434.930,34	17.318.044,47	1.116.885,87
Debiti vs/Istituti previdenziali c/liquidazione	293.999,37	325.565,17	- 31.565,80
Debiti vs/INAIL	23.290,25	986,74	22.303,51
Debiti vs/INAIL c/liquidazione	3.890,25	6.538,15	- 2.647,90
Debiti vs/Enpav	91.366,19	230.045,24	- 138.679,05
Debiti vs/Enpav c/liquidazione	16.989,02	14.223,70	2.765,32
Debiti per tassa regionale c/liquidazione	2.983.544,00	5.627.944,00	- 2.644.400,00
Altri debiti tributari	0,00	14,62	- 14,62
Debiti vs/erario IVA Commerciale	163.275,30	31.962,45	131.312,85
Debiti vs/erario IVA Commerciale c/liquidazione	0,00	-27.184,85	27.184,85

Le voci relative ai Debiti IVA si riferiscono:

- *IVA a debito*: IVA delle autofatture generate dalle fatture di acquisto commerciali in regime di split payment non ancora pagate;
- *Debiti vs/erario IVA istituzionale*: IVA istituzionale intra ed extra UE relativa al mese di dicembre 2021 versata in gennaio 2022;
- *Debito c/iva split payment*: IVA istituzionale italiana soggetta a split payment relativa al mese di dicembre 2021 versata in gennaio 2022;
- *Debito IVA su acq split payment c/liquidazione*: IVA su fatture di acquisto istituzionali in regime di split payment non ancora pagate;
- *Debiti vs/erario IVA commerciale*: IVA commerciale relativa al mese di dicembre 2021 versata in gennaio 2022;

I Debiti vs Erario IRES accolgono il saldo dell'imposta stimato per l'esercizio 2021 al netto degli acconti già versati nell'esercizio che verrà liquidato a luglio 2022 previa verifica del saldo effettivo dovuto per l'anno.

I Debiti vs Erario IRAP derivano dalla liquidazione degli stipendi e dei compensi di Ateneo di competenza dicembre 2021 e degli stipendi dell'Azienda Agraria di competenza del mese di novembre e dicembre 2021 versati con F24 EP in data 14/01/2022..

I Debiti vs Erario per ritenute fiscali sono relativi alla liquidazione degli stipendi e dei compensi di Ateneo di competenza dicembre 2021 e degli stipendi dell'Azienda Agraria di competenza del mese di novembre e dicembre 2021 versati con F24 EP in data 14/01/2022..

I Debiti vs Erario Imposta di Bollo sono relativi al saldo dell'imposta di bollo 2021 assolta in modo virtuale (Art.15 D.P.R. del 26 ottobre 1972 n. 642) ed all'imposta di bollo sui documenti informatici assolta ai sensi dall'art. 6 del D.M. 17 giugno 2014 e successive modificazioni.

I Debiti vs Istituti previdenziali sono relativi a contributi previdenziali su stipendi e compensi di Ateneo di competenza dicembre 2021 versati con F24 EP in data 14/01/2022, per contributi Inps III e IV trimestre 2021 e per contributi previdenziali CIMAAV di competenza 2021, entrambi riferiti all'Azienda Agraria da versare nel corso dell'esercizio 2022.

I Debiti vs ENPAV sono relativi al contributo 2% ENPAV incassato dall'Ateneo negli anni 2020 e 2021 da rimborsare ai medici veterinari e da versare a favore dell'ente previdenziale.

La quota ENPAV relativa all'anno 2020 pari a Euro 40.524,06 è stata liquidata all'ENPAV e ai medici veterinari in data 16/03/2022 con Ordinativo di pagamento n. 22145

Per quanto riguarda la quota ENPAV relativa all'anno 2021 pari a Euro 50.842,13 è stata inviata comunicazione all'Istituto in data 24/02/2022 relativamente alla quota del contributo da versare, unitamente all'elenco dei medici veterinari che hanno svolto prestazioni e siamo in attesa della comunicazione da parte dello stesso Ente di richiesta di versamento del contributo integrativo

I Debiti vs Inail relativi al Saldo Inail Autoliquidazione 2021 – 2022 sono versati con F24 EP entro il 16/02/2022.

La voce *Altri debiti* comprende l'ammontare netto percipiente da corrispondere a soggetti esterni all'Ateneo per compensi, da attività professionale, collaborazioni coordinate e continuative, incarichi di formazione e borse di studio, per i quali è sorto il debito ma avranno la loro chiusura con il pagamento nel 2022. Sono così dettagliati:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
<b>Altri debiti</b>	<b>3.628.545,91</b>	<b>4.127.455,02</b>	<b>- 498.909,11</b>
Debiti per ritenute extraerariali	10.251,36	113,55	10.137,81
Debiti per ritenute extraerariali c/liquidazione	26.842,87	-6.439,50	33.282,37
Debiti per assicurazione c/liquidazione	132.023,00	112.153,23	19.869,77
Altri debiti	2.638.402,95	3.198.610,70	- 560.207,75
Debiti verso società ed enti collegati	41.136,00	7.810,00	33.326,00
Altri debiti c/liquidazione	264.486,39	304.455,11	- 39.968,72
Debiti per tuition fees e costi assicurazione c/liquidazione	86.547,22	146.267,77	- 59.720,55
Debiti verso le aziende per emolumenti al personale in convenzione c/liquidazione	347.833,03	332.703,55	15.129,48
Ritenuta a garanzia c/liquidazione	2.493,62	2.040,14	453,48
Depositi cauzionali	78.529,47	29.740,47	48.789,00

*I debiti per tuition fees e costi di assicurazione c/liquidazione* sono relativi a trattenute sulle borse di studio Erasmus Mundus EMCLE gestiti direttamente dal Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Moderne.

La voce *debiti verso le aziende per emolumenti al personale in convenzione c/liquidazione* pari a 347.833,03 euro e accoglie gli anticipi ricevuti a dicembre 2021 da parte delle aziende ospedaliere per gli emolumenti da erogare a gennaio 2022 al personale in convenzione con il SSN.

La voce di dettaglio *Altri debiti*, pari a 2,64 mln euro, comprende una pluralità di debiti di diversa natura con tipologie di soggetti differenti così ripartiti:

- 1,29 mln di euro relativi a debiti verso persone fisiche ( 1,38 mln di euro al 31/12/2020);
- 0,21 mln di euro verso la Johns Hopkins University School of Advanced International Studies - SAIS Europe per il contributo 2019 non ancora liquidato;
- 0,13 mln di euro verso Fondazioni diverse;
- 1,01 mln di euro verso altri tipologie di soggetti diversi da quelli sopra menzionati.

Di seguito vengono riepilogati i Debiti in base alla loro scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
<b>DEBITI</b>	<b>92.353.480,70</b>	<b>86.787.437,39</b>
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	8.761.187,13	86.739.696,09
2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	27.013,62	0,00
3) DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	50,00	0,00
4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.507.043,49	0,00
5) DEBITI VERSO UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.537.135,89	0,00
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	332.963,01	0,00
7) DEBITI VERSO STUDENTI	51.390,51	0,00
8) ACCONTI	0,00	0,00
9) DEBITI VERSO FORNITORI	34.547.225,08	0,00
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	230.801,26	0,00
11) DEBITI VERSO SOCIETÀ' E ENTI CONTROLLATI	1.450.643,71	47.741,30
12) ALTRI DEBITI	43.908.027,00	0,00

**5.9. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>763.521.097,69</b>	<b>730.381.007,58</b>	<b>33.140.090,11</b>
e1) CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	206.664.694,26	176.031.761,14	30.632.933,12
e2) RATEI E RISCONTI PASSIVI	556.856.403,43	554.349.246,44	2.507.156,99

**Contributi agli investimenti (e1)**

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2020	176.031.761,14
diminuzioni correlate a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2021 del patrimonio migrato da precedente sistema contabile	3.112.022,87
aumento correlato ad investimenti 2021 realizzati nell'ambito di progetti / unità contabili soggette a metodo della commessa completata, al netto della sterilizzazione degli ammortamenti	4.210.416,29
aumento correlato ad investimenti 2021 realizzati nell'ambito di progetti / unità contabili non soggette a metodo della commessa completata, al netto della sterilizzazione degli ammortamenti	8.357.280,51
aumento correlato a contributi c/investimenti corrispondenti a finanziamenti MUR che saranno utilizzati a sterilizzazione di future quote di ammortamento su progetti finanziati	21.177.259,19
<b>Risconti passivi al 31/12/2021</b>	<b>206.664.694,26</b>

Nella voce riclassificata di SP "Contributi agli investimenti e1", concorrono le operazioni di risconto effettuate con riferimento al patrimonio migrato dal precedente sistema contabile e alle complessive operazioni di investimento che si sono realizzate nel corso del 2020, complessivamente pari a 62,81 mln di euro (di queste, 27,45 mln di euro hanno riguardato investimenti realizzati su risorse da indebitamento).

I risconti sono riferiti ai seguenti ambiti:

- **RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI PER BENI MIGRATI:** le operazioni attengono al patrimonio migrato da precedente sistema contabile. In occasione della predisposizione dello Stato patrimoniale Iniziale 2016 furono identificate le poste correlate alle immobilizzazioni soggette ad ammortamento già registrate nel precedente sistema informativo contabile adottato in contabilità finanziaria. Le operazioni automatiche promosse ad ogni chiusura di esercizio, garantiscono la sterilizzazione degli ammortamenti correlati a detti beni. Tale automatismo incide quindi in riduzione dell'entità dei risconti registrati correlati a detti beni. Complessivamente i risconti passano da 38,17 mln di euro a 35,06 mln di euro, con una riduzione di 3,11 mln di euro;
- **RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI su progetti gestiti contabilmente con il metodo della commessa completata;** le operazioni attengono agli investimenti realizzati su risorse di progetto le cui operazioni di risconto sono registrate automaticamente in ragione dell'entità degli ammortamenti contabilizzati sulla coordinata contabile dei singoli progetti. Complessivamente i risconti passano da 31,17 mln di euro a 35,92 mln di euro, con un incremento di 4,21 mln di euro. Le registrazioni di risconto correlate ad interventi dell'area Edilizia e Sostenibilità incidono per 34,87 mln di euro;

- RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI su unità analitica o progetti non gestiti contabilmente con il metodo della commessa completata; le operazioni attengono agli investimenti realizzati su risorse le cui operazioni di risconto sono registrate in ragione dell'entità degli ammortamenti contabilizzati sulla coordinata contabile delle unità analitiche o singoli progetti. Complessivamente i risconti passano da 106,6 mln di euro a 114,49 mln di euro, con un incremento di 8,35 mln di euro;
- RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI pari a 21,17 mln di euro correlati a finanziamenti MUR assegnati ad Unibo nell'ambito del bando MUR Edilizia 2020 che saranno utilizzati a sterilizzazione dei costi di ammortamento degli esercizi futuri degli investimenti realizzati nell'ambito dei progetti finanziati, che risultavano già programmati a valere su risorse da indebitamento.

### Ratei e risconti passivi (e2)

#### Movimentazione dei ratei e risconti passivi

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2020	554.349.246,44
aumento dei risconti relativi a ordini registrati in UGOV cui corrisponderanno costi di competenza dell'esercizio 2022	360.072,04
aumento dei risconti relativi a pratiche gestite dalle strutture di ateneo cui corrisponderanno costi di competenza dell'esercizio 2022	5.798.715,22
riduzione dei risconti registrati con scritture automatiche del sistema informativo contabile con riferimento ai proventi per tasse e contribuzioni studentesche	3.651.630,27
<b>Risconti passivi al 31/12/2021</b>	<b>556.856.403,43</b>

#### ALTRI RISCONTI PASSIVI 2021

Risconti passivi per tasse universitarie	94.666.388
Risconti passivi gestione CTC	1.098.836
AREA DIRIGENZIALE	286.025.786
DIPARTIMENTI	145.822.824
CAMPUS	7.554.258
ALTRE STRUTTURE	20.040.852
EREDITA'	1.647.459
<b>Totale complessivo</b>	<b>556.856.403</b>

L'ammontare complessivo dei risconti riferisce a:

- RISCONTI PASSIVI SU TASSE UNIVERSITARIE: i risconti relativi alle contribuzioni studentesche riferite all'a.a. 2021/2022 ammontano a 94.666.387,65 euro;
- RISCONTI PASSIVI relativi a contabilizzazioni puntuali di strutture di ateneo con data di competenza oltre l'esercizio 2021 per un ammontare pari a 531.110,57 euro;
- RISCONTI PASSIVI lascito Ereditario Raffuzzi relativo al valore netto contabile al 31.12.2021 degli immobili (418.930,98 euro) e dei titoli (103.125,82 euro) oggetto dell'eredità 2016;
- RISCONTI PASSIVI relativi a quota residua delle operazioni di migrazione di beni dal precedente sistema informativo contabile (con una entità di risconti pari a 567.725,43 euro);

- ALTRI RISCONTI PASSIVI: i risconti in tale voce ammontano a 460.569.122,99 euro, relative gestioni delle strutture di ateneo cui corrisponderanno costi che saranno sostenuti per competenza dall'esercizio 2022. L'ammontare complessivo è da ricondurre alle seguenti casistiche:
  - rinvio all'esercizio futuro di risorse destinate ad investimenti ma non utilizzate nel corso della gestione 2021, soprattutto con riferimento agli stanziamenti per gli interventi edilizi ed il personale;
  - risconti relativi a progetti non gestiti con il "metodo della commessa completata", sia con riferimento ai progetti migrati dalla contabilità finanziaria che con riferimento ai progetti avviati nel corso degli esercizi 2016 - 2021 dalle strutture dell'ateneo.

Rispetto a tali casistiche, l'ammontare complessivo dei risconti delle Aree Dirigenziali è riferito principalmente a:

- i fondi per edilizia universitaria
- coperture a garanzia di tutti i cicli di dottorato attivi fino al 36 ciclo
- risorse vincolate per il personale 2022\_2024
- risorse gestite centralmente derivanti dal progetto Dipartimenti eccellenti
- risorse gestite centralmente derivanti dal finanziamento Bando PNR 2021

A queste si aggiungono risorse minori per le quali, in sede di chiusura d'esercizio, le Aree hanno sottoposto al Delegato al bilancio le proposte di riporto all'esercizio successivo, in merito alle quali è stata dichiarata la natura vincolata delle risorse.

Con riferimento ai dipartimenti si propone la lettura distinguendo la classificazione in base alle tipologie di progetti:

TIPO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	AMMONTARE
ACT_PR	Contratti conto terzi da fondi privati	28.651.840
AUTOFIN	Progetti autofinanziati su economie	24.095.320
ECO_RIC_TER	Progetti su economie da progetti di ricerca finanziata da terzi	17.115.430
BIR_RFO	Budget Integrato per la Ricerca - Quota RFO	12.457.992
BIR	Budget Integrato per la Ricerca	10.504.175
CNTR_LB_PR	Contributi liberali da fondi privati	8.873.080
F_SCUOL_SP	Fondi per scuole di specializzazione	5.665.119
VARI	Progetti non rientranti nelle altre classi	5.637.320
SPP_PR	Contratti a tariffario da fondi privati	4.691.334
ALTRI_PD	Altri progetti di didattica	3.359.022
FO_ASS_AEP	Fondazioni, associazioni e altri enti privati	3.270.880
BDSS	Budget Integrato per la Didattica e Servizi agli Studenti	2.883.929
ACT_PU	Contratti conto terzi da fondi pubblici	2.519.321
FP7	Settimo Programma Quadro UE	2.007.348
CDS_INT	Corsi di Studio Internazionali	1.981.015
CNTR_LB_PU	Contributi liberali da fondi pubblici	1.801.468
P_UNIBO	Progetti di Ricerca finanziati da Unibo	1.471.887
ERAS_P_INT	Erasmus plus (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	1.187.239
INTMOB_ATE	Progetti di istruzione, formazione, coop. internaz. e mobilità finanziati da Ateneo	1.036.050
ALTA_FORMA	Corsi di alta formazione e master	900.962
ALTRI_PN	Altri progetti di ricerca e contributi nazionali (compresi progetti da altri ministeri)	843.029
ALTRI_INT	Altri progetti di istruzione, formazione e cooperazione internazionale	781.099
BDF	Budget Dotazione di Funzionamento	669.182
ALTRI_PR	Altri progetti di ricerca regionali	608.337
EM_INT	Erasmus Mundus (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	523.919
H2020	Horizon 2020	522.909
D_FIN_PUB	Progetti di formazione finanziati da enti pubblici	268.757
RIC_INTRNZ	Programmi di ricerca finanziati da organismi internazionali	261.865
PRIN	Progetti di rilevante interesse nazionale	222.808
ALTRI_MOB	Altri progetti di mobilità	205.914
Altri Progetti	...	804.274
<b>Totale</b>		<b>145.822.824</b>

Con riferimento a Campus Altre strutture, Eredità, le operazioni di risconto sono relative a risorse di natura vincolata legate a progetti finanziati da terzi, oltre alle gestioni di risorse derivanti da assegnazioni di ateneo per le quali è ammesso un utilizzo in un arco di tempo pluriennale.

## 5.10. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

I Ratei e Riscosti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Con riferimento a progetti e ricerche, la variazione dei riscosti evidenzia un aumento determinato dalle operazioni di risconto automatico dei progetti gestiti con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>169.835.035,25</b>	<b>168.978.445,56</b>	<b>856.589,69</b>
f1) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO	169.835.035,25	168.978.445,56	856.589,69

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31/12/2020	168.978.445,56
aumenti risconti su finanziamenti progetti di ricerca assoggettati al metodo della commessa completata	856.589,69
<b>Risconti passivi al 31/12/2021</b>	<b>169.835.035,25</b>

Si propone una prospettiva di lettura che consente di distinguere le operazioni per "tipologia" di struttura:

TIPO STRUTTURA	TOTALE
DIPARTIMENTI	96.315.337
AREA	63.923.903
CAMPUS	660.991
ALTRE STRUTTURE	8.934.805
<b>Totale complessivo</b>	<b>169.835.035</b>

Una ulteriore prospettiva consente di distinguere i risconti con riferimento alle "tipologie" di progetto interessate:

Tipo struttura	Codice Tipo Progetto	Descrizione Tipo Progetto	Dare
Dipartimenti e strutture assimilate	H2020	Horizon 2020	57.486.409
	ECC_QDIP	Progetti Dipartimenti eccellenti Quota Dipartimenti	12.561.532
	PRIN	Progetti di rilevante interesse nazionale	9.757.520
	ALTRI_PN	Altri progetti di ricerca e contributi nazionali (compresi progetti da altri ministeri)	9.323.091
	ALTRI_PE	Altri progetti europei di ricerca (compresi Eurostars e KIC)	6.815.222
	ALTRI_PR	Altri progetti di ricerca regionali	3.051.894
	FESR_FSE	PORFESR - PORFSE	2.656.695
	ERAS_P_INT	Erasmus plus (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	2.454.105
	RIC_INTRNZ	Programmi di ricerca finanziati da organismi internazionali	2.278.058
	FO_ASS_COMP	Progetti di Ricerca a carattere competitivo finanziati da fondazioni, associazioni e altri enti privati	2.062.795
	ALTRI_INT	Altri progetti di istruzione, formazione e cooperazione internazionale	791.164
	HEU	Progetti di Ricerca Horizon Europe	565.289
	FIRBFIRSIR	FIRB, FIR e SIR	286.520
	FP7	Settimo Programma Quadro	207.593
	EM_INT	Erasmus Mundus (istruzione, formazione e cooperazione internazionale)	89.306
	ERAS_P_MOB	Erasmus plus (mobilità)	56.097
	Altri progetti minori		14.230
<b>Totale Dipartimenti e strutture assimilate</b>			<b>110.457.520</b>
Aree Dirigenziali	EDIL_ACPR	Accordo di Programma	51.412.972
	EDILIZIA_N	Nuove costruzioni	7.277.000
	EDILIZIA_R	Ristrutturazioni	423.131
	EDILIZIA_S	Manutenzioni straordinarie	264.412
	<b>Totale Aree Dirigenziali</b>		
			<b>169.835.035</b>

Le tipologie di progetto riportati nella tabella riferiscono a progetti gestiti contabilmente con il metodo della commessa completata. Pertanto, i valori rappresentati sono comprensivi delle quote di proventi destinate a garantire la sterilizzazione degli ammortamenti dei beni acquisiti con le risorse del progetto. Le risorse che risultano disponibili per il finanziamento di attività ed iniziative future risultano pari a 150,64 mln di euro.

## 5.11. CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
Conti d'ordine dell'attivo	540.042.891,84	538.336.843,59	1.706.048,25
Conti d'ordine del passivo	20.475.196,10	24.621.826,13	-4.146.630,03
<b>Totale</b>	<b>560.518.087,94</b>	<b>562.958.669,72</b>	<b>-2.440.581,78</b>

La voce Conti d'ordine dell'attivo accoglie i Beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo che sono così suddivisi:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
Terreni in diritto di superficie	33.743.676,20	33.764.375,98	-20.699,78
Beni in diritto d'uso perpetuo e temporaneo	431.303.234,83	425.972.765,58	5.330.469,25
Concessione amministrativa	48.890.355,88	51.892.797,54	-3.002.441,66
Concessione amministrativa in uso perpetuo	8.903.917,89	8.903.917,89	0,00
Comodati	17.201.707,04	17.802.986,60	-601.279,56
<b>Totale</b>	<b>540.042.891,84</b>	<b>538.336.843,59</b>	<b>1.706.048,25</b>

I dettagli delle singole voci sono contenuti nell' **Allegato 8 - Dettaglio di Nota integrativa - Conti d'ordine**.

I conti d'ordine del passivo ammontano al 31/12/2021 a 20.475.196,10 euro così suddivisi:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione
Garanzie prestate	166.878,64	137.856,84	29.021,80
Ordini aperti	20.308.317,46	24.483.969,29	-4.175.651,83
<b>Totale</b>	<b>20.475.196,10</b>	<b>24.621.826,13</b>	<b>-4.146.630,03</b>

Sono rappresentati da quote aperte di ordini, contratti e incarichi per cui giuridicamente è stato assunto un impegno dall'Ateneo verso terzi, ma non vi sono le condizioni per iscrivere il costo e il relativo debito in contabilità, in quanto prestazioni non ancora eseguite e/o beni non ancora ricevuti per 20.308.317,46 euro e da fidejussioni rilasciate a vari soggetti terzi per 166.878,64 euro (tra cui 60 mila euro a Poste Italiane per il contratto di servizio di affrancaposta).

## 6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

La struttura del Conto economico è coerente con lo schema prescritto dal D.I. n. 19/2014.

Si veda di seguito l'analisi delle singole voci.

### 6.1. PROVENTI OPERATIVI (A)

Nella tabella sono riepilogati i proventi operativi determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>796.766.536,23</b>	<b>660.700.846,12</b>	<b>136.065.690,11</b>	<b>21%</b>
I.	PROVENTI PROPRI	231.597.567,98	184.072.782,42	47.524.785,56	26%
II.	CONTRIBUTI	534.410.768,04	448.640.738,29	85.770.029,75	19%
III.	PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00	0%
IV.	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0%
V.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	30.653.274,76	27.939.496,71	2.713.778,05	10%
VI.	VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0%
VII.	INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	104.925,45	47.828,70	57.096,75	100%

## I. Proventi propri

I proventi propri comprendono i ricavi da gestione ordinaria che possono derivare dalla realizzazione di attività poste in essere dall'Ateneo nell'ambito della didattica e della ricerca, sia in riferimento a tasse studenti, finanziamenti e trasferimenti di carattere istituzionale, sia in riferimento a contratti con prestazioni corrispettive di natura commerciale.

Sono riconducibili a tre macro categorie:

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>I.</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>231.597.567,98</b>	<b>184.072.782,42</b>	<b>47.524.785,56</b>	<b>26%</b>
1)	Proventi per la didattica	132.888.794,42	128.559.331,13	4.329.463,29	3%
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	22.309.707,94	13.805.658,85	8.504.049,09	62%
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	76.399.065,62	41.707.792,44	34.691.273,18	83%

### Proventi per la didattica (1)

I proventi per la didattica, come da nota tecnica Mur n. 1 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico", sono relativi alla contribuzione studentesca – proventi per corsi di laurea (inclusi i corsi singoli), proventi per corsi post laurea, tasse esame di stato e contributi diversi, diritti di segreteria, proventi per recuperi e penalità da tasse e contributi, proventi per corsi di formazione - , recuperi e rimborsi specifici dell'attività didattica, proventi derivanti da servizi CLA e proventi per altri servizi didattici a pagamento. Pertanto, come illustrato nel capitolo 4.1, dal 2020 è stata riclassificata tra i proventi per la didattica la voce Proventi da attività di didattica c/terzi – commerciale ed è stata istituita la nuova voce Proventi per didattica con finanziamenti competitivi.

Di seguito si riporta la ripartizione dei Proventi per la didattica:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>1) PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>132.888.794,42</b>	<b>128.559.331,13</b>	<b>4.329.463,29</b>	<b>3%</b>
<b>TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA</b>	<b>109.501.617,72</b>	<b>108.504.516,68</b>	<b>997.101,04</b>	<b>1%</b>
Tasse e contributi per corsi di laurea triennali	56.973.706,99	57.527.913,25	-554.206,26	-1%
Tasse e contributi per corsi di laurea specialistici e magistrali	30.617.986,62	28.384.275,00	2.233.711,62	8%
Tasse e contributi per corsi di laurea a ciclo unico	20.955.478,69	21.438.644,99	-483.166,30	-2%
Tasse e contributi diplomi e corsi di laurea vecchio ordinamento	941.395,53	1.139.540,21	-198.144,68	-17%
Contributi per corsi di studio teledidattici	13.049,89	14.143,23	-1.093,34	-8%
<b>TASSE E CONTRIBUTI CORSI POST LAUREA</b>	<b>12.502.024,96</b>	<b>11.202.717,39</b>	<b>1.299.307,57</b>	<b>12%</b>
Tasse e contributi scuole di specializzazione	3.222.587,98	3.430.853,46	-208.265,48	-6%
Contributi formazione insegnanti	156.142,87	152.723,79	3.419,08	2%
Master - quota Ateneo	1.704.802,69	1.368.119,98	336.682,71	25%
Master - quota Enti Gestori	6.230.512,75	5.185.187,08	1.045.325,67	20%
Contributi alta formazione, continua e permanente - quota Ateneo	332.200,17	122.072,82	210.127,35	172%
Contributi alta formazione, continua e permanente - quota Enti Gestori	574.431,73	615.212,67	-40.780,94	-7%
Contributi corsi di lingue e Summer/Winter School	281.346,77	328.547,59	-47.200,82	-14%
<b>ALTRI PROVENTI DA STUDENTI</b>	<b>5.625.341,46</b>	<b>5.470.929,30</b>	<b>154.412,16</b>	<b>3%</b>
Contributo esami di stato	779.648,69	797.651,38	-18.002,69	-2%
Contributo laureati frequentatori	17.106,67	5.595,36	11.511,31	206%
Contributo per corsi singoli e attività pratica tirocini	232.305,45	263.536,78	-31.231,33	-12%
Indennità di mora e di congedo	2.303.771,02	2.349.486,90	-45.715,88	-2%
Contributo per organizzazione procedure esami di ammissione e orientamento	1.720.127,77	1.519.735,79	200.391,98	13%
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	94.570,15	97.795,49	-3.225,34	-3%
Altre tasse e contributi	477.811,71	437.127,60	40.684,11	9%
<b>ALTRI PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>5.259.810,28</b>	<b>3.381.167,76</b>	<b>1.878.642,52</b>	<b>56%</b>
Proventi da attività di didattica c/terzi - commerciale	4.656.146,12	3.322.590,09	1.333.556,03	40%
Proventi per didattica con finanziamenti competitivi	603.664,16	58.577,67	545.086,49	931%

Con riferimento alle sotto voci *Altri Proventi per la didattica* che sono state riclassificate dal 2020 nei Proventi per la didattica, si segnala un incremento pari a 1.878.642 euro.

In particolare:

- *Proventi da attività di didattica c/terzi – commerciale* è stata riclassificata dalla voce Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico alla voce Proventi per la didattica nel 2020. Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate nell'ambito di didattica svolte per scopi complementari e/o strumentali rispetto all'attività istituzionale di didattica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di formazione, di didattica e di servizio ma anche di vendita di beni/servizi di propria produzione svolte da strutture didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, dietro pagamento di un corrispettivo/tariffa che non abbia carattere speculativo ma che copra almeno i costi sostenuti. Tale voce ammonta al 31/12/2021 a 4,65 mln di euro, con un incremento di 1,33 mln di euro rispetto al 31/12/2020.
- *Proventi per didattica con finanziamenti competitivi*, rappresenta un nuovo dettaglio del piano dei conti dal 2020, al fine di isolare i proventi per didattica nell'ambito di progetto con bandi competitivi e imputarli correttamente tra i proventi per la didattica, mentre precedentemente erano rilevati tra

i Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi. Tale voce ammonta al 31/12/2021 a 603,66 mila euro.

Lo scostamento da un esercizio all'altro non è sempre riconducibile a minori entrate avute, ma può essere imputabile alle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura, che stornano dall'esercizio una quota di ricavi correlati a costi che saranno sostenuti in altri esercizi, rinviando pertanto tali ricavi all'esercizio successivo, al fine di avere una corretta imputazione dei ricavi correlati ai costi sull'esercizio secondo i principi di competenza economica.

È opportuna pertanto un'ulteriore analisi, al fine di cogliere le contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2021 con riferimento ai proventi realizzati, al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura. Questa vista, in ottica finanziaria di accertamento del credito, consente di rilevare l'attrattività delle risorse per le attività comprese, indipendentemente dalle tempistiche di utilizzo delle risorse stesse. Dai valori sotto riportati, anche in ottica finanziaria è confermato l'andamento crescente sul 2021.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2021-2019)
Proventi da attività di didattica c/terzi - commerciale	4.646.146,78	3.280.717,10	4.578.822,03	67.324,75

#### Tasse e contribuzioni studentesche

Con riferimento alle altre voci dei Proventi per la didattica, queste si riferiscono prevalentemente alle contribuzioni studentesche. Per tasse e contribuzioni 2021, come per lo scorso esercizio, è stato valorizzato l'intero credito per tali contribuzioni, per poi procedere alle operazioni di risconto con riferimento ai ricavi contabilizzati nell'esercizio, in coerenza con la competenza economica per anno accademico.

I proventi a bilancio d'esercizio 2021 riferiscono di conseguenza per quota parte alle contabilizzazioni promosse con riferimento all'a.a. 2020/2021 (per 10 mensilità) e all'a.a. 2021/2022 (per 2 mensilità), oltre ad eventuali proventi relativi ad anni accademici precedenti, interamente attribuiti all'esercizio 2021.

La voce di *Proventi per la didattica* al netto della voce Altri proventi per la didattica registra un incremento pari a 2,45 mln di euro.

Tale incremento è stato determinato principalmente dall'incremento del numero degli iscritti all'ateneo di Bologna, come richiamato nel capitolo 1 - Relazione sulla gestione 2021.

Gli importi relativi alle contribuzioni studentesche presentano inoltre contabilizzazioni confluite nella voce Sopravvenienze attive, relative a incassi realizzati con riferimento ad anni accademici precedenti all'anno accademico 20/21, per un ammontare complessivo pari 864.358,00 euro.

Si propone la seguente tabella con evidenza dello scostamento rispetto alla previsione assestata di budget delle contribuzioni studentesche che hanno determinato maggiori proventi a favore del bilancio:

Ciclo	PREVISIONE ASSESTATA	Totale complessivo	Scostamento vs previsione assestata
TASSE E CONTRIBUTI DI ISCRIZIONE CORSI DI LAUREA	104.342.318	109.501.618	5.159.299
TASSE E CONTRIBUTI POST LAUREA	8.243.855	9.279.437	1.035.582
ALTRI PROVENTI DA STUDENTI	4.140.665	5.625.341	1.484.676
SCUOLE SPEC	3.222.588	3.222.588	-
<b>TOTALE</b>	<b>119.949.427</b>	<b>127.628.984</b>	<b>7.679.557</b>

## Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>22.309.707,94</b>	<b>13.805.658,85</b>	<b>8.504.049,09</b>	<b>62%</b>
Proventi da attivita' di ricerca c/terzi - commerciale	22.309.707,94	13.805.658,85	8.504.049,09	62%

I Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico, ricomprende solo la voce Proventi da attività di ricerca c/terzi – commerciale, in quanto si ricorda che dal 2020 la voce Proventi da attività didattica c/terzi – commerciale è stata riclassificata nei Proventi per la didattica.

La voce Proventi da attività di ricerca c/terzi - commerciale comprende sia l'attività di ricerca art.66 del DPR 382/80 sia l'erogazione di prestazioni a tariffa come da art.49 RD 1592/33 e al 31/12/2021 ammonta a 22,3 mln euro (in ottica di costi di competenza), con un incremento di 8,5 mln euro rispetto al 31/12/2020, e comprende sia le Fatture attive sia le Fatture proforma emesse dalle diverse strutture Dipartimenti, Aree, Campus e Altre Strutture.

Le variazioni positive/negative da un esercizio all'altro non sono sempre riconducibili a maggiori/minori entrate avute, ma a volte sono imputabili principalmente a alle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura, che stornano dall'esercizio una quota di ricavi correlati a costi che saranno sostenuti in altri esercizi, riportando pertanto tali ricavi all'esercizio successivo, al fine di avere una corretta imputazione dei ricavi correlati ai costi sull'esercizio secondo i principi di competenza economica. È opportuna pertanto un'ulteriore analisi, al fine di cogliere le contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2021 con riferimento ai proventi realizzati, al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura. Questa vista, in ottica finanziaria di accertamento del credito, consente di rilevare l'attrattività delle risorse per le attività comprese, indipendentemente dalle tempistiche di utilizzo delle risorse stesse. Dalla tabella sotto riportata emerge che in ottica di contratti di ricerca in essere vi è un incremento delle risorse attratte nel 2021 rispetto ai due esercizi precedenti.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2021-2019)
Proventi da attivita' di ricerca c/terzi - commerciale	22.883.061,91	18.844.636,64	20.879.606,90	2.003.455,01

Si riporta il dettaglio delle strutture che nel corso del 2021 hanno registrato principalmente questa tipologia di ricavi, gli importi sono al lordo delle quote riscontate:

- 2,84 mln di euro registrati dal Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agro-Alimentari;

- 1,14 mln di euro registrati dal Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche;
- 3,48 mln di euro registrati dal Dipartimento di Medicina Specialistica, Diagnostica e Sperimentale;
- 1,8 mln di euro registrati dal Dipartimento di Ingegneria Industriale;
- 1,67 mln di euro registrati dal Dipartimento di ingegneria civile, chimica, ambientale e dei materiali;
- 942,7 mila euro registrati dal Dipartimento di ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi";
- 969,5 mila euro registrati dal Dipartimento di informatica – scienza e ingegneria;
- 4,47 mln di euro registrati dalle altre strutture dipartimentali;
- 728,57 mila euro registrati dal Centro interdipartimentale Alma Mater Research Institute for human-centered artificial intelligence (Alma AI);
- 947,42 mila euro registrati da ARTEC – Area Rapporti imprese, terza missione e comunicazione;
- 2,4 mln di euro registrati dai CIRI – Centri interdipartimentali di ricerca industriale.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>76.399.065,62</b>	<b>41.707.792,44</b>	<b>34.691.273,18</b>	<b>83%</b>

Alla voce Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi pari a 76.399.065,62 euro sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca con dettaglio per tipologia di ente finanziatore.

Si ricorda che dal 2020, è stata creata una voce *ad hoc* per i Proventi da didattica con finanziamenti competitivi che è stata riclassificata nei proventi per la didattica.

In particolare, l'art. 4 del D.l. n. 19/2014 prevede che le commesse pluriennali relative a progetti finanziati o cofinanziati da terzi, soggetti a rendicontazione, siano valutati al costo applicando il metodo della commessa completata. I ricavi di esercizio sono quindi iscritti fino a concorrenza dei costi sostenuti per la loro realizzazione in base al piano delle attività allegato all'Agreement di Progetto o, in assenza di questo, dividendo l'ammontare del contributo per gli esercizi di durata del Progetto. La quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nel corso dell'esercizio viene riscontata a fine anno in sede di assestamento.

Tale voce ammonta al 31/12/2021 a 76,39 mln di euro, con un rilevante incremento di 34,69 mln di euro rispetto al 31/12/2020. Tale ammontare di ricavi al 31/12/21 in incremento rispetto al 2020 riflette l'ammontare di costi sostenuti sull'esercizio rispetto all'esercizio precedente.

Al fine di cogliere le contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2021 con riferimento invece ai proventi effettivamente realizzati, si riporta per tale voce anche l'analisi al lordo delle operazioni di apertura dell'esercizio contabile e di assestamento in sede di chiusura. Questa vista, in ottica finanziaria di accertamento del credito, consente di rilevare l'attrattività delle risorse per le attività comprese, indipendentemente dalle tempistiche di utilizzo delle risorse stesse.

Dalla tabella sotto riportata si evince come i proventi realizzati nel 2021 da ricerche con finanziamenti competitivi siano in incremento per 2,58 mln di euro rispetto al 2019 e in decremento di 19 mln di euro rispetto al 2020. Le operazioni di assestamento hanno inciso per 15,7 mln di euro al fine di avere corretta correlazione ricavi e costi nell'esercizio e una conseguente rilevazione dei ricavi secondo i principi di competenza economica.

**Andamento 2019-2021 proventi da ricerca con finanziamenti competitivi registrati al lordo delle operazioni di apertura e chiusura**

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2019 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione (2021-2019)
Proventi da ricerca con finanziamenti competitivi	60.628.921,95	79.697.413,58	58.039.870,58	2.589.051,37

**Confronto 2020-2021 proventi da ricerca con finanziamenti competitivi con dettaglio operazioni di apertura e chiusura**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazione %
<b>Proventi da ricerca con finanziamenti competitivi</b>	<b>76.399.065,62</b>	<b>41.707.792,44</b>	<b>83,18%</b>
Proventi registrati nell'esercizio	60.628.921,95	79.697.413,58	-23,93%
Proventi riscontati da esercizi precedenti	106.388.085,04	68.398.463,90	55,54%
Proventi riscontati all'esercizio successivo	-90.617.941,37	-106.388.085,04	-14,82%

Si riporta il dettaglio delle strutture che nel corso del 2021 hanno registrato principalmente questa tipologia di ricavi, gli importi sono al lordo delle quote riscontate:

- 9,58 mln di euro dal Dipartimento di scienze tecnologiche -agroalimentari;
- 4,14 mln di euro registrati dal Dipartimento di ingegneria dell'energia elettrica e dell'informazione "G. Marconi";
- 5,03 mln di euro registrati dal Dipartimento di Fisica e Astronomia;
- 3,7 mln di euro dal Dipartimento di Architettura;
- 2,38 mln di euro dal Dipartimento di scienze mediche e chirurgiche;
- 2,6 mln di euro dal Dipartimento di scienze mediche e veterinarie;
- 1,01 mln di euro dal Dipartimento di Informatica – Scienza e ingegneria;
- 1,6 mln di euro dal Dipartimento di Farmacia e Biotecnologie;
- 2,64 mln di euro dal Dipartimento di Chimica "G. Ciamician";
- 2,14 mln di euro dal Dipartimento di ingegneria civile, chimica, ambientale e dei materiali;
- 5,46 mln di euro dal Dipartimento di Ingegneria industriale;
- 1,5 mln di euro dal Dipartimento di scienze biologiche, geologiche e ambientali;
- 1,5 mln di euro dal Dipartimento di Psicologia;
- 10,46 mln di euro registrati sulle altre strutture dipartimentali;
- 3,94 mln di euro registrati dai CIRI – centri interdipartimentali di ricerca industriale;
- 1,6 mln di euro registrati su altre strutture.

## **II. Contributi**

I contributi complessivamente ammontano a 534.410.768,04 euro al 31/12/2021, in incremento di 85,77 mln di euro rispetto allo scorso esercizio. Di seguito si riporta un dettaglio relativo a ciascun ente finanziatore. L'articolazione dei contributi per Ente Finanziatore si suddivide a sua volta in base alla finalità del contributo.

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>II.</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>534.410.768,04</b>	<b>448.640.738,29</b>	<b>85.770.029,75</b>	<b>19%</b>
1)	Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	490.806.270,80	421.359.276,83	69.446.993,97	16%
2)	Contributi Regioni e Province autonome	8.288.250,11	2.403.813,25	5.884.436,86	245%
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	9.026.702,21	2.038.034,50	6.988.667,71	343%
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.753.140,61	8.769.692,70	-16.552,09	0%
5)	Contributi da Università	780.211,48	597.795,55	182.415,93	31%
6)	Contributi da altri (Pubblici)	5.897.901,99	6.113.685,18	-215.783,19	-4%
7)	Contributi da altri (Privati)	10.858.290,84	7.358.440,28	3.499.850,56	48%

Anche le voci inerenti i contributi, come i proventi propri, sono soggetti ad operazioni di assestamento in sede di chiusura al fine di correlare tali ricavi con i costi cui sono finalizzati e imputare sull'esercizio solo i ricavi da contributi secondo il principio di competenza economica. Pertanto l'andamento di tali ricavi sui diversi esercizi e le relative variazioni evidenziate, dipendono anche dal sostenimento o meno dei costi cui tali ricavi sono correlati.

Si riporta una tabella di analisi complessiva per i Contributi al lordo delle operazioni di apertura e chiusura dell'esercizio che conferma l'andamento crescente dal 2020 al 2021.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione %
<b>CONTRIBUTI</b>	<b>590.712.892,44</b>	<b>550.123.690,66</b>	<b>7,38%</b>

**Contributi Mur e Altre amministrazioni centrali (1)**

La voce *Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali* è tra i contributi la più rilevante ed è pari a un importo complessivo di euro 490.806.270,80 euro dettagliati come segue.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>1) CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>490.806.270,80</b>	<b>421.359.276,83</b>	<b>69.446.993,97</b>	<b>16%</b>
Fondo per il Finanziamento Ordinario - FFO	445.918.872,83	387.306.045,16	58.612.827,67	15%
Contributi per medici in formazione specialistica da Mur e altre Amministrazioni centrali	38.657.573,29	27.907.531,62	10.750.041,67	39%
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da MUR e altre Amministrazioni centrali	577.006,87	1.711.945,61	-1.134.938,74	-66%
Contributi per attività sportiva da MUR e altre Amministrazioni centrali	251.105,21	422.840,30	-171.735,09	-41%
Contributi per investimenti da MUR e altre Amministrazioni centrali	2.726.712,60	362.431,09	2.364.281,51	100%
Altri contributi da MUR e altre Amministrazioni centrali	2.675.000,00	3.648.483,05	-973.483,05	-27%

I ricavi ministeriali, rilevati per competenza economica, derivano principalmente dal fondo di finanziamento Ordinario (FFO) che ammonta al 31/12/2021 a 445.918.872,83 euro.

I valori esposti nella tabella sopra illustrata sono al netto delle operazioni di risconto in apertura e in chiusura. In particolare, tali contributi sono prevalentemente finalizzati ad interventi il cui sostenimento dei costi è programmato su più esercizi.

Pertanto, si riportano di seguito i principali contributi registrati nel corso del 2021 al lordo delle operazioni di risconto effettuate in sede di apertura e chiusura dell'esercizio:

- 38,08 mln di euro da Mur relativi ai contributi per medici in formazione specialistica;
- 251 mila euro da Mur relativi al contributo annuale per potenziamento attività sportiva anno 2021 - PROT. NR. 183589 DEL 27/07/2021;
- 9,8 mln di euro da Mur relativi all'assegnazione Fondi PNR 2021 - nota MUR 17526 del 21 dicembre 2021 - Decreto 737 del 25 giugno 2021;
- 20 mln di euro da Mur relativi all'assegnazione da Bando F.do Edilizia Universitaria MUR 2020 – linea B - Decreto n. 566 del 30 aprile 2021;
- 4,07 mln di euro da Mur relativi al finanziamento dell'intervento "Nuovo Baricentro" - Proventi Legge n. 338/2000 - Decreto Direttoriale nostro Prot. n. 293508 del 16/11/2021- Fascicoli nn. 524-526 (codice intervento E7UC59B/01-02-03);
- 2,17 mln di euro da Mur relativi al finanziamento dell'intervento "Studentato Campus Osservanza Imola" - Proventi Legge n. 338/2000 - Decreto Direttoriale nostro Prot. n. 286691 del 09/11/2021. - Fascicolo n. 536 (codice intervento E7UBJXA/01);
- 438 mila euro per Cofinanziamento nazionale del programma europeo "erasmus+", ai sensi della legge n. 183/1987 per l'anno accademico 2016/2017.

Di seguito si riporta un'analisi di dettaglio con riferimento al **Fondo di Finanziamento ordinario**.

Si allegano, in particolare, le tabelle relative ai trasferimenti di cassa effettuati dal Ministero nel corso dell'esercizio 2021 una tabella rappresentativa delle assegnazioni comunicate ad Unibo in merito al FFO 2021 oltre ad un'ulteriore tabella che mette a confronto i trasferimenti ministeriali 2021 verso i trasferimenti ministeriali ricevuti nel 2020.

Si riportano di seguito i trasferimenti di cassa nell'esercizio 2021, distinguendo le quote di competenza dalle quote relative ad esercizi precedenti:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

<b>Trasferimenti di cassa competenza 2021 - DM 1059 del 09 agosto 2021</b>	
<b>Causale</b>	<b>Importo</b>
Acconto FFO 2021 - Interventi quota base	23.000.000,00
Art.8 lett.f - compensazione minor gettito contribuzione studentesca	4.545.689,00
Art. 8 lett. a) - Borse post Lauream	9.825.687,00
Art.8 lett. d) - Fondo per il sostegno dei giovani - Mobilità Internazionale	3.785.601,00
Art.8 lett. g) - ulteriore compensazione minor gettito contribuzione studentesca	7.387.710,00
Art.8 lett. c) - Proroga Dottorandi d.l.n. 41/2021 convertito con L. 699/2021	3.932.833,00
Acconto Quota Base	105.000.000,00
Art. 8 lett.b) - Proroga Dottorandi DL 137 del 28 ottobre 2020	779.016,00
Dipartimenti di eccellenza	22.761.285,00
Acconto Quota Base	23.000.000,00
Piano Straordinario Ricercatori DM 856/2020	9.966.977,00
Piano Straordinario Ricercatori DM 83/2020	5.044.182,00
Saldo Art. 3 - Quota premiale FFO	137.566.769,00
Art.4 - Intervento perequativo FFO	1.609.539,00
Art.9 lettere c), i), k) - Piano Straordinario Ricercatori	9.470.419,00
Acconto art. 2 lett. a) p.1 e 2 e lett. d) p.1 - Intervento quota base	53.000.000,00
Art.2 lett.b) e c) - Intervento quota base - Personale BUB	420.186,00
Art. 2 lett. a) punto 3 e lett. d) punto 2 - Consolidamento Piani Straordinari di Reclutamento	15.260.398,00
Articolo 9 lettera q) punto a - Promozione attività di Ricerca e Valorizzazione del Sistema Universitario	3.703.584,00
ulteriori fondi DM 752/2011 - attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche	1.851.883,00
Art.9 lett. p) - Esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza	737.285,00
<b>Totale</b>	<b>442.649.043,00</b>

A seguire le quote trasferite con riferimento agli esercizi precedenti:

<b>Trasferimenti di cassa competenza 2018-2020</b>	
<b>Causale</b>	<b>Importo</b>
Art.11 FFO 2019	150.000,00
Art.5 FFO 2019	1.237.674,00
Art.9 lett. f FFO 2020	351.171,00
Art.1 lett. a FFO 2020	500.000,00
Art.11 FFO 2020	438.000,00
Art.9 lett. f FFO 2020	1.586.107,00
Art.10 lett. i FFO 2020	46.706,00
Art.1 lett a Redistribuzione FFO 2020	465.306,00
saldo art. 2 FFO 2020	1.550.809,00
Art. 8 lett. b PLS FFO 2018	1.381,00
Art.8 lett b POT FFO 2018	18.771,00
Art. 6 FFO 2018	228.081,44
<b>Totale</b>	<b>6.574.006,44</b>
<b>TOTALE CASSA 2021</b>	<b>449.223.049,44</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Con riferimento alle assegnazioni di competenza 2021, si riporta la tabella sintetica che pone a confronto le previsioni 2021, il dato di assegnazione confermato dai decreti ministeriali, le contabilizzazioni effettuate ed i trasferimenti di cassa effettuati dal Mur.

Decreto Ministeriale 1059 del 09 agosto 2021	Previsione 2021	Assestamento Previsione 2021	Assegnazione 2021	Scostamento (assegnazione - previsione)	Contabilizzazioni 2021	Trasferimenti di cassa su quote competenza 2021
Consolidamento Piani Straordinari conclusi - Piano straordinario associati	12.095.873,00		12.095.873,00		12.095.873,00	12.095.873,00
Consolidamento Piani Straordinari conclusi - Piano straordinario PO L.208/2015 - art.1 comma 206	231.722,00		231.722,00		231.722,00	231.722,00
Consolidamento Piani Straordinari conclusi - Piano straordinario RTD b) L.208/2015 - art.1 comma 247	2.932.803,00		2.932.803,00		2.932.803,00	2.932.803,00
Quota base			210.061.535,00		210.061.535,00	204.420.186,00
Integrazione quota base (art. 238 DL 34/2020 e art. 9 lett q,a) DM 1059/2021 - Piano Investimento Straordinario nell'Attività di ricerca	351.370.000,00		3.703.584,00	1.706.692,00	3.703.584,00	3.703.584,00
Quota premiale			137.566.769,00		137.566.769,00	137.566.769,00
Intervento perequativo			1.609.539,00		1.609.539,00	1.609.539,00
Importo una tantum a favore della quota base			76.043,00		76.043,00	
Importo una tantum a favore della quota base			59.222,00		59.222,00	
<b>TOTALE</b>	<b>366.630.398,00</b>	<b>-</b>	<b>368.337.090,00</b>	<b>1.706.692,00</b>	<b>368.337.090,00</b>	<b>362.560.476,00</b>
Piano straordinario RTD a) L.205/2017 - art.1 comma 633	4.396.554,00		4.513.804,00	117.250,00	4.513.804,00	4.396.554,00
Piano straordinario RTD DM 204/2019	4.633.865,00		4.633.865,00		4.633.865,00	4.633.865,00
Piano straordinario RTD con abilitazione scientifica nazionale (DM 364/2019)	440.000,00		440.000,00		440.000,00	440.000,00
Piano di investimenti straordinario nell'attività di ricerca - ricercatori di tipo b. D.L. n.162/del 30 dicembre 2019 (Decreto milleproroghe)	5.044.182,00		5.044.182,00		5.044.182,00	5.044.182,00
Piano di investimenti straordinario nell'attività di ricerca - ricercatori di tipo b. Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 (Decreto Rilancio)	10.000.000,00		9.966.977,00	33.023,00	9.966.977,00	9.966.977,00
<b>TOTALE</b>	<b>24.514.601,00</b>	<b>-</b>	<b>24.598.828,00</b>	<b>84.227,00</b>	<b>24.598.828,00</b>	<b>24.481.578,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>391.144.999,00</b>	<b>-</b>	<b>392.935.918,00</b>	<b>1.790.919,00</b>	<b>392.935.918,00</b>	<b>387.042.054,00</b>
<b>Ulteriori assegnazioni di competenza 2021</b>						
Progressione stipendiale per classi - L.205/2017 Legge di bilancio 2017	5.683.061,00	(1.321.578,79)	6.735.381,00	2.373.898,79	6.735.381,00	
Compensazione minore gettito da contribuzione studentesca (no tax area)	4.784.000,00		4.545.689,00	- 238.311,00	4.545.689,00	4.545.689,00
Stima no tax area prevista da Legge di bilancio 2021	5.673.891,00		7.387.710,00	1.713.819,00	7.387.710,00	7.387.710,00
Programmazione triennale	3.600.000,00		5.142.469,00	1.542.469,00	5.142.469,00	
<b>TOTALE ULTERIORI ASSEGNAZIONI</b>	<b>19.740.952,00</b>	<b>-1.321.578,79</b>	<b>23.811.249,00</b>	<b>5.391.875,79</b>	<b>23.811.249,00</b>	<b>11.933.399,00</b>
<b>TOTALE QUOTA A FAVORE DEL BILANCIO</b>	<b>410.885.951,00</b>	<b>-1.321.578,79</b>	<b>416.747.167,00</b>	<b>7.182.794,79</b>	<b>416.747.167,00</b>	<b>398.975.453,00</b>
<b>FFO 2021 - Quote Finalizzate</b>						
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità	210.688,14	148.266,86	358.955,00	148.266,86	358.955,00	
Borse post Lauream - quote di competenza - DOTTORATO	535.618,57	9.290.068,43	9.825.687,00	9.290.068,43	9.825.687,00	9.825.687,00
Proroga Dottorandi DL 137 del 28 ottobre 2020 - in virtù della proroga concessa con d.l.n. 34/2020 convertito con L. 77/2020 - COVID (2° proroga dottorandi)		1.159.920,00	1.159.920,00		1.159.920,00	779.016,00
Proroga Dottorandi d.l.n. 41/2021 convertito con L. 699/2021 - COVID (1° proroga dottorandi)		3.932.833,00	3.932.833,00		3.932.833,00	3.932.833,00
Fondo per il sostegno dei giovani - CLASSI DI LAUREA DI AREA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	172.940,67	835.417,33	1.008.358,00	835.417,33	1.008.358,00	1.008.358,00
Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti - MOBILITA' INTERNAZIONALE		445.063,00	445.063,00	445.063,00	445.063,00	445.063,00
Fondo per il sostegno dei giovani - TUTORATO ED ATTIVITA' DIDATTICHE INTEGRATIVE		2.332.180,00	2.332.180,00	2.332.180,00	2.332.180,00	2.332.180,00
<b>Dipartimenti di Eccellenza - Quota 2021</b>		22.761.285,00	22.761.285,00	22.761.285,00	22.761.285,00	22.761.285,00
Esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza (criteri decreto 25 giugno 2021) - Misure emergenza e sicurezza		737.285,00	737.285,00	737.285,00	737.285,00	737.285,00
Attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche (decreto min. prot.752 del 30 giugno 2021 - art. 60, comma 1, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73)		1.851.883,00	1.851.883,00	1.851.883,00	1.851.883,00	1.851.883,00
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR		327.497,00	327.497,00	327.497,00	327.497,00	
<b>TOTALE QUOTE FINALIZZATE</b>	<b>919.247,38</b>	<b>43.821.698,62</b>	<b>44.740.946,00</b>	<b>43.821.698,62</b>	<b>44.740.946,00</b>	<b>43.673.590,00</b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE FFO 2021</b>	<b>411.805.198,38</b>	<b>42.500.119,83</b>	<b>461.488.113,00</b>	<b>51.004.493,41</b>	<b>461.488.113,00</b>	<b>442.649.043,00</b>
<b>Ulteriori assegnazioni di competenza esercizi precedenti</b>						<b>Trasferimenti di cassa su assegnazioni di esercizi precedenti</b>
Art.11FFO 2019 - Progetto "Realizzazione della sede del GOAL (Green Office dell'Alma mater) Bologna per lo sviluppo delle politiche della Sostenibilità dell'Università e il coordinamento delle attività di una rete europea sulla Sostenibilità"						150.000,00
Art.5 FFO 2019 - Incentivi chiamate dirette docenti esterni	1.000.000,00	294.178,00	1.294.178,00	294.178,00	1.294.178,00	1.237.674,00
Art.9 lett. f FFO 2020 - studenti diversamente abili						351.171,00
Art.1 lett. a FFO 2020 - Accordo di Programma 2011-2020 - Politiche Linguistiche quota 2020		500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Art.11 FFO 2020 - Ulteriori interventi - Progetti: "Il monitoraggio della didattica mista sincrona" - "Rafforzamento dell'Infrastruttura CiCloPe" - "Progetto Open Teaching"						438.000,00
Art.9 lett. f FFO 2020 - Assegnazione quota restante per No Tax Area - DM 234 del 26.06.2020		1.586.107,00	1.586.107,00	1.586.107,00	1.586.107,00	1.586.107,00
Art.10 lett. i FFO 2020 - commissione abilitazione scientifica			46.706,00	46.706,00	46.706,00	46.706,00
Art.1 lett. a Redistribuzione FFO 2020			465.306,00	465.306,00	465.306,00	465.306,00
saldo art. 2 FFO 2020			342.521,00	342.521,00	342.521,00	342.521,00
saldo art. 2 FFO 2020						1.208.288,00
Art. 8 lett. b PLS FFO 2018		1.381,00	1.381,00	1.381,00	1.381,00	1.381,00
Art.8 lett b POT FFO 2018		18.771,00	18.771,00	18.771,00	18.771,00	18.771,00
Art. 6 FFO 2018 - Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - Bando 2018 - Quota stipendi						180.081,44
Art. 6 FFO 2018 - Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - Bando 2018 - Quota Ricerca						48.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>2.400.437,00</b>	<b>4.254.970,00</b>	<b>3.254.970,00</b>	<b>4.254.970,00</b>	<b>6.574.006,44</b>
<b>TOTALE</b>	<b>412.805.198,38</b>	<b>44.900.556,83</b>	<b>465.743.083,00</b>	<b>54.259.463,41</b>	<b>465.743.083,00</b>	<b>449.223.049,44</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Si riporta di seguito Tabella proposta dal MUR con confronto FFO 2021 vs 2020.

RIPARTO FFO 2021 (DM 1059 del 09 agosto 2021)	ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONI 2021 vs 2020
<b>Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici</b>	-	-	-
<b>Art. 2 – Interventi quota base FFO</b>	<b>225.321.933,00</b>	<b>240.691.464</b>	<b>- 15.369.531</b>
- quota storica	111.136.291,00	135.154.604,00	- 24.018.313
- costo standard	98.925.244,00	90.276.462,00	8.648.782
- programmazione triennale consolidata	15.260.398,00	15.260.398	-
<b>Art. 3 - Quota premiale FFO</b>	<b>137.566.769,00</b>	<b>118.865.396</b>	<b>18.701.373</b>
- VQR	81.900.634,00	71.697.569,00	10.203.065
- Politiche Reclutamento	28.875.480,00	23.426.457,00	5.449.023
- Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	26.790.655,00	23.741.370,00	3.049.285
<b>Art. 4 - intervento perequativo FFO</b>	<b>1.609.539,00</b>	<b>5.518.552</b>	<b>- 3.909.013</b>
Correttivi una tantum	135.265,00	197.408	- 62.143
<b>Art. 5 – Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo</b>	-	-	-
<b>Art. 6 – Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"</b>	-	-	-
<b>Art. 7 – Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR</b>	<b>327.497,00</b>	<b>331.330</b>	<b>- 3.833</b>
<b>Art. 8 – Interventi a favore degli studenti</b>	<b>32.848.278</b>	<b>27.362.972</b>	<b>5.485.306</b>
lettera a) Borse post Lauream - quote di competenza (Dottorato)	9.825.687,00	9.648.264,00	177.423
lettera b) Proroga Dottorandi d.l.n. 34/2020 convertito con L. 77/2020 - (2° proroga dottorandi)	1.159.920,00	804.862,00	355.058
lettera C) Proroga Dottorandi d.l.n. 41/2021 convertito con L. 699/2021 - (1° proroga dottorandi)	3.932.833,00		3.932.833
<b>Totale Fondo giovani</b>	<b>3.785.601,00</b>	<b>4.456.546,00</b>	<b>- 670.945</b>
lettera d) 1) Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti - MOBILITA' INTERNAZIONALE: QUOTA DIRI	445.063,00	2.999.145,00	- 2.554.082
lettera d) 1) Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti - TUTORATO ED ATTIVITA' DIDATTICHE INTEGRATIVE: QUOTA ABIS.DIRSTU	2.332.180,00	594.740,00	1.737.440
lettera d) 1) Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti - INCENTIVI ALLE ISCRIZIONI A CORSI DI STUDIO DI INTERESSE NAZIONALE E COMUNITARIO: QUOTA ABIS.DIRSTU	1.008.358,00	451.459,00	556.899
lettera d) 1) Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti - PLS		154.201,00	- 154.201
lettera d) 2) Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti - POT		257.001,00	- 257.001
Lettera e) studenti diversamente abili	358.955,00	351.171,00	7.784
lettera f) compensazione minor gettito contribuzione studentesca - NO TAX AREA	4.545.689,00	4.784.723,00	- 239.034
lettera g) ulteriore compensazione minor gettito contribuzione studentesca - NO TAX AREA - (legge di bilancio 2021)	7.387.710,00	7.317.406,00	70.304
lettera h) attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche (decreto min. prot.752 del 30 giugno 2021 - art. 60, comma 1, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73)	1.851.883,00		1.851.883
<b>Art. 9 – Interventi previsti da disposizioni legislative</b>	<b>63.678.832</b>	<b>44.469.454</b>	<b>19.209.378</b>
lettera a) finanziamento terzo anno del quinquennio 2018-2022 dipartimenti di eccellenza	22.761.285,00	22.761.285,00	-
Lettera b) Programmazione triennale (DM 289/2021)	5.142.469,00	3.600.220,00	1.542.249
lettera c) art.1 comma 633 L.205/2017 Assunzione Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	4.513.804,00	4.396.554,00	117.250
lettera d) contenzioso ex lettori lingua straniera			-
lettera e) commissione abilitazione scientifica			-
Lettera f) Integrazione maternità corrisposta dall'INPS ad assegniste di ricerca		175.972,00	- 175.972
Lettera g) Oneri connessi all'astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca		78.970,00	- 78.970
lettera h) scuola sup meridionale			-
lettera i) Piano Straordinario reclutamento RTD DM 204/2019 - legge di bilancio 2019 (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	4.633.865,00	4.633.865,00	-
lettera j) Scuola SISSA Trieste			-
lettera k) Progressioni di carriera RTI in possesso di Abilitazione scientifica Nazionale - legge di bilancio 2019 - (DM 364/2019)	440.000,00	440.000,00	-
lettera l) Scatti Stipendiali Docenza Universitaria maturati nel 2020 - 2021 - L. 205/2017	6.735.381,00	3.788.707,00	2.946.674
lettera m) bilancio di genere			-
lettera n) per le finalità di cui all'art. 6, commi 5-sexies e 5-septies del decreto-legge 30 dicembre 2019, n. 162, convertito con modificazioni dalla legge 28 febbraio 2020, n. 8, al fine di sostenere il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 14 maggio 2020 (prot. n. 83) (primo piano straordinario ricercatori tipo b 2021);	5.044.182,00		5.044.182
lettera o) per le finalità di cui all'art. 238, co. 1 e 3, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, al fine di sostenere il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 16 novembre 2020 (prot. n. 856) (secondo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	9.966.977,00		9.966.977
lettera p) esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza (criteri decreto 25 giugno 2021) - L'assegnazione 2021 pari a euro 2.855.943, così come previsto dal DM 734/2021 all' art.3, co.2 per "Ammodernamento infrastrutturale" connesso allo stato di emergenza, rientra in un altro capitolo del bilancio	737.285,00	3.593.881,00	- 2.856.596
lettera q) promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (Decreto Rilancio DL 34/2020)	3.703.584,00		3.703.584
lettera r) borse di studio per l'iscrizione a master interdisciplinari di primo o di secondo livello concernenti il tema della criminalità organizzata di stampo mafioso	-	-	-
lettera s) Fondo perequativo a sostegno delle università statali del Mezzogiorno	-	-	-
lettera t) Consorzio universitario per la ricerca socioeconomica e per l'ambiente (CURSA)	-	-	-
Termine di finanziamento previsto dalla legge di bilancio 2018 per un triennio, per l'istituzione del Centro di formazione Manageriale per la sostenibilità dei cambiamenti climatici; il 2020 è stato, pertanto, l'ultimo anno di assegnazione		1.000.000,00	- 1.000.000
Articolo 11 " Ulteriori Interventi" - FFO 2020 (non previsto in DM riparto 2021)	-	438.000	- 438.000
<b>TOTALE</b>	<b>461.488.113</b>	<b>437.874.576</b>	<b>23.613.537</b>

Il Fondo di Finanziamento Ordinario, rispetto all'ammontare assegnato, evidenzia un saldo contabile di 445.918.872,83 euro, determinato - oltre che dalle contabilizzazioni intervenute nel corso della gestione 2021 - dalle operazioni di risconto (apertura e chiusura d'esercizio 2021).

### Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
<b>2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>8.288.250,11</b>	<b>2.403.813,25</b>	<b>5.884.436,86</b>	<b>245%</b>
Contributi per medici in formazione specialistica da Regioni e Province autonome	3.542.092,52	1.293.680,72	2.248.411,80	174%
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	2.807.957,54	67.944,36	2.740.013,18	100%
Altri contributi da Regioni e Province autonome	1.526.935,05	998.636,97	528.298,08	53%

La voce Contributi Regioni e Province autonome ammonta a euro 8.288.250,11 euro composto da contributi per medici in formazione specialistica per euro 3,54 mln di euro provenienti totalmente da Regione Emilia Romagna, cui si aggiungono contributi per investimenti per 2,8 mln di euro (dei quali 2,6 mln di euro relativi a progetti edilizi dell'Area Edilizia e sostenibilità) e altri contributi provenienti sia dalla Regione Emilia Romagna che da altre Regioni ed Enti per specifiche iniziative per un importo pari a 1,5 mln di euro (tra i quali i contributi della Regione Veneto ricevuti dal Centro Interdipartimentale di Ricerca per le Scienze Ambientali - CIRSA relativi ai progetti interregionali Prizefish e Adriacim per 1,04 mln di euro).

### Contributi altre amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2019	Variazioni	Var. %
<b>3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>9.026.702,21</b>	<b>2.038.034,50</b>	<b>6.988.667,71</b>	<b>100%</b>
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da altre Amministrazioni locali	262.324,54	36.660,22	225.664,32	100%
Contributi per investimenti da altre Amministrazioni locali	8.094.921,52	850.771,78	7.244.149,74	100%
Altri contributi da altre Amministrazioni locali	669.456,15	1.150.602,50	-481.146,35	-42%

La voce Contributi altre Amministrazioni locali pari a euro 9.026.702,21 accoglie i contributi provenienti da una pluralità di amministrazioni locali nell'ambito delle attività che vedono coinvolte sia le aree dell'amministrazione generale che le strutture di Ateneo. In particolare nel 2021, si rileva il contributo erogato da INAF per l'acquisto da parte dello stesso della porzione indivisa della Unità edilizia 3 del complesso Navile di nuova costruzione. Tale contributo registrato ante 2016 è stato riscontato fino a completamento dell'intervento di nuova costruzione a copertura degli ammortamenti futuri. Nel 2021 si è perfezionata la vendita ad INAF dopo l'erogazione dell'ultima tranche di pagamento, pertanto è stata scaricata la porzione di immobile venduta ed è stato rilasciato a Conto economico il relativo contributo pari a 5,88 mln di euro che sterilizza la minusvalenza dello stesso importo (si veda paragrafo XII. *Oneri diversi di gestione*).

#### Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>4) CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>8.753.140,61</b>	<b>8.769.692,70</b>	<b>-16.552,09</b>	<b>0%</b>
Contributi per mobilità, borse, premi di studio e programmi di internazionalizzazione da UE e altri Organismi internazionali	1.793.979,75	1.089.473,97	704.505,78	65%
Contributi per borse di dottorato da UE e altri Organismi internazionali	174.034,28	676.448,06	-502.413,78	-74%
Contributi per investimenti da UE e altri Organismi internazionali	406.848,72	620.244,80	-213.396,08	-34%
Altri contributi da UE e altri Organismi internazionali	6.378.277,86	6.383.525,87	-5.248,01	0%

La voce *Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo* pari a euro 8.753.140,61, in linea con l'esercizio precedente, accoglie i contributi da UE e dal Resto del Mondo per specifiche iniziative e attività, come le borse di studio, borse di dottorato, progetti di internazionalizzazione e di ricerca, investimenti, o altro. Si riportano i valori 2020 e 2021 al lordo delle operazioni di assestamento, che mostrano un trend leggermente in decremento tra i due esercizi.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione %
<b>4) CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>14.140.103,48</b>	<b>15.387.524,36</b>	<b>-8,11%</b>

In particolare, la quota di contributi più significativa è di 6,15 mln di euro da European Commission prevalentemente per progetti di internazionalizzazione e di ricerca.

Altra quota di contributi rilevante per il 2021 da parte dell'Agenzia nazionale per lo sviluppo dell'autonomia scolastica - EX INDIRE – per il progetto Erasmus+ per il quale si sono registrati 5,4 mln euro.

#### Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>780.211,48</b>	<b>597.795,55</b>	<b>182.415,93</b>	<b>31%</b>
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da Università	116.311,23	47.051,76	69.259,47	147%
Altri contributi da Università	589.185,18	501.516,92	87.668,26	17%

La voce *Contributi da Università* di euro 780.211,48 risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2021 dei contributi ricevuti da Università italiane, sulla base di apposite convenzioni (euro 589 mila) e per il finanziamento delle borse di studio (euro 116 mila circa).

**Contributi da altri (Pubblici) (6)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>5.897.901,99</b>	<b>6.113.685,18</b>	<b>-215.783,19</b>	<b>-4%</b>
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da altri soggetti pubblici	36.100,82	63.460,17	-27.359,35	-43%
Contributi per borse di dottorato da altri soggetti pubblici	2.596.168,35	774.982,76	1.821.185,59	100%
Contributi per medici in formazione specialistica da altri soggetti pubblici	1.784.000,00	1.327.100,00	456.900,00	34%
Contributi per investimenti da altri soggetti pubblici	381.848,60	279.565,46	102.283,14	37%
Altri contributi da altri soggetti pubblici	1.099.784,22	3.668.576,79	-2.568.792,57	-70%

La voce Contributi da altri (Pubblici) di euro 5.897.901,99 accoglie principalmente contributi rilevati in base a convenzioni stipulate per specifiche iniziative con una molteplicità di enti ed è sostanzialmente in linea con lo scorso esercizio. I contributi più rilevanti sono riferibili a rapporti con:

- CNR per 429,8 mila euro per borse di dottorato;
- Fondazione Istituto italiano di tecnologia per 517,32 mila euro come contributi per borse di dottorato;
- INFN – Istituto nazionale di Fisica Nucleare per 325,6 mila euro per borse di dottorato;
- Istituto Ortopedico Rizzoli per 538,75 mila euro di cui 148,67 mila euro per Borse di dottorato di ricerca, 136,2 mila euro per finanziamento un prof. ordinario a tempo determinato MED/34 e 104,69 mila euro per finanziamento un prof. straordinario a tempo determinato MED/19 e la restante quota riferita ad altri contributi;
- Azienda USL della Romagna per 1,08 mln di euro di cui 675 mila euro per medici in formazione specialistica, 313 mila euro per finanziamento un prof. straordinario a tempo determinato MED/06 e 89 mila euro per seconda annualità di un finanziamento quindicennale per un posto RTD tipo b) MED/27;
- Azienda USL di Bologna per 1,19 mln di euro, di cui 957 mila euro per medici in formazione specialistica, 161 mila euro per finanziamento un prof. straordinario a tempo determinato MED/18 e la restante quota riferita ad altri contributi.

Come per le altre voci, si riporta il confronto 2020 e 2021 al lordo delle operazioni di assestamento dell'esercizio.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione %
<b>6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>9.245.782,25</b>	<b>7.445.302,30</b>	<b>24,18%</b>

**Contributi da altri (Privati) (7)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>7) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>10.858.290,84</b>	<b>7.358.440,28</b>	<b>3.499.850,56</b>	<b>48%</b>
Contributi per mobilità, borse e premi di studio da soggetti privati	450.794,50	327.067,92	123.726,58	38%
Contributi per borse di dottorato da soggetti privati	2.437.311,39	1.160.486,34	1.276.825,05	110%
Contributi per investimenti da soggetti privati	3.202.011,43	1.719.474,22	1.482.537,21	86%
Altri contributi da soggetti privati	3.948.744,52	3.132.732,05	816.012,47	26%
Donazioni e lasciti c/esercizio	819.429,00	1.018.679,75	-199.250,75	-20%

La voce *Contributi da altri (Privati)* è pari a euro 10.858.290,84, con un incremento pari a 3,5 mln di euro rispetto al 2020.

Per quanto riguarda le altre voci di dettaglio di Contributi da altri (privati), si fornisce un dettaglio delle voci più rilevanti:

- *Contributi per borse di dottorato da soggetti privati* per 2,4 mln di euro erogati da una molteplicità di soggetti diversi tra cui:
  - 272 mila euro da CNIT-Consortio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni;
  - 237 mila euro da Fondazione Toso Montanari;
  - 229 mila euro da Fondazione CMCC - Centro Euro Mediterraneo per i Cambiamenti Climatici;
  - 223 mila euro da Fondazione Golinelli;
  - 204 mila euro da Huawei Technologies Italia S.r.l.;
- *Contributi per investimenti da soggetti privati* per 3,2 mln di euro erogati da una molteplicità di soggetti diversi tra cui :
  - 225 mila euro da AIL BOLOGNA ODV - Associazione Italiana Contro Le Leucemie-Linfomi e Mieloma per sostegno attività di ricerca;
  - 170 mila euro da FIA - Fondazione Italiana per l'autismo ONLUS per finanziamento di specifici progetti ed iniziative;
  - 156 mila euro da Maria Cecilia Hospital S.p.A. per finanziamento RTDa 36 mesi Sett.Conc. 06/D4 MED 17;
  - 160 mila euro da Gruppo Villa Maria S.P.A. per finanziamento di un posto da RTD
- *Altri contributi da soggetti privati* pari a 3,2 mln di euro, tra cui:
  - 1,06 mln di euro dal Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso relativi ai test TOLC anno 2021;
  - 230 mila euro da Fondazione cassa di risparmio di Bologna per progetti e iniziative varie;
  - 1,32 mln di euro da Fondazione Flaminia;
  - 498 mila euro da Fondazione cassa dei risparmi di Forlì per iniziative varie.

Come per le altre voci, si riporta il confronto 2020 e 2021 al lordo delle operazioni di assestamento dell'esercizio.

Descrizione	Valore 31/12/2021 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Valore 31/12/2020 al lordo delle operazioni di apertura e chiusura	Variazione %
<b>7) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>13.930.620,60</b>	<b>15.906.425,59</b>	<b>-12,42%</b>

### III. Proventi per attività assistenziale

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

Infatti, come da nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 - Commissione per la COEP delle università, i proventi da Azienda ospedaliera e i corrispondenti costi relativi al trattamento economico ospedaliero erogato al personale universitario in convenzione col SSN sono gestiti contabilmente rispettivamente come crediti nei confronti delle aziende ospedaliere e debiti verso i dipendenti.

#### IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

I proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio non sono valorizzati.

#### V. Altri proventi e ricavi diversi

La voce Altri proventi e ricavi diversi ammonta complessivamente al 31/12/2021 a 30.653.274,76 euro, ripartiti secondo il dettaglio fornito in tabella.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>30.653.274,76</b>	<b>27.939.496,71</b>	<b>2.713.778,05</b>	<b>10%</b>
PROVENTI PER SPONSORIZZAZIONI - COMMERCIALE	193.798,07	154.836,07	38.962,00	25%
PROVENTI DA BREVETTI E ALTRE OPERE DELL'INGEGNO - COMMERCIALE	787.302,16	592.966,15	194.336,01	33%
PROVENTI DA MARCHI, LICENZE E DIRITTI SIMILI DIVERSI DA BREVETTI - COMMERCIALE	496.075,88	226.037,48	270.038,40	119%
PROVENTI DA ATTIVITA' DI RICERCA A TARIFFARIO C/TERZI COMMERCIALE (EX. ART. 49)	2.917.961,37	1.819.337,56	1.098.623,81	60%
PROVENTI DA BENI PATRIMONIALI	638.875,77	546.681,00	92.194,77	17%
PROVENTI DA CONCESSIONE SPAZI A TERZI - COMMERCIALE	157.457,46	70.566,61	86.890,85	123%
Proventi da concessione spazi a terzi	481.418,31	476.114,39	5.303,92	1%
PLUSVALENZE ORDINARIE DA ALIENAZIONI	202.987,72	902.985,90	- 699.998,18	-78%
RIPRISTINI DI VALORE DI ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	0%
SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE ORDINARIE	4.772.611,22	4.069.490,73	703.120,49	17%
Sopravvenienze attive ordinarie	4.765.850,98	4.065.660,97	700.190,01	17%
Insussistenze attive ordinarie	6.760,24	3.829,76	2.930,48	77%
RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI	2.783.499,22	3.806.240,58	- 1.022.741,36	-27%
Recuperi utenze da terzi	133.356,20	10.828,74	122.527,46	100%
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	2.650.143,02	3.795.411,84	- 1.145.268,82	-30%
<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>	<b>10.612.320,02</b>	<b>15.820.921,24</b>	<b>- 5.208.601,22</b>	<b>-33%</b>
Resi, abbuoni e sconti attivi	2,83	4,05	- 1,22	-30%
Arrotondamenti	14,09	11,84	2,25	19%
Penali	21.345,17	23.870,89	- 2.525,72	-11%
Ricavi vari	3.324.250,09	5.420.189,27	- 2.095.939,18	-39%
Utile lordo stalla	0,00	15.260,00	- 15.260,00	-100%
Ricavi da regolarizzazione sospesi da attribuire	6.349,77	626,00	5.723,77	100%
Ricavi per beni migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	79.737,80	624.109,13	- 544.371,33	-87%
Ricavi per beni immobili migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	3.110.681,57	2.512.421,88	598.259,69	24%
Contributi COFI per investimenti (conto tecnico per operazioni di chiusura)	0,00	1.463.020,91	- 1.463.020,91	-100%
Ricavi per beni e immobili (conto tecnico per operazioni di chiusura)	34.015,25	8.554,05	25.461,20	298%
Adeguamento Fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica	560.405,20	284.978,17	275.427,03	97%
Adeguamento Fondo rischi su progetti commerciali	3.008,02	6.186,40	- 3.178,38	-51%
Adeguamento altri fondi rischi e oneri	3.472.510,23	5.461.688,65	- 1.989.178,42	-36%
<b>UTILIZZO FONDI</b>	<b>7.247.843,33</b>	<b>-</b>	<b>7.247.843,33</b>	<b>100%</b>

L'aggregato *Altri ricavi e proventi diversi* contiene una pluralità di voci diverse aventi carattere residuale e non inerenti proventi caratteristici per gli Atenei tra i quali le voci di provento di natura commerciale non afferenti a didattica e ricerca.

Le voci più rilevanti sono:

- **Rimborsi, Recuperi e Restituzioni** ammonta a 2.783.499,22 euro e principalmente accoglie ricavi relativi a rimborsi assicurativi, rimborsi di oneri di personale in comando e altri recuperi;
- **Sopravvenienze e insussistenze attive ordinarie** ammontano a 4.772.611,22 euro e sono composti principalmente dalla chiusura di debiti per fatture da ricevere quando la fattura pervenuta è di importo inferiore rispetto a quella stimata e da registrazione di proventi di competenza dell'esercizio precedente. Si segnala inoltre che, in accordo alle indicazioni del MTO del Mur e del principio contabile OIC 15 è stato ricondotto a tale voce anche il rilascio del Fondo svalutazione crediti per 793 mila euro (si veda anche il paragrafo II. Crediti ).
- **Altri ricavi e proventi diversi** ammonta a 10.612.320,02 euro e accoglie per lo più conti di proventi di natura varia e conti tecnici per le operazioni di chiusura, come ad esempio i ricavi derivanti da risconti passivi a copertura delle quote di ammortamento di beni mobili e immobili migrati con il passaggio al nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale al 01/01/2016 (3,1 mln di euro). Si segnalano inoltre 4,035 mln di euro di proventi legati a rilasci dei fondi rischi ed oneri e Fondo TFR relativi ad accantonamenti operati negli esercizi precedenti per le quali le ragioni che ne avevano determinato l'accantonamento sono venute meno. Per un dettaglio più puntuale delle somme rilasciate si veda il paragrafo *Fondi Per Rischi Ed Oneri (B)* e *Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato (C)*. Complessivamente la voce registra un decremento complessivo di 5,2 mln euro dovuto ai seguenti principali scostamenti :
  - per 2,1 mln euro al decremento registrato sulla voce *Ricavi vari* che accoglie una molteplicità di registrazioni diverse relative ad attività accessorie (ad esempio ricavi per affidamento servizio di distribuzione automatica di snack e bevande per 111 mila euro, vendita di latte crudo, di sementi e arboree, vitelli e altre attività dell'Azienda Agraria per 1,49 mln di euro, ed altre tipologie di servizi e prodotti per importi di inferiore importo);
  - per 1,3 mln di euro al decremento dei proventi relativi ai conti tecnici per le operazioni di chiusura principalmente riconducibili alla diversa modalità di rappresentazione contabile della copertura degli investimenti con risorse ex COFI (si veda per maggiori dettagli il paragrafo *Patrimonio Netto (A)* );
  - per 1,7 mln di euro ai minori rilasci dei fondi rischi ed oneri relativi ad accantonamenti operati negli esercizi precedenti per le quali le ragioni che ne avevano determinato l'accantonamento sono venute meno.
- **Utilizzo fondi** ammonta a 7.247.843,33 euro e accoglie i rilasci dei Fondi vincolati di natura COFI che trovano la contropartita nella diminuzione della voce di patrimonio netto 2) *Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali* per 7,21 mln di euro e per 46 mila euro come provento inizialmente correlato a gestione COEP nel 2020 e quindi riscontato, ma che si è poi manifestato come grandezza ex COFI.

## VI. Variazione Rimanenze

La voce è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

## VII. Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende tutti i costi capitalizzati, che danno luogo ad iscrizioni all'Attivo dello Stato Patrimoniale nelle voci delle categorie A.I - Immobilizzazioni immateriali e A.II - Immobilizzazioni materiali, purché si tratti di costi interni (es. costi di personale, ammortamenti) e di costi esterni (es. acquisti di materie e materiali vari) sostenuti per la realizzazione, con lavori interni, delle immobilizzazioni indicate (es. un impianto costruito all'interno dell'ateneo, con personale proprio). Pertanto, gli importi imputati alla voce A) VII sono stati già rilevati in una o più voci dell'aggregato B - Costi operativi.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>104.925,45</b>	<b>47.828,70</b>	<b>57.096,75</b>	<b>119%</b>

In particolare nel 2021, la voce è stata valorizzata per rilevare nello Stato patrimoniale costi relativi a costruzioni in economia di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca dei CIRI, del Dipartimento di Ingegneria Industriale e del Dipartimento di Chimica. I costi capitalizzati sono relativi ad acquisti di componenti dei prototipi di attrezzature che sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali in corso e accanti in quanto non ancora terminati al 31/12/2021.

## 6.2. COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

Si veda di seguito l'analisi delle singole voci.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>687.380.452,75</b>	<b>633.480.085,69</b>	<b>53.900.367,06</b>	<b>9%</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	384.012.982,52	364.100.138,11	19.912.844,41	5%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	233.997.912,61	210.316.352,67	23.681.559,94	11%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.126.585,32	20.193.520,76	2.933.064,56	15%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	32.041.271,01	29.310.434,95	2.730.836,06	9%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	14.201.701,29	9.559.639,20	4.642.062,09	49%

## VIII. Costi del personale

I costi del personale sono al 31/12/2021 pari a 384.012.982,52 euro e costituiscono il 55,87% del totale dei costi operativi rispetto al 57,48% al 31/12/2020.

I costi del personale si suddividono nelle due macro aree sotto riportate:

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>VIII.</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>384.012.982,52</b>	<b>364.100.138,11</b>	<b>19.912.844,41</b>	<b>5%</b>
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	279.105.847,12	260.754.291,03	18.351.556,09	7%
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	104.907.135,40	103.345.847,08	1.561.288,32	2%

I costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica è pari a 279.105.847,12 euro al 31/12/2021, comprensivo degli oneri a carico dell'Ateneo, IRAP esclusa.

I costi per il personale docente e ricercatore, comprendono:

- gli stipendi corrisposti nell'esercizio;
- supplenze e affidamenti didattici;
- i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi (commerciale) o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio, i compensi per i corsi di Master);
- i compensi premiali al personale docente e ricercatore ai sensi degli artt. 4 e 5 del Regolamento per la disciplina del Fondo per la premialità, previsto dall'art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii.

Si riporta di seguito il dettaglio per questa voce.

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>1)</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>279.105.847,12</b>	<b>260.754.291,03</b>	<b>18.351.556,09</b>	<b>7%</b>
<b>a)</b>	<b>Docenti / Ricercatori</b>	<b>233.368.389,26</b>	<b>217.560.813,11</b>	<b>15.807.576,15</b>	<b>7%</b>
	Stipendi docenti e ricercatori a tempo indeterminato	201.882.504,38	191.036.116,27	10.846.388,11	6%
	Stipendi docenti e ricercatori a tempo determinato	27.406.309,33	22.614.025,85	4.792.283,48	21%
	Docenti e ricercatori - compensi da attività commerciale	3.098.793,92	2.604.823,07	493.970,85	19%
	Regol.- premialità progetti artt. 4-5	432.195,05	1.009.823,16	-577.628,11	-57%
	Regol. - premialità dipartimenti eccellenti	548.586,58	296.024,76	252.561,82	85%
<b>b)</b>	<b>Collaborazioni Scientifiche</b>	<b>31.669.739,28</b>	<b>30.813.560,09</b>	<b>856.179,19</b>	<b>3%</b>
	Assegni di ricerca	25.915.922,79	25.230.377,57	685.545,22	3%
	Assegni di ricerca - Oneri previdenziali a carico Ente	5.753.816,49	5.583.182,52	170.633,97	3%
<b>c)</b>	<b>Docenti a contratto</b>	<b>9.021.351,40</b>	<b>7.848.215,86</b>	<b>1.173.135,54</b>	<b>15%</b>
	Personale docente esterno	34.221,48	43.601,72	-9.380,24	-22%
	Personale docente esterno - Oneri previdenziali a carico Ente	8.462,65	10.819,21	-2.356,56	-22%
	Professori a contratto	4.416.734,87	4.005.713,82	411.021,05	10%
	Professori a contratto - Oneri previdenziali a carico Ente	642.595,53	587.518,41	55.077,12	9%
	Tutor alla didattica	3.346.080,19	2.713.799,79	632.280,40	23%
	Tutor alla didattica - Oneri previdenziali a carico Ente	573.256,68	486.762,91	86.493,77	18%
<b>d)</b>	<b>Esperti linguistici</b>	<b>2.997.225,85</b>	<b>2.984.532,88</b>	<b>12.692,97</b>	<b>0%</b>
	Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	2.962.014,21	2.984.532,88	-22.518,67	-1%
	Collaboratori linguistici a tempo determinato	35.211,64	0,00	35.211,64	100%
<b>e)</b>	<b>Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>2.049.141,33</b>	<b>1.547.169,09</b>	<b>501.972,24</b>	<b>32%</b>
	Lettori di scambio	168.174,02	198.221,45	-30.047,43	-15%
	Collaborazioni correlate a progetti di ricerca, istruzione e formazione	1.880.967,31	1.348.947,64	532.019,67	39%

Dal 2020 al 2021 si registra un incremento dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica del 7%, determinato dalla somma algebrica di variazioni positive e negative sulle sotto-voci di dettaglio. Si riporta pertanto l'analisi dell'andamento delle sotto-voci di costo.

La voce **Docenti/Ricercatori** è composta da più voci, di cui si riportano le principali.

La voce **Docenti/Ricercatori – Stipendi docenti e ricercatori a tempo indeterminato** accoglie il trattamento stipendiale, che fa capo all'Amministrazione Generale, inteso come sommatoria delle voci fisse e continuative e di quelle accessorie, altri emolumenti accessori, gli affidamenti didattici e i contributivi previdenziali associati a ciascuna delle voci di costo elencate. L'ammontare di tale voce passa da un valore di 191,03 mln di euro al 31/12/2020 a un valore di 201,88 mln di euro al 31/12/2021. Tale incremento è riconducibile alle seguenti tipologie di costo: progressioni di classe e assunzioni intese sia come scorrimenti sia come nuovi ingressi.

La voce **Docenti/Ricercatori – Stipendi docenti e ricercatori a tempo determinato** passa da 22,6 mln di euro a un valore di 27,4 mln di euro al 31/12/2021, con un incremento del trattamento stipendiale riconducibile al reclutamento di ricercatori a tempo determinato di tipo a) e tipo b).

Nell'ambito della macro voce di costo Docenti/Ricercatori, nel 2021 si registra il pagamento di 432,2 mila euro, da parte dei dipartimenti, del **compenso premiale al personale docente e ricercatore ai sensi degli artt. 4 e 5 del Regolamento per la disciplina del Fondo per la premialità**, previsto dall'art. 9 Legge 30.12.2010 n. 240 e ss.mm.ii., emanato con D.R. Rep. n. 1611 del 9/9/2019. Inoltre, le strutture dipartimentali hanno pagato un importo complessivo di 548,58 mila euro al personale docente e ricercatore, per la quota premiale prevista nell'ambito dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza, in applicazione dell'art. 7 del citato regolamento per il fondo premialità.

La voce **Collaborazioni Scientifiche** accoglie i costi per gli assegni di ricerca, e sono pari a 31.669.739,28 euro in incremento di 856,17 mila euro rispetto ai costi sostenuti nel 2020. L'incremento è riconducibile principalmente ai costi sostenuti dalle strutture dipartimentali.

La voce **Docenti a contratto** pari a 9.021.351,40 euro comprende i costi per i compensi dei professori a contratto, docenti esterni e tutor alla didattica reclutati per il sostegno dell'offerta formativa. Rispetto al 2020, si rileva un incremento di 1,17 mln di euro dipendente dalle tempistiche di liquidazione delle pratiche da un esercizio a un altro. Inoltre, sono stati accantonati 1,71 mln di euro *fondo supplenze* (come si può vedere nella sezione XI Accantonamenti per rischi ed oneri) per compensi di competenza 2021 ma non liquidati al 31/12/2021.

La voce **Esperti linguistici** pari a 2,99 mln di euro accoglie i costi per le retribuzioni di collaboratori linguistici a tempo indeterminato e determinato. In particolare, i costi per i collaboratori linguistici a tempo indeterminato mostra una leggera flessione a causa delle cessazioni.

La voce **Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica in campo attività istituzionale** pari a 2.049.141,33 euro è relativo ai compensi al personale esterno per corsi di perfezionamento, master, a relatori di convegni e seminari, lettori di scambio e le collaborazioni correlate a progetti di ricerca. Tale voce è in incremento rispetto al 2020 di 501,9 mila euro, con particolare riferimento alle collaborazioni correlate a progetti di ricerca, istruzione e formazione.

I **costi del personale dirigente e tecnico amministrativo** sono pari a 104.907.135,40 euro al 31/12/2021 rispetto ai 103.345.847,08 euro del 2020 e rappresentano il 27,32% del totale costi per il personale.

Si riporta di seguito la composizione dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo e l'analisi per le voci più rilevanti.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>104.907.135,40</b>	<b>103.345.847,08</b>	<b>1.561.288,32</b>	<b>2%</b>
<b>Personale dirigente*</b>	<b>1.930.843,44</b>	<b>1.830.647,35</b>	<b>100.196,09</b>	5%
Dirigenti a tempo indeterminato	902.486,59	994.462,04	-91.975,45	-9%
Dirigenti a tempo determinato	209.689,70	62.813,71	146.875,99	
Dirigenti tempo indet. e det. - accessori	818.667,15	773.371,60	45.295,55	6%
<b>Personale Tecnico-Amministrativo</b>	<b>101.506.131,73</b>	<b>100.116.150,11</b>	<b>1.389.981,62</b>	1%
Tecnici-amministrativi a tempo indeterminato	93.075.953,12	90.403.211,23	2.672.741,89	3%
Tecnici-amministrativi a tempo determinato	2.110.926,40	3.091.773,32	-980.846,92	-32%
Tecnici-amministrativi tempo indet. e det. - accessori	4.197.257,64	4.136.389,90	60.867,74	1%
Tecnici-amministrativi - compensi da attività commerciale	268.942,04	299.603,39	-30.661,35	-10%
Costi per buoni pasto	1.853.052,53	2.185.172,27	-332.119,74	-15%
<b>Manodopera agricola</b>	<b>1.470.160,23</b>	<b>1.399.049,62</b>	<b>71.110,61</b>	5%
Manodopera agricola - salari	1.074.608,15	1.022.634,73	51.973,42	5%
Manodopera agricola - Contributi previdenziali e pensionistici a carico Ente	395.552,08	376.414,89	19.137,19	5%

\*comprende il Direttore Generale

La voce **Personale dirigente a tempo indeterminato**, pari a 902.486,59 euro al 31/12/2021, accoglie il costo per tale ruolo che mostra una leggera flessione dovuta a cessazioni e aspettative senza assegni.

La voce **Tecnici-amministrativi a tempo indeterminato**, pari a 93.075.953,12 euro al 31/12/2021, accoglie il costo per tale ruolo che cresce in relazione alle assunzioni del 2021.

La voce **Tecnici-amministrativi a tempo determinato**, pari a 2.110.926,40 euro al 31/12/2021, accoglie il costo per tale ruolo, registrando un decremento di 980,85 mila euro rispetto al 2020 riconducibile principalmente alla stabilizzazione degli stessi Tecnici-amministrativi a tempo determinato a personale TA a tempo indeterminato.

Per il personale tecnico-amministrativo, continua la riduzione dei **compensi da attività commerciale** direttamente svolte in linea con l'obiettivo previsto dall'ultima revisione del Regolamento in materia.

I **Costi per buoni pasto** subiscono un decremento, passando da 2,18 mln di euro a 1,85 mln di euro, dovuto alla somma di più fattori: passaggio ai buoni pasto elettronici e restituzione buoni pasto cartacei, telelavoro esteso, LAE, ecc. Di questi il principale fattore di risparmio è stato sicuramente il passaggio dai buoni pasto cartacei (il cui acquisto e distribuzione era anticipato di alcuni mesi rispetto alla reale competenza) a quelli elettronici (il cui acquisto avviene mese per mese in base all'esatta necessità registrata dalle presenze).

Per l'informativa inerente l'andamento della consistenza del personale al 31/12 per gli esercizi 2021 e 2020, si rimanda al paragrafo 1.4.1 "Gestione politiche di reclutamento e andamento del personale".

## IX. Costi della gestione corrente

In tale categoria rientrano tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi, si registra un incremento del 10% pari a 23,68 mln di euro al 31/12/2021 rispetto i costi sostenuti nel 2020. Si riportano di seguito i macro-aggregati.

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>IX.</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>233.997.912,61</b>	<b>210.316.352,67</b>	<b>23.681.559,94</b>	<b>10%</b>
1)	Costi per sostegno agli studenti	72.522.203,49	57.540.522,92	14.981.680,57	21%
2)	Costi per il diritto allo studio	19.137.598,50	15.856.138,86	3.281.459,64	17%
3)	Costi per l'attività editoriale	1.772.489,73	1.503.653,10	268.836,63	15%
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	25.734.674,55	30.165.350,48	-4.430.675,93	-17%
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.772.275,55	5.453.918,21	318.357,34	6%
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	0%
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.262.937,17	7.329.473,54	1.933.463,63	21%
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	68.755.723,52	63.726.783,94	5.028.939,58	7%
9)	Acquisto altri materiali	4.041.669,12	3.642.565,86	399.103,26	10%
10)	Variazioni rimanenze di altro materiale	0,00	0,00	0,00	0%
11)	Costi per godimento di beni di terzi	6.566.873,13	6.469.729,94	97.143,19	1%
12)	Altri costi	20.431.467,85	18.628.215,82	1.803.252,03	9%

### Costi per il sostegno agli studenti (1)

Descrizione		Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>1)</b>	<b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>72.522.203,49</b>	<b>57.540.522,92</b>	<b>14.981.680,57</b>	<b>21%</b>
	Borse di studio per dottorato di ricerca	25.594.862,79	23.202.074,21	2.392.788,58	9%
	Compensi per medici in formazione specialistica - finanziati da MIUR	38.083.534,77	27.891.882,78	10.191.651,99	27%
	Compensi per medici in formazione specialistica - finanziati da Altri Enti	4.298.595,08	2.941.281,92	1.357.313,16	32%
	Borse di studio specialistiche non mediche	502.665,00	462.598,40	40.066,60	8%
	Viaggi di istruzione studenti	75.558,20	26.784,05	48.774,15	65%
	Iniziative culturali gestite da studenti	239.829,68	215.134,47	24.695,21	10%
	Prestiti fiduciari	0,00	0,00	0,00	100%
	Altri interventi a favore di studenti e borsisti	2.160.101,56	2.541.671,16	-381.569,60	-18%
	Borse di studio per attività di ricerca post-lauream	1.567.056,41	259.095,93	1.307.960,48	83%

Nella voce Costi per sostegno agli studenti sono riportati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Rispetto al 2020, la voce complessivamente registra un incremento pari a 14,98 mln di euro, al quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio.

La voce *Borse di studio per attività di ricerca post-lauream* che nel 2020 ammontava a 259.095,93 euro, passa ad un valore pari a 1.567.056,41 euro al 31/12/2021. Tale voce accoglie i costi sostenuti per borse di studio post-laurea finalizzate allo svolgimento di attività di ricerca scientifica presso l'Università di Bologna, nonché alla partecipazione a gruppi o progetti di ricerca, ai sensi dell'articolo 18, comma 5, lett. f), della L. 30 dicembre 2010, n. 240 e ss.mm.ii. Per l'istituzione di questa tipologia di borse è stato emanato apposito Regolamento interno con DR Rep.n. 136/2020 del 05/02/2020.

Tra gli incrementi più significativi si segnalano i costi sostenuti per le *Borse di studio per dottorati di ricerca* (+2,39 mln di euro) e i *Compensi per medici in formazione specialistica* (+10,19 mln di euro i compensi finanziati da MUR e + 1,35 mln di euro i compensi finanziati da altri enti).

La voce *Borse di studio per dottorati di ricerca* registra un incremento di 2,39 mln di euro, dovuto a:

- l'incremento numerico dei beneficiari delle borse di dottorato: il numero di borse attive è passato da 1620 nel 2020 a 1819 nel 2021;
- la proroga per i dottorandi con termine nell'a.a. 2019/2020 e nell'a.a. 2020/2021. Il Decreto "Rilancio" (D.L. 19 maggio 2020, n. 34), all'art. 236, comma 5, convertito con la L. 17 luglio 2020, n. 77, ha previsto all' art. 5 che i dottorandi titolari di borse di studio ai sensi del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 8 febbraio 2013 n. 45, e dell'articolo 4 della legge 3 luglio 1998, n. 210, che terminano il percorso di dottorato nell'anno accademico 2019/2020, potessero presentare richiesta di proroga, inizialmente non superiore a due mesi e poi estesa a 5 mesi, del termine finale del corso, con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente. Il termine previsto dall'articolo 8, comma 1, primo periodo, del citato decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 8 febbraio 2013 n. 45, è differito, per l'anno 2020, al 30 novembre. Analogamente per i dottorandi con termine nell'a.a. 2020/21 è stata prevista una proroga di tre mesi.

Le voci di *Compensi per medici in formazione specialistica* registrano un incremento di 10,19 mln euro per i compensi *finanziati da MUR* e di 1,35 mln di euro per i compensi *finanziati da Altri Enti*. Il costo di tali compensi è legato al numero degli iscritti alle scuole mediche per gli anni accademici di riferimento, che in generale ha un trend crescente. Il numero degli iscritti è determinato dai posti messi a bando dal MUR e dai posti aggiuntivi finanziati da enti pubblici e privati.

Di seguito l'andamento degli iscritti per i diversi a.a. fino al 2019/2020.

**Isritti alle Scuole di Specializzazioni Mediche per A.A.**

2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
1642	1261	1109	1038	965	935	905	903	815

La voce *Borse di studio specialistiche non mediche* ammonta al 31/12/2021 a 502,66 mila euro, con un incremento di 40 mila euro rispetto al 2020, imputabile all'incremento numerico dei beneficiari di borse. Si passa da 40 borsisti nel 2020 a 59 borsisti nel 2021. In particolare, nel 2021 per le diverse coorti sono state finanziate dal MUR circa 45 borse e da enti esterni (AOSP di Bologna S. Orsola Malpighi, AUSL della Romagna, AUSL IRCCS di Reggio Emilia, Regione Emilia Romagna) 14 borse con apposita convenzione.

La voce *Altri interventi a favore di studenti e borsisti* ammonta al 31/12/2021 a 2.160.101,56 euro, con un decremento pari a 381,56 mila euro. Tale decremento netto è dato dalla somma algebrica di incrementi e decrementi di costo sulle diverse iniziative e progettualità che confluiscono in tale voce. In particolare, lo scostamento in diminuzione è dovuto principalmente al venir meno di due obbligazioni di natura finanziaria a carico dell'Ateneo previste dai seguenti accordi:

- Protocollo d'Intesa rep. 11204/2019 del 30/12/2019 di durata annuale che prevedeva il trasferimento al Comune di Bologna di un contributo annuale di 0,5 mln di euro per i servizi bibliotecari comunali resi all'utenza studentesca;
- Protocollo d'Intesa rep. n. 152/2019 del 17/01/2019 con la Fondazione Teatro Comunale che prevedeva un contributo di 25 mila euro per l'apertura di spazi per utilizzi integrati.

Al netto di tali minori costi sostenuti, sono state mantenute e portate avanti tutte le altre iniziative di cui si riporta il dettaglio dei costi sostenuti al 31/12/2021:

- 663,03 mila euro sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità come contributo per le agevolazioni agli studenti inerenti gli abbonamenti autobus e treno, in incremento di 120 mila euro rispetto al 2020;
- 560 mila euro sostenuti dall'Area Biblioteche e Servizi agli Studenti in relazione a:
  - i contributi alle associazioni studentesche per attività culturali, sportive e ricreative in esito al bando per l'anno 2021 (240 mila euro);
  - il contributo trasferito ad Er.Go. per le attività svolte in collaborazione con l'Ateneo nella gestione dei benefici di diritto allo studio per l'a.a. 2020/2021, comprensivo della quota di compartecipazione alle spese per servizi agli studenti disabili (160 mila euro);
  - gli interventi erogati a favore degli studenti con disabilità e con D.S.A (i servizi di front office, accoglienza e assistenza specialistica e di facilitazione dei percorsi rivolti agli studenti con disabilità – 110 mila euro);
  - il contributo stanziato dal Consiglio degli Studenti e trasferito ad Er.Go. per l'apertura di spazi studio presso i punti ristoro "Scuderia" e "La Veneta" nel periodo 15/02/2021 – 15/07/2021 nell'ambito del Protocollo d'Intesa Unibo – Er.Go. rep. n. 3054/2018 (50 mila euro).
- 895 mila euro sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato in relazione principalmente a:
  - l'erogazione test MULTITOLC e TOLC ESTERO - 518,06 mila euro;
  - le certificazioni IELTS gestite dal Centro Linguistico di Ateneo - 343,09 mila euro;
- 56,2 mila euro per la sorveglianza sanitaria degli studenti di medicina e chirurgia equiparati ai lavoratori (D.lgs.81/08) ai fini della sicurezza sul lavoro.

Nella voce di Costi per sostegno agli studenti, rientrano anche i costi residuali sostenuti sulle seguenti voci di dettaglio:

- *viaggi di istruzione studenti* ammonta a 75,5 mila euro nel 2021, in incremento di 48,7 mila euro rispetto al 2020, per effetto della ripresa graduale dello svolgimento di laboratori in esterna e/ tesi e borse di studio all'estero a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19;
- *iniziative culturali gestite da studenti* ammonta a 239,8 mila euro nel 2021, in leggero incremento rispetto al 2020 sempre per effetto della ripresa graduale delle diverse iniziative a seguito della pandemia.

## Costi per il Diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>2) COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>19.137.598,50</b>	<b>15.856.138,86</b>	<b>3.281.459,64</b>	<b>17%</b>
Collaborazioni per attività a tempo parziale	2.999.732,63	1.876.689,75	1.123.042,88	37%
Assegni di tutorato	1.897.193,07	1.071.555,39	825.637,68	44%
Oneri previdenziali a carico Ente per assegni di tutorato	429.743,69	242.564,63	187.179,06	44%
Borse e contributi per mobilità internazionale	9.407.069,21	7.777.710,68	1.629.358,53	17%
Borse per tirocinio formativo	103.105,08	102.404,70	700,38	1%
Altre borse di studio e premi	4.300.754,82	4.785.213,71	-484.458,89	-11%

La voce Costi per il diritto allo studio pari a 19.137.598,50 euro include, oltre alle borse di studio, i compensi per le attività di "150 ore" degli studenti, gli assegni di tutorato e le borse e contributi per la mobilità internazionale (progetto Erasmus Mundus, borse di studio e tirocini all'estero ecc.). Rispetto al 2020, la voce ha registrato un incremento del 17% pari a 3,2 mln di euro.

Dopo il forte decremento di tali costi sul 2020 riconducibili prevalentemente alla situazione emergenziale Covid-19, è positivo l'incremento sopra evidenziato al 31/12/2021 quale segno di ripresa delle attività e iniziative di mobilità:

- *Borse e contributi per mobilità internazionale.* La voce ammonta a 9,4 mln di euro al 31/12/2021, in incremento di 1,6 mln di euro rispetto al 2020. Tali costi sono sostenuti prevalentemente dall'Area Relazioni internazionali (per un importo pari a 7,7 mln di euro) e comprendono:
  - o Borse erogate agli studenti per la mobilità Erasmus in Europa: circa euro 6.730.000;
  - o Borse erogate agli studenti per la mobilità Erasmus in paesi extra UE: circa euro 317.000;
  - o Borse erogate agli studenti per la mobilità Overseas: circa euro 161.000;
  - o Borse di studio UNIBO Azione 2 a favore degli studenti internazionali iscritti: circa euro 596.000.
- *Altre borse di studio e premi.* La voce ammonta a 4,3 mln di euro al 31/12/2021.

Tale voce comprende:

- o i costi sostenuti dall'Area Biblioteche e Servizi agli studenti con riferimento a:
  - i premi di studio a favore di studenti meritevoli (675 mila euro);
  - i contributi per studenti in condizioni di disagio anche a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 (643 mila euro);
  - il cofinanziamento delle borse di studio regionali (566,99 mila euro) disposto in via straordinaria dal CdA del 30/11/2021 per garantire la borsa a tutti gli idonei al relativo concorso;
  - gli incentivi agli studenti iscritti a corsi di laurea di area scientifico-tecnologica (232 mila euro);
  - i contributi finanziari per gli studenti con disabilità e con DSA (205 mila euro);
  - gli assegni di tutorato per le esigenze delle strutture di Ateneo, delle segreterie studenti e del Servizio per gli studenti con disabilità e con D.S.A. (147 mila euro);
  - le borse di studio finanziate con donazioni o lasciti di terzi (112 mila euro);
  - i premi per meriti sportivi (4,5 mila euro).
- o borse di studio erogate sui Campus della Romagna per un importo circa pari a 160 mila euro;
- o borse di studio dell'Istituto degli studi Superiori (ISS) per un importo pari a 215 mila euro;
- o borse di tesi all'estero per un importo pari a 250 mila euro sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato.
- *le collaborazioni a tempo parziale* ammontano a 2,99 mln di euro al 31/12/21 in incremento di 1,12 mln di euro rispetto al 2020, per lo slittamento dal 2020 al 2021 dei contratti dovuto anche alla situazione pandemica;
- *le borse per tirocinio formativo* ammontano a 103 mila euro, rimanendo pressochè invariate rispetto al 2020.

La voce relativa agli *assegni di tutorato* ammonta a 1,89 mln di euro al 31/12/2021 e presenta un incremento di 825,6 mila euro comprensivi degli oneri previdenziale a carico ente. Con riferimento ai costi sostenuti dall'Area Formazione e Dottorato, si segnala come per questa voce l'incremento è dovuto principalmente a slittamenti di attività dal 2020 al 2021 (assegni di tutorato per l'orientamento, assegni di tutorato per l'assistenza ai TOLC), e all'incremento dei costi sostenuti per assegni di tutorato a supporto della didattica mista.

### Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>3) COSTI PER L'ATTIVITÀ EDITORIALE</b>	<b>1.772.489,73</b>	<b>1.503.653,10</b>	<b>268.836,63</b>	<b>15%</b>
Pubblicazioni	1.772.489,73	1.503.653,10	268.836,63	15%

In merito ai costi per l'attività editoriale, la voce inerente le *pubblicazioni* registra un incremento di 268,8 mila euro rispetto al 2020, per un importo complessivo di costi sostenuti pari a 1.772.489,73 euro.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>25.734.674,55</b>	<b>30.165.350,48</b>	<b>-4.430.675,93</b>	<b>-15%</b>
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD ALTRE UNIVERSITÀ	4.516.815,20	6.924.033,27	-2.407.218,07	-53%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD UE E AL RESTO DEL MONDO	15.204.665,54	14.575.122,01	629.543,53	4%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD AZ. OSPEDALIERA, AZ. OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA, AZIENDE SANITARIE LOCALI E POLICLINICI	311.141,54	442.217,79	-131.076,25	-42%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI AD ALTRI ENTI PUBBLICI	2.305.096,98	2.673.589,61	-368.492,63	-16%
TRASFERIMENTI ESTERNI SU PROGETTI COORDINATI A SOGGETTI PRIVATI	3.396.955,29	5.550.387,80	-2.153.432,51	-63%

Nella voce Trasferimenti a partner di progetti coordinati sono iscritte le somme che i responsabili scientifici, di progetti coordinati da più unità, trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui svolge il ruolo di capofila, acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire, agli altri partner, le quote di loro spettanza.

Complessivamente la voce ha un saldo pari a 25.734.674,55 euro con un decremento di 4,43 mln di euro rispetto al 2020. Nel corso degli esercizi, gli scostamenti in incremento e decremento si alternano e sono dovuti al fatto che i progetti di ricerca hanno una durata prevalentemente pluriennale, con diverse tranches di finanziamento e diversi trasferimenti a partners sugli esercizi di durata progetto, a seconda degli accordi/contratti sottoscritti, pertanto non ci può essere una linearità di costi sostenuti su tali voci negli anni.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>5) ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>5.772.275,55</b>	<b>5.453.918,21</b>	<b>318.357,34</b>	<b>6%</b>
Materiale di consumo per laboratori	5.772.275,55	5.453.918,21	318.357,34	6%

La voce Acquisto materiale di consumo per laboratori pari a 5.772.275,55 euro in lieve incremento rispetto al 2020 (6%), accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori sia per uso didattico che per uso commerciale che non è più distinto in un conto specifico.

Il materiale di consumo ad uso didattico viene acquistato prevalentemente dai Dipartimenti di Area Medica (Medicina specialistica, diagnostica e sperimentale; Scienze mediche e chirurgiche, Scienze biomediche e

neuromotorie e Scienze mediche e veterinarie), dal Dipartimento di Farmacia e biotecnologie e dal Dipartimento di Scienze e Tecnologie agro-alimentari. Il materiale di consumo per l'attività commerciale dell'Ateneo viene acquistato prevalentemente dal Dipartimento di scienze mediche veterinarie e dal Dipartimento di Scienze e Tecnologie agro-alimentari.

#### **Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

La voce variazioni rimanenze di altro materiale è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

#### **Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>9.262.937,17</b>	<b>7.329.473,54</b>	<b>1.933.463,63</b>	<b>26%</b>
Materiale bibliografico - escluse risorse elettroniche	1.984.648,89	1.995.617,99	-10.969,10	-1%
Risorse elettroniche	7.083.915,56	5.062.443,95	2.021.471,61	40%
Giornali e riviste	194.372,72	271.411,60	-77.038,88	-28%

Nella voce Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico sono rilevati gli acquisti relativi ad abbonamenti e banche dati on line (Elsevier, JSTOR, Wiley online library, ecc..) oltre che acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico non di pregio iscritti direttamente a costo. L'ammontare complessivo di tali costi ammonta al 31/12/2021 a 9.262.937,17 euro in incremento del 26% rispetto ai costi sostenuti nel 2020.

L'incremento è dovuto dalla voce *Risorse elettroniche* che costituisce la principale voce di costo per un ammontare pari a 7,08 mln di euro e che registra una variazione positiva di 2 mln di euro rispetto al 2020. Tale incremento si è determinato principalmente per:

- l'incremento di richiesta di investimento sull'estensione della disponibilità di e-book per la didattica nonché su nuove risorse necessarie per il potenziamento della didattica e della ricerca;
- l'impossibilità da parte della CRUI, che non è soggetto IVA, di emettere le note di debito relative ai costi delle risorse di alcuni importanti editori la cui negoziazione si è conclusa a fine 2020, per cui l'effettiva fatturazione è stata posticipata al 2021;
- i cambiamenti dei modelli contrattuali in essere per i grandi contratti gestiti dalla CRUI, che con il passaggio ai contratti trasformativi per la pubblicazione in *open access* stanno registrando un incremento dei costi dovuto, nello specifico per il 2020-2021, l'aliquota IVA applicata per la parte *publishing* dell'editore Springer, che è passata dal 4% al 22%, dopo l'interpello promosso dall'editore all'Agenzia delle Entrate.

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI</b>	<b>68.755.723,52</b>	<b>63.726.783,94</b>	<b>5.028.939,58</b>	<b>7%</b>
Costi per tutela brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà	741.458,42	566.114,19	175.344,23	
Consulenza, studi e indagini	1.270.676,20	901.993,98	368.682,22	29%
Collaborazioni esterne	3.447.178,58	3.735.463,32	-288.284,74	-8%
Servizi di ingegneria e architettura	234.849,24	338.238,31	-103.389,07	-44%
Servizi per il personale	2.715.387,14	2.192.856,99	522.530,15	19%
Pubblicità	132.535,14	99.462,72	33.072,42	25%
Altri servizi	11.345.689,50	8.946.857,69	2.398.831,81	21%
Gestione immobili	23.020.053,09	20.179.824,34	2.840.228,75	12%
Gestione utenze	17.150.795,05	16.985.216,77	165.578,28	1%
Manutenzione e gestione beni mobili	2.435.552,48	3.583.613,17	-1.148.060,69	-47%
Altre manutenzioni	6.261.548,68	6.197.142,46	64.406,22	1%

Nella voce **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali** sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Rispetto al 2020, la voce complessivamente registra un incremento del 7% pari a 5.028.939,58 euro, al quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio come sopra riportato.

Si riporta di seguito il dettaglio delle sottovoci più significative.

La voce **Collaborazioni esterne** ammonta a 3,45 mln di euro e ha avuto un decremento di 288,28 mila euro rispetto al 2020. Tali costi sono sostenuti principalmente da strutture dipartimentali e CIRI.

La voce **Servizi di ingegneria e architettura** passa da 338,23 mila euro nel 2020 a 234,85 mila euro nel 2021. Tale voce si riferisce a servizi affidati all'esterno, riservati ad operatori economici esercenti una professione regolamentata, e sono inerenti le attività di progettazione, direzione lavori, direzione dell'esecuzione, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, collaudo, indagini e attività di supporto. Si tratta di costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità di norma in fase di avvio degli interventi edilizi. Il decremento/aumento di tale voce di spesa dipende quindi dall'avvio dei progetti e dallo stato avanzamento dei lavori che hanno spesso durata pluriennale o comunque a cavallo d'esercizio che determina un andamento non costante dei costi da un esercizio a un altro.

Per completezza di informazione si segnala anche che nel corso dell'esercizio sono stati considerati costi accessori a lavori edilizi e quindi capitalizzati al 31/12/2021 costi per servizi di ingegneria e architettura per un importo pari a 2,2 mln di euro (a fronte di 985,03 mila di euro nel 2020), che quindi non hanno più evidenza in tale voce del conto economico, ma sono stati portati a stato patrimoniale in quanto costi accessori a interventi edilizi. I costi per servizi di ingegneria e architettura rimasti a conto economico non sono univocamente associati ad un intervento edilizio che avrà sicura realizzazione. Si tratta quindi di costi che non soddisfano i requisiti per la capitalizzazione.

Nella voce **Servizi per il personale** sono rilevati i costi per attività ricreative personale dipendente, benefit al personale amministrativo (convenzione per abbonamenti treni e autobus), per iniziative formative rivolte al personale e per servizi di prevenzione e protezione sanitaria formazione del personale.

Tale voce presenta un incremento di 522 mila euro sul 2021. Tale incremento è dovuto principalmente (per 374,5 mila euro) alla sottovoce relativa ai benefit al personale - abbonamenti treni e autobus, che passano da 1,75 mln di euro nel 2020 a 2,13 mln di euro nel 2021.

Tale scostamento è imputabile alla leggera ripresa degli acquisti di abbonamenti TPER da parte del personale docente e tecnico amministrativo rispetto al 2020, 1° anno di pandemia dove vi erano normative più stringenti in merito la mobilità e vi è stato un periodo più prolungato di smartworking esteso alla maggior parte del personale.

La voce **Altri servizi**, pari a 11.345.689,50 euro al 31/12/2021, registra un incremento pari a 2,4 mln di euro nel 2021 rispetto al 2020. Si riporta di seguito un dettaglio per tale voce.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>Altri servizi - dettaglio voci</b>	<b>11.345.689,50</b>	<b>8.946.857,69</b>	<b>2.398.831,81</b>	<b>27%</b>
Assicurazioni	1.037.892,27	1.037.306,13	586,14	0%
Lavanderia	9.187,32	9.915,82	-728,50	-7%
Servizio civile	78.149,32	105.985,56	-27.836,24	-26%
Acquisizione e fornitura servizi ILL e Document Delivery	27.722,44	11.049,78	16.672,66	151%
Commissioni bancarie e postali	27.427,01	492.075,95	-464.648,94	-94%
Altri servizi	8.870.426,92	6.135.636,50	2.734.790,42	45%
Servizi postali e di spedizione	249.399,12	294.875,46	-45.476,34	-15%
Servizi tipografici e di rilegatura	445.031,87	407.756,90	37.274,97	9%
Lavorazioni agricole	83.999,08	75.494,73	8.504,35	11%
Analisi di laboratorio	462.813,33	356.407,16	106.406,17	30%
Servizi di restauro e di conservazione di beni di valore culturale, storico, artistico e museale	46.342,60	20.353,70	25.988,90	128%
Altri servizi < 100 euro	7.298,22	0,00	7.298,22	100%

Tra le voci principali si richiamano i costi per:

- Assicurazioni pari a 1,04 mln di euro in linea con i costi sostenuti sul 2020;
- Commissioni bancarie e postali pari a 27,4 mila euro sostenuti dall'Area Finanza e Partecipate in decremento di 464,65 mila euro rispetto al 2020. Tale decremento è dovuto dal risparmio avuto nel corso del 2021 sulla nuova gara per l'ente tesoriere vinta dall'istituto bancario Crédit Agricole;
- Servizi tipografici e di rilegatura pari a 445 mila euro in linea con i costi sostenuti nel 2020, di cui 348,77 mila euro sono costi sostenuti dall'Area Biblioteche e Servizi allo studio principalmente in relazione al servizio di tipografia per i diplomi di laurea;
- Analisi di laboratorio pari a 462 mila euro sostenuti da strutture dipartimentali e Centri interdipartimentali;
- Servizi postali e di spedizione pari a 249,39 mila euro;
- Altri servizi per 8,87 mln di euro, in incremento di 2,7 mln di euro rispetto al 2020 e tenuto conto della rilevanza di tale voce di seguito più dettagliatamente analizzata.

La sotto-voce residuale *Altri servizi* comprende servizi di varia natura non compresi in voci di servizio specifiche e presenta un significativo incremento rispetto al 2020 attestandosi sui 8,87 mln di euro al 31/12/2021. Tale voce è composta dai costi sostenuti da tutte le strutture di Ateneo come segue:

- 4,25 mln di euro sono costi sostenuti dalle Aree amministrative di Bologna (rispetto ai 2,5 mln di euro sostenuti nel 2020), di cui si riportano i principali:

- 1,25 mln di euro sono costi sostenuti dall'Area Biblioteche e servizi agli studenti per diversi servizi tra i quali la gestione e la manutenzione del polo bibliotecario SBN, servizi di catalogazione, servizi di monitoraggio presenze studenti nelle sale studio/ biblioteche e servizi di prenotazione posti, servizi di front-office;
- 637 mila euro sono costi sostenuti dall'Area Edilizia e Sostenibilità con riferimento principalmente a servizi preliminari e propedeutici a interventi edilizi (verifica fattibilità installazione impianto, prove funzionali per impianto idrico antincendio, rinnovo certificazioni gestione della qualità ed adeguamento di impianti, ecc.)
- 435 mila euro sono costi sostenuti dall'Area Servizi Bologna con riferimento principalmente a servizi di manutenzione delle aree verdi, servizi di revisione periodica dei sistemi anticaduta (linee vita) installati presso le sedi alma mater, servizi di verifica periodica impianti messa a terra, servizi di verifiche su impianti elevatori, servizi allestimenti verdi e floreali per le manifestazioni accademiche.
- 311,5 mila euro sono costi sostenuti dall'Area del Personale per servizi tra i quali principalmente l'organizzazione spazi e i relativi allestimenti per prove di concorso,
- 2,8 mln di euro sono costi sostenuti complessivamente sulle strutture dipartimentali (rispetto ai 2,3 mln di euro sostenuti nel 2020);
- 233 mila euro sono costi sostenuti dai Campus della Romagna (rispetto ai 120 mila euro sostenuti nel 2020);
- 1,5 mln di euro sono costi sostenuti da Altre Strutture (rispetto ai 1,2 mln di euro sostenuti nel 2020).

La **Gestione utenze** riguarda il sostenimento dei costi per telefonia, gas riscaldamento, comprensivo di teleriscaldamento, energia elettrica e acqua, per tutto l'Ateneo, compresa la Romagna, a cui si aggiungono le forniture di gasolio e dell'olio combustibile da riscaldamento per alcuni edifici che necessitano di queste forniture almeno finché non sarà completato il passaggio al teleriscaldamento di tutte le centrali. I costi complessivi per le utenze nel 2021 sono stati di 17.150.795,05 euro, in linea con i costi sostenuti nel 2020 pari a 16.985.216,77 euro.

Si riporta il dettaglio per le singole voci di utenza:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>Gestione utenze - dettaglio voci</b>	<b>17.150.795,05</b>	<b>16.985.216,77</b>	<b>165.578,28</b>	<b>1%</b>
Telefonia	1.096.351,66	605.644,37	490.707,29	81%
Reti di trasmissione	65.215,50	62.726,29	2.489,21	4%
Energia elettrica	7.183.209,23	8.127.139,18	-943.929,95	-12%
Acqua	893.197,51	1.096.890,96	-203.693,45	-19%
Gas - riscaldamento	7.907.878,02	6.865.629,17	1.042.248,85	15%
Altri canoni	4.943,13	227.186,80	-222.243,67	-98%

- *Telefonia e reti di trasmissioni dati* hanno registrato un incremento complessivo pari a 493 mila euro, dovuto principalmente all'acquisto delle SIM dati fornite agli studenti;
- *Energia elettrica* ha subito un decremento pari a 943,9 mila euro. Il decremento è dovuto principalmente calo della tariffa, abbiamo infatti un costo unitario medio che passa da 0,20 €/Kwh ad un valore pari a 0,17 €/kwh nel 2021.
- *Gas – riscaldamento* ha registrato un forte incremento di 1 mln di euro nel 2021 rispetto al 2020. La voce comprende i costi di diversi fattori energetici (gasolio, gas, olio combustibile). L'incremento tuttavia è principalmente da attribuire all'aumento dei costi relativi al Gas. Per la fornitura di gas naturale si registra

un aumento della spesa che risultava essere 2.074.000,66 euro (IVA inclusa) nell'anno 2020 mentre è stata di 2.853.780,93 euro (IVA inclusa) nell'anno 2021. L'incremento è connesso sia ad un aumento dei consumi, i quali sono stati pari a 3.151.317,53 Smc nell'anno 2020 e pari a 3.910.658,99 Smc nell'anno 2021, che ad un incremento del costo unitario medio che per l'anno 2020 è stato di 0,6581 €/Smc mentre per l'anno 2021 è stato di 0,7297 €/Smc.

- *Acqua* ha registrato un decremento di 203,6 mila euro nel 2021 rispetto a quanto registrato sul 2020.
- *Altri canoni*, che comprende principalmente i costi per i pedaggi Telepass, ha registrato un decremento di 222 mila euro, dovuto all'attuale emergenza sanitaria Covid-19 per la quale si sono ridotti fortemente gli spostamenti lavorativi, mantenendosolamente quelli strettamente necessari.

Per quanto concerne l'analisi della voce **Gestione immobili**, la lettura dei dati è oltremodo complessa, in quanto le competenze sono ripartite tra diverse aree dell'Amministrazione Generale: l'Area Servizi Bologna (ASB), l'Area Edilizia e Sostenibilità (AUTC) e l'Area di Campus di Ravenna e Rimini, secondo le competenze e funzioni ad ognuna attribuite.

Inoltre i costi sostenuti per la *Gestione immobili* vanno analizzati unitamente alle voci di *Manutenzione e gestione beni mobili* (in cui rientra ad esempio la manutenzione ordinaria impianti riferiti sempre agli immobili) e alla voce di *Altre manutenzioni* (dove rientra la manutenzione ordinaria su beni di terzi e altri interventi di manutenzione ordinaria in cui rientrano tutti quegli interventi/contratti per i quali non è possibile stabilire la quota di intervento su immobili/beni di terzi rispetto la quota su immobili/beni di proprietà). In particolare, si riporta il dettaglio delle suddette voci:

- i costi sostenuti per la *Gestione Immobili* mostrano un saldo complessivo pari a 23.020.053,09 euro al 31/12/2021 (rispetto ai 20.179.824,34 euro al 31/12/2020), al quale concorrono le voci di costo riportate nella tabella sottostante:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>Gestione immobili - dettaglio voci</b>	<b>23.020.053,09</b>	<b>20.179.824,34</b>	<b>2.840.228,75</b>	<b>14%</b>
Servizi tecnico gestionali e manutentivi	5.655.109,45	5.710.691,87	-55.582,42	-1%
Manutenzione ordinaria fabbricati	650.429,79	894.375,90	-243.946,11	-27%
Spese condominiali su immobili di proprietà	39.965,60	31.939,96	8.025,64	25%
Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	851.568,79	686.618,60	164.950,19	24%
Pulizia	8.244.088,19	6.780.642,23	1.463.445,96	22%
Smaltimento rifiuti	282.749,24	272.909,60	9.839,64	4%
Sorveglianza e custodia	7.296.142,03	5.802.646,18	1.493.495,85	26%

- i costi per la *Manutenzione e gestione beni mobili* è 2.435.552,48 euro al 31/12/2021 (rispetto ai 3.583.613,17 euro al 31/12/2020);
- i costi per le *Altre manutenzioni* è pari a 6.261.548,68 euro nel 2021 (rispetto ai 6.197.142,46 euro sostenuti nel 2020).

Si riporta quindi un'analisi delle voci di dettaglio che hanno rilevato nel 2021 scostamenti significativi: *Manutenzione ordinaria* (comprendendo *manutenzione ordinaria fabbricati*, *manutenzione e gestione beni mobili e altre manutenzioni*), *Servizi tecnico gestionali e manutentivi*, *Sorveglianza e Custodia* e *Pulizia*.

I costi sostenuti nell'ambito della *Manutenzione ordinaria* riferiscono a tutte le strutture universitarie e sono a cura quasi totalmente dell'Area Edilizia e Sostenibilità, dell'Area Servizi Bologna e dell'Area di Campus di Ravenna e Rimini, nel rispetto delle competenze attribuite ad ognuna, a seguito della Riorganizzazione delle

aree dell'Amministrazione Generale. Come anticipato precedentemente, nell'analisi sono state ricomprese tutte le voci del piano dei conti inerenti la manutenzione ordinaria fabbricati e impianti:

- manutenzione ordinaria fabbricati (che rientra nella Gestione Immobili),
- manutenzione ordinaria beni mobili (che comprende prevalentemente la manutenzione ordinaria impianti e macchinari)
- altri interventi di manutenzione ordinaria (che comprende manutenzione su beni di terzi e interventi di manutenzioni su diversi immobili che non possono essere imputati puntualmente a immobili di proprietà o di terzi).

Complessivamente i costi sostenuti in ambito di manutenzione ordinaria hanno registrato un decremento pari a 1,32 mln di euro (12%).

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>Manutenzione ordinaria - dettaglio voci</b>	<b>9.347.530,95</b>	<b>10.675.131,53</b>	<b>-1.327.600,58</b>	<b>-12%</b>
Manutenzione ordinaria fabbricati	650.429,79	894.375,90	-243.946,11	-27%
<b>totale manutenzione ordinaria fabbricati</b>	<b>650.429,79</b>	<b>894.375,90</b>	<b>-243.946,11</b>	<b>-27%</b>
Manutenzione ordinaria e gestione mezzi di trasporto	55.335,49	85.931,64	-30.596,15	-36%
Manutenzione ordinaria e gestione impianti, macchinari e attrezzature	2.309.515,71	3.435.802,13	-1.126.286,42	-33%
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	70.701,28	61.879,40	8.821,88	14%
<b>totale manutenzione e gestione beni mobili</b>	<b>2.435.552,48</b>	<b>3.583.613,17</b>	<b>-1.148.060,69</b>	<b>-32%</b>
Manutenzione ordinaria su beni di terzi	449.548,93	403.851,06	45.697,87	11%
Manutenzione ordinaria software	498.905,67	385.895,69	113.009,98	29%
Altri interventi di manutenzione	5.313.094,08	5.407.395,71	-94.301,63	-2%
<b>totale altre manutenzioni</b>	<b>6.261.548,68</b>	<b>6.197.142,46</b>	<b>64.406,22</b>	<b>1%</b>

I costi sostenuti nel 2021 alla voce *Servizi tecnico gestionali e manutentivi* ammontano a 5.655.109,45 euro in linea con i costi sostenuti nel 2020.

Tale voce accoglie prevalentemente contratti tecnico gestionali e manutentivi stipulati dall'Area Servizi e Sistemi informatici (CESIA), che sul 2021 ammontano a 5,29 mln di euro, e in via residuale altri contratti per servizi tecnico gestionali e manutentivi dei Campus della Romagna (227,18 mila euro) e dei Dipartimenti (119,4 mila euro).

La voce relativa alla *Pulizia* ammonta a 8.244.088,19 euro al 31/12/2021, in incremento di 1,4 mln di euro rispetto al 2020. Il maggior costo è dovuto principalmente al fatto che nel 2020 era attivo il solo contratto unico (BASE PULIZIE) relativo al Servizio di pulizie degli spazi dell'Alma Mater Studiorum - Rep. 9175/2018 - mentre nel 2021 si sono aggiunti altri contratti più specifici che includono spazi universitari non ricompresi nel contratto base. Sono infatti stati stipulati diversi contratti ANALOGHI al contratto BASE PULIZIE.

Si citano alcuni:

- l'analogo per il Servizio di pulizia presso il Centro Veterinario Fauna del Distretto di Ozzano;
- l'analogo per il servizio di pulizie NAVILE UE4 E UE5,
- l'analogo per il servizio di pulizia presso gli spazi del complesso "Biblioteca Centrale Leon Battista Alberti (Campus di Cesena) e per il FANO MARINE CENTER.

L'incremento più consistente è comunque rappresentato dal contratto specifico per la disinfezione e igienizzazione degli ambienti per il contrasto della pandemia. Il contratto di pulizia per emergenza COVID PROT. 283149, avviato anticipatamente ad ottobre 2020, ha avuto durata fino al 31/12/2021.

La voce *Sorveglianza e Custodia* ammonta a 7.296.142,03 euro al 31/12/2021, in incremento di 1,5 mln di euro rispetto al 2020. Nel 2020 causa pandemia covid-19 molte strutture universitarie sono rimaste chiuse e conseguentemente anche la richiesta di portierato si è ridotta. Nel 2021, soprattutto dalla primavera in poi, pur essendo ancora un anno di emergenza sanitaria, la situazione è ritornata a livelli standard con un conseguente maggior utilizzo del contratto di portierato.

In ultimo è necessario anche citare che nel corso del 2021 sono stati attivati i servizi presso il nuovo insediamento universitario del Navile.

### **Acquisto altri materiali (9)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>9) ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>4.041.669,12</b>	<b>3.642.565,86</b>	<b>399.103,26</b>	<b>11%</b>
Materiale di consumo	2.948.530,95	2.831.312,95	117.218,00	4%
Acquisto beni durevoli < 100 euro	551.407,61	737.283,12	-185.875,51	-25%
Acquisto componenti prototipi	541.730,56	73.969,79	467.760,77	100%

La voce acquisto altri materiali pari a 4.041.669,12 euro è relativa principalmente a materiale di consumo come materiale per colture e stalla, cancelleria, materiale informatico oltre che costi sostenuti per beni come mobili e arredi, macchine d'ufficio del valore inferiore a 100 euro. Rispetto al 2020, la voce rileva un incremento del 11% pari a 399 mila euro. In particolare, la voce di dettaglio che portato a tale incremento complessivo è principalmente la voce Acquisto componenti prototipi, utilizzata dai Centri interdipartimentali di Ricerca industriale – CIRI – per gli acquisti di componenti che nell'ambito di progetti di ricerca vanno assemblati per la costruzione di prototipi di attrezzature. Nel caso in cui si valutasse che il prototipo avrà vita utile futura una volta completata la costruzione, tali costi a fine esercizio vengono sospesi a immobilizzazioni in corso per poi essere imputati ad attrezzature solamente nel momento in cui è completata la realizzazione del prototipo.

### **Variazioni rimanenze di altro materiale (10)**

La voce variazioni rimanenze di altro materiale è pari a zero in quanto l'Ateneo non gestisce Rimanenze di magazzino.

### **Costi per godimento di beni di terzi (11)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>11) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>6.566.873,13</b>	<b>6.469.729,94</b>	<b>97.143,19</b>	<b>2%</b>
Utilizzo beni immobili di terzi	3.153.789,48	3.196.886,22	-43.096,74	-1%
Utilizzo beni mobili di terzi	1.140.832,35	1.264.661,09	-123.828,74	-10%
Noleggi licenze software e altri beni immateriali di terzi	2.268.326,67	2.005.234,63	263.092,04	13%
Costi per cessioni, concessioni, licenze e simili di opere dell'ingegno	3.924,63	2.948,00	976,63	33%

La voce costi per godimento di beni di terzi è relativa principalmente a costi legati ai canoni di locazione degli immobili di terzi in uso all'Ateneo oltre che costi per licenze software annuali e noleggi macchinari e

attrezzature. I costi al 31/12/2021 pari a 6.566.873,13 euro rimangono in linea con i costi sostenuti al 31/12/2020.

### Altri costi (12)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>12) ALTRI COSTI</b>	<b>20.431.467,85</b>	<b>18.628.215,82</b>	<b>1.803.252,03</b>	<b>10%</b>
Compensi e indennità organi istituzionali	401.471,81	441.649,74	-40.177,93	-9%
Commissioni concorso	222.823,39	114.680,55	108.142,84	94%
Convegni, seminari e altre manifestazioni	2.376.731,35	1.325.611,59	1.051.119,76	79%
Servizi per rappresentanza	16.780,45	23.428,57	-6.648,12	-28%
Missioni e trasferte	2.108.647,60	2.860.843,96	-752.196,36	-26%
Rimborsi spostamenti intra - ateneo	20.059,63	17.097,57	2.962,06	17%
Altri costi per il personale	112.344,98	160.907,63	-48.562,65	-30%
Trasferimenti, accordi e convenzioni	10.685.446,95	10.015.263,38	670.183,57	7%
Altri costi	4.487.161,69	3.668.732,83	818.428,86	22%

La voce Altri costi pari a 20.431.467,85 euro riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo analizzate. Complessivamente rispetto al 2020, sull'aggregato altri costi si rileva un incremento del 10%, pari a 1,8 mln di euro, dato dalla somma algebrica di scostamenti positivi e negativi avuti su questa voce. Di seguito si riportano le principali variazioni.

La voce *Trasferimenti, accordi e convenzioni* pari a 10,68 mln di euro registra un incremento di 670 mila euro nel 2021 rispetto al 2020. Si riporta il dettaglio sulle voci di dettaglio che hanno contribuito principalmente a tale incremento:

- *Accordi e convenzioni Master e corsi alta formazione* registra un incremento di 260 mila euro nel 2021;
- *Accordi e convenzioni con enti di sostegno* registra un incremento complessivo di 261,5 mila euro nel 2021 passando da 59,2 mila euro a 361,7 mila euro. Si richiamano in particolare due accordi stipulati dall'Area Edilizia e Sostenibilità per i quali sono state erogati i seguenti trasferimenti:
  - o 165 mila euro in relazione all'accordo stipulato con UNI.RIMINI S.P.A. per lo sviluppo di attività in favore degli studenti universitari del Campus di Rimini;
  - o 150 mila euro in relazione all'accordo stipulato con Fondazione Flaminia per l'Università in Romagna per lo sviluppo di attività in favore degli studenti universitari del Campus di Ravenna.

La voce *Convegni, seminari e altre manifestazioni* ammonta al 31/12/2021 a 2.376.731,35 euro con un incremento di 1,05 mln di euro rispetto al 2020. Nel 2021, pur essendo ancora un anno di emergenza sanitaria, c'è stata una ripresa nell'organizzazione degli eventi che si sono potuti svolgere nel rispetto delle disposizioni normative vigenti.

La voce relativa a *Missioni e trasferte* ha registrato invece un ulteriore decremento rispetto al 2020 pari a 752 mila euro. Questo, in quanto vi sono ancora limitati spostamenti su territorio nazionale e internazionale, anche dovuti al fatto che dal 2020 sono state implementate diverse modalità via web ai fini di comunicazione e che quindi rendono non necessari gli spostamenti fisici del personale.

Si allega la tabella riassuntiva dei compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali così come previsto dalle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo del MUR.

I valori inseriti nella colonna "compenso annuo" debbono intendersi come annuali e lordi così come previsto dai singoli contratti/convenzioni. I gettoni e i rimborsi spese sono relativi alle presenze dei membri interni ed esterni alle sedute svolte nel 2021 e i rimborsi spese sono quelli liquidati nel 2021.

FUNZIONE	COMPENSO ANNUO*	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	50.000,00	----	----	01/11/2021	31/10/2027
Consiglio di Amministrazione	----	46.000,00	144,00	14/06/2021	13/06/2024
Senato Accademico	----	36.750,00	----	03/05/2021	02/05/2024
Collegio Revisori dei Conti	81.915,23	----	743,98	21/12/2018	20/12/2021
Nucleo di valutazione	47.582,38	----	2.205,92	18/01/2019	17/01/2022

\* compenso lordo percipiente

\*\* liquidato anno 2021

## X. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>23.126.585,32</b>	<b>20.193.520,76</b>	<b>2.933.064,56</b>	<b>15%</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.140.043,55	1.700.681,97	439.361,58	26%
2) Ammortamento immobilizzazioni materiali	19.303.579,63	16.764.348,53	2.539.231,10	15%
3) Svalutazioni immobilizzazioni	19.699,86		19.699,86	
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.663.262,28	1.728.490,26	-65.227,98	-4%

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. Gli ammortamenti riguardano sia le quote di competenza relative ai beni mobili ed immobili migrati dal precedente sistema contabile, cui si aggiungono le quote relative a beni ed immobili per i quali è stato promosso l'avvio dell'ammortamento nel 2021, relativamente a nuove acquisizioni o conclusione di interventi edilizi e manutenzione straordinaria su beni di proprietà e di terzi.

Le *svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante*, pari a 1.663.262,28 euro, riflette le operazioni di accantonamento effettuate e le operazioni di adeguamento.

Più precisamente:

- è stato registrato un accantonamento pari a 1.100.000 euro a fondo svalutazione dei crediti verso studenti. Per le motivazioni si rinvia al 5.2 Attivo Circolante – sezione Crediti;
- è stato accantonato a fondo svalutazione per gli altri crediti un ammontare pari a 563.262,28 euro. Per le motivazioni si rinvia al paragrafo 5.2 Attivo Circolante – sezione Crediti.

Per maggiori dettagli, si veda il commento allo Stato patrimoniale.

## XI. Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>32.041.271,01</b>	<b>29.310.434,95</b>	<b>2.730.836,06</b>
<b>Accantonamenti a fondo rischi</b>	<b>4.049.478,96</b>	<b>656.092,01</b>	<b>3.393.386,95</b>
Accantonamento a fondo rischi	1.908.880,77	47.741,30	1.861.139,47
Accantonamento fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica	529.600,49	577.505,57	-47.905,08
Accantonamento fondo rischi su progetti commerciali	396,50	2.703,26	-2.306,76
Accantonamento a fondo rischi regolamento premialità artt. 4-5	18.603,12	28.141,88	-9.538,76
Accantonamento a fondo per contenziosi in corso	1.591.998,08	0,00	1.591.998,08
<b>Accantonamento a fondi oneri</b>	<b>27.991.792,05</b>	<b>28.654.342,94</b>	<b>-662.550,89</b>
Altri accantonamenti a fondo oneri	767.929,76	311.227,94	456.701,82
Accantonamento a fondo contributi inail - gestione per conto stato	600.000,00	600.000,00	0,00
Accantonamento a fondo accessorio dirigenti	373.751,91	320.194,21	53.557,70
Accantonamento a fondo accessorio ta ti e td	6.417.911,40	6.331.780,93	86.130,47
Accantonamento a fondo compensi vari e fondo supplenze	1.733.231,95	1.911.839,97	-178.608,02
Accantonamento a fondo accessorio docenti e ricercatori	40.270,00	90,00	40.180,00
Accantonamento a fondo incentivi funzioni tecniche - Lavori (ex Fondo Merloni)	400.000,00	0,00	400.000,00
Accantonamento a fondo compensi commissioni	255.000,00	461.491,37	-206.491,37
Accantonamento a fondo convenzioni az. ospedaliera e altri	2.552.651,40	2.885.000,00	-332.348,60
Accantonamento a fondo di ateneo art. 9 l. 240/10	1.060.747,00	1.060.747,00	0,00
Accantonamento a fondo da proventi commerciali per personale	3.667.891,30	2.618.203,42	1.049.687,88
Accantonamento a fondo incrementi retributivi	3.397.294,42	5.867.919,28	-2.470.624,86
Accantonamento a fondo accessorio collaboratori linguistici	91.325,15	49.305,86	42.019,29
Accantonamento a fondo avanzamenti carriera docenti e ricercatori TI	1.841.199,87	2.777.930,97	-936.731,10
Accantonamento a fondo corsi professionalizzanti	4.364.262,96	3.458.611,99	905.650,97
Accantonamento per fondo oneri per telelavoro	428.324,93	0,00	428.324,93

Le voci di accantonamento sono puntualmente definite e associate a ciascun Fondo rischi ed oneri con le quali vengono alimentati. Per una disamina completa sulle movimentazioni e la composizione dei Fondi per rischi ed oneri si rimanda all'apposita sezione dello Stato patrimoniale.

## XII. Oneri diversi di gestione

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>14.201.241,32</b>	<b>9.559.639,20</b>	<b>4.641.602,12</b>	<b>49%</b>
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	5.882.340,97	3.660,52	5.878.680,45	160597%
Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	396.303,00	490.875,52	-94.572,52	-19%
Perdite su crediti	369.426,81	2.718.457,98	-2.349.031,17	-86%
Imposte, tasse e altri oneri indiretti	2.348.234,57	2.393.909,88	-45.675,31	-2%
Versamenti al bilancio dello stato	1.531.161,46	1.531.161,46	0,00	0%
Rimborsi e restituzioni	3.585.926,71	2.382.555,48	1.203.371,23	51%
Altri oneri diversi di gestione	87.847,80	39.018,36	48.829,44	125%

Gli **oneri diversi di gestione** ammontano a 14.201.241,32 euro e accolgono varie voci di costo non rientranti nelle categorie dei costi della gestione corrente. Rispetto al 2020, si evidenzia un incremento complessivo

della voce pari al 49% (4,6 mln di euro), determinata dalla somma algebrica di diversi fattori, di cui si riportano di seguito le voci che hanno avuto scostamenti più rilevanti.

La voce *Minusvalenze ordinarie da alienazioni* pari a 5,88 mln di euro è relativa dal perfezionamento della vendita della porzione indivisa di proprietà superficaria della UE 3 NAVILE di 390,29/1000 ad INAF - Atto Notarile di vendita 28/12/2021 rep.4559 racc.3761 - che non aveva ancora completato il periodo di ammortamento. INAF ha erogato l'importo per la vendita in diverse rate di pagamento annuali (come stabilito da apposito contratto di vendita) e pertanto il trasferimento di proprietà per la vendita si è perfezionato solo al momento di erogazione dell'ultima tranches di pagamento da parte di INAF. A fronte di tale minusvalenza generata a bilancio per l'alienazione del bene non completamente ammortizzato si ha un ricavo di pari importo generato dall'apertura dei risconti passivi all'01/01/2021.

La voce *sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie* ammonta a 396,3 mila euro ed è leggermente in decremento rispetto al 2020 (-94,5 mila euro). Tale voce ricomprende 197.698,25 euro di insussistenze passive generate dalla cancellazioni crediti relativi a errori di registrazione/conteggi dei crediti da imputare in contabilità. Si veda il dettaglio dei crediti cancellati al 31/12/2021 nell' **Allegato 9 – Dettaglio di nota integrativa – crediti e debiti da cancellare**. La restante quota è prevalentemente relativa alla registrazione di Note di credito su Fatture di vendita registrate in esercizi precedenti al 2021, che essendo rettifiche di ricavi di esercizi precedenti sono state classificate come sopravvenienze.

La voce *Perdite su crediti* ammonta nel 2021 a 369.426,81 euro. Tale voce accoglie i costi determinati da cancellazioni di crediti in quanto valutati al 31/12/2021 non esigibili e per i quali, negli esercizi precedenti, non erano stati effettuati opportuni accantonamenti a fondo rischi o a fondo svalutazione crediti. Al 31/12/2021, tutte le strutture di Ateneo (dipartimenti, aree, campus e altre strutture) hanno infatti effettuato un'analisi puntuale di tutte le posizioni creditorie aperte, al fine di valutare:

- la riduzione del valore nominale dei crediti attraverso la creazione di un apposito fondo svalutazione, nel caso vi siano elevate probabilità della loro insussistenza per inesigibilità totale o parziale;
- la cancellazione dei crediti con la contestuale rilevazione di una perdita su crediti, nel caso in cui vi sia certezza della loro insussistenza per inesigibilità solo dopo che siano stati esperiti tutti gli atti idonei per ottenerne la riscossione.

Si veda il dettaglio dei crediti cancellati al 31/12/2021 nell' **Allegato 9 – Dettaglio di nota integrativa – crediti e debiti da cancellare**.

La voce *Imposte, tasse e altri oneri indiretti* ammonta a 2.348.234,57 euro al 31/12/2021, in linea con i costi sostenuti nel 2020, e comprende i costi rilevati per IMU, TASI, imposta di bollo, TARI, imposta di registro, contributo per le gare AVCP, bollo auto, ritenute fiscali sul conto corrente e altri tributi.

La voce *Rimborsi e restituzioni* pari a 3.585.926,71 euro registra un incremento di 1,02 mln di euro, dovuto principalmente a:

- l'incremento sul dettaglio di *Rimborsi e restituzioni tasse e contribuzione studentesca* per 641,58 mila euro, di cui in parte rimborsi tasse disposti a favore di studenti che si sono iscritti all'a.a. 2020/2021 e hanno conseguito il titolo sull'a.a. precedente nei mesi tra febbraio e giugno 2021, usufruendo così sia dei normali appelli di laurea di febbraio/marzo sia di quelli straordinari calendarizzati in maggio a seguito della disposizione ministeriale relativa alla proroga del termine finale dell'a.a. 2019/2020, misura

introdotta nell'ambito degli interventi per fronteggiare le conseguenze negative dell'emergenza epidemiologica.

- l'incremento sul dettaglio *Altri rimborsi e restituzioni* per 514,77 mila euro.

Per quanto riguarda la voce *Versamenti al Bilancio dello Stato*, si specifica trattasi dei trasferimenti allo Stato dovuti per l'anno 2021 ai sensi dell'art.67, comma 6 D.L.112/08 per 913.741,10 euro e ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A - anno 2021 per euro 617.420,36.

Per quanto riguarda la voce *Versamenti al Bilancio dello Stato*, si riporta quanto segue.

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni	Var. %
<b>Versamenti al bilancio dello stato</b>	<b>1.531.161,46</b>	<b>1.531.161,46</b>	-	<b>0%</b>

### 6.3. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

La legge di bilancio 2020 (L. 160 del 27 dicembre 2019) ha disposto un "aggiornamento" delle misure di contenimento previste con precedenti vincoli di finanza pubblica.

La normativa non introduce nuovi limiti o soglie massime di spesa con riferimento a specifiche nature di costi, ma delinea una diversa gestione dei vincoli di finanza pubblica. La norma identifica un ambito di applicazione delle misure di contenimento riferite all'acquisizione di beni e servizi riconducibili a "costi di funzionamento". L'applicazione di tale norma è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo.

In occasione della redazione del bilancio d'esercizio, a decorrere dall'esercizio 2020, è richiesta la verifica ed asseverazione da parte degli organi di controllo del rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previste.

Per consentire le opportune verifiche, è stata predisposta anche per l'esercizio 2021, la relazione per il Collegio dei Revisori che espone:

- la normativa di riferimento;
- il modello adottato dall'ateneo di Bologna per il monitoraggio in corso di esercizio e la verifica a termine dell'esercizio di riferimento;
- i dati contabili relativi alla verifica del rispetto delle misure di razionalizzazione e contenimento previste con riferimento alla gestione contabile 2021.

#### 6.3.1. Quadro normativo

La normativa di riferimento rinvia sia alla Legge di bilancio 2020 che ha promosso le misure di razionalizzazione delle misure di contenimento, sia alla successiva circolare RGS che contiene le principali indicazioni per l'attuazione e applicazione delle norme a decorrere dalla gestione contabile 2020. A queste norme fanno seguito le indicazioni contenute nei decreti emanati per fronteggiare l'emergenza COVID\_19, che hanno previsto sospensioni o deroghe alle misure introdotte.

A conclusione dell'esposizione delle principali norme di riferimento, si richiama la nota del MUR prot.83817 del 23 aprile 2020, avente oggetto le "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020", che richiamava l'imminente emanazione di una nota esplicativa e di indirizzo in relazione

all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze. Al momento tale nota esplicativa non risulta pervenuta.

La normativa è la seguente:

- a) **Legge di bilancio 2020** (L. 160 del 27 dicembre 2019):
  - commi 590-602: volti alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, in continuità con i precedenti vincoli di finanza pubblica;
  - commi 616-619: volti a conseguire ulteriori risparmi di spesa con riferimento alla spesa per contratti di locazione passiva, con richiamo delle procedure previste dalla nota 1105/2020 dell'Agenzia del Demanio;
- b) **RGS - circolare n. 9 del 24 aprile 2020** "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni";
- c) **Legge di conversione (L. 27 del 24 aprile 2020) del DL n. 18 del 17 marzo 2020** "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- d) **Decreto Rilancio (Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34)** recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19". art. 238 comma 6;
- e) **Nota MUR prot.83817 del 23 aprile 2020** : "Misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica anno 2020 - - circolare n. 9 del 21 aprile 2020.
- f) **Decreto Legge 31 maggio 2021, n. 77** "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure. (GU Serie Generale n.129 del 31-05-2021). Con riferimento ai costi ICT, al comma 593 della legge 160/2029 è indicato che il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le "spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR". Inoltre, i commi 610, 611, 612 e 613 sono abrogati.

### **6.3.2. Criteri Unibo per la definizione degli ambiti di contenimento e per il monitoraggio**

La prima fase seguita per la definizione dei criteri UNIBO è stata quella di identificare l'ambito di applicazione della norma, definito sulla base delle seguenti indicazioni normative:

- a) Commi 590-602 : Acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento.

Le misure operano solo per costi di acquisizione beni/servizi, non per investimenti. La norma definisce un tetto unico sulla macrocategoria relativa alle voci B6) B7) e B8) del conto economico MEF, che per le università corrispondono alle voci riclassificate nella voce B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.

Sono escluse dalla misura le spese per acquisto di beni e servizi imputabili a specifici progetti finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati aventi vincolo di destinazione.

L'esclusione si estende anche alle attività finanziate con margini di progetti, in quanto riconducibili a maggiori entrate con tale provenienza. Per differenza, resterebbero inclusi nelle misure di contenimento i costi sostenuti a valere su FFO e contribuzione studentesca (escluso post laurea) ed altri proventi che non hanno una destinazione vincolata per natura: rimborsi e recuperi, alienazioni patrimoniali, ecc.

La norma rinvia implicitamente alla possibilità di una precisa correlazione proventi-costi, tale da consentire di individuare ciò che è vincolato per destinazione e quindi non soggetto a misure di contenimento.

La norma dispone che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Il superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi è ammesso in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593). A tal fine si precisa che per l'anno 2021 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori di rendiconto o di bilancio d'esercizio 2020, rapportati ai medesimi valori conseguiti nel 2018. Il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio, non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui trattasi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

b) Commi 610-613: Spesa per la gestione corrente del settore ICT (Information and Communication Technology).

La legge di bilancio 2020, con riferimento a questo specifico ambito, prevede che “per il triennio 2020-2022 è atteso un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017, anche attraverso il riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology). La percentuale di risparmio può essere ridotta al 5% ove ricorrano le condizioni menzionate al comma 611.”

In seguito all'emanazione del Decreto Legge 31 maggio 2021, n. 77, tale misura di contenimento è stata abrogata, pertanto l'analisi con riferimento ai costi ICT è stata esclusa dal modello di calcolo Unibo.

c) Commi 616-619 - Spesa per contratti di locazione passiva: le misure sono volte a conseguire ulteriori risparmi di spesa connessi alla possibilità, riconosciuta solo per un limitato periodo di tempo, di rinegoziare, laddove conveniente, i contratti di locazione passiva in immobili di proprietà privata, sia in essere sia scaduti alla data di entrata in vigore della legge di bilancio 2020 (nota n. 2020/1105 del 20 gennaio 2020 afferenti la procedura da seguire per la rinegoziazione dei contratti in locazione passiva in attuazione dell'articolo 1, commi da 616 a 619, della legge n. 160/2019). Con riferimento a tale ambito si precisa che Unibo ha perseguito, nel corso degli ultimi esercizi, l'obiettivo di ridurre in misura considerevole l'entità dei costi sostenuti per tali tipologie di contratti. I dati desunti dagli ultimi bilanci di esercizio evidenziano l'effetto delle azioni promosse, con una costante riduzione dei costi per “Utilizzo di beni immobili di terzi”:

- a. nel 2018 il costo ammontava a 4,63 mln di euro;
- b. nel 2019 a 3,88 mln di euro (- 745 mila euro);
- c. nel 2020 il costo risulta pari a 3,20 mln di euro (- 690 mila euro);
- d. nel 2021 il costo risulta pari a 3,15 mln di euro (- 500 mila euro).

### 6.3.3. Ambito di applicazione delle misure di contenimento

Per una analisi degli ambiti di contenimento previsti ai commi 590-602, non possono essere assunti i valori riportati a Conto Economico.

Con riferimento a tali macroaggregati è necessario:

- individuare le voci di costo non correlate a proventi finalizzati;
- individuare le voci per le quali era già prevista una deroga o una esclusione dalla precedente normativa;

L'identificazione dell'ambito di applicazione delle misure di contenimento ha consentito di estrarre le informazioni contabili utili:

- sono stati assunti a riferimento i dati dell'intero ateneo, confluiti nello schema di Conto Economico;
- i dati sono stati estratti per "tipologia di progetto": sono stati inclusi nel calcolo i soli progetti o unità analitiche che costituiscono progetti di "solo costo". Questo criterio rappresenta al momento l'unico modo per dedurre una correlazione proventi-costi: si assume che il progetto che non evidenzia una voce di provento specifica sia finanziato con fondi di ateneo.

I progetti inclusi/esclusi sono stati identificati sulla base della Tipologia Progetto. E' sulla base di questa distinzione che il modello Unibo fonda l'identificazione dell'ambito delle misure di contenimento, riconoscendo alle coordinate contabili o progetti che non gestiscono direttamente proventi o finanziamenti propri e finalizzati i requisiti per l'applicazione delle misure di razionalizzazione e contenimento.

Un ulteriore passaggio è rappresentato dalla verifica dell'esclusione delle spese di investimento che non confluiscono nelle voci aggregate di Conto Economico e che - in quanto tali - risultano escluse dall'ambito di applicazione della norma.

Il passaggio successivo ha richiesto la chiara identificazione delle voci di costo dettagliate che sono riclassificate nelle voci aggregate di Conto Economico. Questa verifica ha consentito di confermare la correttezza delle analisi effettuate, dirette a cogliere tutte le voci di costo riconducibili alle voci di acquisizione di beni e servizi.

La determinazione del valore medio di riferimento ha portato a queste evidenze:

Voci CE - Acquisti di beni e servizi				
	31/12/20216	31/12/2017	31/12/2018	Soglia
B) 5-7-8-9-11-12	85.668.065	83.649.295	80.451.929	83.256.429

**B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.792.350
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	7.903.298
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	61.593.140
- 9) Acquisto altri materiali	2.106.602
- 11) Costi per godimento beni di terzi	9.487.383
- 12) Altri costi	373.657
	<b>83.256.429</b>

**6.3.4. Monitoraggio al 31/12/2021**

Il modello di calcolo adottato da Unibo per identificare il margine di flessibilità ammesso a decorrere dall'esercizio 2020, si fonda sulla coerenza rispetto all'intento della norma, il cui obiettivo è orientare le misure di contenimento su costi finanziati da risorse pubbliche e non finalizzate a specifici interventi.

Ciò porta ad individuare quali maggiori proventi utili a definire il margine di flessibilità quelli relativi a:

- FFO: valore riferito all'assegnazione annuale non finalizzata (quota base, premiale, perequativo);
- tasse e contribuzioni studentesche (escluso la gestione post lauream, destinata a finanziare i corsi specifici);
- eventuali altri proventi che finanziano indistintamente il bilancio.

Con riferimento a tale ambito di analisi, Unibo (come gli altri Atenei) è in attesa di ricevere conferma dal Ministero in merito al modello ed alle modalità di calcolo da applicare.

La principale comunicazione pervenuta dal MUR è la nota prot. N. 83717 del 23/04/2020, dove il Ministero comunicava che, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, avrebbe predisposto, tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Ad oggi tale nota non è stata emanata.

Recentemente è stata promossa dal CODAU una iniziativa nei confronti del Ministero, al fine di acquisire ulteriori elementi per la corretta applicazione delle misure di contenimento al sistema universitario.

Il Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie ha espresso un chiaro auspicio al fine di prevedere una revisione della normativa che tenga conto della specificità del sistema universitario nazionale. Ritiene infatti che il rispetto dei limiti di spesa ai sensi della legge di bilancio 2020 sia incompatibile con il perseguimento degli obiettivi e della stessa missione istituzionale degli atenei.

Nello specifico, la Giunta del CoDAU, riunitasi a Roma il giorno 10 novembre 2021, preso atto delle evidenze emerse all'interno del gruppo di lavoro sulla contabilità come precedentemente riassunte, ritiene indispensabile un intervento normativo sulla disciplina dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi, affinché le Università pubbliche possano esserne escluse, in virtù del regime di autonomia costituzionale loro riconosciuto per le loro peculiari finalità istituzionali e al fine di utilizzare, in modo flessibile ed efficace, le risorse disponibili e necessarie al perseguimento degli obiettivi richiesti dalla stessa programmazione dello

Stato. Nel caso in cui l'auspicato superamento dei limiti per le Università non possa essere considerato per il momento possibile, la Giunta CoDAU ha proposto almeno una precisazione agli articoli della L. 160/2019 volta a definire in modo chiaro quali voci possono sicuramente essere escluse dal computo delle spese per beni e servizi assoggettate al limite di spesa.

In assenza di indicazioni specifiche e note esplicative da parte del MUR per l'applicazione al sistema universitario delle misure di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica, l'ateneo ha provveduto al monitoraggio e verifica 2021 sulla base del modello adottato dall'esercizio 2020.

Si riporta il valore complessivo dei costi 2021 desunti dal monitoraggio:

<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE ESERCIZIO 2021</b>	
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.872.202
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	9.140.147
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	63.293.173
- 9) Acquisto altri materiali	2.138.923
- 11) Costi per godimento beni di terzi	6.036.616
- 12) Altri costi	354.134
<b>Totale 2021</b>	<b>82.835.195</b>

I dati evidenziano che i costi sostenuti nell'esercizio 2021 in corrispondenza delle voci soggette a misure di contenimento per acquisto di beni e servizi risultano inferiori al valore medio assunto a riferimento.

Nell'ambito di tali costi sono ricompresi i costi sostenuti per gli interventi effettuati per fronteggiare l'emergenza COVID-19.

Non sussiste l'esigenza, considerato il rispetto della soglia prevista, dell'individuazione puntuale di dette quote sulle diverse voci, al fine di escluderle dal montante del calcolo complessivo. Parimenti non è necessario procedere ad identificare il margine di flessibilità derivante dall'andamento dei proventi.

### 6.3.5. Versamenti al bilancio dello Stato

Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente a favore del bilancio dello Stato le somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese. La norma ha previsto l'incremento del 10% su alcune tipologie di vincolo, come desumibile dal nuovo modello della scheda "Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A".

Si propongono le sezioni della scheda interessate al versamento da parte di Unibo:

**Versamenti al bilancio dello Stato ai sensi dell'art.1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 All.A**

PRIMA SEZIONE			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	12.608,89	1.260,89	13.869,78
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	129.021,10	12.902,11	141.923,21
<b>Totale</b>	<b>141.629,99</b>	<b>14.163,00</b>	<b>155.792,99</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB:</b> per le <b>Autorità portuali</b> tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	147.848,85	14.784,89	162.633,74
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	243.148,34	24.314,83	267.463,17
<b>Totale</b>	<b>390.997,19</b>	<b>39.099,72</b>	<b>430.096,91</b>
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>585.889,90</b>

**Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili**

SECONDA SEZIONE	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	913.741,10
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	31.530,46
<b>TOTALE VERSAMENTI DA EFFETTUARE</b>	
	<b>1.531.161,46</b>

L'ammontare del versamento allo Stato per l'anno 2021 è stato complessivamente pari a 1.531.161,46 Euro. Nella scheda riepilogativa dei versamenti 2021 sulla falsariga della scheda di monitoraggio relativa gli enti ed organismi di cui al comma 590 della legge n.160/2019, è previsto l'inserimento nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme, maggiorati del 10% per il successivo versamento al Bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X). Per le restanti voci della scheda di monitoraggio -seconda sezione- i versamenti al bilancio dello Stato sono stati effettuati con imputazione ai capitoli indicati.

Complessivamente i versamenti sono stati effettuati con l'emissione dei seguenti ordinativi di pagamento:

ORDINATIVI DI PAGAMENTO 2021	AMMONTARE
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N. 47174/2021	141.629,99
	475.790,37
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.74425/2021	913.741,10
<b>TOTALE</b>	<b>1.531.161,46</b>

#### 6.4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 796.551,82</b>	<b>- 810.400,66</b>	<b>13.848,84</b>
1) Proventi finanziari	56.481,88	48.774,48	7.707,40
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-841.512,95	-853.506,41	11.993,46
3) Utili e perdite su cambi	-11.520,75	-5.668,73	-5.852,02

Nelle tabelle sotto esposte, viene riportato il dettaglio delle singole voci che compongono il saldo dei proventi e oneri finanziari dell'Ateneo.

##### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>1) PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>56.481,88</b>	<b>48.774,48</b>	<b>7.707,40</b>
Interessi attivi	720,24	21.998,50	-21.278,26
Altri proventi finanziari	55.761,64	26.775,98	28.985,66

##### Interessi ed altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>841.512,95</b>	<b>853.506,41</b>	<b>-11.993,46</b>
Interessi passivi	351,04	852.648,74	-852.297,70
Altri oneri finanziari	9.518,69	857,67	8.661,02
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	831.643,22	0,00	831.643,22

Nell'aggregato Interessi ed altri oneri finanziari pari a 841.512,95 euro sono stati rilevati principalmente gli interessi passivi su mutui di competenza dell'esercizio 2021 pagati, per il rimborso delle due rate semestrali del Mutuo BEI-BIIS per 407.618,34 euro, per il rimborso delle rate dei mutui ex Irnerio per 19.784,88 euro, per il rimborso del nuovo mutuo BEI sottoscritto nel 2018 per 168.300,00 euro, per il rimborso del nuovo mutuo BEI sottoscritto nel 2019 per 35.450 euro, per il rimborso del nuovo mutuo BEI sottoscritto nel 2020 per 200.490,00 euro.

La composizione dell'indebitamento di Ateneo è descritta nel paragrafo 5.8 Debiti (D) sezione (1) Mutui e Debiti verso Banche.

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>3) UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>-11.520,75</b>	<b>-5.668,73</b>	<b>-5.852,02</b>
Utili su cambi	1.497,66	5.926,18	-4.428,52
Perdite su cambi	-13.018,41	-11.594,91	-1.423,50

Gli **utili e le perdite su cambi** si sono generate per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'Utile o della perdita.

## 6.5. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-62.528,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.528,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	-62.528,00	0,00	62.528,00

Come riportato nella sezione *III. Immobilizzazioni Finanziarie*, la trasformazione delle società collegate Ce.u.b soc cons a r.l. e B.UP. S.r.l in Fondazioni di partecipazione (CdA di Ateneo del 24/11/2020, pratica 14.03 e 14.04), ha determinato sotto il profilo patrimoniale una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie pari rispettivamente a 24.790,00 euro e 37.738,00 euro registrata alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alle quote detenute in Ce.U.B. S.c.a r.l. e B.U.P. S.r. l. in quanto tali quote non saranno più in alcun modo recuperabili.

## 6.6. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-13.383,31</b>	<b>-120.360,82</b>	<b>106.977,51</b>
1) Proventi	10.309,54	16.470,72	-6.161,18
2) Oneri	-23.692,85	-136.831,54	113.138,69

### Proventi (1)

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>1) PROVENTI</b>	<b>10.309,54</b>	<b>16.470,72</b>	<b>-6.161,18</b>
Sopravvenienze e insussistenze attive	10.309,54	14.183,69	-3.874,15
Altri proventi straordinari	0,00	2.287,03	-2.287,03

Le Sopravvenienze e insussistenze attive ammontano a euro 10.309,54 euro in linea con il saldo 2020 e in accordo con le indicazioni normative che raccomandano l'utilizzo delle voci della sezione straordinaria per le sole poste non ricorrenti di carattere eccezionale che non rientrano nella gestione ordinaria dell'ente.

**Oneri (2)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>2) ONERI</b>	<b>23.692,85</b>	<b>136.831,54</b>	<b>-113.138,69</b>
Imposte relative ad esercizi precedenti	23.692,85	95.531,21	-71.838,36
Sopravvenienze e insussitenze passive	0,00	41.300,33	-41.300,33

Gli oneri straordinari ammontano a euro 23.692,85 sono relativi ad imposte di esercizi precedenti pagate nel 2021 principalmente per conguagli TARI e saldo IMU 2020.

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B ± C ± D ± E)**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>108.514.080,32</b>	<b>26.289.998,95</b>	<b>82.224.081,37</b>

**6.7. IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>23.059.586,80</b>	<b>22.014.894,38</b>	<b>1.044.692,42</b>
IRES ESERCIZIO CORRENTE	542.880,00	586.035,00	-43.155,00
IRAP ESERCIZIO CORRENTE	22.516.706,80	21.428.859,38	1.087.847,42

L'IRAP è calcolata con il metodo retributivo e deriva dai costi del personale sostenuti dell'esercizio. Per quanto riguarda l'IRES, l'importo è stato stimato in base alla serie storica degli importi dovuti negli ultimi 5 esercizi. L'importo effettivo dell'IRES 2021 sarà determinato in sede di pagamento del I acconto 2022 a giugno 2022.

**RISULTATO DI ESERCIZIO**

Descrizione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	108.514.080,32	26.289.998,95	82.224.081,37
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-23.059.586,80	-22.014.894,38	-1.044.692,42
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>85.454.493,52</b>	<b>4.275.104,57</b>	<b>81.179.388,95</b>

## 7. ALTRE INFORMAZIONI

### 7.1. STRUMENTI DI FINANZA DERIVATI

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### 7.2. EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2021 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

## 8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del Risultato di Esercizio.

	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2021	Valore post destinazione utile
	Al 31.12.2021		
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	50.837.606,80		50.837.606,80
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>50.837.606,80</b>	<b>0</b>	<b>50.837.606,80</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	820.812,76		820.812,76
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.262.123,68		51.262.123,68
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	139.217.913,56		139.217.913,56
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>191.300.850,00</b>	<b>0</b>	<b>191.300.850,00</b>
1) Risultato gestionale esercizio	85.454.493,52	- 85.454.493,52	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	36.623.662,53	85.454.493,52	122.078.156,05
3) Riserve statutarie			
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>122.078.156,05</b>	<b>0</b>	<b>122.078.156,05</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>364.216.612,85</b>	<b>0</b>	<b>364.216.612,85</b>

Con riferimento al risultato di gestione dell'esercizio 2021, il Consiglio di Amministrazione ne dispone la registrazione alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti", rinviandone la destinazione alle valutazioni nell'ambito delle operazioni di predisposizione del budget per il triennio 2023-2025, fatte salve eventuali esigenze di utilizzo che dovessero presentarsi precedentemente alle operazioni di previsione.

## 5\_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
8	IMM. 8 "Collegio Imerio" -Piazza Vittorio Puntoni, 1; Via San Giacomo BO	Fg.190 Part.38 Sub 6 7 10 Cat.D/1 B/1 D/8	-					-	444.693,15	444.693,15	444.693,15	444.693,15
23	IMM.23 - edificio in Bo - Mura Anteo Zamboni 7 - BO	Fg.190 Part.158 160 Sub 7 Cat.B/5 BCNC	35.928,40				1.213,88	34.714,52	85.060,08	120.988,48	85.060,08	119.774,60
29	IMM.29 - Complesso Sportivo Terrapieno - BO	Fg.130 Part.16 Sub 2, 4, 5, 6, 7 Cat.C/4 A/3 C/2	767.758,72		121.090,19		125.849,47	762.999,44	786.019,26	1.553.777,97	786.019,26	1.549.018,69
36	IMM.36 - Locali in Bo - via E. Zago 20 studentato "Carducci" - BO	Fg.164 Part.220 Sub dal 73 al 192 Cat.C/6 A/3	0,00					0,00	735.458,08	735.458,08	735.458,08	735.458,08
37	IMM.37 - Via del Pilastro, 15/5 - Studentato Marconi - BO	Fg.130 Part.284 Sub dal 15 al 24 e 58 59 Cat.C/6 A/3	-					-	225.133,16	225.133,16	225.133,16	225.133,16
55	IMM.55 - Corso della Repubblica, 134-136-138 - FORLI'	Fg.179 Part.317 Sub 8 Cat. B/5	177.331,41				23.568,86	153.762,55	154.123,13	331.454,54	154.123,13	307.885,68
112	IMM.112 - v.Je Berti Pichat, 10 - BO	Fg.167 Part.344 Sub 17 Cat. B/4	86.225,92				7.733,64	78.492,28	51.025,17	137.251,09	51.025,17	129.517,45
126	IMM.126 - Via Armando Diaz, 36-38; Vicolo degli Ariani, 1 - Palazzo Strocchi - RA	Fg.76 Part.83 Sub 1 E 2 Cat. B/5 D/1	352.679,61		11.565,60		31.769,28	332.475,93	196.361,52	549.041,13	196.361,52	528.837,45
133-133	IMM.133 - Via Zamboni, 34-36 - BO	Fg.190 Part.108 Sub - Cat. B/5	220.742,49		15.354,26		4.761,07	231.335,68	1.337.431,73	1.558.174,22	1.337.431,73	1.568.767,41
185	IMM.185 - Via Capo di Lucca, 30 Palazzina delle Lavandaie - BO	Fg.189 Part.25 Sub 17 Cat. C/2	103.463,99				6.337,55	97.126,44	41.832,00	145.295,99	41.832,00	138.958,44
186	IMM.186 - Via Capo di Lucca, 34 - BO	Fg.189 Part.41 Sub 2, 3 Cat. D/1 B/5	1.294.910,21				78.381,51	1.216.528,70	504.588,28	1.799.498,49	504.588,28	1.721.116,98
191	IMM.191 - Piazza Antonino Scaravilli, 1-2 - BO	Fg.190 Part. 125 Sub - Cat. B/5	684.365,67		61.824,72		23.327,67	722.862,72	1.409.667,04	2.094.032,71	1.409.667,04	2.132.529,76
193	IMM.193 - Via delle Belle Arti, 41 - BO	Fg.190 Part. 124 Sub 19 Cat. B/5	67.791,09				2.300,33	65.490,76	722.940,12	790.731,21	722.940,12	788.430,88
195	IMM.195 - Via delle Belle Arti, 33 BIBLIOTECA "W.BIGIAMI" - BO	Fg.190 Part. 123 Sub 12 Cat. B/5	670.849,59				23.226,81	647.622,78	576.871,12	1.247.720,71	576.871,12	1.224.493,90
219	IMM.219 - Viale Carlo Berti Pichat, 6-6/2 - BO	Fg.167 Part. 30 Sub 5, 6, 7, 12, 13, 14, 15 Cat. D/1 B/5 F/5	446.540,13		174.726,57		17.433,42	603.833,28	4.268.672,63	4.715.212,76	4.268.672,63	4.872.505,91
221	IMM.221 - Viale Carlo Berti Pichat, 8 - BO	Fg.167 Part. 30 Sub 8 Cat. B/5	32.493,31				994,46	31.498,85	277.713,14	310.206,45	277.713,14	309.211,99
226	IMM.226 - via Zamboni, 67 - BO	Fg.190 Part. 153 Sub 43 Cat. B/5	51.114,31				1.602,31	49.512,00	143.107,44	194.221,75	143.107,44	192.619,44
229	IMM.229 - Piazza di Porta San Donato, 5 - BO	Fg.190 Part. 153 Sub 42, 44 Cat. B/5 A/3	88.819,88		36.890,77		3.169,43	122.541,22	1.442.045,26	1.530.865,14	1.442.045,26	1.564.586,48
305	IMM.305 - Via San Donato, 19/2 - BO	Fg.191 Part. 6 Sub 2, 3 Cat. B/5 D/1	16.916,34				577,09	16.339,25	208.795,16	225.711,50	208.795,16	225.134,41
327	IMM.327 - Viale Antonio Aldini, 210 - BO	Fg.228 Part. 15 Sub 1 Cat. B/5	-					-	94.451,18	94.451,18	94.451,18	94.451,18
331-325	IMM.331 - Via Vallescura / Viale Risorgimento 2 - BO	Fg.228 Part. 46 Sub - Cat. B/5	561.855,65				1.755,64	560.100,01	232.818,60	794.674,25	232.818,60	792.918,61
347	IMM.347 - Via Fontanelle, 40 - FORLI'	Fg.223 Part. 2001 Sub 6, 7 Cat. B/5 C/2	534.223,24				38.473,99	495.749,25	247.346,44	781.569,68	247.346,44	743.095,69
351	IMM.351 - Via Fontanelle, 40 - FORLI'	Fg.223 Part. 18 Sub 13 Cat. B/5	339.999,68				30.641,16	309.358,52	195.975,50	535.975,18	195.975,50	505.334,02
401-409	IMM.401 - Viale del Risorgimento, 4 - BO	Fg.228 Part. 30 Sub 4 Cat.B/5	99.150,22	99.150,22	414.428,72		7.179,49	605.549,67	2.085.539,51	2.184.689,73	623.576,32	1.229.125,99

## 5\_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
501	IMM.501 - Lastrici solari in Via Gandolfi, 19 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.7.2012	Fg.34 Part. 79 Sub da 33 a 40 Cat. D/1 F/5 Fg.34 Part. 51 Sub 4, 5 Cat. D/1 F/5	-					-	-	-	-	-
501	IMM.501 - Via Gandolfi, 19 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1966	Fg.34 Part. 79 Sub 26, 2, 3, 5, 41 Cat. A/3, C/6, B/5	107.119,11		46.755,89		4.493,50	149.381,50	806.661,73	913.780,84	806.661,73	956.043,23
501	IMM.501 - Via Gandolfi, 19 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1992	Fg.34 Part. 51 Sub 1 Cat. C/2	33.753,11				3.039,10	30.714,01	20.060,04	53.813,15	20.060,04	50.774,05
521	IMM.521 - Via Gandolfi, 17/2 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 30/09/1959 31/12/1970 31/12/1974	Fg.34 Part. 95 Sub 2, 11, 13, 14, 16, 17, 18 Cat. A/3, B/5, D/10	86.738,29				2.814,48	83.923,81	116.908,09	203.646,38	116.908,09	200.831,90
521	IMM.521 - Via Gandolfi, 17/2 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1991	Fg.34 Part. 95 Sub 12, 15 Cat. D/10	1.383,27				327,43	1.055,84	2.161,25	3.544,52	2.161,25	3.217,09
521	IMM.521 - Via Gandolfi, 17/2 (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.2001	Fg.34 Part. 189 Sub - Cat. B/5	2.871,72				203,18	2.668,54	1.341,13	4.212,85	1.341,13	4.009,67
525	IMM.525 - Via Cadriano, snc (località Cadriano) - GRANAROLO DELL'EMILIA	Fg.33 Part. 42 Sub dal 1 al 7 Cat. B/5 D/10 Fg.33 Part. 43 Sub - Cat. D/10 Fg.33 Part. 44 Sub - Cat. D/10 Fg.33 Part. 45 Sub - Cat. D/10	47.167,32		18.789,59		1.702,17	64.254,74	43.573,23	90.740,55	43.573,23	107.827,97
615	IMM.615 - Via Tolara di Sopra, 72 - OZZANO DELL'EMILIA - 11.11.1965	Fg.46 Part. 21 Sub 2, 3, 4 Cat. D/10, A/3	-					-	31.307,01	31.307,01	31.307,01	31.307,01
615	IMM.615 - Via Tolara di Sopra, 72 - OZZANO DELL'EMILIA - 17-5-1991	Fg.46 Part. 208 Sub - Cat. B/5	1.838,96				509,92	1.329,04	3.365,81	5.204,77	3.365,81	4.694,85
618	IMM.618 - Via Tolara di Sopra - OZZANO DELL'EMILIA	Fg.41 Part. 320 Sub 1 Cat. E/9	-					-	10.817,10	10.817,10	10.817,10	10.817,10
629	IMM.629 - Via Tolara di Sopra, 73 FONDO S.ANTONIO - OZZANO DELL'EMILIA - 25.7.2002	Fg. 38 Part. 103 Sub 4, 3, 8 Cat. B/5, A/3, D/10	298.079,28		94.969,68		18.419,04	374.629,92	96.429,69	394.508,97	96.429,69	471.059,61
629	IMM.629 - Via Tolara di Sopra, 73 FONDO S.ANTONIO - OZZANO DELL'EMILIA - 11.6.2007	Fg. 38 Part. 103 Sub 7 Cat. B/5	58.677,90				3.099,72	55.578,18	20.460,20	79.138,09	20.460,20	76.038,37
633	IMM.633 COLLABENTE - Via Sant'Andrea, 55 FONDO QUERCETO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 48 Sub 3, 4, 5 Cat. F/2	-					-	0,17	0,17	0,17	0,17
637	IMM.637 - Via Sandro Pertini, 6-8 FONDO CA' DEL RIO, STALLA APERTA e COLLABENTE - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 1059 Sub - Cat. D/10 Fg. 34 Part. 1061 Sub - Cat. C/2 Fg. 34 Part. 1062 Sub 1, 2 Cat. B/5, F/2	-		28.133,20		461,60	27.671,60	33.617,68	33.617,68	33.617,68	61.289,28
639	IMM.639 - Via Sandro Pertini, 4-2 CA' DUE RII e COLLABENTE - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 27 Sub - Cat. A/6 Fg. 34 Part. 30 Sub 6 Cat. F/2 Fg. 34 Part.117 Sub - Cat. F/2	-					-	2.198,00	2.198,00	2.198,00	2.198,00
640	IMM.640 - Via Tolara di Sopra, 50 cabina elettrica - OZZANO DELL'EMILIA - 21.5.1993	Fg. 34 Part. 75 Sub 6 Cat. D/1	29.135,16				909,88	28.225,28	2.349,85	31.485,01	2.349,85	30.575,13
640	IMM.640 - Via Tolara di Sopra, 50 cabina elettrica - OZZANO DELL'EMILIA - 17.6.2013	Fg. 34 Part. 75 Sub 32 Cat. D/1	2.465,01				1.358,94	1.106,07	614,25	3.079,26	614,25	1.720,32
642	IMM.642 - Lastrici solari in Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub da 26 a 31 Cat. D/1, F/5	0,16					0,16	-	0,16	-	0,16
642	IMM.642 - Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA - 31.12.1990	Fg. 34 Part. 75 Sub da 13 a 16, 18, 10 Cat. C/1, B/5	2.451.645,14		555.775,42		412.487,27	2.594.933,29	2.415.629,48	4.867.274,62	2.415.629,48	5.010.562,77
642	IMM.642 - Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA - 31.12.1992	Fg. 34 Part. 75 Sub 17 Cat. B/5	32.540,40		66.680,06		13.872,21	85.348,25	34.545,98	67.086,38	34.545,98	119.894,23

## 5\_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
642	IMM.642 - Via Tolara di Sopra, 50 - OZZANO DELL'EMILIA - 31.12.1991	Fg. 34 Part. 75 Sub 20 Cat. E/9	48.895,68				2.638,73	46.256,95	5.622,75	54.518,43	5.622,75	51.879,70
654	IMM.654 - Via Tolara di Sopra - palazzina custode - asilo - foresteria - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub 11, 12 Cat. A/3, B/5	110.497,25		2.440,00		5.809,00	107.128,25	28.268,38	138.765,63	28.268,38	135.396,63
655	IMM.654 - Via Tolara di Sopra 50 OSPEDALE DIDATTICO VETERINARIO E PRONTO SOCCORSO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub 19 Cat. B/5	198.423,00		4.038,20		12.006,94	190.454,26	70.748,16	269.171,16	70.748,16	261.202,42
660	IMM.660 - Via Sandro Pertini - inceneritore - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 75 Sub 21 Cat. E/9	75.122,65				3.383,26	71.739,39	7.809,38	82.932,03	7.809,38	79.548,77
670	IMM.670 - Via del Florio, 2 - CENTRO AVICOLO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 911 Sub - Cat. D/1 Fg. 34 Part. 917 Sub 1, 2 Cat. B/5, F/3	1.099.458,37		57.427,67		53.378,35	1.103.507,69	336.745,22	1.436.203,59	336.745,22	1.440.252,91
752	IMM.752 - Via Gandolfi, 16 (località Cadriano) - CADRIANO VECCHIO - CENTRO TORI + STALLA CON FIENILE - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1966 27.02.1961	Fg. 41 Part. 9 Sub 4, 5, 6, 13, 14, 15, 16 Cat. D/10, B/5, A/3	18.580,95				629,90	17.951,05	139.789,04	158.369,99	139.789,04	157.740,09
752	IMM.752 - Via Gandolfi, 16 (località Cadriano) - CADRIANO VECCHIO - CENTRO TORI + STALLA CON FIENILE - GRANAROLO DELL'EMILIA - 31.12.1990	Fg. 41 Part. 9 Sub 17 Cat. D/10	2.262,20				534,23	1.727,97	3.526,25	5.788,45	3.526,25	5.254,22
915	IMM.915 - Via San Giacomo, 14 - BO	Fg. 190 Part. 169 Sub 1, 3, 2 Cat. C/6, A/4, B/5	43.540,61	43.540,61				-	698.540,26	742.080,87	-	-
921	IMM.921 - Via San Giacomo, 12 - BO	Fg. 190 Part. 167 Sub 1, 2 Cat. A/3, B/5	270.842,56		49.655,88		10.071,43	310.427,01	643.830,22	914.672,78	643.830,22	954.257,23
933	IMM.933 - Via Irnerio, 47-49-51 - BO	Fg. 190 Part. 63 Sub 5 Cat. B/5	87.496,52		94.119,17		5.570,14	176.045,55	599.571,11	687.067,63	599.571,11	775.616,66
1004	IMM. 1004 - Via del Pilastro, 8 COMPLESSO "CENTRO SPORTIVO RECORD" - BO	Fg. 129 Part. 125 Sub - Cat. C/4 Fg. 129 Part. 137 Sub 2, 3 Cat. C/2, C/7	3.933.388,04				255.443,94	3.677.944,10	1.534.139,53	5.467.527,57	1.534.139,53	5.212.083,63
5007	IMM. 5007 - Via Sandro Pertini -Impianti sportivi Ozzano - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 1006 Sub - Cat. D/6	116.125,68				13.982,96	102.142,72	51.892,75	168.018,43	51.892,75	154.035,47
5014	IMM. 5014 - Via Nazionale, 11 (località Monte Orzale)FORESTERIA - LOIANO	Fg. 40 Part. 37 Sub 4, 5, 6, 7 Cat. C/6, A/3, B/1 Fg. 40 Part. 39 Sub - Cat. B/5 Fg. 40 Part. 211 Sub - Cat. B/5	-					-	93.068,61	93.068,61	93.068,61	93.068,61
6044-6218	IMM. 6044 COLLABENTE - vicolo del pellegrino, 6 -edificio collabente su aree Quartiere Navile per insediamento Farmacia - BO	Fg. 50 Part. 624 Sub 5, 6, 7 Cat. F/2	20.655,41				690,52	19.964,89	0,17	20.655,57	0,17	19.965,05
445	IMM. 445 - Via Filippo Re, 10 - BO	Fg. 163 Part. 111 Sub 1, 2 Cat. B/5 C/1	22.897,61	22.897,61				-	621.456,85	644.354,46		-
935	IMM. 935 - Viale Carlo Berti Pichat, 5 - BO	Fg. 163 Part. 365 Sub 1, 2 Cat. B/5 A/3	51.055,90	51.055,90				-	649.039,86	700.095,76		-
475	Cessione diritto di superficie e ricongiungimento alla nuda proprietà fabbricato denominato Centro Direzionale come da atto di assegnazione del 21/12/2017 lettera d) :	Fg. 87 Part. 524 sub.1 - 4 - 5 - 6	18.859.662,82		276.432,94		629.401,63	18.506.694,13	7.429.521,23	26.289.184,05	7.429.521,23	25.936.215,36

## 5\_1 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
6057-6140	EX 6057 SERRE - Cessione piena proprietà edificio Serre sito in Comune di Bologna via Fanin 50, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera a)	Fg. 87 Part.698 sub.1 graf.sub.2	1.117.650,67				37.255,02	1.080.395,65	245.907,80	1.363.558,47	245.907,80	1.326.303,45
14	ex 14 - edificio in BO Via Acri 8 Cessione piena proprietà di porzione di fabbricato ad uso pensionato sito in Comune di Bologna via Acri 8, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera f)	Fg. 190 Part. 202 sub 9	1.011.335,90				33.711,20	977.624,70	165.756,11	1.177.092,01	165.756,11	1.143.380,81
188-188	EX 188 - edificio in Bo - via C. Ranzani 14 Cessione piena proprietà complesso immobiliare sito in Comune di Bologna via Ranzani 14, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera e)	Fg. 167 Part. 403 sub. 13 - 6 - 7 - 8 - 9 - 11 - 12 - 15p - 16p 17p - 82	3.575.701,37				119.003,71	3.456.697,66	1.182.919,00	4.758.620,37	1.182.919,00	4.639.616,66
6018	Nuovo Edificio in Cesena per Ingegneria e Architettura	Fg 109 part. 2925 sub 2-3-4-5	27.395.110,26		350.885,79		883.876,02	26.862.120,03		27.395.110,26	3.892.625,63	30.754.745,66
6184-6444	6184-6444 50% complesso immobiliare sito in Comune di Forlì, via Luciano Montaspro n.97(denominato ENAV Academy	Fg 204 mappale 2100 sub 3-5-7-8 particella 2155 sub 3-4-5-6-7-8.	4.074.433,34				133.642,84	3.940.790,50	825.000,00	4.899.433,34	825.000,00	4.765.790,50
<b>Totale complessivo</b>			<b>71.919.711,18</b>	<b>- 216.644,34</b>	<b>2.481.984,32</b>	<b>-</b>	<b>3.095.025,32</b>	<b>71.090.025,84</b>	<b>35.442.861,97</b>	<b>107.362.573,15</b>	<b>35.904.487,45</b>	<b>107.192.813,73</b>

## 5\_2 FABBRICATI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO DA LASCITI

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI DI LASCITI al 31/12/2020	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 netto sedime FABBRICATI DI LASCITI al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
18	IMM. 18 -eredità Veronesi Lidia - Via Achille Mauri, 28 - ROMA	Fg. 191 Part. 8 Sub 3, 6, 7, 10, 18, 16, 504/5/6/7/8/9 502 Cat. A/2, C/6	450.982,06	464,00	172.373,60	24.046,37	255.026,09	193.154,25	644.136,31	158.679,53	413.705,62
30	IMM. 30 -Eredità Minelli Anella - via degli Estensi 1 - ROMA	Fg. 421 Part. 677 Sub 520, 521 Cat. A/3	81.227,85			9.414,16	71.813,69	61.458,60	142.686,45	61.458,60	133.272,29
33	IMM. 33 -Eredità Violani Elena - via G. Petroni , 26 - BO	Fg. 189 Part. 325 Sub 32 Cat. B/4	10.691,76			875,29	9.816,47	5.172,69	15.864,45	5.172,69	14.989,16
40	IMM.40 - Legato F.Zeri - Via Trentani, 38 (località Cianfroni) - MENTANA DAL 1/3/2019 NO VINCOLO	Fg. 17 Part. 120 Sub 2 Cat. A/5 *Fg. 17 Part. 595 Sub 501, 502, 503 Cat. C/6, A/8 *Fg. 17 Part. 596 Sub 1 Cat. C/2 *Fg. 17 Part. 597 Sub 1 Cat. C/2 *Fg. 17 Part. 598 Sub 1 Cat. C/2 *Fg. 17 Part. 599 Sub 1 Cat. E/9 *Fg. 17 Part. 600 Sub 1 Cat. -	911.635,14			29.249,73	882.385,41	191.873,08	1.103.508,22	191.873,08	1.074.258,49
42	IMM. 42 -Eredità Michelangelo Maltese - via Pieve 7 - Castel di Casio	Fg. 17 Part. 287 Sub 5, 7, 8 Cat. C/6, A/3	64.209,01			6.384,68	57.824,33	42.143,08	106.352,09	42.143,08	99.967,41
45	IMM. 45 -Eredità Pallotti Cornelia - Via de' Griffoni, 12; Via Val d'Aposa, 7- BO	Fg. 200 Part. 151 Sub 17, 18, 20, 21, 25, 26, 32, 33 Cat. C/3, C/2, A/3	7.944,37			258,10	7.686,27	309.540,42	317.484,79	309.540,42	317.226,69
48	IMM. 48 -Eredità Ronca Gesina - Via Ca' de' Barozzi, 30 - VIGNOLA	Fg. 2 Part. 564 Sub 1, 3, 4 Cat. A/4, D/10	12.724,83			447,10	12.277,73	19.506,13	32.230,96	19.506,13	31.783,86
357	IMM. 357 -Eredità Masi Carducci - Via dei Colli, 16 (località Montecuccolino) - BO	Fg. 287 Part. 193 Sub - Cat. D/1 Fg. 287 Part. 236 Sub - Cat. B/5	56.028,01			1.813,29	54.214,72	566.102,88	622.130,89	566.102,88	620.317,60
5009	IMM. 5009 -Eredità Ferretti - Via Sammarina, 2 - BENTIVOGLIO	Fg. 55 Part. 603 Sub - Cat. D/10 Fg. 55 Part. 182 Sub - Cat. F/1	0,00			-	0,00	4.914,00	4.914,00	4.914,00	4.914,00
6112	IMM. 6112 -Eredità Ponzi Bruna - Via S. Martino, 30 - MONTE SAN PIETRO (BO)	Fg. 3 Part. 90 Sub 1, 2, 3 Cat. A/3, C/6, A/7	195.873,62			7.835,65	188.037,97	51.720,48	247.594,10	51.720,48	239.758,45
6143	RAFFUZZI 1° piano Via Torricelli	Fg 202 Part.795 sub 13-16	85.802,19				85.802,19		85.802,19		85.802,19
6143	RAFFUZZI 3° piano Via Torricelli	Fg 202 Part.795 sub 19-22	101.691,92	11.392,00		6.539,69	106.544,23		101.691,92		106.544,23
6144	RAFFUZZI 1° piano Via Gordini	Fg 201 Part 1087 sub 5-18	65.162,46			2.272,50	62.889,96		65.162,46		62.889,96
6163	RAFFUZZI Via Regnoli 63	Fg 181 Part 247 sub 33-91	84.711,20	2.017,18		2.986,56	83.741,82		84.711,20		83.741,82
6164	RAFFUZZI Via Sara Levi Nathan 30 -	Fg 180 Part 86 sub 6	50.913,60			1.775,58	49.138,02		50.913,60		49.138,02
6165	RAFFUZZI GATTEO A MARE Via Milano	Fg 1 Part 78 sub 39	29.714,08			1.036,26	28.677,82		29.714,08		28.677,82
6166	RAFFUZZI SARSINA LOC. RANCHIO POGGIO	Fg 24 Part 30	18.353,01			635,90	17.717,11		18.353,01		17.717,11
<b>Totale complessivo</b>			<b>2.227.665,11</b>	<b>13.873,18</b>	<b>172.373,60</b>	<b>95.570,86</b>	<b>1.973.593,83</b>	<b>1.445.585,60</b>	<b>3.673.250,72</b>	<b>1.411.110,89</b>	<b>3.384.704,72</b>

## 5\_3 FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
6	IMM.6 - Via Francesco Acri, 3 - BO	Fg.190 Part. 250 Sub - Cat. B/4	542.331,63				1.103,20	541.228,43	102.176,03	644.507,65	102.176,03	643.404,45
67	IMM.67 - Viale Quirico Filopanti, 1-3-5 - BO	Fg.190 Part. 155 Sub 4, 5, 6 Cat. B/5, D/1	4.326.564,18				3.137,44	4.323.426,74	846.326,25	5.172.890,43	846.326,25	5.169.752,99
102	EX 102-Palazzo Brazetti Marescotti - Bologna via Barberia n. 4 - Via Collegio di Spagna 7/3	acquisizione immobile Fg 200 Part. 365 sub 104-106-108-109 Part. 370 Part.372 sub 18 Part.492	6.851.614,25		8.576,00		6.120,33	6.854.069,92	1.331.927,40	8.183.541,65	1.331.927,40	8.185.997,32
114	IMM.114 - Via San Vitale, 114-116, 118 - BO	Fg. 190 Part. 377 Sub 11, 19, 20, 21, 22, 25, 26, 34 Cat. A/4, B/6, C/3, B/1 Fg. 190 Part. 378 Sub 18 Cat. C/2	2.257.605,27				562,22	2.257.043,05	448.122,96	2.705.728,22	448.122,96	2.705.166,00
133-101	IMM.133 - Via Zamboni, 38 - BO	Fg. 190 Part. 116 Sub 1, 2 Cat. B/5, A/3	6.368.880,00		43.819,19		3.810,79	6.408.888,40	1.267.743,26	7.636.623,26	1.267.743,26	7.676.631,66
171	IMM.171 - Strada Maggiore, 45 - PALAZZO HERCOLANI- BO	Fg. 204 Part. 218 Sub 46, 47, 48, 49 Cat. B/5, D/1, A/3	14.934.859,99		121.179,55		5.625,18	15.050.414,36	2.960.484,59	17.895.344,58	2.960.484,59	18.010.898,95
175	IMM.175 - Piazza Giuseppe Verdi, 3 - BO	Fg. 190 Part. 214 Sub 7 Cat. B/5 Fg. 190 Part. 215 Sub 15 Cat. B/4	1.276.255,00		14.692,70		1.551,92	1.289.395,78	245.828,10	1.522.083,09	245.828,10	1.535.223,87
151	IMM.151 - Via Zamboni, 22; Via Marsala, 53 - BO	Fg. 189 Part. 252 Sub 18 Cat. B/5	7.081.900,40				1.948,21	7.079.952,19	1.401.466,40	8.483.366,79	1.401.466,40	8.481.418,58
168	IMM.168 - Via San Petronio Vecchio, 30/A-30/B-30/C-32 - BO	Fg. 204 Part. 221 Sub - Cat. B/2	1.531.199,25		75.173,22		2.187,92	1.604.184,55	287.532,49	1.818.731,74	287.532,49	1.891.717,04
173	IMM.173 - Corso Armando Diaz, 64-66 - PALAZZO ALBICINI DALLE VACCHE - PAGANELLI - FORLI'	Fg. 180 Part. 48 Sub 46, 48, 49, 50, 52, 58, 64 Cat. A/10	945.376,00		6.386,91		95,64	951.667,27	188.876,10	1.134.252,10	188.876,10	1.140.543,37
231	IMM.231 - via Zamboni, 94 - BO	Fg. 190 Part. 537 Sub 3 Cat. B/5	1.052.187,62				1.509,87	1.050.677,75	189.642,01	1.241.829,62	189.642,01	1.240.319,75
331-331	IMM.331 - Viale del Risorgimento, 2 - BO	Fg. 228 Part. 34 Sub - Cat. A/4 Fg. 228 Part. 62 Sub - Cat. C/6 Fg. 228 Part. 31 Sub 5, 6, 7, 8, 10 Cat. A/4, C/6, B/5, C/1	31.370.052,09		47.500,70		21.679,79	31.395.873,00	6.251.347,94	37.621.400,03	6.251.347,94	37.647.220,94
401-401	IMM.401 - Viale del Risorgimento, 4 - BO	Fg.228 Part. 30 Sub 6, 2 Cat. A/4 B/5		99.150,22	104.800,95	98.970,22	8.831,07	96.149,88			1.461.963,19	1.558.113,07
447	IMM.447 - Via Filippo Re, 2/2 - 4 - BO	Fg. 163 Part. 107 Sub - Cat. A/3 Fg. 163 Part. 190 Sub - Cat. B/5 Fg. 163 Part. 106 Sub - Cat. EU	1.539.880,88					1.539.880,88	304.169,78	1.844.050,65	304.169,78	1.844.050,65
551	IMM.551 - Via Fratelli Carlo e Nello Rosselli, 84 (località Coviolo) Villa Levi - REGGIO NELL'EMILIA	Fg. 207 Part. 94 Sub 1, 2 Cat. B/5, A/3 Fg. 207 Part. 91 Sub - Cat. B/5 Fg. 207 Part. 92 Sub - Cat. B/5 Fg. 207 Part. 90 Sub - Cat. C/2 Fg. 207 Part. 242 Sub 1, 2, 3 Cat. B/5, A/3, D/1 Fg. 209 Part. 939 Sub 2, 3, 4 Cat. A/4, B/5, D/10 Fg. 209 Part. 1 Sub - Cat. B/7	3.877.716,62		46.490,54		2.135,60	3.922.071,56	769.279,74	4.646.996,35	769.279,74	4.691.351,29
605	IMM.605 COLLABENTE - Via Tolara di Sopra, 76 Pieve di Pastino - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 46 Part. 39 Sub 3, 4, 5, 6 Cat. F/2	0,83					0,83	0,17	1,00	0,17	1,00
625	IMM.625 - Via Tolara di Sopra, 60-62-64 - FONDO PALAZZO - VILLA GUIDALOTTI - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 38 Part. 145 Sub 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 Cat. C/2, C/6, A/5, A/4, A/8 Fg. 38 Part. 126 Sub - Cat. B/7 Fg. 38 Part. 175 Sub - AREA RURALE Fg. 38 Part. 176 Sub - AREA RURALE	788.359,25					788.359,25	157.671,85	946.031,10	157.671,85	946.031,10
635	IMM.635 - Via Sant'Andrea, 47-49-51-53 - FONDO VILLA POGGIOLINA e SERRE - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 37 Sub 1, 2 Cat. A/8, D/10 Fg. 34 Part. 1060 Sub - Cat. D/10	921.326,22				2.368,87	918.957,35	169.646,24	1.090.972,47	169.646,24	1.088.603,60

## 5\_3 FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI PROPRIETA' DELL'ATENEO

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
907	IMM.907- Via San Vitale, 59 - BO	Fg. 204 Part. 36 Sub 10, 11 Cat. B/5, A/3	6.790.462,65		46.747,96		3.062,67	6.834.147,94	1.342.392,98	8.132.855,62	1.342.392,98	8.176.540,91
901	IMM.901 - Via Ugo Foscolo, 7 - BO	Fg. 198 Part. 11 Sub 1, 2 Cat. A/4, B/2	7.722.450,71		21.608,08		6.877,63	7.737.181,16	1.490.129,97	9.212.580,68	1.490.129,97	9.227.311,13
915	IMM.915 - Via San Giacomo, 14 - BO	Fg. 190 Part. 169 Sub 1, 3, 2 Cat. C/6, A/4, B/5		43.540,61	271.679,61		5.366,94	309.853,28			698.540,26	1.008.393,54
939	IMM.939 - Viale Quirico Filopanti, 22 /Via Antonio Zanolini, 6 - BO	Fg. 191 Part. 40 Sub - Cat. A/4 Fg. 191 Part. 41 Sub - Cat. B/2 Fg. 191 Part. 43 Sub - Cat. B/5	562.167,53				194,83	561.972,70	110.000,42	672.167,94	110.000,42	671.973,11
5023	IMM.5023 COLLABENTE - Via Cadriano, 58 (località Cadriano)PODERE CASINO - GRANAROLO DELL'EMILIA	Fg. 33 Part. 7, 199 Sub - Cat. F/2, FAB DIRUTO	0,83					0,83	0,17	1,00	0,17	1,00
<b>Totale complessivo</b>			<b>100.741.191,16</b>	<b>142.690,83</b>	<b>808.655,41</b>	<b>98.970,22</b>	<b>78.170,12</b>	<b>101.515.397,06</b>	<b>19.864.764,80</b>	<b>120.605.955,97</b>	<b>22.025.268,25</b>	<b>123.540.665,31</b>

**5\_4 FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI PROPRIETA' DELL'ATENEIO DA LASCITI**

Codice Immobile	Denominazione	NOTE	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI LASCITI al 31/12/2020	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.05 netto sedime FABBRICATI DI VALORE STORICO ARTISTICO CULTURALE DI LASCITI al 31/12/2021
45	IMM. 45 -Eredità Pallotti Cornelia - Via de' Griffoni, 12; Via Val d'Aposa, 7-BO	Fg. 200 Part. 150 Sub 1, 2, 3 Cat. C/6, A/3 Fg. 200 Part. 151 Sub 13, 14, 15, 16, 19, 22, 23, 24, 27, 28, 29, 30, 31 Cat. C/1, A/4, A/2, A/3	1.761.610,90				1.761.610,90
120 -119	IMM. 120 -Lascito Canziani - Via de' Chiari, 25 - BO	Fg. 203 Part. 148 Sub 23 Cat. B/1 Fg. 203 Part. 435 Sub 5, 6 Cat. D/1, A/4	730.711,86			748,55	729.963,31
155	IMM. 155 -Eredità Gaudenzi - Via Galliera, 3; Via de' Monari, 3/E-3/F-/3G-BO	Fg. 188 Part. 210 Sub 32 Cat. B/5	2.189.665,19			552,17	2.189.113,02
1061	IMM. 1061 -Legato Giovannini - Via Oberdan 16, S.Nicolò 3/C - BO	Fg. 188 Part. 267 Sub 9, 11, 14, 16 Cat. A/2, A/4, C/6	934.643,50				934.643,50
<b>Totale complessivo</b>			<b>5.616.631,45</b>	-	-	<b>1.300,72</b>	<b>5.615.330,73</b>

QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
352.322,18	2.113.933,08	352.322,18	2.113.933,08
135.385,46	866.097,32	135.385,46	865.348,77
433.422,40	2.623.087,58	433.422,40	2.622.535,41
186.928,70	1.121.572,20	186.928,70	1.121.572,20
<b>1.108.058,74</b>	<b>6.724.690,18</b>	<b>1.108.058,74</b>	<b>6.723.389,46</b>

<b>5_5 TERRENI EDIFICABILI</b>					
<b>codice Immobile</b>	<b>Denominazione</b>	<b>NOTE</b>	<b>Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020</b>	<b>Riclassifiche</b>	<b>Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2021</b>
<b>29 Totale</b>	IMM.29 - Area Complesso Sportivo Terrapieno - BO	Fg. 173 Part. 587, 588, 589 Sub - Cat. SEM Fg. 174 Part. 2050 Sub - Cat. SEM	30.513,31		30.513,31
<b>5010 Totale</b>	IMM.5010 - Area OZZANO EMILIA	Fg. 34 Part. 978 Sub - Cat. SEM	184.860,00		184.860,00
<b>6044 Totale</b>	IMM.6044 - area + edificio Galluzzi al Navile - BO	Fg. 50 Part. 30, 40, 49, 50, 51, 605, 607, 621, 623 Sub - Cat. SEM, EU	1.500.000,00		1.500.000,00
<b>6018 Totale</b>	IMM. 6018 - Area in Cesena - via Pavese - Ex zuccherificio - CESENA	Fg. 109 Part. 2916, 2918, 2920, 2922, 2924, 2925 Sub - Cat. F/1	3.892.628,63	-3.892.628,63	0,00
<b>6183-6443 inv.10637</b>	EX Irnerio - Cessione piena proprietà aree edificabili site in Comune di Bologna via Fanin 50, atto di assegnazione soci del 21/12/2017 lettera b)	Fg. 87 Part.511 e 699	196.000,00		196.000,00
<b>Totale complessivo</b>			<b>5.804.001,94</b>	<b>- 3.892.628,63</b>	<b>1.911.373,31</b>

<b>5_6 TERRENI AGRICOLI</b>				
<b>codice Immobile</b>	<b>Denominazione</b>	<b>NOTE</b>	<b>Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.02 TERRENI AGRICOLI al 31/12/2020</b>	<b>Valore di bilancio (=base impon.IMU) C.02.01.02 TERRENI AGRICOLI al 31/12/2021</b>
<b>29 Totale</b>	IMM.29 - Terreno Area Complesso Sportivo Terrapieno - BO	Fg. 173 Part. 583 Fg. 174 Part. 2043, 2053, 2202	10.221,19	10.221,19
<b>1004 Totale</b>	IMM.1004 - Terreno COMPLESSO "CENTRO SPORTIVO RECORD"- BO	Fg. 129 Part. 524	6.717,94	6.717,94
<b>5001 Totale</b>	IMM.5001 - Terreno area ceduta dal Comune per palestra studenti - BO	Fg. 126 Part. 824, 826	6.611,63	6.611,63
<b>5010 Totale</b>	IMM.5010 - Terreni "Azienda Sperimentale Ozzano" gestiti da AUB - OZZANO EMILIA	Fg. 34, 38, 41, 42, 46, 47, 48 Part. Varie	2.751.760,78	2.751.760,78
<b>5020 Totale</b>	IMM.5020 - terreni "Azienda Sperimentale Cadriano" gestiti da AUB - GRANAROLO DELL'EMILIA	Fg. 33, 41, 34 Part. Varie	1.743.265,13	1.743.265,13
<b>6022 Totale</b>	IMM.6022 - terreni al Navile donati da Gallotti - BO	Fg. 50 Part. 46, 435	13.069,69	13.069,69
<b>6029 Totale</b>	IMM.6029 - terreni, fabbricati rurali circostanti e collabenti Villa Besenzi-Levi - REGGIO EMILIA	Fg. 207, 146, 208, 209 Part. Varie	400.005,00	400.005,00
<b>331 Totale</b>	IMM.331 - terreni e collabenti Via Risorgimento 2 - BO	Fg. 228, 229 Part. Varie	14.370,75	14.370,75
<b>5014 Totale</b>	IMM.5014 - terreni Stazione Osservativa - LOIANO	Fg. 32, 40 Part. Varie	32.010,19	32.010,19
<b>Totale complessivo</b>			<b>4.978.032,28</b>	<b>4.978.032,28</b>

<b>5_7 TERRENI AGRICOLI DA LASCITI</b>		
<b>codice immobile</b>	<b>Denominazione</b>	<b>NOTE</b>
<b>40 Totale</b>	IMM.40 - Legato F.Zeri - Terreni Via Trentani, 38 (località Cianfroni) - MENTANA	Fg. 17 Part. Varie
<b>42 Totale</b>	IMM. 42 -Eredità Michelangelo Maltese - Terreni via Pieve 7 - Castel di Casio	Fg. 9, 17 Part. Varie
<b>48 Totale</b>	IMM. 48 -Eredità Ronca Gesina - Terreni Via Ca' de' Barozzi, 30 e COLLABENTE - VIGNOLA	Fg. 2 Part. Varie
<b>357 Totale</b>	IMM. 357 -Eredità Masi Carducci - Terreni Via dei Colli, 16 (località Montecuccolino) - BO	Fg. 287 Part. Varie
<b>5009 Totale</b>	IMM. 5009 -Eredità Ferretti - Terreni Via Sammarina, 2 - BENTIVOGLIO	Fg. 55 Part. Varie
<b>6166</b>	TERRENO AGRICOLO - LASCITO TESTAMENTARIO "RAFFUZZI LEILA" DI IMMOBILE SITO IN SARSINA LOC. RANCHIO POGGIO - PAL N. 6166-6375	Fg.19 Part.46-47 Fg.24 Part.60 Fg.25 part.75
<b>Totale complessivo</b>		

**5\_8 ALTRI TERRENI**

<b>codice Immobile</b>	<b>Denominazione</b>	<b>NOTE</b>
<b>305 Totale</b>	IMM.305 - Area in Via San Donato, 19/2 - BO	Fg.191 Part. 6 Sub 4 Cat. F/1
<b>475 Totale</b>	IMM.475 - Area in Bo via Fanin 40-50 (CAAB) - BO	Fg.87 Part. 531, 532 Sub - Cat. F/1
<b>475 Totale</b>	IMM.475 - Terreno in Bo via Fanin 40-50 (CAAB) - BO	Fg. 131 Part. 344, 345
<b>633 Totale</b>	IMM.633 - Area in Via Sant'Andrea, 55 FONDO QUERCETO - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 34 Part. 48 Sub 8 Cat. F/1
<b>605 Totale</b>	IMM.605 - Area Via Tolara di Sopra, 76 Pieve di Pastino - OZZANO DELL'EMILIA	Fg. 46 Part. 39 Sub 7 Cat. F/1
<b>5010 Totale</b>	IMM.5010 - Relitti stradali e Aree "Azienda Sperimentale Ozzano" gestiti da AUB - OZZANO EMILIA	Fg. 47, 48 Part. Varie
<b>6018 Totale</b>	IMM. 6018 - Area in Cesena - via Pavese - Ex zuccherificio - CESENA	(FG.109 M.2924-3031-3033)
<b>Totale complessivo</b>		

**5\_9 ALTRI TERRENI DA LASCITI**

<b>codice immobile</b>	<b>Denominazione</b>	<b>NOTE</b>
<b>5009 Totale</b>	IMM. 5009 -Eredità Ferretti - Area in Via Sammarina, 2 - BENTIVOGLIO	Fg. 55 Part. Varie
<b>40 Totale</b>	IMM.40 - Legato F.Zeri - Corte di Via Trentani, 38 (località Cianfroni) - MENTANA	Fg. 17 mapp. 619
<b>Totale complessivo</b>		

5\_10 FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA

Codice Immobile	n. inventario	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA BILANCIO 10 al 31/12/2020	Riclassifiche 2021	Incremento 2021	Decremento 2021	Ammortamento 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) al netto degli ammortamenti C.02.01.04 FABBRICATI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA BILANCIO 10 al 31/12/2021	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2020	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2020	QUANTIFICAZIONE SEDIME -20% DL 223/2006 ART. 36 C. 7 al 31/12/2021	VALORE COMPLESSIVO (VALORE + SEDIME) al netto degli ammortamenti DL 223/2006 al 31/12/2021
24	24	IMM.24 - VILLA CASSOLI - GUASTAVILLANI - Via degli Scallini, 18 - BO -	Fg. 265 Part. 130 Cat. B/1	15/05/2102	2.474.183,72		600.000,01		3.358,92	3.070.824,81	0,00	2.474.183,72	0,00	3.070.824,81
38	38	IMM.38 - Studentato Ghigi - Via dello Scalo, 21- BO -	Fg. 156 Part. 212 Sub. 3 Cat. B/1	05/05/2072	0,00					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70	70	IMM.70 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM - Via Azzo Gardino, 19-23-25-27- BO -	Fg. 158 Part. 1676 Sub. 1, 2, 3 Cat. D/1, B/5, A/3	27/01/2097	3.726.751,25				4.413,32	3.722.337,93	0,00	3.726.751,25	0,00	3.722.337,93
73	73	IMM.73 - STUDENTATO CASTELLACCIO - Via Castellaccio, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 93 Sub. da 107 a 127, 178 Cat. C/6	25/07/2035	1.504.028,93					1.504.028,93	0,00	1.504.028,93	0,00	1.504.028,93
75	75	IMM.75 - EX MACELLO COMUNALE - Dipartimento ARTI - Piazza Pasolini, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 518 Sub. 9, 24 Cat. B/5, D/1	17/01/2098	2.263.431,52		27.038,42		2.721,57	2.287.748,37	0,00	2.263.431,52	0,00	2.287.748,37
120	120	IMM.120 - Dipartimento LINGUE - Dipartimento ARTI - Via Cartoleria, 5 - BO -	Fg. 203 Part. 148 Sub. 22 Cat. B/5	02/03/2072	5.675.482,79				1.441,56	5.674.041,23	0,00	5.675.482,79	0,00	5.674.041,23
339	339	IMM.339 - EX "E.SIRANI" SEGRETERIA E AULE SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, e CIRAM - Via Saragozza, 8; Via dei Tessitori, 2- BO -	Fg. 201 Part. 123, 421 Sub. 3, 21, 22 Cat. D/1, A/4, B/5, F/1	02/03/2072	1.905.796,33		34.589,10		1.691,48	1.938.693,95	0,00	1.905.796,33	0,00	1.938.693,95
341	341	IMM.341 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 34-Ex Via del Lazzaretto 10 - BO -	Fg. 41 Part. 301 Sub da 17 a 24, da 1 a 5, 7, 8 Cat. F/5, D/1, B/5, A/3	26/11/2074	2.749.133,55		38.613,75		292.488,13	2.495.259,17	0,00	2.749.133,55	0,00	2.495.259,17
342	342	IMM.342 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 28 - BO -	Fg. 41 Part. 633 Sub da 2 a 5, 14 Cat. B/5, C/1, D/1	25/01/2079	12.895.407,00				640.692,15	12.254.714,85	0,00	12.895.407,00	0,00	12.254.714,85
345	11254	IMM.345 - Area Lazzaretto - BO - edificio 6448 Area comparto Bertalia-Lazzaretto - Via Terracini snc - Edificio DIPARTIMENTALE - LOTTO C - PROPRIETA' superficaria dal 20.2.2014 scad. 19.2.2113 Comparto Lazzaretto R5.3	inserito dal 1.1.2019	19.2.2113	16.233,01				523,65	15.709,36	0,00	16.233,01	0,00	15.709,36
346	346	IMM.346 - Area 'EX TECNOCUPOLE - INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 24-26 - BO -	Fg. 41 Part. 319 Sub 12 Cat. B/5	19/09/2046	805.517,56				81.465,44	724.052,12	0,00	805.517,56	0,00	724.052,12
445	445	IMM. 445 - Via Filippo Re, 10 - BO	Fg. 163 Part. 111 Sub 1, 2 Cat. B/5 C/1	Uso Perpetuo		644.354,46			20.472,73	623.881,73			0,00	623.881,73
935	935	IMM. 935 - Viale Carlo Berti Pichat, 5 - BO	Fg. 163 Part. 365 Sub 1, 2 Cat. B/5 A/3	Uso Perpetuo		700.095,76	30.076,66		21.737,78	708.434,64			0,00	708.434,64
947	10621	IMM.947 - 6412 - NUOVA COSTRUZIONE - PLESSO NAVILE UE2 - via Gobetti 91 Bologna	Fg 70 Part. 1508 sub 1-2		1.332.293,37					1.332.293,37	0,00	1.332.293,37	0,00	1.332.293,37
947	10621	IMM.947 - 6289 - NUOVA COSTRUZIONE - UE 3 PLESSO NAVILE UE3 - via Gobetti 93 Bologna	Fg 70 Part.1508 sub 4-5		11.119.767,36			5.868.220,86	225.980,20	5.025.566,30	0,00	11.119.767,36	0,00	5.025.566,30
948	948	IMM.948 -6332 - CENTRALE POLISERVIZI - PLESSO NAVILE - Area Navile (ovest) - BO	Fg 51 Part. 1007 sub 2-3-6		5.465.005,03					5.465.005,03	0,00	5.465.005,03	0,00	5.465.005,03
948	948	IMM.948 - Fabbricato U.E. 1 AULE - Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 50 Part. 743 SUB 1, 3 Cat. B/5, F/1	24/01/2104	7.277.392,16		16.722,54		448.346,10	6.845.768,60	0,00	7.277.392,16	0,00	6.845.768,60
1047	1047	IMM.1047 -STUDENTATO acquisito da Pentagruppo S.p.A - Via Cleto Tomba 18 - BO -	Fg. 120 Part. 797 Cat. B/1	30/07/2102	1.240.275,82				63.685,91	1.176.589,91	0,00	1.240.275,82	0,00	1.176.589,91
4000	4000	IMM.4000 - 'LABORATORI SARTORI - Dipartimento BIGEA, CIRSA - Via Sant'Alberto, 163 - RA -	Fg. 47 Part. 432 Sub 1, 2 Cat. B/5, D/1	26/04/2094	1.121.854,76		67.942,34		54.446,85	1.135.350,25	0,00	1.121.854,76	0,00	1.135.350,25
5007	5007	IMM.5007 - COD. EDI 5008 - PALAZZINA SPOGLIATOI - Via Sandro Pertini n.c - OZZANO DELL'EMILIA - BO -	Fg. 34 Part. 1007 Cat. D/6	29/07/2022	108.366,29					108.366,29	0,00	108.366,29	0,00	108.366,29
6024	6024	IMM.6024 - COD. EDI 6231 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM -Via Azzo Gardino, 33-33/2 - BO -	Fg. 158 Part. 1675, 758 Cat. B/5, F/1	25/07/2104	1.547.690,92				58.897,57	1.488.793,35	0,00	1.547.690,92	0,00	1.488.793,35
775	11101-1	775-locali in Ra - Via Guglielmo Oberdan 1	acquisito il 6.12.2019 fabbricato di valore storico artistico (no amm.to) fg.75 map. 276 sub 17 - 18 -27 - 29 B/5 E/7	05.12.2034	622.051,71				2.892,45	619.159,26	0,00	622.051,71	0,00	619.159,26
775	11101-2	775-locali in Ra - Via Guglielmo Oberdan 1	acquisito il 6.12.2019 fabbricato fg.75 map. 274 sub 2 - 3 -4 B/6 A/4	05.12.2034	29.467,73				39,82	29.427,91	0,00	29.467,73	0,00	29.427,91
<b>Totale complessivo</b>					<b>63.880.130,81</b>	<b>1.344.450,22</b>	<b>814.982,82</b>	<b>5.868.220,86</b>	<b>1.925.295,63</b>	<b>58.246.047,36</b>	<b>-</b>	<b>63.880.130,81</b>	<b>-</b>	<b>58.246.047,36</b>

## Comodati e concessioni a terzi di porzioni di immobili in proprietà al 31.12.2021

Codice Atto	Descrizione Classe Atto	Data Atto	Descrizione	Ufficio di Registrazione	Data di Stipula	Immobile	Nome immobile
40	Concessione amm.va	26/10/1992	SCAD.31.12.2018 RINNOVO AL 31.12.2038	BOLOGNA	26/10/1992	37	Studentato Marconi (proprietà) in concessione ad ERGO
142	Concessione amm.va	23/05/2007	SCAD. 22.5.2026 RINNOVABILE - ARSTUD	ENTRATE DI BOLOGNA	23/05/2007	1047	studentato - via Cleto Tomba 18 (proprietà superficiaria) in concessione ad ERGO
156	Concessione amm.va	26/10/1992	SCAD. 31.12.2018 RINNOVO AL 31.12.2038	REGISTRO BOLOGNA ATTI PRIVATI	26/10/1992	38	Studentato Ghigi (proprietà superficiaria) in concessione a ERGO
233	Contratto di comodato a tempo indeterminato	15/06/2000	INDETERMINATO A FONDAZIONE ZERI	BOLOGNA	15/06/2000	40	Villa Zeri (proprietà) concessa a Fondazione Zeri
248	Contratto di comodato a tempo determinato	23/12/1998	SCAD. 11.12.2048 FOND. SCIENZE RELIGIOSE	BOLOGNA	23/12/1998	114	Locali in Bo - via San Vitale 114-116-118 (proprietà) in comodato a Fondazione per le Scienze Religiose
310	Contratto di comodato a tempo determinato	25/09/2014	SCAD. 24.9.2017 CENTRO DELLA POESIA IN FASE DI RINNOVO	AGENZIA ENTRATE UFF. BO 2	25/09/2014	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in comodato a Centro di Poesia
316	Contratto di cessione diritto d'uso civilistico	01/01/1987	SCAD.31.12.95 TACITO RINNOVO QUINQUENNALE OSS.AST	UFFICIO ATTI PRIVATI BOLOGNA	10/12/1986	5014	Stazione Osservativa di Loiano in concessione a INAF
412	Concessione amm.va	19/12/2018	scad. 31/12/2038 CONCESSIONE AD ERGO - MENSA scad.31/7/2021 RES.IRNERIO	AGENZIA ENTRATE BOLOGNA	19/12/2018	8	Collegio universitario Irnerio (proprietà) in concessione a ERGO
413	Concessione amm.va	26/10/1992	SCAD. 14.10.2029	ATTI PRIVATI BOLOGNA	26/10/1992	36	Studentato Carducci BO - via E. Zago 20 (proprietà) in concessione a ERGO
523	Concessione amm.va	18/10/2011	SCAD.25.7.2035 CASTELLACCIO - ERGO	BOLOGNA 2	18/10/2011	73	Studentato Edificio in Bo - via Castellaccio 3 (proprietà superficiaria) in concessione e ERGO
604	Contratto di comodato a tempo determinato	01/10/2013	SCAD. 30.9.2014 CONSORZIO ALMA - oggi FONDAZIONE BBS (vedi delibera cda ARAG 30/1/2018)	AGENZIA ENTRATE BO 2	17/04/2014	24	Villa Cassoli Guastavillani (proprietà superficiaria) comodato a Fondazione Bologna Business School
668	Contratto di comodato a tempo determinato	01/08/2016	scadenza 31/7/2020 LE FAVOLE	AGENZIA ENTRATE BO2	01/08/2016	654	Edificio in Ozzano (asilo) via Tolara di Sopra 50/58 (proprietà) comodato a gestore dell'asilo aziendale
669	Concessione amm.va	05/03/2014	SCADENZA 4/3/2043	AGENZIA ENTRATE BOLOGNA 2	05/03/2014	5014	Stazione Osservativa di Loiano in concessione a INAF
690	Contratto di comodato a tempo determinato	16/06/2015	SCAD. 29.3.2020 - BUB BONONIA UNIVERSITY	AG.ENTRATE BOLOGNA 2	30/03/2015	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in concessione e Bologna University Press
709	Contratto di comodato a tempo determinato	22/08/2016	SCAD. 21.8.2017 SOC. MED. CHIRURGICA	AG. ENTRATE BO2	22/08/2016	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in comodato a Società Medica Chirurgica
803	Concessione amm.va	15/12/2017	Scad. 14/12/2021 Conc. Amm. Gratuita Almacube	Agz. Entrate BO 2	15/12/2017	901	Ex Clinica Neurologica (proprietà) porzione in concessione a incubatore AlmaCube
816	Contratto di comodato a tempo determinato	27/03/2018	Scad 26/03/2022 Comodato Grat- Almacube	Agz. Entrate BO 2	27/03/2018	475	Edificio in Bo via Fanin 40-50 (CAAB) (proprietà) porzione in concessione a incubatore AlmaCube
842	Concessione amm.va	13/11/2018	scad. 14.11.37 ERGO CONCESSIONE.AMM.VA	AG.ENTRATE UFF. BO 1	13/11/2018	6184	Edificio in Forlì - via Montaspro 97 (proprietà) porzione mensa in concessione a ERGO
868	Contratto di comodato a tempo determinato	25/07/2019	scad 31/05/2020 Comodato Rethinking e Malaconsilia (proroga fino a 30/11/2020)	Agz. Entrate Bo2	25/07/2019	447-431	edificio in Bo - via Filippo Re 2/2 (COD.447 proprietà) porzione in comodato ad associazioni studentesche
872	Concessione amm.va	01/03/2019	SCAD. 28.2.2028 CONCESSIONE.SPAZI ERGO PER BAR	AGENZIA ENTRATE BO 1		6018-6137	Cesena Nuovo edificio Via dell'Università 50 (proprietà) porzione bar in comodato ad ERGO
932	Contratto di comodato a tempo determinato	28/10/2019	Scad. 31/05/2020 Comodato ImmAss. Stud. UniLGBTQ (proroga fino a 30/11/2020)	Ag Entrate BO 2	28/10/2019	447-431	edificio in Bo - via Filippo Re 2/2 (COD.447 proprietà) porzione in comodato ad associazioni studentesche
	CONVENZIONE	26/7/2019	prot. n.166776 del 26/07/2019 Rep. n.5769/2019 è stata stipulata la Convenzione tra il Comitato per lo Sport Universitario (C.S.U.) e il Centro Universitario Sportivo Italiano (C.U.S.I.) in seno alla quale il C.S.U. affida al C.U.S.I., per gli anni dal 2019 al 2023, la realizzazione delle attività sportive per il tramite del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.)			1004	Edificio in Bo - via del Pilastro 8 (proprietà) in concessione a CUSI / CUSB
	CONVENZIONE	26/7/2019	prot. n.166776 del 26/07/2019 Rep. n.5769/2019 è stata stipulata la Convenzione tra il Comitato per lo Sport Universitario (C.S.U.) e il Centro Universitario Sportivo Italiano (C.U.S.I.) in seno alla quale il C.S.U. affida al C.U.S.I., per gli anni dal 2019 al 2023, la realizzazione delle attività sportive per il tramite del Centro Universitario Sportivo Bologna (C.U.S.B.)			29	Complesso Sportivo Terrapieno (proprietà) in concessione a CUSI / CUSB

Denominazione biblioteche	Totale inventari 2020	Totale valore 2020	Numero Inventari/Volumi Antichi (incremento 2021)	Valore volumi antichi (incremento 2021)	Numero Inventari /Volumi Fondi (incremento 2021)	Fondi: valore (incremento 2021)	Totale inventari 2021	Totale valore 2021
Biblioteca del Dipartimento di Scienze statistiche "Paolo Fortunati" - STAT	2.088	91.113,71	1	112,56			2.089	91.226,27
Biblioteca del Dipartimento di Filosofia e Comunicazione - FILCOM. Sezione di Filosofia	412	38.046,62					412	38.046,62
Biblioteca del Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture moderne - LILEC	2.349	214.691,48					2.349	214.691,48
Biblioteca "Silvana Contento" del Dipartimento di Psicologia - PSI	1	96,22					1	96,22
Biblioteca del Dipartimento di Scienze biologiche, geologiche e ambientali - BiGeA. Sezione di Biologia	3.144	183.430,74	3	337,68			3.147	183.768,42
Biblioteca del Dipartimento di Scienze biologiche, geologiche e ambientali - BiGeA. Sezione di Geologia	662	50.133,18	16	935,24			678	51.068,42
Biblioteca di Scienze dell'Educazione "Mario Gattullo"	500	39.048,19	7	275,12			507	39.323,31
Biblioteca del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia - SDE. Sezione di Diritto dell'economia	25	3.079,62					25	3.079,62
Biblioteca del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia - SDE. Sezione di Sociologia	1	96,22					1	96,22
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DISCI. Sezione di Archeologia	561	52.453,93	4	195,00			565	52.648,93
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DISCI. Sezione di Medievistica	136	12.907,26					136	12.907,26
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DISCI. Sezione di Orientalistica e Antropologia	225	21.522,06					225	21.522,06
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DISCI. Sezione di Storia antica	84	8.064,85	11	1.238,16			95	9.303,01
Biblioteca del Dipartimento di Storia Culture Civiltà - DISCI. Sezione di Scienze del Moderno	7.072	538.031,44	462	52.002,72			7.534	590.034,16
Biblioteca Giuridica "Antonio Cicu" - Sezione Centrale	17.677	6.520.354,87	182	24.323,14	14	630,28	17.873	6.545.308,29
Biblioteca Giuridica "Antonio Cicu". Sezione Informatica giuridica e Bioetica (CIRSFID)	674	27.951,78					674	27.951,78
Biblioteca di Matematica, Fisica, Astronomia e Informatica. Sezione di Fisica	673	64.756,06					673	64.756,06
Biblioteca di Matematica, Fisica, Astronomia e Informatica. Sezione di Matematica	1.266	119.640,80					1.266	119.640,80
Biblioteca di Veterinaria "G. B. Ercolani"	1.319	130.580,44					1.319	130.580,44
Biblioteca di Agraria "Gabriele Goidanich"	12.046	642.331,93	1	45,00	108	867,00	12.155	643.243,93
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica. Fondo di Microbiologia e Virologia	12	1.154,64					12	1.154,64
Biblioteca di Medicina. [Biblioteca Biomedica. Fondo] Sezione di Anatomia umana	407	39.161,54					407	39.161,54
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica. Fondo di Fisiologia Umana e Generale	144	13.855,68					144	13.855,68
Biblioteca di Medicina. Sezione di Scienze odontostomatologiche	18	900,00					18	900,00
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica. Fondo di Medicina legale	38	3.656,36					38	3.656,36
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Clinica "F. B. Bianchi". Sezione Centrale	355	34.415,14	2	80,00			357	34.495,14
Biblioteca di Medicina. Biblioteca Biomedica	79	21.058,31					79	21.058,31
Biblioteca del Navile. Sezione di Chimica "Giacomo Ciamician"	382	36.727,68	1	112,56			383	36.840,24
Biblioteca del Navile. Sezione di Chimica Industriale	15	1.005,28					15	1.005,28
Biblioteca del Navile. Sezione di Farmacia e Biotecnologie	4	384,88					4	384,88
Biblioteca del Navile. Sezione di Astronomia	2.452	3.774.819,42					2.452	3.774.819,42
Biblioteca Umanistica "Ezio Raimondi" - Ex Biblioteca "Ezio Raimondi" del Dipartimento di Filologia classica e Italanistica	93.706	1.000.920,64	4	342,68	1	45,02	93.711	1.001.308,34
Biblioteca Umanistica "Ezio Raimondi" - Ex Biblioteca di discipline umanistiche	5.331	536.743,37	9	1.013,04			5.340	537.756,41
Biblioteca di discipline economico-aziendali "Walter Bigliavi"	633	60.049,13					633	60.049,13
Biblioteca di discipline economico-aziendali "Walter Bigliavi". Sezione di Scienze economiche	249	23.906,24					249	23.906,24
Biblioteca di discipline economico-aziendali "Walter Bigliavi". Sezione di Scienze aziendali	26	2.524,64					26	2.524,64
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Ingegneria civile "Giovanni Michelucci"	665	65.140,13					665	65.140,13
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Architettura "Giovanni Michelucci"	30	2.744,16					30	2.744,16
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Ingegneria "Gian Paolo Dore"	2.383	293.080,91	1	1.100,00			2.384	294.180,91
Biblioteca di Ingegneria e Architettura. Sezione di Ingegneria "Gian Paolo Dore" (DIN)	27	2.597,94					27	2.597,94
Biblioteca delle Arti - Sezione di Arti Visive I.B. Supino	1.125	108.438,42					1.125	108.438,42
Biblioteca delle Arti - Sezione di Musica e Spettacolo	551	45.700,74	195	4.165,00	7	132,00	753	49.997,74
Biblioteca di Scienze Politiche e Sociali "Nicola Matteucci"	1.397	132.711,06					1.397	132.711,06
Biblioteca Universitaria di Bologna	197	38.412,02	366	40.426,04	175	10.500,00	738	89.338,06
Biblioteca Universitaria di Bologna. Sezione Archivio Storico	735	120.248,64					735	120.248,64
Biblioteca Centrale del Campus di Ravenna. Sezione Centrale di Palazzo Corradini	107	10.885,83	26	2.926,56			133	13.812,39
Biblioteca Centrale "Roberto Ruffilli" del Campus di Forlì	14.831	658.313,20			12.473	135.773,62	27.304	794.086,82
Biblioteca Centrale del Campus di Cesena. Sezione Centrale	2.881	111.504,38					2.881	111.504,38
Biblioteca Centrale del Campus di Cesena. Sezione di Acquacoltura e igiene delle produzioni ittiche	105	2.662,41					105	2.662,41
Biblioteca Centrale del Campus di Rimini	100	12.966,86	3	434,20	15	1.322,90	118	14.723,96
<b>Totale</b>	<b>179.900</b>	<b>15.915.021,05</b>					<b>193.987</b>	<b>16.194.356,57</b>

## ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2021

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
<b>CONSORZI</b>								
<b>Consorzi con privati</b>								
1	Consorzio Alphabet	Consorzio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00		Costituito in data 18 dicembre 2019 con Bononia University Press S.r.l. e Fondazione Federico Zeri per sviluppare la pubblicazione e promuovere la valorizzazione ad accesso aperto di contributi scientifici e culturali. La quota di fondo di dotazione è stata versata nel 2020. Da Statuto i consorziati possono contribuire in denaro o in natura. Dal 24.02.2022 è entrata nella compagine sociale l'Università di Brescia con un incremento del fondo di dotazione al quale UNIBO non ha contribuito. Il Consorzio inoltre rientra nell'Area di consolidamento del Gruppo Unibo in quanto detiene 1/3 delle quote direttamente e 1/3 indirettamente attraverso la controllata Fondazione Zeri.
2	Consorzio BI-REX Big Data Innovation and Research Excellence	Consorzio	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00		Costituito nel 2018, con atto registrato a Forlì il 27.12.2018, previa delibera del CdA di Ateneo del 27.11.2018, con durata fino al 2028. Gli altri consorziati sono le 3 università dell'Emilia-Romagna e l'Università del Sacro Cuore, varie fondazioni (tra cui BBS e Golinelli), altri enti di ricerca (tra cui CNR e IFN) e innumerevoli imprese private del territorio. Lo Statuto prevede che: - l'obbligo di versare contributi annui a copertura dei costi di gestione ricada solo sui Consorziati che non sono Enti Pubblici o soggetti a controllo pubblico (art. 5) - che la partecipazione di Università ed Enti di ricerca pubblici, oltre che dalla quota di adesione sia rappresentata esclusivamente da apporti di prestazioni di opera scientifica (art. 20) Nel corso dell'anno è mutata la compagine (fuoriuscita di un consorziato ed ingresso di uno nuovo) senza impatti per UNIBO
3	Consorzio Centro di Ricerca e Sperimentazione per l'Industria Ceramica	Consorzio	0,00	0,00	0,00	0,00		Ateneo ha reso disponibili strumenti scientifici, mobilio, attrezzatura bibliografica e varia e personale universitario non docente
4	Consorzio Italtibotec	Consorzio	0,00	0,00	0,00	0,00		Art.5a) Statuto: prevede obbligo del versamento della quota al Fondo Consortile solo per i soggetti privati
5	Consorzio MED3	Consorzio	0,00	0,00	0,00	0,00		Art.6.2 Statuto: esclude UNIBO dal fondo consortile. Solo apporto scientifico culturale e risorse in natura
6	Consorzio T3LAB	Consorzio	0,00	0,00	0,00	0,00		Art. 5.2 Statuto: esenta UNIBO da ogni contribuzione in denaro ed in natura
<b>Totale Consorzi con privati</b>			<b>13.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000,00</b>		
<b>Consorzi Interuniversitari</b>								
1	Consorzio Interuniversitario Alma Laurea	Consorzio Interuniversitario	5.165,00	0,00	0,00	5.165,00		10.000.000 lire (CdA 26 settembre 2000)
2	Consorzio Biotecnologie CIB	Consorzio Interuniversitario	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14		20.000.000 lire - CdA 12 febbraio 1991
3	Consorzio per il Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata "GUIDO BACCI" CIBM	Consorzio Interuniversitario	413,17	0,00	0,00	413,17		800.000 lire (v. Statuto 1967, CdA 25 luglio 1996)
4	Consorzio Interuniversitario Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia e l'Ambiente CIMIS	Consorzio Interuniversitario	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00		CdA 3 febbraio 2004 (adesione) Il consiglio direttivo del 16.07.2020 ha deliberato lo scioglimento (CdA Unibo del 24/11/2020). Assemblea straordinaria avanti al notaio per scioglimento consorzio 18.12.2020.
5	Consorzio Interuniversitario per la Bioncologia CINBO	Consorzio Interuniversitario	500,00	0,00	0,00	500,00		CdA 11 maggio 2004 (adesione)
6	Consorzio Interuniversitario Gestione Centro di Calcolo Italia Nord Orientale CINECA	Consorzio Interuniversitario	12.911,43	0,00	0,00	12.911,43		Comunicazione CINECA 23 settembre 2013 Portale MEF
7	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica CINI	Consorzio Interuniversitario	15.493,70	0,00	0,00	15.493,70		30.000.000 lire - Cda 10 dicembre 1991
8	Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia CINID	Consorzio Interuniversitario	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00		3.000 euro - Cda 28 marzo 2017
9	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse - CINIGEO	Consorzio Interuniversitario	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57		10.000.000 lire - Cda 31 gennaio 1989
10	Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi CINMPIS	Consorzio Interuniversitario	5.164,77	0,00	0,00	5.164,77		10.000.000 lire (Cda 30 novembre 1993)
11	Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali CINSA	Consorzio Interuniversitario	0,00	0,00	0,00	0,00		Adesione a costo nullo, in quanto la Fondazione Flaminia di Ravenna si è accollata l'impegno di 15.000.000 lire (SA 28 luglio 1995)
12	Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari CIPE in liquidazione	Consorzio Interuniversitario	16.900,00	0,00	0,00	16.900,00		Il CdA Ateneo del 31.02.2017 ha deliberato lo scioglimento del consorzio e sono tutt'ora in corso le procedure di liquidazione.
13	Consorzio Interuniversitario Nazionale per Reattività Chimica e Catalisi CIRCC	Consorzio Interuniversitario	5.164,56	0,00	0,00	5.164,56		10.000.000 lire versati al momento di costituzione come da Statuto originario (deliberati 20.000.000 lire - Cda 23 dicembre 1992)
14	Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici CIRCMSB	Consorzio Interuniversitario	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57		10.000.000 lire - CdA 16 luglio 1992 - data costituzione consorzio 19 novembre 1992
15	Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metalloproteine Paramagnetiche CIRMMMP	Consorzio Interuniversitario	1.549,37	0,00	0,00	1.549,37		3.000.000 lire - CdA 3 marzo 1994
16	Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Tecnologica Nucleare - CIRTEN	Consorzio Interuniversitario	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00		20.000.000 lire in Atto Costitutivo del 24 marzo 1994 -Adeguamento CdA 5 ottobre 2010
17	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso CISIA	Consorzio Interuniversitario	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00		5.000 euro per quante Scuole o Facoltà (CdA 2 maggio 2012) - le Scuole sono state versate dalle Facoltà di Ingegneria, Il Fac. Di ingegneria e di Architettura (delibere dei Consigli di Facoltà rispettivamente del 26 marzo 2010, 18 febbraio 2010 e 24 febbraio 2010)
18	Consorzio Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia CNISM in liquidazione	Consorzio Interuniversitario	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00		Il CdA Ateneo del 25.07.2017 ha deliberato lo scioglimento del consorzio. Assemblea straordinaria avanti al notaio per scioglimento consorzio (22 dicembre 2021).
19	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni CNIT	Consorzio Interuniversitario	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57		10.000.000 lire - CdA 22 novembre 1994 (a carico Dipartimento Elettronica, Informatica e Sistemistica)
20	Consorzio Interuniversitario Cooperazione Universitaria sulla Formazione COINFO	Consorzio Interuniversitario	1.549,38	0,00	0,00	1.549,38		3.000.000 lire - CdA 15 febbraio 1994
21	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare CONISMA	Consorzio Interuniversitario	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71		30.000.000 lire - CdA 29 marzo 1994 (a carico Dipartimento Biologia Evoluzionistica Sperimentale)
22	Consorzio Nazionale Interuniversitario Elettrificazione Della Mobilità - ELMO	Consorzio Interuniversitario	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00		Costituito 8 maggio 2019 - Ateneo ha contribuito al fondo di dotazione con 5.000 euro suddivisi tra i Dipartimenti proponenti DEI, DICAM e DIN
23	Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi elettrici ENSIEL	Consorzio Interuniversitario	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00		Cda 18 gennaio 2011 (adesione)

## ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2021

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
24	Consorzio Interuniversitario ICoN - Italian Culture on the Net	Consorzio Interuniversitario	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00		CdA 29 ottobre 2013 (adesione)
25	Consorzio Interuniversitario Ottimizzazione e Ricerca Operativa ICOOR	Consorzio Interuniversitario	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00		CdA 8 luglio 2008 (costituzione, a carico DEIS)
26	Consorzio Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi INBB	Consorzio Interuniversitario	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57		10.000.000 lire - CdA 29 luglio 1992
27	Consorzio Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare INRC	Consorzio Interuniversitario	7.800,00	0,00	0,00	7.800,00		7.800 euro indicati nello statuto rep. 135771 fasc. 27762 del 19 luglio 2006 - CdA 11 ottobre 1994 (adesione con 15.000.000 lire)
28	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali INSTM	Consorzio Interuniversitario	7.746,84	0,00	0,00	7.746,84		15.000.000 lire Statuto rep. 16933 fasc. 9843 del 16 luglio 1993 - CdA 27 maggio 1998 (fusione di 3 consorzi)
29	Consorzio Interuniversitario per la Nanoelettronica IUNET	Consorzio Interuniversitario	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00		Decreto Rettorale rep. n. 332 del 15 febbraio 2005 (adesione)
30	Consorzio Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica NITEL	Consorzio Interuniversitario	5.164,56	0,00	0,00	5.164,56		CdA 12 maggio 2006 (adesione)
31	Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative TEFARCO INNOVA	Consorzio Interuniversitario	2.065,83	0,00	0,00	2.065,83		CdA 11 ottobre 2005 (adesione a carico del Dipartimento di Scienze Farmaceutiche). Recesso da parte di Unibo (CdA 30 marzo 2021) Verbale notarile di scioglimento e messa in liquidazione (Atto Rep.74703 raccolta n. 32945) del 21 dicembre 2021
<b>Totale Consorzi interuniversitari</b>			<b>228.069,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>228.069,74</b>		
<b>TOTALE CONSORZI</b>			<b>241.069,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>241.069,74</b>		

## ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENE0 31.12.2021

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
<b>SOCIETA'</b>								
<b>Società di capitali</b>								
1	Almacube s.r.l.	Società	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	50,00%	
2	AR-TER S.c.p.a (in-house plurisoggettivo)	Società consortile	84.580,00	0,00	0,00	84.580,00	5,292%	
3	Bononia University Press - BUP S.r.l.	Società	37.738,00	0,00	-37.738,00	0,00	0,00%	La trasformazione da società in fondazione di partecipazione, deliberata dal Cda di Ateneo in data 24/11/2020, si è completata in data 13/10/2021. Sotto il profilo patrimoniale, la trasformazione determina una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie dello Stato Patrimoniale registrate alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alla quota detenuta in B.U.P. S.r.l. che confluirà nella Fondazione e non sarà più in alcun modo recuperabile; L'ammontare della svalutazione è pari a 37.738,00 euro, corrispondenti al 29,03% del capitale sociale.
4	Centro Residenziale Universitario di Bertinoro di Formazione e Ricerca CE.U.B. Soc. Cons. a r.l.	Società consortile	30.987,31	-	-30.987,31	0,00	0,00%	La trasformazione da società in fondazione di partecipazione, deliberata dal Cda di Ateneo in data 24/11/2020, si è completata in data 12/05/2021. Sotto il profilo patrimoniale, la trasformazione determina una svalutazione delle Immobilizzazioni finanziarie dello Stato Patrimoniale registrata alla voce di Conto Economico "D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 2) Svalutazioni", per l'importo corrispondente alla quota detenuta in Ce.U.B. S.c.a r.l. che confluirà nella Fondazione e non sarà più in alcun modo recuperabile. L'ammontare della svalutazione è pari al valore registrato nello Stato Patrimoniale di Ateneo di 24.790 euro, che non è stato aggiornato con la variazione intervenuta a seguito della redistribuzione a titolo gratuito delle quote conseguente al recesso del socio SER.IN.AR. S.c.p.A.; tale redistribuzione ha infatti determinato un valore attuale di 30.987,31 euro, corrispondenti al 37,50% della quota di partecipazione dell'Università di Bologna.
5	Finanziaria Bologna metropolitana s.p.a. in liquidazione (in-house plurisoggettivo)	Società	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,50%	La società opera in regime di liquidazione dal 25 settembre 2018
6	ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI (I.R.S.T.) s.r.l.	Società	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	6,08%	acquisto a seguito delibera del CdA del 27/03/2018
7	Lepida S.c.p.a. (in-house plurisoggettivo)	Società	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,0014%	
8	BeHold S.r.l. a socio unico	Società		10.000,00		10.000,00	100%	La società è stata costituita in data 22/12/2021
<b>Totale Società di capitali</b>			<b>1.168.305,31</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-68.725,31</b>	<b>1.109.580,00</b>		
<b>Società cooperative agricole - Azienda Agraria</b>								
1	AGRINTESA COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola		818,00		818,00	nd	Cooperative agricole dell'Azienda Agraria che non hanno trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016 e che sono state valorizzate nel bilancio 2021 a seguito di ricognizione interna e conferma esterna degli enti stessi.
2	CANTINA SOCIALE DI ARGELATO SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola		774,60		774,60	0,650%	Cooperative agricole dell'Azienda Agraria che non hanno trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016 e che sono state valorizzate nel bilancio 2021 a seguito di ricognizione interna e conferma esterna degli enti stessi.
3	CO.PRO.B. - COOPERATIVA PRODUTTORI BIETICOLI - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	società cooperativa agricola		9.175,94		9.175,94	0,044%	Cooperative agricole dell'Azienda Agraria che non hanno trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016 e che sono state valorizzate nel bilancio 2021 a seguito di ricognizione interna e conferma esterna degli enti stessi.
4	GRANLATTE Società Cooperativa Agricola a r.l.	società cooperativa agricola		26.277,59		26.277,59	0,212%	Cooperative agricole dell'Azienda Agraria che non hanno trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016 e che sono state valorizzate nel bilancio 2021 a seguito di ricognizione interna e conferma esterna degli enti stessi.
5	PATFRUT Società Cooperativa Agricola	società cooperativa agricola		702,32		702,32	0,015%	Cooperative agricole dell'Azienda Agraria che non hanno trovato riflesso nello Stato patrimoniale iniziale dell'Ateneo nel momento del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale al 1/01/2016 e che sono state valorizzate nel bilancio 2021 a seguito di ricognizione interna e conferma esterna degli enti stessi.
<b>Totale Società di capitali</b>			<b>0,00</b>	<b>37.748,45</b>	<b>0,00</b>	<b>37.748,45</b>		
<b>TOTALE SOCIETA'</b>			<b>1.168.305,31</b>	<b>47.748,45</b>	<b>-68.725,31</b>	<b>1.147.328,45</b>		

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEIO 31.12.2021

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
<b>FONDAZIONI</b>								
<b>Fondazioni partecipate rientranti nell'area di consolidamento del Gruppo Unibo (CdA del 26/10/2021)</b>								
1	Fondazione Alma Mater (organismo in-house)	Fondazione	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00		Con la trasformazione in "organismo in-house", il fondo patrimoniale di garanzia indicato alla Prefettura risulta pari a 500.000 euro
2	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione				0,00		Fondazione costituita a seguito di lascito ereditario
3	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione				0,00		Fondazione costituita a seguito di lascito ereditario
4	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione				0,00		Fondazione costituita a seguito di lascito ereditario
5	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione				0,00		Fondazione costituita a seguito di lascito ereditario
6	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione				0,00		Fondazione costituita a seguito di lascito ereditario
7	Fondazione Luisa Fanti Melloni	Fondazione				0,00		Fondazione costituita a seguito di lascito ereditario
8	Fundacion Alma Mater Università di Bologna	Fondazione	0,00	12.850,00		12.850,00		Atto costitutivo avanti al notaio argentino 8/10/2013, ma la Fundacion ha cominciato ad operare solo nel maggio 2021. L'apporto al capitale sociale da parte di UNIBO fu di 100.000 pesos equivalente a circa 12.850 euro
9	Fondazione Federico Zerì	Fondazione	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69		Nel 1999 all'atto di fondazione Unibo ha versato 100.000.000 lire
10	Fondazione "Centro Universitario di Bertinoro - Ce.U.B" Trasformazione da società consortile a Fondazione in data 22/12/2020	Fondazione	0,00	30.987,31	0,00	30.987,31		La trasformazione da società in fondazione di partecipazione, deliberata dal CdA di Ateneo in data 24/11/2020, si è completata in data 12/05/2021. A seguito della trasformazione, la Fondazione entrerà nel bilancio consolidato di Unibo ai sensi del D.lgs 18/2012 art 6 comma d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione".
<b>Totale Fondazioni consolidate</b>			<b>551.645,69</b>	<b>43.837,31</b>	<b>0,00</b>	<b>595.483,00</b>		
<b>Altre Fondazioni partecipate</b>								
1	Bologna Business School	Fondazione	300.000,00	1.000.000,00	0,00	1.300.000,00		Con la trasformazione del Consorzio Alma in Fondazione con le caratteristiche di "organismo in-house", il fondo consortile indicato come "Fondo di dotazione" risulta pari a 300.000 euro (verbale assemblea straordinaria 28 febbraio 2014). L'Ateneo (Cda 28/12/2020) ha deliberato di versare 1.000.000 euro al fondo di dotazione della fondazione per la costruzione di un nuovo campus e per la dotazione di arredi e tecnologie
2	Fondazione Bologna University Press - BUP Trasformazione da Srl a Fondazione in data 22/12/2020	Fondazione	0,00	37.738,00	0,00	37.738,00		La trasformazione da società in fondazione di partecipazione, deliberata dal CdA di Ateneo in data 24/11/2020, si è completata in data 13/10/2021.
3	Fondazione Centro Ricerche Marine	Fondazione	35.710,00	0,00	0,00	35.710,00		
4	Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui cambiamenti climatici - CMCC	Fondazione	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00		Adesione come co-fondatore previa delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 30.10.2018 (seguita da ARFI - SSRD)
5	Fondazione Culturale Italo-Brasiliana FIBRA	Fondazione	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00		
6	"Fundacion Observatorio PyMES" - FOP	Fondazione	195,66	0,00	0,00	195,66		Fondazione costituita con delibera CdA 26.04.2005 mediante il conferimento di 12.000 pesos
7	Fondazione Universitaria per la formazione delle Amministrazioni Pubbliche - FUAP	Fondazione	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00		La Fondazione ha avviato le procedure di scioglimento in data 5 dicembre 2018 previa delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo del 2 ottobre 2018; le procedure sono tuttora in corso
8	Fondazione "Dott. Carlo Fornasini"	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		Rilevazione dal 2020. Cda Unibo del 17/9/2013 dove si precisa che il patrimonio iniziale è stato conferito con beni della Fornasini
9	Fondazione per la Formazione Universitaria a orientamento professionale - FUP	Fondazione	0,00	12.500,00	0,00	12.500,00		Fondazione costituita con delibera CdA 30/03/2021 mediante il conferimento di 12.500 euro al fondo di dotazione
10	Fondazione Grameen Italia	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		Rilevazione da 2019. Unibo non ha conferito nessuna somma al fondo di dotazione, ma solo apporti di tipo scientifico
11	"Fondazione per la Formazione Universitaria in Paesi Africani" "Fondazione IHEA"	Fondazione	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00		Delibera di costituzione Cda 21/7/2020 atto costitutivo 8/10/2020 conferendo 20.000 euro al fondo di dotazione
12	Fondazione per l'Innovazione Urbana	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		Costituzione - Cda 21.12.2017 con il patrimonio attivo derivante dalla trasformazione del Comitato Urban Center.
13	Fondazione Istituto sui Trasporti e la Logistica - ITL	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		
14	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore Meccanica, Meccatronica, Motoristica, Packaging (già per le nuove tecnologie per il made in Italy - sistema meccanica-automazione industriale")	Fondazione	100,00	0,00	0,00	100,00		
15	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore Territorio, Energia, Costruire (già ITS per l'Energia e l'Ambiente con sede nella provincia di Ravenna)	Fondazione	100,00	0,00	0,00	100,00		
16	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore - ITS - Turismo e Benessere" della provincia di Rimini	Fondazione	100,00	0,00	0,00	100,00		
17	Fondazione "Istituto Tecnico Superiore - ITS - Tecnologie Industrie Creative FITSTIC	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		Adesione con D.R. Rep. n. 194/2017 Prot. n. 17585 del 21.02.2017 ratificato da CdA 28.02.2017. Qualifica di Partecipante Istituzionale acquisita con un contributo al fondo di dotazione tramite il conferimento di attività professionali per un valore di 2.000,00 euro annui per il primo triennio; dal 2020 sarà richiesto il versamento di una quota annuale di 500,00 euro annui. Con cda 26/1/2021 l'Ateneo ha mutato la sua qualifica passando da partecipante a fondatore con il conferimento esclusivamente di attività professionali per un valore di 7.000 euro.
18	Fondazione Osservatorio Magna Charta Universitatum	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		Costituita nel 2000 senza conferimenti al fondo di dotazione. L'Ateneo eroga ogni anno un contributo per il funzionamento
19	Fondazione Parco Archeologico di Classe - Ravennantica	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		
20	Fondazione "RE SOIL"	Fondazione	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00		Costituita il 23 dicembre 2020 (Cda Unibo30/06/2020 conferendo 20.000 euro al fondo di dotazione)
21	Fondazione Roberto Ruffilli	Fondazione	2.582,28	0,00	0,00	2.582,28		L'Ateneo ha contribuito al fondo di dotazione mediante il conferimento di 90 volumi (del valore di 5.000.000 di lire nel 1991), facenti parte del legato Ruffilli
22	Fondazione Scuola di Pace Montesole	Fondazione	0,00	0,00	0,00	0,00		Rilevazione da 2019 (con Cda Unibo del 1/7/2003 è stato sancito nessun conferimento all'atto della costituzione)
23	Fondazione TICHE	Fondazione	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00		L'Ateneo ha aderito alla Fondazione corrispondendo un contributo di importo pari a 5.000,00 euro per la costituzione del fondo di dotazione (Cda 27/2/2018)

**ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENEO 31.12.2021**

	QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
24	Fondazione Villa Ghigi	Fondazione	51.645,69	0,00	0,00	51.645,69		L'Ateneo ha aderito alla Fondazione, in qualità di socio fondatore, corrispondendo una quota di 51.645,69 euro al fondo di dotazione (Consiglio di Amministrazione, 20 gennaio 2004).
<b>Totale Altre Fondazioni partecipate</b>			<b>621.433,63</b>	<b>1.050.238,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.671.671,63</b>		
<b>TOTALE FONDAZIONI PARTECIPATE</b>			<b>1.173.079,32</b>	<b>1.094.075,31</b>	<b>0,00</b>	<b>2.267.154,63</b>		

ELENCO PARTECIPAZIONI DI ATENE0 31.12.2021

QUOTE	Tipo	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2020	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Partecipazione patrimoniale al 31/12/2021	% partecipazione UNIBO su capitale sociale	Note
<b>ASSOCIAZIONI FONDATE DA UNIBO</b>							
1	A.I.C.C.ON Associazione Italiana per la promozione della <b>Cultura della Cooperazione e del Non Profit</b>	Associazione	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57	
2	Asia Institute - Centro per la Cooperazione con l'Asia, sulla ricerca, formazione, cultura e sviluppo d'impresa già Associazione <b>Collegio di Cina</b> - Centro per la cooperazione con la Cina sulla ricerca, formazione, cultura e sviluppo d'impresa	Associazione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	Trasformazione dell'associazione avanti al notaio in data 1/3/2021. Nessun conferimento aggiuntivo al capitale.
3	Associazione <b>Centro di Poesia Contemporanea dell'Università di Bologna</b>	Associazione	0,00	0,00	0,00	0,00	Rilancio dell'associazione (Cda 26/01/2021). Nessun apporto al capitale, ma Unibo conferisce 16.000 euro all'anno per il triennio 2021-2023
4	Centro di formazione e iniziativa sulla <b>cooperazione e l'etica d'impresa - ALMA VICO0</b>	Associazione	0,00	0,00	0,00	0,00	L'Ateneo contribuisce esclusivamente mediante prestazione di attività scientifica e consentendo l'accesso alle proprie risorse strumentali, da <b>disciplinare mediante apposite convenzioni</b>
5	Consorzio Interuniversitario Italiano per l' <b>Argentina - C.U.I.A.</b>	Associazione	14.239,00	0,00	0,00	14.239,00	
6	Centro <b>Diego Fabbri</b> di Studi, Ricerche e Formazione sul Teatro e i Linguaggi dello Spettacolo	Associazione	0,00	0,00	0,00	0,00	Rilevazione da 2019. Cda 27/4/2004 ha deliberato il non conferimento di somme di denaro da parte di UNIBO
7	Associazione <b>Ibby Italia</b>	Associazione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	
8	Associazione <b>"Motor Vehicle University of Emilia Romagna - MUNER"</b>	Associazione	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
9	Associazione <b>"Agenzia locale di sviluppo Pilastro/distretto Nord Est ONLUS"</b>	Associazione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	Il Cda del 29 marzo 2022 ha deliberato lo scioglimento anticipato e messa in liquidazione dell'Associazione
10	Segretariato Europeo per le <b>Pubblicazioni Scientifiche - SEPS</b>	Associazione	25.822,85	0,00	0,00	25.822,85	
11	Associazione <b>URBAN@IT</b> - Centro Nazionale di Studi per le <b>Politiche Urbane</b>	Associazione	0,00	0,00	0,00	0,00	Rilevazione da 2019 (Cda Unibo del 28/10/2014 ha deliberato il non conferimento di somme di denaro da parte di unibo)
<b>TOTALE ASSOCIAZIONI FONDATE DA UNIBO</b>			<b>62.226,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.226,42</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>2.644.680,79</b>	<b>1.141.823,76</b>	<b>-68.725,31</b>	<b>3.717.779,24</b>	

## 8\_1 CONTI D'ORDINE - TERRENI IN DIRITTO DI SUPERFICIE

## TERRENI EDIFICABILI IN DIRITTO DI SUPERFICIE

codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2021
345 Totale	IMM.345 - Area Lazzaretto - BO -	Fg. 41 Part. 532, 536, 552, 563, 98, 535, 538, 562, 662, 104, 549, 568, 584, 588, 590, 595, 597, 599, 601, 605, 608 Cat. SEM, PRATO, STAGNO, AREA FAB, AREA RUR	19/02/2113	9.723.000,00	0,00	9.723.000,00
947 Totale	IMM.947 -Area Navile (est) - BO -	Fg. 51, 70 Part. 576, 963, 1404, 1405, 1421, 1422, 1423 Cat. F/1	22/12/2080	9.429,01	0,00	9.429,01
948 Totale	IMM.948 -Area Navile (ovest) - BO - (decremento per incorporazione di tali aree nelle edificazioni Navile)	Fg. 50, 51, 70 Part. 563, 564, 616, 617, 618, 619, 24, 28, 962, 1402, 1403, 1411, da 1416 a 1420, 1460, 566, 567, 572, 573, 748, 1509 Cat. F/1, BCNC, E.U., SEM, BOSCO	24/01/2104	87.868,41	-20.699,78	67.168,63
6018	IMM. 6018 6441 Area in diritto di superficie a Cesena Studentato - via Vico, Pavese e Quasimodo	Fg. 109 part. 3027 sub 1	12/04/2047	797.630,40	0,00	797.630,40
6018	IMM. 6018 6442 Area in diritto di superficie a Cesena per Psicologia - via Vico, Pavese e Quasimodo (atto 15/6/2020)	Fg. 109 part. 3027 sub 2 e part.2612 sub 1	14/06/2119	2.951.047,20	0,00	2.951.047,20
957	IMM 957 6464 Area Sant'Orsola per Torre Biomedica (atto 15/6/2020)	Fg.207 part.405	14/06/2070	2.777.000,00	0,00	2.777.000,00
<b>Totale complessivo</b>				<b>16.345.975,02</b>	<b>- 20.699,78</b>	<b>16.325.275,24</b>

## TERRENI IN DIRITTO DI SUPERFICIE

codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2021
6025 Totale	IMM.6025 - Area Parco Cavaticcio - BO -	Fg. 158 Part. 120, 157, 725, 743 Cat. F/1, SEM	30/03/2098	3.781,69	0,00	3.781,69
6044 Totale	IMM.6044 - area ex-Soc. Irnerio - BO -	Fg. 50 Part. 34, 39 Cat. SEM, ORTO AR IRR	28/06/2105	99.792,35	0,00	99.792,35
<b>Totale complessivo</b>				<b>103.574,04</b>	<b>-</b>	<b>103.574,04</b>

## SEDIME DI EDIFICI IN PROPRIETA' SUPERFICIARIA

codice Immobile	Denominazione	NOTE	SCADENZA	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU o valore d'atto) C.02.01.01 TERRENI EDIFICABILI al 31/12/2021
341 Totale	Sedime IMM.341 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 34-Ex Via del Lazzaretto 10 - BO -	Fg. 41 Part. 301 Sub da 17 a 24, da 1 a 5, 7, 8 Cat. F/5, D/1, B/5, A/3	26/11/2074	1.901.304,27	0,00	1.901.304,27
342 Totale	Sedime IMM.342 - Area EX LAZZARETTO NUOVO PLESSO INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 28 - BO -	Fg. 41 Part. 633 Sub da 2 a 5, 14 Cat. B/5, C/1, D/1	25/01/2079	4.209.697,75	0,00	4.209.697,75
346 Totale	Sedime IMM.346 - Area 'EX TECNOCUPOLE - INGEGNERIA - Via Umberto Terracini, 24-26 - BO -	Fg. 41 Part. 319 Sub 12 Cat. B/5	19/09/2046	488.856,10	0,00	488.856,10
24 Totale	Sedime IMM.24 - VILLA CASSOLI - GUASTAVILLANI - Via degli Scalini, 18 - BO -	Fg. 265 Part. 130 Cat. B/1	15/05/2102	484.741,08	0,00	484.741,08
38 Totale	Sedime IMM.38 - Studentato Ghigi - Via dello Scalo, 21- BO -	Fg. 156 Part. 212 Sub. 3 Cat. B/1	05/05/2072	311.526,81	0,00	311.526,81
70 Totale	Sedime IMM.70 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM - Via Azzo Gardino, 19-23-25-27 - BO -	Fg. 158 Part. 1676 Sub. 1, 2, 3 Cat. D/1, B/5, A/3	27/01/2097	715.284,40	0,00	715.284,40
73 Totale	Sedime IMM.73 - STUDENTATO CASTELLACCIO - Via Castellaccio, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 93 Sub. da 107 a 127, 178 Cat. C/6	25/07/2035	300.805,79	0,00	300.805,79
75 Totale	Sedime IMM.75 - EX MACELLO COMUNALE - Dipartimento ARTI - Piazza Pasolini, 5 - BO -	Fg. 158 Part. 518 Sub. 9, 24 Cat. B/5, D/1	17/01/2098	440.562,12	0,00	440.562,12
120 Totale	Sedime IMM.120 - Dipartimento LINGUE - Dipartimento ARTI - Via Cartoleria, 5 - BO -	Fg. 203 Part. 148 Sub. 22 Cat. B/5	02/03/2072	1.133.246,77	0,00	1.133.246,77
339 Totale	Sedime IMM.339 - EX "E.SIRANI" SEGRETERIA E AULE SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, e CIRAM - Via Saragozza, 8; Via dei Tessitori, 2- BO -	Fg. 201 Part. 123, 421 Sub. 3, 21, 22 Cat. D/1, A/4, B/5, F/1	02/03/2072	376.982,17	0,00	376.982,17
947 Totale	Sedime IMM.947 -Fabbricati UE2 UE3 Area Navile (est) - BO -	Fg. 70 Part. 1508 sub 1, 2, 4, 5, 6 Cat. B/5, F/4, BNC, B/5, F/1	22/12/2080	2.810.126,55	0,00	2.810.126,55
948 Totale	Sedime IMM.948 - Fabbricato U.E. 1 AULE - Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 50 Part. 743 SUB 1, 2 Cat. B/5, F/1	24/01/2104	1.782.107,14	0,00	1.782.107,14
948 Totale	Sedime IMM.948 - Fabbricato Centrale Poliservizi - Area Navile (ovest) - BO -	Fg. 51 Part. 1007 SUB 1, 2, 3, 4 Cat. F/1, D/1, BCNC	24/01/2104	1.158.906,60	0,00	1.158.906,60
1047 Totale	Sedime IMM.1047 -STUDENTATO acquisito da Pentagruppo S.p.A - Via Cleto Tomba 18 - BO -	Fg. 120 Part. 797 Cat. B/1	30/07/2102	420.369,04	0,00	420.369,04
4000 Totale	Sedime IMM.4000 - 'LABORATORI SARTORI - Dipartimento BIGEA, CIRSA - Via Sant'Alberto, 163 - RA -	Fg. 47 Part. 432 Sub 1, 2, 3, 4 Cat. B/5, D/1	26/04/2094	290.887,56	0,00	290.887,56

<b>5007 Totale</b>	Sedime IMM.5007 - COD. EDI 5008 - PALAZZINA SPOGLIATOI -Via Sandro Pertini n.c - OZZANO DELL'EMILIA - BO -	Fg. 34 Part. 1007 Cat. D/6	29/07/2022	40.404,00	0,00	40.404,00		
<b>6024 Totale</b>	Sedime IMM.6024 - COD. EDI 6231 - EX MULINO TAMBURI - Dipartimento FILCOM -Via Azzo Gardino, 33-33/2 - BO -	Fg. 158 Part. 1675, 758 Cat. B/5, F/1	25/07/2104	379.808,80	0,00	379.808,80		
<b>4000</b>	AREE IMM.4000 - 'LABORATORI SARTORI - Dipartimento BIGEA, CIRSA - Via Sant'Alberto, 163 - RA - (permuta alla pari 24/11/2021)	fg 47 Part 981	26/04/2094	-	70.000,00	70.000,00		
<b>4000</b>	AREE IMM.4000 - 'LABORATORI SARTORI - Dipartimento BIGEA, CIRSA - Via Sant'Alberto, 163 - RA - (permuta alla pari 24/11/2021)	fg 47 Part 980	24/11/2021	-	-70.000,00	70.000,00		
<b>775</b>	Area esterna Via Guglielmo Oberdan 1 Ravenna	area Fg 75 Mapp 276 sub 26 F/1	05/12/2034	69.210,00	0,00	69.210,00		
<b>Totale complessivo</b>				<b>17.314.826,91</b>	-	<b>17.314.826,91</b>		
				<b>Totale complessivo</b>	<b>33.764.375,98</b>	-	<b>20.699,78</b>	<b>33.743.676,20</b>

## 8\_2 CONTI D'ORDINE - BENI IN USO TEMPORANEO E PERPETUO

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2021
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	119.085,12	0,00	119.085,12
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	26.714.187,99	0,00	26.714.187,99
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	6.691.206,27	0,00	6.691.206,27
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	78.088,08	0,00	78.088,08
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	187.412,40	0,00	187.412,40
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	0/1/1900	109.324,32	0,00	109.324,32
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	101.514,00	0,00	101.514,00
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	71.581,44	0,00	71.581,44
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	area	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	109.324,32	0,00	109.324,32
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	451.177,44	0,00	451.177,44
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	140.558,88	0,00	140.558,88
1	PALAZZI POGGI - MALVEZZI: AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIE	Via Zamboni 33, L.Trombetti 2-4-6, Belmeloro 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	305.845,68	0,00	305.845,68
13	AMMINISTRAZIONE	Largo Alfredo Trombetti, 3; Via Francesco Acri, 10-12	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.776.506,76	0,00	1.776.506,76
100	EX CONVENTO S. GIOVANNI IN MONTE Dipartimento DISCI - CLA Centro Linguistico Ateneo	Piazza S.Giovanni in Monte 2-6, V.Cartoleria 1/4, Vicolo .De' Chiari 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	5.123.195,91	0,00	5.123.195,91
105	Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia SDE	Via San Giacomo, 3	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.134.003,57	0,00	1.134.003,57
123	"CASA TRAVERSARI" - Dipartimento DISCI	Via San Vitale, 28	RAVENNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	683.757,27	0,00	683.757,27
124	PALAZZO CORRADINI - CAMPUS, SCUOLA DI LETTERE E BENI CULTURALI	Via Angelo Mariani, 5	RAVENNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.747.596,27	0,00	1.747.596,27
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	165.651,36	0,00	165.651,36
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.289,84	0,00	65.289,84
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	218.646,96	0,00	218.646,96
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	203.029,68	0,00	203.029,68
153	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Via Zamboni, 27-29	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	387.404,64	0,00	387.404,64
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	19.142.228,28	0,00	19.142.228,28
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.704.099,96	0,00	4.704.099,96
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	158.780,16	0,00	158.780,16
201	Dipartimento BIGEA, Dipartimento FABIT, Dipartimento DIMES, Scuola di Scienze, Scuola di Medicina e Chirurgia, Scuola di Farmacia Biotecnologie e Scienze Motorie, Museo di Zoologia, Museo Anatomia Comparata, Museo di Antropologia	Via Francesco Selmi, 1-3-3/2; Via S.Giacomo, 9; Via Belmeloro, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
209	EX ISTITUTO DI BOTANICA - Dipartimento BIGEA - Dipartimento FABIT	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	5.251.183,98	0,00	5.251.183,98
210	CASA DEI BENTIVOGLIO - Dipartimento BIGEA	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.169.630,01	0,00	4.169.630,01
210	CASA DEI BENTIVOGLIO - Dipartimento BIGEA	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	255.087,84	0,00	255.087,84
211	AULA PREFABBRICATA	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	327.197,01	0,00	327.197,01
212	SERRA MURATURA SEMICIRCOLARE	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	251.049,54	0,00	251.049,54
213	SERRA PIANTE SUCCULENTI	Via Irnerio, 42	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	129.881,85	0,00	129.881,85
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	94.017,84	0,00	94.017,84
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.073,12	0,00	65.073,12
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	12.502.358,82	0,00	12.502.358,82

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2021
215	Dipartimento DI CHIMICA "G. CIAMICIAN"	Via Francesco Selmi, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	672.860,16	0,00	672.860,16
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	100.734,48	0,00	100.734,48
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	9.988.113,45	0,00	9.988.113,45
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.289,84	0,00	65.289,84
217	Dipartimento FISICA E ASTRONOMIA	Via Irnerio, 44-46-46/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	591.301,20	0,00	591.301,20
225	Dipartimento BIGEA - MUSEO GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA "G.CAPELLINI"	Via Zamboni, 61-63-65	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.074.071,51	0,00	2.074.071,51
225	Dipartimento BIGEA - MUSEO GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA "G.CAPELLINI"	Via Zamboni, 61-63-65	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	105.406,35	0,00	105.406,35
225	Dipartimento BIGEA - MUSEO GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA "G.CAPELLINI"	Via Zamboni, 61-63-65	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	352.044,42	0,00	352.044,42
226	Dipartimento BIGEA - GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA	Via Zamboni, 67	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.089.641,59	0,00	3.089.641,59
226	Dipartimento BIGEA - GEOLOGIA E PALEONTOLOGIA	Via Zamboni, 67	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	26.098,80	0,00	26.098,80
231	Ex-Mineralogia	piazza di Porta San Donato, 1	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.082.657,78	0,00	2.082.657,78
231	Ex-Mineralogia	piazza di Porta San Donato, 1	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.703.597,22	0,00	4.703.597,22
301	Dipartimento FABIT	Via Belmeloro, 4-6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	294.999,60	0,00	294.999,60
301	Dipartimento FABIT	Via Belmeloro, 4-6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	234.264,24	0,00	234.264,24
301	Dipartimento FABIT	Via Belmeloro, 4-6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.073,12	0,00	65.073,12
432	Dipartimento di SCIENZE DELL'EDUCAZIONE e SCUOLA DI PSICOLOGIA E SCIENZE DELLA FORMAZIONE	Via Filippo Re, 6	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	7.604.928,87	0,00	7.604.928,87
441	AULE, UFFICI AMMINISTRAZIONE, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	Via San Giacomo, 5-5/2-7	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	132.316,80	0,00	132.316,80
451	SCUOLA DI LINGUE E LETTERATURE, TRADUZIONE E INTERPRETAZIONE	Via Filippo Re, 8	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.963.805,18	0,00	2.963.805,18
701	Dipartimento DIBINEM , Dipartimento FABIT, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	Via Belmeloro, 8/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.471.539,09	0,00	1.471.539,09
701	Dipartimento DIBINEM , Dipartimento FABIT, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	Via Belmeloro, 8/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	45.551,52	0,00	45.551,52
701	Dipartimento DIBINEM , Dipartimento FABIT, Dipartimento CHIMICA "CIAMICIAN"	area	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	45.551,52	0,00	45.551,52
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.714.652,10	0,00	1.714.652,10
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	52.058,16	0,00	52.058,16
707	SPISA (scuola spec.dir.amm.vo e scienza dell'amm.ne) +SEGRETERIA GIURISP.	Via Belmeloro, 10	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.736.699,16	0,00	1.736.699,16
715	Dipartimento MATEMATICA E DIP SCIENZE STATISTICHE	Viale Quirico Filopanti, 5	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.253.169,12	0,00	1.253.169,12
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	10.237,50	0,00	10.237,50
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	658.203,00	0,00	658.203,00
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	10.237,50	0,00	10.237,50
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	658.203,00	0,00	658.203,00
716	"COMPARTO BELMELORO" - PLESSO AULE	Via Belmeloro, 14	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.770.580,87	0,00	3.770.580,87
718	FABBRICATO PER A.U.B.	Viale Quirico Filopanti, 5	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	137.956,56	0,00	137.956,56
723	"AMMINISTRAZIONE - ASDD	Viale Quirico Filopanti, 7	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	758.568,51	0,00	758.568,51
725	Dipartimento di SCIENZE GIURIDICHE	Viale Quirico Filopanti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.634.385,69	0,00	1.634.385,69
729	Dipartimento CHIMICA CIAMICIAN, Dipartimento FABIT	Via San Giacomo, 11	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.323.201,39	0,00	1.323.201,39
733	CUSB, CIRCOLO DIP.UNIVERS., ORGANIZZAZ.SINDACALI - Dipartimento BIGEA JOHNS HOPKINS UNIVERSITY	Via San Giacomo, 9/2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.018.530,66	0,00	1.018.530,66
909	PLESSO VIA IRNERIO 48 - Dipartimento FABIT, Dipartimento DIBINEM, SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA, SCUOLA DI FARMACIA, BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE	Via Irnerio, 48	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	12.641.917,68	0,00	12.641.917,68

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2021
909	PLESSO VIA IRNERIO 48 - Dipartimento FABIT, Dipartimento DIBINEM, SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA, SCUOLA DI FARMACIA, BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE	Via Irnerio, 48	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	132.316,80	0,00	132.316,80
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	2.881.136,79	0,00	2.881.136,79
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	65.073,12	0,00	65.073,12
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	111.926,64	0,00	111.926,64
927	Dipartimento DIBINEM e Dipartimento FABIT	Piazza di Porta San Donato, 2	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.071.170,88	0,00	4.071.170,88
957	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	244.970.838,63	0,00	244.970.838,63
957	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.685,50	0,00	3.685,50
957	Sant'Orsola	Via Giuseppe Massarenti, 9	BOLOGNA	DIRITTO USO PERPETUO PER L'AREA	no	0,00	0,00	0,00
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Quintino Sella, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	369.346,32	0,00	369.346,32
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Quintino Sella, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.034.968,20	0,00	1.034.968,20
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Carlo Cattaneo, 17	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	305.574,78	0,00	305.574,78
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Carlo Cattaneo, 17	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	352.959,60	0,00	352.959,60
990	COMPLESSO LEON BATTISTA ALBERTI - UFFICI	Via Quintino Sella, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	953.924,16	0,00	953.924,16
992	EX CONVENTO DEI TEATINI - Dipartimento SCIENZE STATISTICHE E AULE	Piazzetta dei Teatini, 10	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.062.868,80	0,00	1.062.868,80
994	AULE CAMPUS E VICEPRESIDENZA SCUOLA DI FARMACIA BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE, Dipartimento CHIMIND, Dipartimento QUVI	Via dei Mille, 39	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.467.555,39	0,00	1.467.555,39
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	18.506,81	0,00	18.506,81
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	32.832,00	0,00	32.832,00
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	80.525,81	0,00	80.525,81
5021	terreni di Granarolo dell'Emilia (anziché 5020)	terreno	GRANAROLO DELL'EMILIA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	17.840,25	0,00	17.840,25
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	4.235,63	0,00	4.235,63
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	22.276,69	0,00	22.276,69
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria (riaccatastato come BCNC privo di valore)	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	5.182,31	-5.182,31	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria (riaccatastato come area urbana priva di valore)	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	3.788,44	-3.788,44	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
5022	terreni orto botanico ed ex-Agraria	terreno	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	0,00	0,00
57	SCUOLA SUPERIORE DI LINGUE MODERNE PER INTERPRETI E TRADUTTORI	Via Guglielmo Oberdan, 2	FORLI'	DIRITTO USO TEMPORANEO	31/1/2022	0,00	0,00	0,00
176	Campus Universitario - Padiglione Morgagni	Via Giacomo della Torre, 5	FORLI'	DIRITTO USO TEMPORANEO	18/11/2021	3.182.788,14	0,00	3.182.788,14
937	EX ARRIGONI Dipartimento DISTAL	Piazza Aldo Moro, 90	CESENA	DIRITTO USO TEMPORANEO	1/10/2016	2.460.413,97	0,00	2.460.413,97
1006	STUDENTATO	Via Roma 47	RIMINI	DIRITTO USO TEMPORANEO	30/10/2037	2.681.776,86	0,00	2.681.776,86
6023	studentato Fioravanti	via Fioravanti	BOLOGNA	DIRITTO USO TEMPORANEO	13/4/2109	0,00	0,00	0,00
6023	studentato Fioravanti	via Fioravanti	BOLOGNA	DIRITTO USO TEMPORANEO	13/4/2109	0,00	0,00	0,00
6023	studentato Fioravanti	via Fioravanti	BOLOGNA	DIRITTO USO TEMPORANEO	13/4/2109	0,00	0,00	0,00
990	Complesso Leon Battista Alberti - aule e studi docenti 2.6 e 2.7	Piazzetta dei Teatini, 13	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	1.577.389,38	0,00	1.577.389,38
6187	Centrale Teleriscaldamento San Giacomo	via San Giacomo, 9	BOLOGNA	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	378.439,43	0,00	378.439,43
6215-6500	Edificio CUP Rimini (dal 22/12/2021)	Via Circonvallazione Occidentale n 57	RIMINI	DIRITTO D'USO PERPETUO	no	0,00	5.339.440,00	5.339.440,00
<b>Totale complessivo</b>						<b>425.972.765,58</b>	<b>5.330.469,25</b>	<b>431.303.234,82</b>

**8\_3 CONTI D'ORDINE - BENI IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO**

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2021
174	Campus Universitario - Padiglione Melandri	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	1.727.183,85	0,00	1.727.183,85
174	Campus Universitario - Padiglione Celtico	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	416.721,48	0,00	416.721,48
174	Campus Universitario - Padiglione Pneumologia F/3	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
174	Campus Universitario - Padiglione Pallareti F/3	Via San Pellegrino Laziosi, 13	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	10.920,00	0,00	10.920,00
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	4.777,50	0,00	4.777,50
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	682,50	0,00	682,50
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	682,50	0,00	682,50
6056	Energy House	via porta Cotogni, snc	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	4.914,00	0,00	4.914,00
6115	Campus Universitario - Padiglione Sauli Saffi e Aule Trefolo Teaching Hub	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	6.219.096,66	0,00	6.219.096,66
6115	Campus Universitario - Padiglione Sauli Saffi e Aule Trefolo Teaching Hub	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	518.939,40	0,00	518.939,40
6115	Campus Universitario - Padiglione Sauli Saffi e Aule Trefolo Teaching Hub	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
6115	Campus Universitario - Playground e Tensostrutture	Via F. Corridoni, 20	FORLI'	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA IN USO PERPETUO	0,00	0,00	0,00
<b>Totale complessivo</b>					<b>8.903.917,89</b>	-	<b>8.903.917,89</b>

**8\_4 CONTI D'ORDINE - BENI IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA**

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31/12/2021
17	Aula Magna Santa Lucia	via Castiglione, 34/A	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2039	416.270,40	0,00	416.270,40
17	Aula Magna Santa Lucia	via Castiglione, 36	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2039	21.957.592,86	0,00	21.957.592,86
59	Plesso Economia Forlì	Piazzale della Vittoria, 15	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/1/2028	3.254.568,24	0,00	3.254.568,24
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	2.994.544,35	0,00	2.994.544,35
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	6.941,76	0,00	6.941,76
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	70.279,44	0,00	70.279,44
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	198.574,95	0,00	198.574,95
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	0,00	0,00	0,00
65	Villa Almerici	p.zza G. Goidanich, 60	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/11/2028	342.063,12	0,00	342.063,12
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	486.215,73	0,00	486.215,73
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	85.408,47	0,00	85.408,47
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	68.327,07	0,00	68.327,07
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	14.029,68	0,00	14.029,68
122	PALAZZO BACCARINI	Via Alfredo Baccarini, 27	RAVENNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/9/2050	0,00	0,00	0,00
245	Dipartimento BIGEA - LABORATORI BIOLOGIA MARINA E PESCA	Viale Adriatico 1/n	FANO	CONCESSIONE DA DEMANIO MARITTIMO	indeterminato	911.035,44	0,00	911.035,44
300	SERRE DELL' ISTITUTO TECNICO AGRARIO "SCARABELLI" - "GHINI"	Via Ascari, 15	IMOLA	CONVENZIONE	7/3/2026	284.696,37	0,00	284.696,37
300	SERRE DELL' ISTITUTO TECNICO AGRARIO "SCARABELLI" - "GHINI"	Via Ascari, 15	IMOLA	CONVENZIONE	7/3/2026	65.594,34	0,00	65.594,34
304	Istituto Tecnico Agrario "Scarabelli-Ghini"	via Antonio Ascari, 17	IMOLA	CONVENZIONE	7/3/2026	3.661.317,24	0,00	3.661.317,24
349	Dipartimento DIN - HANGAR IN ZONA AEROPORTO (CESSATO IL 31/5/2021)	Via Carlo Seganti, 103	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	9/8/2024	3.159.744,00	-3.159.744,00	0,00
349	Dipartimento DIN - HANGAR IN ZONA AEROPORTO (CESSATO IL 31/5/2021)	terreno	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	9/8/2024	75,94	-75,94	0,00
349	Dipartimento DIN - HANGAR IN ZONA AEROPORTO (CESSATO IL 31/5/2021)	terreno	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	9/8/2024	95.482,13	-95.482,13	0,00
937	EX ARRIGONI Dipartimento DISTAL	Piazza Aldo Moro, 90	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	1/10/2016	365.274,00	0,00	365.274,00
937	EX ARRIGONI Dipartimento DISTAL	Piazza Aldo Moro, 90	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	16/5/2021	723.710,03	0,00	723.710,03
942	PALAZZO URBINATI - PORZIONE IN SUB-CONCESSIONE AMM.VA DA ARSTUD	Via Montalti 67	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	19/10/2035	710.600,94	0,00	710.600,94
944	EX OSPEDALE RONCATI - OTTONELLO	Viale Carlo Pepoli, 5	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	determinato	0,00	0,00	0,00
944-945	EX OSPEDALE RONCATI - BIBLIOTECA DELLA SALUTE MENTALE E DELLE SCIENZE UMANE "G.F. MINGUZZI - C.GENTILI"	Via Sant'Isaia, 90	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	determinato	0,00	0,00	0,00
946	Ex fornace Galotti (spazi aggiuntivi dal 15/9/2021)	via della Beverara, 123/2	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2037	1.062.865,86	720.364,68	1.783.230,54
5014	FORESTERIA	terreno	LOIANO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	indeterminato	3.496,50	0,00	3.496,50
5014	FORESTERIA	terreno	LOIANO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	indeterminato	695,25	0,00	695,25
6019	area antistante Gallerie Caproni	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	273,38	0,00	273,38
6019	Visitor Center	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	119.808,36	0,00	119.808,36
6019	cabina elettrica	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	12.831,00	0,00	12.831,00
6020	Gallerie Caproni	via Zoli, snc	PREDAPPIO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	25/10/2025	0,00	0,00	0,00
6026	Area Cavaticcio Consorzio della Chiesa di Casalecchio	terreno	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	determinato	0,00	0,00	0,00
6062	Biologia Marina e Pesca	mare	FANO	CONCESSIONE DA DEMANIO MARITTIMO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
6065	SEDE DI BUENOS AIRES	Marcelo T. de Alvear, 1119	BUENOS AIRES	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	24/8/2026	0,00	0,00	0,00
6067	Dipartimento DIMEVET Capannone per nuove aule / laboratori e area antistante (variazione classe catastale)	Via Magrini, 31	CESENATICO	CONCESSIONE DA DEMANIO MARITTIMO	31/12/2040	886.797,67	-525.469,04	361.328,63
6114	Tecnopolo	Via Fontanelle, 67	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	30/11/2025	763.504,77	0,00	763.504,77
6116	Tecnopolo (variazione di classamento)	via Dario Campana, 71	RIMINI	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/04/2026	1.259.043,24	209.841,03	1.468.884,27
6116	Tecnopolo	via Dario Campana, 71	RIMINI	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/04/2026	1.510,32	19.313,28	20.823,60
6116	Tecnopolo	via Dario Campana, 71	RIMINI	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/04/2026	7.548,24	84.075,60	91.623,84
6117	Tecnopolo	Via Quinto Bucci, 336	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	05/07/2025	1.072.568,70	0,00	1.072.568,70
6119	Stazione Veneta	Via Zanolini 41	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	23/7/2044	853.158,60	0,00	853.158,60
6184	ex ENAV Academy (50% in concessione)	via Montaspro, 97	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	6/12/2048	1.376.276,06	-688.138,03	688.138,03
6184	ex ENAV Academy (50% in concessione e variazione classamento)	via Montaspro, 99	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	6/12/2048	7.780,50	-1.945,13	5.835,38
62	AULE CAMPUS (da comodato a concessione)	Viale Rasi e Spinelli, 176	CESENA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2059	494.691,75	0,00	494.691,75
179	Santa Cristina (da locazione a concessione)	Via Fondazza	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2037	3.926.782,44	0,00	3.926.782,44
180	Santa Cristina (da locazione a concessione)	Via Fondazza	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2037	170.818,41	0,00	170.818,41
6192	Campostrino Forlì (da 1/6/21)	Piazzetta Campostrino, 4	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/5/2030	0,00	377.968,50	377.968,50
6192	Campostrino Forlì - chiosco (da 1/6/21)	Piazzetta Campostrino, 4	FORLÌ	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/5/2030	0,00	56.849,52	56.849,52
6212-6497	Porzione Magazzino comunale di Fano	Via Paolo Borsellino, 2/e - -	FANO	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	22/7/2022	0,00	0,00	0,00
776	Palazzina Scuola Infermieri AOSP S Orsola	Viale Ercolani, 6	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	31/12/2024	0,00	0,00	0,00
981	Istituto Ortopedico Rizzoli	Via Alessandro Codivilla, 9	BOLOGNA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	determinato	0,00	0,00	0,00
6028	COMUNE DI FAENZA E ROMAGNA TECH - ISTITUTO DI SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	Via Granarolo, 62	FAENZA	CONCESSIONE AMMINISTRATIVA	determinato	0,00	0,00	0,00
<b>Totale complessivo</b>						<b>51.892.797,54</b>	<b>- 3.002.441,65</b>	<b>48.890.355,90</b>

## 8\_5 CONTI D'ORDINE - BENI IN COMODATO

codice Immobile	Denominazione	Indirizzo	Comune	Titolo Giuridico	scadenza	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2020	Variazione 2021	Valore di bilancio (=base impon.IMU) AL 31.12.2021
9	Palazzo Paleotti	Via Zamboni, 25	BOLOGNA	COMODATO	31/12/2043	6.830.685,97	0,00	6.830.685,97
112	AFORM - ASB (1 solo immobile in comodato anziché 2 dal 27/6/2021)	viale Carlo Berti Pichat, 10	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	1.140.088,32	-601.279,56	538.808,76
124	PALAZZO CORRADINI	Via Angelo Mariani, 5	RAVENNA	COMODATO	2/12/2042	260.145,16	0,00	260.145,16
127	ITAS "L. PERDISA"	Via dell'Agricoltura, 5	RAVENNA	COMODATO	30/6/2022	0,00	0,00	0,00
128	Ex Istituto musicale "G. Verdi"	Via Giuseppe Pasolini, 23	RAVENNA	COMODATO	20/3/2053	191.319,03	0,00	191.319,03
298	Palazzo Vespignani	Via Garibaldi 24	IMOLA	COMODATO	16/3/2028	1.176.366,03	0,00	1.176.366,03
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
358	ING.NUCLEARE AREA - DEMANIALE (EX MILITARE) 1° E 2° CASAMATTA	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	78.088,08	0,00	78.088,08
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	433.042,89	0,00	433.042,89
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	1.152.452,07	0,00	1.152.452,07
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	terreno	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	2.332,13	0,00	2.332,13
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	terreno	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	1.247,06	0,00	1.247,06
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	378.214,83	0,00	378.214,83
359	ROCCA VESCOVILE, AREA PROSPICIENTE DI BERTINORO E RIVELLINO - Ce.U.B.	Via Aldruda Frangipane, 19	BERTINORO	COMODATO	27/4/2050	40.997,04	0,00	40.997,04
770	Edificio Via dei Mille, 160	Viale dei Mille, 160	CESENATICO	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
771	Laboratori Fondazione Centro Ricerche Marine	Viale Amerigo Vespucci, 2	CESENATICO	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
772	AULE CAMPUS, Dipartimento ARCHITETTURA, Dipartimento DICAM	Via Tombesi dall'Ova, 55	RAVENNA	COMODATO	16/7/2016	564.632,88	0,00	564.632,88
773	"CASA MATHA" - AULA	Via Giacomo Matteotti, 35; Piazza Andrea Costa	RAVENNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
988	LABORATORI DIDATTICI per SCUOLA DI FARMACIA BIOTECNOLOGIE E SCIENZE MOTORIE e per SCUOLA DI SCIENZE	Via Bastioni Settentrionali, 45	RIMINI	COMODATO	indeterminato	1.007.067,60	0,00	1.007.067,60
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
1020	Area Navile	terreno	BOLOGNA	COMODATO	determinato	0,00	0,00	0,00
6014	SALA DI LETTURA	Via Mulini, 23	CESENA	COMODATO	30/4/2029	290.458,77	0,00	290.458,77
6058	Ex ospedale "Lolli"	p.le Giovanni Dalle Bande Nere, 11	IMOLA	COMODATO	12/9/2023	593.948,20	0,00	593.948,20
6060	Dipartimento DIT	Corso della Repubblica, 144	FORLI'	COMODATO	29/1/2030	181.881,00	0,00	181.881,00
6088	Palazzo Dal Pero	piazza Duomo, 9	IMOLA	COMODATO	31/3/2039	1.386.282,03	0,00	1.386.282,03
6089	Villa Borra	terreno	MONTE SAN PIETRO	COMODATO	14/6/2025	0,00	0,00	0,00
6089	Villa Borra	via Pradalbino, 40	MONTE SAN PIETRO	COMODATO	14/6/2025	8.458,80	0,00	8.458,80
6090	Tecnopolo	via Albert Einstein, 8	FAENZA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6118	Rocca delle Caminate	strada San Lorenzo, snc	MELDOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6122	laboratorio CIRI Scienze della Vita e Tecnologie della Salute	via Tolara di sopra, 41/e	OZZANO DELL'EMILIA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
345	Lazzaretto	terreno	BOLOGNA	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - corte Padiglioni 17-19	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - corte Padiglioni 3-5	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - corte Padiglioni 6-8	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - ex voliera	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	2.341,92	0,00	2.341,92
6188	Osservanza - marciapiede Padiglioni 17-19	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
6188	Osservanza - Padiglioni 17-19	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	167.630,40	0,00	167.630,40
6188	Osservanza - Padiglioni 6-8	via Livia Venturini, 4	IMOLA	COMODATO	nd	881.876,52	0,00	881.876,52
6189	Casa della Salute	via fratelli Cardinali Cicognani, 76	BRISIGHELLA	COMODATO	nd	15.202,04	0,00	15.202,04
6190	Palazzo Talenti Framonti	piazza Aurelio Saffi, 45	FORLI'	COMODATO	nd	0,00	0,00	0,00
196	CAMPUS RIMINI	via Domenico Angherà, 22	RIMINI	COMODATO	indeterminato	0,00	0,00	0,00
1100	AULE CAMPUS (da locazione a comodato da 1/1/2020)	via Clodia, 43	RIMINI	COMODATO	31/12/2025	1.018.227,84	0,00	1.018.227,84
6191	Aule Centro Studi (Fondazione Garzanti da Serinar) In comodato da 29/9/2020	via Giovanni Fronticelli Baldelli, 16	FORLI'	COMODATO	28/9/2029	0,00	0,00	0,00
6211	Centro Ricerche Ambientali dal 17/6/2021	viale Ciro Menotti, 48	MARINA DI RAVENNA (RA)	COMODATO	16/6/2026	0,00	0,00	0,00
6213-6498	Sala Nassirya e Uffici di Forli	Via Giovanbattista Morgagni, 2	FORLI'	COMODATO	15/11/2026	0,00	0,00	0,00
<b>Totale complessivo</b>						<b>17.802.986,61</b>	<b>- 601.279,56</b>	<b>17.201.707,05</b>

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1117689	05/01/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	98,30	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1127847	19/01/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	10,00	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1127856	19/01/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	48,53	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1164477	07/02/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	22,39	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1164626	08/02/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	28,62	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1238252	25/03/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1313716	09/05/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	80,88	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1323260	14/05/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	131,88	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1334564	21/05/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	65,94	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1346997	24/05/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	68,44	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1354384	31/05/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	22,39	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1363945	06/06/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	93,33	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1395902	15/06/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	87,10	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1435744	19/07/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	41,07	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1441229	23/07/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	29,88	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1473196	07/08/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	93,33	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1484640	19/08/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	62,22	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1484752	21/08/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	22,40	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1484863	22/08/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	83,37	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1617936	16/11/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	31,11	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1657789	03/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	103,28	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1657912	03/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	133,15	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1664299	05/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	57,25	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1664382	05/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	107,00	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1667989	06/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	9,96	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1668000	06/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	28,63	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1682809	13/12/2018	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	129,40	E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. - VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
2116367	30/10/2019	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	50,00	LA FATTURA AMMONTAVA COMPLESSIVAMENTE AD € 626,66 (IVA ED ENPAV COMPRESSE) ED E' STATA SALDATA PARZIALMENTE PER € 576,66 (IVA ED ENPAV COMPRESSE) - E' STATO STRALCIATO IL CREDITO RESIDUO DI € 50,00 (IVA ED ENPAV COMPRESSE) IN QUANTO E' STATO ESPERITO IL TENTATIVO FORMALE DI RECUPERO DEL CREDITO RESIDUO MEDIANTE MAIL E RACCOMANDATA A.R. VISTA L'ESIGUITA' DELL'IMPORTO, RISULTA ANTIECONOMICO PROCEDERE ULTERIORMENTE - PROCEDURA DI CANCELLAZIONE CREDITI DI IMPORTO INFERIRE AD € 150,00, IVA INCLUSA, AUTORIZZATA DAL C.D.D. NELLA SEDUTA DEL 17/05/2018	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
2105129	23/10/2019	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	208,43	PRATICA INVIATA AL LEGALE - IL DEBITORE E' RISULTATO IRREPERIBILE - POSIZIONE ARCHIVIATA	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
2356173	23/04/2020	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	56,00	PRATICA INVIATA ALL'UNITA' PROFESSIONALE SERVIZI LEGALI DI UNIBO - IL DEBITORE E' RISULTATO IRREPERIBILE - POSIZIONE ARCHIVIATA	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
1767493	25/02/2019	PRESTAZIONI VETERINARIE EROGATE PRESSO OVU	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PREST15	417,32	LA FATTURA AMMONTAVA COMPLESSIVAMENTE AD € 2,417,32 (IVA ED ENPAV COMPRESSE) ED E' STATA SALDATA PARZIALMENTE PER € 2,000,00 (IVA ED ENPAV COMPRESSE) - E' STATO STRALCIATO IL CREDITO RESIDUO DI € 417,32 (IVA ED ENPAV COMPRESSE) A SEGUITO DI DEFINIZIONE BONARIA DELLA VERTENZA CON IL LEGALE DELLA SIG.RA PARENTE CATIA CON IL SUPPORTO DELL'UNITA' PROFESSIONALE SERVIZI LEGALI DI UNIBO	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA ATTIVITA' COMMERCIALE
<b>Totale crediti da cancellare a fondo rischi rendicontuali da attività caommerciale</b>						<b>2.483,82</b>		
2362097	04/05/2020	Anticipo totale contributo convenzione con ISPRA per Analisi e modellizzazione di dati di distribuzione e abbondanza delle comunità degli uccelli marini italiani necessari per rendere operativi gli indicatori D1C2, D1C3, D1C4 della direttiva 2008/56/CE Strategia Marina	UE.A.P9	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOLOGICHE, GEOLOGICHE E AMBIENTALI	ISPRA_STRATEGIA_M ARINA	4.885,95	La Convenzione ex art. 15 L. 241/90 sottoscritta con ISPRA prevedeva l'erogazione di un contributo totale a titolo di rimborso delle spese sostenute e rendicontate di € 60.000. Al termine della collaborazione scientifica l'ammontare totale delle spese sostenute, rendicontate e riconosciute è stato di € 55.114,05.	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
2266004		Anticipo progetto ALTE_COMPETENZE_2019-11	UE.A.P9	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOLOGICHE, GEOLOGICHE E AMBIENTALI	ALTE_COMPETENZE_2019-11452/RER	1,08	L'importo massimo di contributo annuale concesso da RER è 30.000 e rapportato al mese è 2.500. Il contratto di assegno di ricerca è stato attivato per un importo mensile di 2500,12. La RER non ha riconosciuto l'importo di 0,12 per 9 mesi di assegno.	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
id dg 1994090	30/07/2019	HERCULE-LT-AG-2018 - LAW RAINING AND STUDIES 2018 - II° TRANCHE	UE.A.Q6	DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	HERCULE18	1.805,03	minor incasso a seguito di rendicontazione finale di progetto	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
id dg 2204219	17/12/2019	DET. 220 DEL 29/03/19 - PROGETTO IN MATERIA DI DIFESA CIVICA - QUOTA 2020	UE.A.Q6	DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	DIFENSORE_CIVICO19	96,52	minor incasso a seguito di rendicontazione finale di progetto	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2771123	11/05/2021	Accordo di collaborazione scientifica per esecuz	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IZACC21IZSPLV	26,00	Somma non spesa non rendicontata	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2446168	28/07/2020	FEAMP 2014-2020 - PRIORITA' 4 MIS.4.63-AZ 1CA"QUALIFICAZ.PRODUZIONI E LUOGHI DOVE SI SVOLGE ATTIVITA' OPERATORE ITTICO" INTERVENTO C P.A.FLAG COSTA DELL'E-R	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IPARMA2020_FLAG_1 CA_5/SLL/19/ER	10,80	Somma non riconosciuta	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2332119	31/03/2020	Accordo di collaborazione Regione Emilia Romagna Giunta del 16/01/2020	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IGIARD20RER	308,66	somma non spesa non rendicontata	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2225597	16/01/2020	Convenzione ex art.15 Legge 241/90 Regione Emilia Romagna quota anno 2020	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IMORD18REGEMILIAR OMAGNA	271,06	Somma non riconosciuta	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2023788	31/12/2019	Contributo forfettario Accordo Rep.9420 del 10/7/19 per la realizzazione e partecipazione all'evento formativo "Fundamentals in Veterinary Education - Principi per la formazione delle scienze veterinarie" 8/11-07-2019	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	PROGRAMM16	2,00	Bolli non rimborsati	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2051859	19/09/2019	ACCORDO DI PARTENARIATO VET FOR AFRICA PJ VETBOME TIGRAI/ETIOPIA	UE.A.Q8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE VETERINARIE	IGENTILE19RER	852,34	somma non spesa non rendicontata	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1713850/2018	31/12/2018	Incasso secondo 50% progetto BYZART/resp. Baldini Action 2016-EU-IA-0094	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	BYZART_PARTNERS	123.265,67	dg registrato due volte - Ricavo incassato con IDDG 2490812 del 21/09/2020 - registrato a fronte di sospenso di entrata per € 212.913 quale saldo del progetto BYZART	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2247953/2019	31/12/2019	Il tranche contratto UE Byzart Partners	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	BYZART_PARTNERS	61.339,64	dg registrato due volte - Ricavo incassato con IDDG 2490812 del 21/09/2020 - registrato a fronte di sospenso di entrata per € 212.913 quale saldo del progetto BYZART	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2247973/2019	31/12/2019	Il tranche contratto UE Byzart Personnel costs	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	BYZART_UNIBO_1	24.536,84	dg registrato due volte - Ricavo incassato con IDDG 2490812 del 21/09/2020 - registrato a fronte di sospenso di entrata per € 212.913 quale saldo del progetto BYZART	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2248021/2019	31/12/2019	Il tranche contratto UE Byzart Other costs	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	BYZART_UNIBO_2	1.863,26	dg registrato due volte - Ricavo incassato con IDDG 2490812 del 21/09/2020 - registrato a fronte di sospenso di entrata per € 212.913 quale saldo del progetto BYZART	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2248101/2019	31/12/2019	Il tranche contratto UE Byzart Indirect Eligibile	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	BYZART_UNIBO_3	1.848,01	dg registrato due volte - Ricavo incassato con IDDG 2490812 del 21/09/2020 - registrato a fronte di sospenso di entrata per € 212.913 quale saldo del progetto BYZART	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1711634/2019	17/01/2019	Messa disponibilità anticipo contributo 40% Bando Vinci 2015	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	H272	12.600,00	il saldo del progetto è risultato pari a soli 10.548,62 € (e non 12.600). Sono stati incassati con IDDG 2625521 del 31/12/2020	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1710831/2019	17/01/2019	Messa disponibilità anticipo contributo 40% Bando Vinci 2015	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	H271	6.363,12	Il saldo del progetto è risultato pari a soli 5.636,88 € (e non 12.000)	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2593118	08/12/2020	Consiglio Dipartimento del 10.11.2020 punto 6.4: Anticipazione finanziamento Missione Iran 2020 da parte Ministero della Affari Esteri, €9.000,00	UE.A.R5	DIPARTIMENTO DI BENI CULTURALI	MAE20CALLIERI	2,00	Bollo trattenuto direttamente sul trasferimento non recuperabile.	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA

## CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
578627	17/02/2017	Ricavi di competenza PSR Fabbri- Biochar (C.dip. 25/1/2017)	UE.A.N2	DIPARTIMENTO DI CHIMICA "GIACOMO CIAMICIAN"	PSR2014_2016_FAB BRI_5005053__BIOC HAR	13.589,33	Errore materiale per maggiore ricavo rispetto al budget totale rendicontato del progetto PSR2014_2016_FABBRI_5005053__BIOCHAR- responsabile scientifico prof. Fabbri	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2534601	26/10/2020	Anticipo del Dipartimento sulla seconda tranche del 20% del finanziamento progetto WADA 2019	UE.A.N4	DIPARTIMENTO DI FARMACIA E BIOTECNOLOGIE	WADA2019-MERCOLINI	752,03	Credito parzialmente incassato a fronte di una differenza di cambio	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
806451	03/07/2017	Anticipo su progetto Aut.CdD 02 del 09/03/2017 - Var. n. 2253 REP. 42/2017 - PROT. 827 DEL 21/03/2017 -CONVENZIONE TRA TRA DICAM E INAIL NELL'AMBITO DEL PROGETTO PROAGE "Aging Facilities prognostic & health management:data collection,analysis and use" AMMESSO AL FINANZIAMENTO NELL'AMBITO DEL 3° BANDO DI RICERCA SAFERA	UE.A.N9	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA, AMBIENTALE E DEI MATERIALI	prog. PROAGE	1.904,24	L'ente finanziatore non ha riconosciuto alcune spese	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2657155	31/12/2020	PROGETTO ALTE_COMPETENZE RESP. PROF. MAZZOTTI - anticipo fondi in fase di predisposizione di budget 2020 per far fronte ai costi di esercizio	UE.A.N9	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA, AMBIENTALE E DEI MATERIALI	prog. ALTE COMPETENZE	2,32	L'ente finanziatore non ha riconosciuto alcune spese	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2419311	06/07/2020	Anticipo terza e ultima tranche-.Bando Ricerca Finalizzata 2013 (R-2013-02358026) progetto "MELANOPIN RETINAL GANGLION CELLS ..... ALZHEIMER'S DISEASE AND AGING" - Dott.ssa Santoro, Decreto DIMES No. 336/2016 prot. 3272 del 29/09/2016 Lettera convenzione - Prot. n. 4145/2016 – III/13.45	UE.A.P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	CON05SANT17	18.000,00	saldo non riconosciuto	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2260566	11/02/2020	Contributo per attività di ricerca "Studio e sviluppo di new skills nel settore educativo" ex conv. REP. n. 11/2020	UE.A.P8	DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI	progetto codice I191STLEVI_Paletta	7.000,00	la ricerca non è stata svolta a causa del COVID 19 che ha reso impossibile svolgere le attività previste. Il cliente era un Polo scolastico che ha dovuto modificare le priorità a causa della pandemia	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2648284	31/12/2020	Progetto MOCA Por FERS COVID 2020	UE.A.L5	CIRI AGROALIMENTARE	MOCA	4.912,72	Taglio rendicontuale Ente Finanziatore in sede di SAL FINALE	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1459540	30/07/2018	Progetto FEED-KT_CIRIAGRO quota 2018	UE.A.L5	CIRI AGROALIMENTARE	FEED-KT_CIRIAGRO	5.914,98	Duplicazione Credito - Incasso gestito da ARIC - ARTEC su progetto padre	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
1360346	05/06/2018	Progetto Alte competenze 2016-8414 quota RE	UE.A.L6	CIRI EDILIZIA E COSTRUZIONI	ALTE_COMPETENZ E_2016-8414-RER-Prof.Savoia	0,02	Arrotonamento minore incasso	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2647917	31/12/2020	Progetto SANIFI-COV POR FESR COVID	UE.A.L7	CIRI FONTI RINNOVABILI, AMBIENTE, MARE ED ENERGIA-FRAME	SANIFI-COV	25.727,99	Taglio rendicontuale dall'ente finanziatore in sede di SAL FINALE progetto	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2230282/2019	31/12/2019	Anticipo Progetto ALTE COMPETENZE 2019	UE.A.L9	CIRI MECCANICA AVANZATA E MATERIALI	ALTE_COMPETENZ E_2016-8459-RER-_Prof._Casagrande	0,30	minore incasso per arrotondamento	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
989383/2017	31/10/2017	Quota 2017 progetto SACIM MISE	UE.A.L9	CIRI MECCANICA AVANZATA E MATERIALI	SACIM_MISE_2016	3.264,19	Taglio rendicontuale da parte dell'Ente finanziatore in sede di SAL finale	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
973473/2017	20/10/2017	Quota esercizio 2017 progetto REBAF	UE.A.L9	CIRI MECCANICA AVANZATA E MATERIALI	REBAF	0,08	minore incasso per arrotondamento	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
2497888	28/09/2020	Progetto Society Notte dei ricercatori 2020 - GA 954949	UE.A.CAMPARNR	CAMPUS DI RIMINI	SOCIETYnext_CAMP US_Rimini_2020	1.332,25	Underspending su progetto	FONDO RISCHI RENDICONTUALI DA RICERCA SCIENTIFICA
<b>Totale crediti da cancellare a fondo rischi rendicontuali da ricerca scientifica</b>						<b>322.478,43</b>		

## CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI

NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
1768168	31/12/2018	RECUPERO IRES E IMU PER IL COMPLESSO DI MENTANA IN COMODATO	UE.A.APAT	APAT - AREA DEL PATRIMONIO		2.888,99	Email di A. Ferrari del 14/06/2021: "per il 2018 la Fondazione Zeri ha rimborsato solo la quota richiesta di € 6.698,89 sospeso n. 27125 pertanto, dopo aver registrato l'ordinativo di incasso, occorrerà cancellare la quota residua"	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
4023	31/12/2015	Anticipo progetto istituzionale di collaborazione di ricerca CIRSFID-CORTE DI CASSAZIONE	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)	5714PAL014	27.000,00	Errore da migrazione a nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2218072	18/12/2019	Bollo per accordo Accordo per FANO MARINE CENTRE	UE.A.SRDG	SSRD - STAFF RETTORE E DIRETTORE GENERALE		0,66	irrelevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2905609	03/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,73	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906546	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,58	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906551	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,73	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906556	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,73	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906559	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		7,30	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906563	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,02	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906569	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		7,18	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906575	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		5,20	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906584	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,52	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906915	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,02	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2906925	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		4,81	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907015	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,25	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907083	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,23	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907209	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		4,84	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907264	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,61	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907314	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,97	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907598	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,29	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907632	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,01	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2907668	06/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,01	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2908258	07/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,22	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2908273	07/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,23	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI



CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
2909944	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		3,40	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910164	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,77	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910174	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,63	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910182	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,75	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910253	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,75	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910266	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		3,40	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910284	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,75	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910296	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		2,90	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910314	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		3,40	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910338	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,78	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910373	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		1,37	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910395	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,16	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910416	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,31	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910440	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		0,76	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2910475	08/09/2021	credito verso personale relativo a stipendio negativo	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		9,15	crediti aperti di esercizi precedenti da stipendi negativi - irrilevanza importo	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1731558	31/12/2018	Rimborso bolli contratti digitali medici specializzandi 2018 - Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		2.581,34	crediti già incassati - errore di registrazione	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
1731687	31/12/2018	Rimborso bolli contratti digitali medici specializzandi 2018 - Azienda Usl di Bologna	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		320,00	crediti già incassati - errore di registrazione	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
2638505	31/12/2020	Rimborso oneri comando - Capizzi L. - 2020	UE.A	Bilancio unico di Ateneo		410,03	Errore di registrazione	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
<b>Totale crediti da cancellare a fondo svalutazione crediti</b>						<b>33.342,48</b>		
32450	31/12/2015	ex FT. n. 15 del 26/02/2013 C.R.S.A. Med Ingegneria Srl	UE.A.P9	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOLOGICHE, GEOLOGICHE E AMBIENTALI	LABFLUO	617,10	dichiarazione di fallimento di C.R.S.A. Med Ingegneria S.r.l. (decreto 10/10/2019 del Tribunale di Ferrara)	PERDITA SU CREDITI
2514622	09/10/2020	Alte Competenze 2019 - Rif. 2019-11456 R.E.R. "D3D4Face ..." - Giunta n. 12 del 10/12/2019 p. 5.c.1 (UNP)	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	ALTE_COMPETENZE_2019-11456-RER_Prof.Marchetti	4.483,15	saldo progetto	PERDITA SU CREDITI
14190	31/12/2015	II^ e III^ trache progetto prof. Martelli Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies" presentato nell'ambito dei progetti dell'area 1 bando "Giovani Ricercatori- Alessandro Liberati della Regione Emilia Romagna	UE.A.Q1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE	IORGR13MAR	59,70	saldo progetto	PERDITA SU CREDITI

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
2206542	19/12/2019	Acconto Convenzione Rep 87/2019 Progetto "La scuola al centro" Prof.ssa D'Ascenzo	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	DECIMAEDU	1.000,00	Attivita' non piu' eseguibile secondo la prof D'Ascenzo	PERDITA SU CREDITI
630289	31/12/2016	Anticipazione contributo Progetto dalla promozione al benessere..	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	fdm16marte	7.500,00	Prof Martelli deceduto / anticipazione mai restituita a Edu da fine 2016	PERDITA SU CREDITI
3031405	13/12/2021	Allineamento contabile ricavi 2021	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	ial2018gugl	5.886,93	Chiusura progetto/ anticipazione maggiore dell'importo dovuto	PERDITA SU CREDITI
630413	31/12/2016	Anticipazione contributo Progetto "A scuola con il patrimonio"	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	MIUR15PANC	23.073,86	Nessuna risposta da 6 anni a questa parte da parte dell'istituto scolastico	PERDITA SU CREDITI
41329	31/12/2015	Anticipo contributo progetto Daphne III - Save The Children Romania	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	DAPHNE13BR	25.468,80		PERDITA SU CREDITI
2274312	17/02/2020	First installment Vendor id number 603684 Progetto Mig Choice MIGCHOICE: Testing the Impact of Interventions on Migration Decision-Making in West Africa	UE.A.Q2	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'EDUCAZIONE "GIOVANNI MARIA BERTIN"	MIG CHOICE	2.191,07	Progetto chiuso con perdita su crediti su una delle ft emesse	PERDITA SU CREDITI
1710093	16/01/2019	Quota RER progetto Alte competenze per assegno di ricerca	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	ALTE_COMPETENZE_2016-8389-RER_Prof.DinelliGiovanni	3.668,32	perdita per importo non riconosciuto da RER	PERDITA SU CREDITI
2623181	08/01/2021	Previsione di Maggiori Ricavi e Correlati Costi della quota di costi diretti 2021 per il progetto VIRANIMALONE_	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	VIRANIMALONE	901,86	perdita per importo non riconosciuto da RER	PERDITA SU CREDITI
2237672	27/01/2020	Previsione di maggiori ricavi e correlati costi saldo progetto E+ SEGAE	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	SEGAE	1.316,52	perdita per importo non riconosciuto dall'ente finanziatore	PERDITA SU CREDITI
2706519	16/03/2020	Previsione di maggiori ricavi e correlati costi quota competenza 2021 Progetto BEE-RER 2 - bandi apicoltura	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	BEE-RER_2	2.250,70	perdita per importo non riconosciuto da RER	PERDITA SU CREDITI
2692598	04/03/2021	Previsione di maggiori ricavi e correlati costi quota competenza 2021 Progetto MIPAAF "Light On Shelf Life", Prof. Francesco Orsini €33.000,00 (Giunta 03/03/21)	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	LIGHT ON SHELF LIFE	1.064,75	perdita per importo non riconosciuto da MIPAAF	PERDITA SU CREDITI
1805209	21/03/2019	Previsioni di maggiori ricavi e correlati costi quota di competenza 2019 progetto PSR5051885	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	PSRGO17DINELLI5015885	1.415,06	perdita per importo non riconosciuto da RER	PERDITA SU CREDITI
2598038	09/12/2020	Contratto di consulenza (Rep. n.192/2020 del 9/07/2020)	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	BIOPLANET20MATTARELLIMODESTO	0,10	FATT.N.466VE0Q3 del 9/12/2020	PERDITA SU CREDITI
591974	24/02/2017	Grant agreement n^ 606525 Applegenie	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	7PQAPPLEGE	1.500,00	perdita per importo non riconosciuto dall'ente finanziatore	PERDITA SU CREDITI
1925312	14/06/2019	BRIC 2016-2018 - ID 32 rep. 82/2017	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	INABRIC32	32.133,20	mancato riconoscimento spese Unità DIMEC e cancellazione quota di competenza altre UO non spese	PERDITA SU CREDITI
2063237	27/09/2019	BRIC 2016-2018 - ID 32 rep. 82/2017	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	INABRIC32	70.000,00	mancato riconoscimento spese Unità DIMEC e cancellazione quota di competenza altre UO non spese	PERDITA SU CREDITI
557873	31/12/2016	INAIL BRIC 2013-2015 rep. 175/2015 - 2^ rata	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	INABRIC04	54.147,53	mancato riconoscimento spese Unità DIMEC e cancellazione quota di competenza altre UO non spese	PERDITA SU CREDITI
558044	31/12/2016	Accordo di collaborazione "Studio Nazionale Fertilità" rep. 116/2016	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	ISSFERTILITA16	340,60	differenza su saldo progetto	PERDITA SU CREDITI

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
558079	31/12/2016	Saldo contributo FdM ID ROL:4654 prot. 1731	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	DMNT4654_16	41,89	differenza su saldo progetto	PERDITA SU CREDITI
2063115	27/09/2019	RER GPG/2017/580 progetto ONCOPENTA co-finanziamento ass. ricerca rep. 204/18 -	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	ALTE_COMPETENZE_2016-8433-RER_-_Prof.ssa_Rhoden	38,30	differenza su saldo progetto	PERDITA SU CREDITI
1654622	03/12/2018	Reserch Agreement for Project "Dynamic Simulation of Subtherapeutic..." rep. 54/2018	UE.A.Q7	DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	ACTLEWIS	34,90	Residui differenza cambio	PERDITA SU CREDITI
3007133	22/11/2021	INVESTIGATION NUMBER MI-001 - Contratto di ricerca rep. 2/2020 MAXX-IOR-QUVI	UE.A.Q9	DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER LA QUALITA' DELLA VITA	MAXXORTHO_BRAGONZONI	0,77	differenza tra la fattura N. 9 VE0Q9 del 22/11/2021 di € 42.700,00 e il sospenso di entrata n. 65986 del 07/12/2021 di € 42.699,23	PERDITA SU CREDITI
2784025	21/05/2021	fASE 1 - Progetto "Valorizzazione sito Archeologico Marzabotto" - VS Prot.5653 del 11.11.2020	UE.A.R4	DIPARTIMENTO DI STORIA CULTURE CIVILTA'	ALES	16,00	imposta di bollo sul contratto trattenuta indebitamente da parte contraente che non ha però accettato di integrare - rilevato anche con il revisore dei conti nella verifica del 24/11/2021	PERDITA SU CREDITI
2805778	08/06/2021	Indagini diagnostiche malte da Castellazzo Tane	UE.A.R5	DIPARTIMENTO DI BENI CULTURALI	SPPLABDIAGN	0,80	Arrotondamento su Ft. Vendita non recuperabile.	PERDITA SU CREDITI
22626	31/12/2015	FT. CIA 40V0N9-2015- ACCERT. 2015/20778-20783- SALDO REP. 136-2013- VIDONI	UE.A.N9	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA, AMBIENTALE E DEI MATERIALI	progetto 66BG13613F	18.758,00	Il curatore della procedura di fallimento ha informato i creditori chirografari della emissione in loro favore di bonifici, per il pagamento del credito ammesso, nella misura del 6,21%. Chiudendo cos' la pratica	PERDITA SU CREDITI
22837	31/12/2015	FT. CIA 265V0N9-2013 ACCERT. 2013/40969-40990 (DICAM POSTRIFORMA)- PRIMA TRANCHE REP. 136-2013 VIDONI	UE.A.N9	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA, AMBIENTALE E DEI MATERIALI	progetto 66BG13613F	28.137,00	Il curatore della procedura di fallimento ha informato i creditori chirografari della emissione in loro favore di bonifici, per il pagamento del credito ammesso, nella misura del 6,21%. Chiudendo cos' la pratica	PERDITA SU CREDITI
2566009	19/11/2020	Accordo attuativo n. 2018-25-HH.0 per la Fase C/D della partecipazione italiana alla missione JUICE	UE.A.P2	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE	ASIUICE1	0,22	Arrotondamento	PERDITA SU CREDITI
2645236	31/12/2020	Generico per anticipo sulla II tranche (30% del contributo tot) progetto PRIN2017RE MC. 20179JHAMZ_007 - Resp. Sc. prof.ssa RE Maria Carla. Decreto Dir. MIUR di Ammissione al finanziamento - D.D. 27 giugno 2019 prot. n. 1255 - settore LS6_UPC	UE.A.P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	PRIN2017RE	11.283,34	Cessazione docente e trasferimento progetto ad altra struttura. Il credito aperto presso P5 è da chiudere	PERDITA SU CREDITI
2112430	29/10/2019	anticipo 2019 bando per ASSEGNO DI RICERCA UBERTONE su progetto justice-ER	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)	5719_JUSTICE-ER_ASSEGNO	1,33	adeguamento importo assegno di ricerca autofinanziato	PERDITA SU CREDITI
1464798	02/08/2018	Progetto REFRIGERAZIONE_MAGNETICA quota	UE.A.L7	CIRI FONTI RINNOVABILI, AMBIENTE, MARE ED ENERGIA-FRAME	REFRIGERAZIONE_MAGNETICA	14.993,00	Taglio rendicontuale dall'ente finanziatore in sede di SAL FINALE progetto	PERDITA SU CREDITI
2996886	15/11/2021	Restituzione Erasmus (BE 12/2016) - OZEH REMY NJUNDONG ANDONGRY (ex 15ERASTUD). pratica al legale	UE.A.DIRI	DIRI - AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	15ERASTUD	3.100,00	Irrecuperabilità verificata dall'ufficio legale	PERDITA SU CREDITI
3089335	31/12/2021	Incasso condiviso sospenso 65829 Progetto Newtechaqua	UE.A. ARIC_ASR	ARIC - AREA SERVIZI ALLA RICERCA	H2020_ARIC_Newtechaqua_Figlio	0,01	Incassato sospenso di € 0,01 inferiore all'ammontare del credito	PERDITA SU CREDITI
2633648	31/12/2020	Bollo per Accordo quadro(...) nell'ambito della pianificazione dei trasporti e della logistica (ITL+UNICAT+UNIMORE+POLIMI+UNIPR)	UE.A.SRDG	SSRD - STAFF RETTORE E DIRETTORE GENERALE		8,00	A nostro sollecito rispondono con loro ordine di pagamento. Non riusciamo ad identificare il sospenso fra quelli pervenuti	PERDITA SU CREDITI
2633678	31/12/2020	Bollo per Accordo quadro(...) nell'ambito della pianificazione dei trasporti e della logistica (ITL+UNICAT+UNIMORE+POLIMI+UNIPR)	UE.A.SRDG	SSRD - STAFF RETTORE E DIRETTORE GENERALE		8,00	Bollo incassato da altra struttura	PERDITA SU CREDITI

CREDITI VALUTATI INESIGIBILI AL 31/12/2021 E CANCELLATI								
NUMERO ID DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA	DESCRIZIONE STRUTTURA	CODICE PROGETTO	AMMONTARE DEL CREDITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE	VOCE DI CONTO MOVIMENTATA CON LA CANCELLAZIONE DEL CREDITO
195586	31/12/2015	SALDO Acc.to 2014/25101 - 01/07/2014 CdA 6/05/14 OdG 12/1 CONVENZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEI NUOVI LABORATORI DIDATTICI E DI RICERCA PRESSO IL CAPANNONE AFFERENTE AL DEMANIO MARITTIMO DI VIA MAGRINI N. 31 A CESENATICO PER IL CORSO DI LAUREA IN ACQUACOLTURA ED IGIENE DELLE PRODUZIONI ITTICHE	UE.A.AUTC	AUTC - AREA EDILIZIA E SOSTENIBILITA'	156187RAP	53.986,00	Delibera CdA 25/05/2021 + Atto di modifica della convenzione per la realizzazione dei nuovi laboratori didattici e di ricerca presso il capannone afferente al demanio marittimo di via Magrini n. 31 a Cesenatico per il Corso di Laurea in Acquacoltura ed Igiene delle Produzioni ittiche" – Rep. n. 5887 Prot. n. 183527 del 27/07/2021	PERDITA SU CREDITI
<b>Totale crediti da cancellare e che rilevano Perdite su crediti a CE</b>						<b>369.426,81</b>		
2056087	23/09/2019	Anticipazione su quota da erogare a rendiconto anno 2019 convenzione rep. 231 prot. 5593/2019	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	RER_UNIBO-TARTARINI	26.362,68	perdita per errata doppia imputazione anticipo	INSUSSISTENZE PASSIVE
1699752	08/01/2019	Previsioni di maggiori ricavi e correlati costi quota di competenza 2019 progetto PSR5005168 -	UE.A.Q3	DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI	PSRGOI16DINELLI5005168	3.451,27	errato incasso di saldo, mancata chiusura anticipo	INSUSSISTENZE PASSIVE
2660980	31/12/2020	Finanz. scuole spec. mediche a.a. 2018/19 - credito residuo 2020 lettera prot. n.16518/2021	UE.A.SAM	SERVICE AREA MEDICA	2021CSPECMED	156.000,00	Registrato in eccesso a fine 2020 per errore materiale nel conteggio	INSUSSISTENZE PASSIVE
2745684	20/04/2021	Acquisto n.1 ESAME ECDL- Privati - Mese APRILE	UE.A.AI	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA AI)	572019001	0,20	errore materiale	INSUSSISTENZE PASSIVE
1778681	31/12/2018	ANTICIPAZIONE PROGETTO MARINAPLUS	UE.A.CIRSA	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA PER LE SCIENZE AMBIENTALI - CIRSA	MARINAPLUS1	2.064,00	CREDITO REGISTRATO 2 VOLTE	INSUSSISTENZE PASSIVE
2185703	09/12/2019	ANTICIPAZIONE PROGETTO MARINAPLUS	UE.A.CIRSA	CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA PER LE SCIENZE AMBIENTALI - CIRSA	MARINAPLUS1	2.064,10	CREDITO REGISTRATO 2 VOLTE	INSUSSISTENZE PASSIVE
1740026	31/12/2018	Anticipazione progetto NUCLEON - Bando Italia Israele	UE.A.P6	DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA "RENZO CANESTRARI"	NUCLEON	7.756,00	Generico di entrata registrato erroneamente due volte	INSUSSISTENZE PASSIVE
<b>Totale crediti da cancellare e che rilevano Insussistenze passive a CE</b>						<b>197.698,25</b>		
<b>TOTALE CREDITI CANCELLATI 2021</b>						<b>925.429,79</b>		

DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
1275981	17/04/2018	CIG Z7322FCED1 DDT fittizio ord. 36 del 17/4/2018 Notebook Inspiron 5379/i7/16Gb/512Ssd/13.3Touch/W10Pro/1Y con estensione di garanzia (Fort)	UE.A.DIP Q5 - ECOIFORT1	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	1.055,92	E' stato contattato il fornitore per avere conferma di non avere posizioni di debito nei suoi confronti ed ha risposto confermandocelo. Nella descrizione del dg, infatti, c'è scritto ddt fittizio, probabilmente è stato generato il documento gestionale per errore amministrativo (primi anni su UGOV). Essendo un'economia nata per mero errore amministrativo e non per inutilizzo fondi della Professoressa, si chiede la riattribuzione dei fondi
6022	31/12/2015	Servizio di grafica per la comunicazione istituzionale	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	3.132,96	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2649944	31/12/2020	Servizio movimentazione pratiche e tesi da/per deposito Premio di Via Michelin, per l'anno 2020 (contratto rep. 441/2019 prot.16808 del 07/02/2019)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	11.984,60	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2588724	31/12/2019	ordine residuo: REALIZZAZIONE DI N.25 MEDAGLIE IN OTTONE CON DORATURA IN ORO CON ASTUCCI	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	503,01	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2630096	31/12/2020	fornitura di carburante "metano" per le esigenze dell'Ufficio Postalizzazione dell'Alma Mater Studiorum di Bologna per il 2020 (TD 1253115)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	210,62	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2622555	31/12/2020	CONTRATTO SOGGETTO A RITENUTA 0,5% - Noleggio CONVENZIONE FOTOCOPIATRICI 31-LOTTO 1-B-N-OLIVETTI n. 1 fotocopiatrice B/N per Cesia-Viale Filopanti 3-2° piano per il periodo dal 18/05/2020 al 17/05/2020 (ORDINE IN CONVENZIONE N. 5390258)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	0,60	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2665843	31/12/2020	Abbonamenti a riviste cartacee e on line per le Aree dell'Amministrazione Generale di Ateneo per l'anno 2020, come da vostro preventivo (contratto di Ateneo)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	569,92	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2242637	31/12/2019	DCE - servizio di trasporto, montaggio e riallestimento della "casa degli SDGs" realizzata per un video istituzionale d'Ateneo per gli SDGs "feeling Home" presso Palazzo Poggi	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	878,40	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2649791	31/12/2020	Servizio di trasporto di materiale e persone fisiche in occasione degli esami di stato che si svolgeranno nei giorni 26 e 28 febbraio 2020 (servizio del 02/03 da confermare)-TD MEPA N 1206684	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	1.073,60	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2241581	31/12/2019	contratto per supporto consulenziale per attività di diagnosi organizzativa (TD 1059455)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	10.980,00	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2208843	23/12/2019	Servizio di affrancoposta per il periodo dal 01/06/2019 al 31/12/2019 (contratto rep. 5803/2019 prot.169978 del 30/07/2019)-conto contrattuale 601012087101	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	48.758,57	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2648212	31/12/2020	PER GLI ORDINARI ADEMPIMENTI D'UFFICIO SI RENDE NECESSARIO CHIEDERE ALL'UFFICIO POSTALE LA FORNITURA DEL SOTTO INDICATO MATERIALE:- 23IP AVVISO DI RICEVIMENTO INTERNOCOD. MDV01304CV;- CN07 AVVISO DI RICEVIMENTO PER L'ESTERO COD. MDV01302BV;- LDV POSTE D	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	200,14	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2664923	31/12/2020	Servizio di affrancoposta per il periodo dal 01/01/2020 al 31/12/2020 - CONTRATTO REP.5803/2019 prot.169978 del 30/07/2019)-conto contrattuale 601012087101	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	6.120,25	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2631688	31/12/2020	Fornitura stampati per uffici dell' Amm generale in adesione Acc. quadro stampati (rinnovo Rep 2021/2019 prot 58481 del 20/03/2019)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	10.388,30	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2242641	31/12/2019	DCE - Servizi di grafica per le esigenze di comunicazione istituzionale dell'Università di Bologna – Ordine a consumo	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	36.813,50	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2208891	23/12/2019	Servizio di noleggio auto con conducente a Roma per Rettore, Direttore Generale, Prorettori e Delegati, per il periodo dal 01/02/2019 al 31/12/2019 (trattativa diretta 805923)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	589,60	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2628460	31/12/2020	Servizio Pubblicità legale gare su quotidiani e guri (RDO 2357670)	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	4.512,82	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE

DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2649989	31/12/2020	SERVIZIO DI PULIZIA, ALLESTIMENTO E DISALLESTIMENTO DELLA CAPPELLA DI SANTA MARIA DEI BULGARI (ARCHIGINNASIO), PIAZZA GALVANI BOLOGNA) IN OCCASIONE DELLE ESEQUIE D'ATENEO	UE.A.AMM.AAGG	AAGG - AREA AFFARI GENERALI, APPALTI E SANITÀ	713,70	CONTRATTO CONCLUSO - NULLA SARA' DOVUTO AL FORNITORE
2646785	31/12/2020	Rif. 09472. 4° PROROGA-Dal 01/08/2020 al 31/01/2021. Manutenzione ordinaria programmata e riparativa su chiamata degli impianti elettrici per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_MANUT	CAMPUS DI RIMINI	0,01	arrotondamento
2642236	31/12/2020	Rif. 09846. Manutenzione riparativa e a guasto impianti elevatori c/o edifici dei Campus della Romagna e Fano	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_MANUT	CAMPUS DI RIMINI	0,01	arrotondamento
2639161	31/12/2020	RIF.09272 - SERVIZIO PORTIERATO - competenza dicembre 2020	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_LOG	CAMPUS DI RIMINI	0,01	arrotondamento
2635544	31/12/2020	Rif.10032 - Convenzione per l'utilizzo degli spazi comuni ed aule ex Hotel Palace e successiva appendice - rinnovo fino a 19/12/2021	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_STUD	CAMPUS DI RIMINI	164,38	Modifica dei termini contrattuali: il servizio è stato reso gratuitamente.
2626533	31/12/2020	rif. 09024 - noleggio fotocopiatrice per Servizi Bibliotecari	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_AMM	CAMPUS DI RIMINI	0,01	arrotondamento
2626336	31/12/2020	Canone locazione Telepass 2020	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_AMM	CAMPUS DI RIMINI	1,22	arrotondamento
2626240	31/12/2020	rif. 08829 - noleggio fotocopiatrice Olivetti D-Copia 5500MF Plus, matr. VKZ6101799	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_AMM	CAMPUS DI RIMINI	1,87	Contratto registrato con quota residuale eccedente per eventuali arrotondamenti in sede di fatturazione. A conclusione del contratto, la quota prudenzialmente accantonata e non utilizzata viene resa disponibile.
2626228	31/12/2020	Noleggio fotocopiatrice Olivetti d-copia 5500MF matr. VKZ5Z00195 c/o USD	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_AMM	CAMPUS DI RIMINI	1,66	Contratto registrato con quota residuale eccedente per eventuali arrotondamenti in sede di fatturazione. A conclusione del contratto, la quota prudenzialmente accantonata e non utilizzata viene resa disponibile.
2626216	31/12/2020	rif. 09309, fotocopiatrice A4 a noleggio presso Corso di Radiologia in Rimini	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN FUNZSC20A39	CAMPUS DI RIMINI	1,13	Contratto registrato con quota residuale eccedente per eventuali arrotondamenti in sede di fatturazione. A conclusione del contratto, la quota prudenzialmente accantonata e non utilizzata viene resa disponibile.
2626196	31/12/2020	Noleggio fotocopiatrice Olivetti d-copia 5500MF matr. VKZ5Z00942 c/o URP	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_AMM	CAMPUS DI RIMINI	1,87	Contratto registrato con quota residuale eccedente per eventuali arrotondamenti in sede di fatturazione. A conclusione del contratto, la quota prudenzialmente accantonata e non utilizzata viene resa disponibile.
2626088	31/12/2020	rif. 09236 - noleggio fotocopiatrice Olivetti D-Copia 5000MF, matr. R6B7Y00488. USD - Segreteria Studenti	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_AMM	CAMPUS DI RIMINI	2,05	Contratto registrato con quota residuale eccedente per eventuali arrotondamenti in sede di fatturazione. A conclusione del contratto, la quota prudenzialmente accantonata e non utilizzata viene resa disponibile.
2327832	25/03/2020	Rif. 09472- PROROGA dal 01/07/2019 al 31/01/2020- Manutenzione ordinaria programmata e riparativa su chiamata degli impianti elettrici per le sedi dei Campus di Cesena e Forlì	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_MANUT	CAMPUS DI RIMINI	316,72	Minore prestazione resa su quota a consumo
2628586	31/12/2020	Rif.09855. Manutenzione programmata aree verdi Campus RA-RN-Fano e manutenzione correttiva a consumo aree verdi Campus FO-CE-RA-RN-Fano - 01/03-31/12/2020	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_MANUT	CAMPUS DI RIMINI	0,02	arrotondamento
2627642	31/12/2020	Rif. 09998 n.4 tablet e n. 10 cuffie per Educatore Sociale (prof. Guerzoni)	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_INF	CAMPUS DI RIMINI	0,01	arrotondamento
2628108	31/12/2020	Rif.09939.Manutenzione del GRUPPO DI CONTINUITA' SYMMETRA APC S/N PD0949260062 _ SSI	UA.A.CAMP.CAMPARN.RN BDG_CAMPUS_RN_SERV_INF	CAMPUS DI RIMINI	1.642,80	Cambio anagrafica fornitore
2647092	31/12/2020	Consip 4875261 - Noleggio 60 mesi multifunzione colore	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDG_CAMPUS_CE_SERV_INF	CAMPUS DI CESENA	0,01	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (KYOCERA)
2343850	10/04/2020	Fattura n. 1010602439 parziale 2020 - Consip 4875261 - Noleggio 60 mesi multifunzione colore - Consip 4875228 - Noleggio 60 mesi multifunzione b/n	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDG_CAMPUS_CE_SERV_INF	CAMPUS DI CESENA	0,01	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (KYOCERA)
2222107	31/12/2019	cs_Servizio di riparazione e trasloco della multifunzione CNC	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDFSC19C9PSI	CAMPUS DI CESENA	289,03	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (KYOCERA)
2647127	31/12/2020	Consip 4875228 - Noleggio 60 mesi multifunzione b/n	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDG_CAMPUS_CE_SERV_INF	CAMPUS DI CESENA	0,02	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (KYOCERA)
2649404	31/12/2020	Consip 3634170 - Noleggio multifunzione per le esigenze della segreteria della Scuola di Ingegneria e Scienze Informatiche	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BID18SCIENC9	CAMPUS DI CESENA	1,23	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (CONVERGE SPA)

DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2636135	31/12/2020	DDT 3778-20 e 3779-20 del 08/12/2020 Gara Ateneo - Monografie italiane per la sezione di Informatica	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BIBLIOTECA_CENTRALE	CAMPUS DI CESENA	0,09	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (CASA EDITRICE LIBRERIA ULRICO HOEPLI S.P.A.)
2243863	31/12/2019	Servizio di facchinaggio e trasloco mediante adesione alla convenzione Intercent-ER "Facchinaggio e trasloco 5" - Lotto 3 servizio effettuato al 2019	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDF19C9	CAMPUS DI CESENA	11,23	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (C.I.C.L.A.T.)
2647140	31/12/2020	Consip 3748872 - Noleggio multifunzione per le esigenze della Scuola di Psicologia e Scienze della Formazione	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDFSC20C9PSI	CAMPUS DI CESENA	0,01	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (KYOCERA)
1726087	31/12/2018	Pulizie straordinarie post lauream	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDF18C9	CAMPUS DI CESENA	487,50	Fatture ricevute di ammontare inferiore, non perverranno ulteriori fatture (CNS-CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI - SOCIETA' COOPERATIVA)
2545317	03/11/2020	Contributo ad ERGO per la gestione (periodo 03/11/20-20/04/21) della tendo-struttura temporanea installata nel cortile al piano terra della Campus di Via dell'Università - Decreto del presidente del Campus di Cesena e della Dirigente Rep. 6639/2020 del 30/10/20	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDG_CAMPUS_CE_SERV_STUD	CAMPUS DI CESENA	2,00	Contributo completamente liquidato, non perverranno ulteriori Note di debito (ER.GO)
1678977	12/12/2018	Protocollo di collaborazione per accoglienza studenti madrelingua cinese nei Campus della Romagna (rif. CdC 19/07/2018)	UA.A.CAMP.CAMPCEFO.CE - BDF18C9	CAMPUS DI CESENA	1.083,00	Contributo completamente liquidato, non perverranno ulteriori Note di debito (ASSOCIAZIONE COLLEGIO DI CINA)
2244481	31/12/2019	DCE - ORDINE 496/2018- Kyocera Noleggio e Manutenzione n. 4 Fotocopiatrici TASKALFA4012i ( n.1 produttività B -n. 3 produttività C) Convenzione 28 lotto 2 - per 36 MESI	UE.A.DIP P1 -BDF19P1	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'ENERGIA ELETTRICA E DELL'INFORMAZIONE "GUGLIELMO MARCONI"	0,01	Minor costo derivante da fatture liquidate e chiusura rispettiva DCE. Non sussistono diritti dei creditori.
1727301	31/12/2018	Servizio di gestione del patrimonio impiantistico (manutenzione ordinaria) di alcune sedi universitarie: Distretti Fanin e Imola dal 01/05/2018 al 31/12/2018	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	46.516,67	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1728093	31/12/2018	Servizio di gestione del patrimonio impiantistico (manutenzione ordinaria) di alcune sedi universitarie: Distretto Zamboni dal 01/05/2018 al 31/12/2018	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	43.116,41	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1729030	31/12/2018	Servizio di manutenzione correttiva impianti e presidi antincendio dal 01/01/2018 al 30/04/2018 Sedi Unibo	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	427,65	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1726775	31/12/2018	Servizio di gestione del patrimonio impiantistico (manutenzione ordinaria) dei Distretti SAN GIACOMO e NAVILE	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	49.832,35	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1726707	31/12/2018	DCE creata per registrare fatture competenza 2018 ad oggi non ancora arrivate.	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	1.350,63	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2238724	31/12/2019	Fornitura di materiale generico di ferramenta per le strutture dell'Amministrazione Generale e dei Plessi	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	1.740,62	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2642230	31/12/2020	DCE FATTURE 2020	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	974,23	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2237813	31/12/2019	Servizio di assistenza tecnica Full service impianti eliminacode delle segreterie Studenti di Psicologia Scienza della formazione, Medicina, Ingegneria e Architettura	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	1.701,83	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2242857	31/12/2019	DCE creata per fatture G. Osti per servizio triennale di assistenza tecnica impianti eliminacode FILAVIA. Edif. 1-707-447-177 competenza 2019 (contratto 18/2018)	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	1.516,63	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1726816	31/12/2018	DCE creata per registrare le fatture con competenza 2018 ad oggi non ancora pervenute	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	166,83	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2373256	15/05/2020	DCE creata per registrare fatture di Silca S.r.l. con competenza 2020	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,77	importo esiguo
2424422	10/07/2020	DCE creata per fattura Silca n. 38562 del 01/07/2020	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,15	importo esiguo
1715440	31/12/2018	Contratto integrativo creato ad hoc per coprire le fatture di ottobre, novembre e dicembre del portierato varie sedi di Ateneo	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	42.572,93	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2234418	31/12/2019	SERVIZI INTEGRATI DI VIGILANZA ARMATA, PORTIERATO E ALTRI SERVIZI	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	1.934,13	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto

DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
2234718	31/12/2019	INTEGRAZ. CONTRATTO PIO71445-16 PRESSO SEDI REGGIO EMILIA SERV.INTEGRATI VIG.ARMATA, PORTIERATO E ALTRI SERVIZI FINO 31/12/2019	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	221,61	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2242156	31/12/2019	integrazione alla proroga del contratto del servizio di portierato per Cesia (Via Filopanti)	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,98	importo esiguo
2243811	31/12/2019	DCE creata per fatture con competenza 2019 relative alla proroga Servizio Pulizia Palazzo Paleotti periodo dal 16/10/2019 al 31/03/2020 Provvedim DG7943/2019 prot. 251661 del 16.10.2019	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	3.195,14	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2243948	31/12/2019	Servizio Pulizia Palazzo Paleotti periodo dal 01/05/2019 al 15/10/2019	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	4.056,50	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2244007	31/12/2019	DCE creata per fatture relative al servizio Pulizia Palazzo Paleotti periodo 16/03/2019 -30/04/2019	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	546,35	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2645650	31/12/2020	DCE per PORTIERATO VARIE SEDI DI ATENEO - RESIDUO ADESIONE INIZIALE	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	49.951,81	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1725700	31/12/2018	Servizio di Presidio e Assistenza Informatica per le esigenze del Plesso Vespignani Imola	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	1.160,62	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2222496	31/12/2019	DCE FORNITURA LIRA	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	554,57	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2266519	13/02/2020	FORNITURA UTENZA ACQUA	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,04	importo esiguo
2644947	31/12/2020	Servizio di manutenzione di sedute in legno delle Aule Magne dei Dipartimenti di Fisiologia e Anatomia	UE.A.ASCB - PROGETTO BDF20	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	2.257,00	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1728954	31/12/2018	Servizio di verifica periodica dei dispositivi di messa a terra delle cabine elettriche dell'Ateneo, dislocate nei 12 distretti.	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	183,00	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2642207	31/12/2020	DCE FATTURE 2020	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	448,22	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1731153	31/12/2018	ORDINE CREATO AD HOC PER REGISTRARE LA FATTURA N. 01-98 DEL 31/12/2018 CON DOPPIA ALIQUOTA IVA	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	74,12	fattura già pervenuta
1731182	31/12/2018	Servizio di rimozione ostruzioni, da fruirsi a consumo, per le sedi dell'Alma Mater Studiorum, site nei comuni di bologna, Imola ed Ozzano	UE.A.ASCB - PROGETTO BDF18	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	459,48	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
1726844	31/12/2018	Servizio di gestione del patrimonio impiantistico (manutenzione ordinaria) del Distretto FILIPPO RE	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	192.384,57	non devono più arrivare fatture per il periodo a cui la DCE si riferisce relativamente a questo contratto
2646725	31/12/2020	Servizio di pulitura delle superfici danneggiate dal vandalismo grafico e rimozione delle affissioni abusive delle sedi di proprietà in uso dell'Alma Mater Studiorum	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,02	importo esiguo
2227433	17/01/2020	DCE creata per il pagamento di fatture Soenergy	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,72	importo esiguo
2727180	02/04/2021	DCE CREATA PER REGISTRARE LA QUOTA 2021 DELLA FATTURA N. 14202100000102 DEL 29/03/2021	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,03	importo esiguo
3074339	31/12/2021	ORDINE INTEGRATIVO CREATO PER REGISTRARE LA FATT. N. 14202100001148 DEL 30/12/2021	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	5,09	importo esiguo
2774302	13/05/2021	DCE CREATA PER PAGAMENTO FATTURE DI SILCA S.R.L. - ACQUA - COMPETENZA 2021	UE.A.ASCB	ASB - AREA SERVIZIBOLOGNA	0,06	importo esiguo
585883	31/12/2016	ORDINE CIA N. 21874 DEL 29/10/2015	UA.A.DIP.P5.BID15P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	435,00	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
585833	31/12/2016	ORDINE CIA N. 17590 IMP. 68256	UA.A.DIP.P5.PRIN11MAR1	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	777,14	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
627849	31/12/2016	ORDINE CIA N. 14342 IMP.53831 E 53835	UA.A.DIP.P5.SUPERSITO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	509,96	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
1132846	31/12/2017	Toner vari - MEPA n. 3568390 - prof.ssa m. Capri / F. Sevini - NUAGE (non rendicontabili)	UA.A.DIP.P5.7PQNUAGE1	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	1.842,20	si tratta di una pratica ante SAM per cui è impossibile ricostruire

DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
586047	31/12/2016	Ordine CIA n. 9877 del 22.5.2015 -Imp. n. 33709 - Rinnovo certificazione Sc. Spec. Radioterapia	UA.A.DIP.P5.98BABI0032	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	1.122,40	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
585719	31/12/2016	ordine 26025 imp. 2014/93301	UA.A.DIP.P5.PALLBRIGOT	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	750,30	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
585819	31/12/2016	ORDINE CIA N. 23109 IMP. 96094	UA.A.DIP.P5.7PQERCONCO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	1.867,05	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
585817	31/12/2016	ORDINE CIA N. 13671 DEL 30/09/2015	UA.A.DIP.P5.PRIN11MAR1	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	320,25	La fattura relativa al BO è parziale per mancata consegna
1730720	31/12/2018	Stampanti e cartucce - Convenzione Consip n. 4559393 - CIG Derivato Z60257B715 / G. Severo	UA.A.DIP.P5.BDF16P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	47,15	La fattura relativa al BO è parziale per mancata consegna
1133532	31/12/2017	Pacchetto SMALL - Campadelli / Dott. Leoni - 7PQERCONO (indiretti)	UA.A.DIP.P5.7PQERCONO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	311,10	si tratta di una pratica ante SAM per cui è impossibile ricostruire
1133533	31/12/2017	Volo aereo Bruxelles - Bologna prof. Malieux - evento del 15.9.2017 / I. Corazza	UA.A.DIP.P5.SPFISICCOR	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	51,65	Spesa probabilmente rimborsata direttamente al docente perché c'è la fattura per i soli diritti di agenzia
19278	31/12/2015	Ordine CIA 5204 del 25/03/2015 - N. 4 Poster - Rapezzi / Caracangiù	UA.A.DIP.P5.31CARDIO10	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	87,84	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
627927	31/12/2016	Materiale di consumo: Fiasche varie - 7PQERCONCO T.D. n. 24546 Campadelli / E. Romagnoli	UA.A.DIP.P5.7PQERCONCO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	11,01	Fatturato un bene con importo inferiore
1132813	31/12/2017	Corso PowerPoint per specializzandi - MEPA n. 3562824 - Gargiulo / L. Tartarini	UA.A.DIP.P5.96DAD0028	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	220,00	si tratta di una pratica ante SAM per cui è impossibile ricostruire
1132758	31/12/2017	Martinelli Giovanni / Tenti - EServizio di portierato	UA.A.DIP.P5.MARTINELLI	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	111,60	si tratta di una pratica ante SAM per cui è impossibile ricostruire
585974	31/12/2016	ORDINE CIA N. 21620 IMP. 86240 E 86242	UA.A.DIP.P5.RFO14CIPOL	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	215,76	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
2629002	31/12/2020	Noleggio multifunzione per Ufficio Ricerca Dimes - BDF17P5 - MEPA n. 3292630 - CIG Z041CD9245	UA.A.DIP.P5.BDF17P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	111,79	Non tutte le fatture relative al contratto pluriennale sono state agganciate alla DCE
1712505	31/12/2018	Noleggio multifunzione per Ufficio Ricerca Dimes - BDF17P5 - MEPA n. 3292630 - CIG Z041CD9245	UA.A.DIP.P5.BDF17P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	111,02	Non tutte le fatture relative al contratto pluriennale sono state agganciate alla DCE
3483	31/12/2015	Ordine CIA n. 4674 del 19.3.2015 - 7PQNGSPTL	UA.A.DIP.P5.7PQNGSPTL	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	200,00	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
47999	31/12/2015	Ordine CIA 13128 - Servizio Catering - Martinelli Giovanni - Galli	UA.A.DIP.P5.INPDAP012	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	170,80	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
627897	31/12/2016	cancelleria per l'Ufficio Affari Generali del Dimes - MEPA 3057959	UA.A.DIP.P5.BDF15P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	281,41	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
586010	31/12/2016	ORDINE N. 21552 DEL 26/10/15- PARZIALMENTE FATTURATO IN CIA	UA.A.DIP.P5.SPMEDLABPA	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	147,33	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire

DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
1132619	31/12/2017	Materiale di consumo di lab - ordine on line - Pasquinelli / C. Ciavarella	UA.A.DIP.P5.SPMEDLABPA	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	4,63	Fatturato un bene con importo inferiore
1132826	31/12/2017	2° INVIO - ORDINE CORRETTO (Campadelli Fiume / Gatta - Materiale di consumo di laboratorio 7PQERCONCO)	UA.A.DIP.P5.7PQERCONCO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	33,25	La fattura relativa al BO è parziale per mancata consegna
627939	31/12/2016	Campadelli Fiume / Vannini - Materiale di consumo di laboratorio 7PQERCONCO	UA.A.DIP.P5.7PQERCONCO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	153,63	La fattura relativa al BO è parziale per mancata consegna
1132689	31/12/2017	Campadelli Fiume / Gianni Tatiana / Romagnoli - Materiale di consumo 7PQERCONCO TRATTAIVA DIRETTA 98681	UA.A.DIP.P5.7PQERCONCO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	149,40	Fatturato un bene con importo inferiore
19190	42369	Ordine CIA 4872 del 20/03/2015 - MDB Noleggio Bombole grandi ind. Marini - De Sanctis	UA.A.DIP.P5.BDF15P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	307,44	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
585844	31/12/2016	ORDINE CIA 22127 DEL 02/11/15 - imp 90943/90944	UA.A.DIP.P5.CANCEROLO	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	231,80	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
555663	31/12/2016	Cancelleria varia per uffici Dimes - BDF16P5 - MEPA n. 3214750 / C. Cossetto	UA.A.DIP.P5.BDF16P5	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	21,64	Fatturato un bene con importo inferiore
585839	31/12/2016	ordine cia n. 16736 imp. 95153 e 95155	UA.A.DIP.P5.15B	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	341,60	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
1132495	31/12/2017	Cavo Michele / Borsi / Catani - Manutenzione attrezzatura	UA.A.DIP.P5.SPEMATOLOG	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	771,45	si tratta di una pratica ante SAM per cui è impossibile ricostruire
627977	31/12/2016	Materiale di consumo di lab. - Galìè / Rapezzi - Luciana Tomasi	UA.A.DIP.P5.SPCARDRAPE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	57,60	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
627977	31/12/2016	Materiale di consumo di lab. - Galìè / Rapezzi - Luciana Tomasi	UA.A.DIP.P5.SPCARGALIE	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	57,60	si tratta di una pratica di CIA per cui è impossibile ricostruire
2425428	13/07/2020	QUOTA ASSOCIATIVA SIRM 2020	UA.A.DIP.P5.98BABI0033	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	145,00	Registrazione doppia. Iddg corretto 2474924 del 3/9/2020 pagato con ordinativo 61831
641555	22/03/2017	rimb. convegno ESHG 2017 copenhagen - cristalli carlotta pia	UA.A.DIP.P5.CON20LAM16	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	300,00	Registrazione doppia. Iddg corretto 679459 del 13/04/2017 pagato con ordinativo 31359
572519	15/07/2017	rimb. iscriz. + poster congresso a copenaghen 28-30/9/16 mauro raffaella	UA.A.DIP.P5.CON15STE15	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	880,00	Registrazione doppia. Iddg corretto 579161 del 17/2/2017 pagato con ordinativo 12583
1105822	31/12/2017	Martinelli Giovanni / Ottaviani - Noleggio attrezzatura scientifica	UA.A.DIP.P5.MARTINELLI	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	4.267,80	Errato aggancio di una fattura che ha fatto coan sul disponibile libero
2149057	20/11/2019	q.a. gnb marcelli emanuela	UA.A.DIP.P5.ECOCMARCEL	DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE	50,00	Registrazione doppia. Iddg corretto 2154365 del 25/11/19 con ordinativo 105354
2721862	31/12/2020	Versamento imposta di bollo carico ente 2020 - quota a saldo	UA.AMM.ARAG	ARAG - AREA FINANZA E PARTECIPATE	0,04	Residuo relativo ad arrotondamenti
1792886	14/03/2019	Istitutional Membership fee 2019 - ANDREA PAOLO CIANI, MIRELLA CERATO, FABIANA FINI, MONICA LACOPPOLA	UA.A.AMM.ARTEC	ARTEC - AREA RAPPORTI IMPRESE, TERZA MISSIONE E COMUNICAZIONE	240,00	Il pagamento della quota associativa Euprio è connessa alla partecipazione dei colleghi designati da Unibo a eventi di formazione-divulgativi che nel 2019 non ci sono stati, per cui è possibile cancellare in debito in quanto il pagamento non è dovuto
2716942	25/03/2021	Commissioni Unicredit per le operazioni d'incasso dei contributi per la riqualificazione dell'ORTO BOTANICO DI BOLOGNA con carte di credito Maestro, Visa e Mastercard	UA.A.AMM.ARTEC Progetto ARTEC_DonazOrtoBotanico	ARTEC - AREA RAPPORTI IMPRESE, TERZA MISSIONE E COMUNICAZIONE	2,69	Commissioni bancarie addebitare per errore dalla tesoreria

**DEBITI DA CANCELLARE al 31/12/2021**

NUMERO DI DOCUMENTO GESTIONALE	DATA REGISTRAZIONE DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	CODICE UNITA' ECONOMICA E CODICE PROGETTO	DESCRIZIONE STRUTTURA	AMMONTARE DEL DEBITO DA CANCELLARE	MOTIVAZIONE
1123430	31/12/2017	trattativa diretta n. 359404 acq. Biglietti viaggi treno/aereo e diritti	UE.A.R3.BDF17R3	DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E DIRITTO DELL'ECONOMIA	98,87	contratto scaduto
2633368	31/12/2020	Area di sedime Hangar via Seganti 7 - Forlì - Comodato Scad. 9/8/21 IMM. 349	UA.A.AMM.APAT	UA.A.AMM.APAT - APAT - AREA DEL PATRIMONIO	4.117,36	Email di Alessandra Riva del 15/02/2022: "La Società FA non ha fatturato il mese di Dicembre a Serinar, pertanto il debito può ritenersi da cancellare".
2650522	31/12/2020	Imposta di registro su indennità d'occupazione Convenzioni Scadute INFN CNAF	UA.A.AMM.APAT	UA.A.AMM.APAT - APAT - AREA DEL PATRIMONIO	16.975,00	Imposta in precedenza già liquidata (con DGU nr. 2737463 OP 28673 e DGU 2737447 OP 28676, che chiudono sospeso nr. 4314. Quindi questo documento salderebbe per la seconda volta un unico debito.
<b>Totale complessivo</b>					<b>628.755,74</b>	

FONDI EMERGENZA 2020 - 2021

RENDICONTAZIONE FONDI EMERGENZA 2020 - pagamenti al 31 dicembre 2021

DM N. 294 DEL 14 LUGLIO 2020

IMPORTO TOTALE ASSEGNATO 3.593.228,00

TIPOLOGIA DI SPESA	VOCI DI SPESA	INTERVENTO UNIBO	IMPORTO SPESE	COFINANZIAMENTO MUR DM N. 294 DEL 14 LUGLIO 2020		ASSEGNAZIONE MUR	RESIDUO MUR
				IMPORTO SPESE	DI CUI PAGATO		
1. MISURE STRAORDINARIE DI SICUREZZA DELLE PROPRIE SEDI	sanificazioni locali	Attività extra canone - Sanificazione locali e pulizie integrative	976.360,00	485.691,49	485.691,49		
	implementazioni dispositivi distanziamento	Acquisto di fornitura di segnaletica per il contrasto ed il contenimento del contagio covid 19 per le esigenze dell'Ateneo		115.868,28	114.404,28		
	dotazione dispositivi protezione individuale	Interventi emergenza COVID - Linea 2: sicurezza delle persone (Spugnette microfoni, Materiale igienizzante (spray detergente e carta; gel per dispenser e rabbocco), Dispenser gel igienizzante e bidoni, Pettorine,		54.678,33	54.668,56		
	adozione delle misure organizzative e di presidio per il proseguo delle attività in condizioni di sicurezza	Servizio di presidio logistico territoriale negli edifici con aule didattiche dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – sede di Bologna, per l'applicazione dei protocolli di sicurezza per il contrasto e il contenimento del virus SARS-COV2		320.121,90	308.613,20		
		Acquisto strumentazione per il proseguo delle attività in sicurezza		5.053,00	5.053,00		
		Acquisto attrezzature informatiche per attivazione smart working		415.105,00	319.702,00		
formazione per la sicurezza							
<b>TOTALE 1</b>			<b>1.396.518,00</b>	<b>1.301.115,00</b>	<b>1.288.132,53</b>	<b>1.301.115,00</b>	<b>-</b>
2. INIZIATIVE A SOSTEGNO DEGLI STUDENTI	accesso remoto alle banche dati e alle risorse bibliografiche						
	acquisto/noleggio/leasing di dispositivi digitali e di connessione alla rete						
	sim-dati per la connessione a distanza e accesso ai servizi tramite identità digitale SPID	Interventi a favore studenti - SIM studenti	1.000.000,00	1.000.000,00	500.769,78		
3. MISURE DI PIANIFICAZIONE DELLE ATTIVITA' DI RICERCA E PER LA DIDATTICA A DISTANZA	acquisto di dispositivi digitali e apparecchiature per l'allestimento di aule per la didattica mista	Interventi adeguamento spazi didattici - allestimento aule	195.240,00	195.240,00	195.240,00		
		Interventi adeguamento spazi didattici - allestimento aule	97.526,00	97.526,00	77.053,64		
		attrezzature per la didattica	1.000.000,00	1.000.000,00	865.110,70		
	accesso e gestione delle piattaforme digitali per la ricerca e la didattica a distanza						
<b>TOTALE 2-3</b>			<b>2.292.766,00</b>	<b>2.292.766,00</b>	<b>1.638.174,12</b>	<b>2.292.766,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE 1-2-3</b>			<b>3.689.284,00</b>	<b>3.593.881,00</b>	<b>2.926.306,65</b>	<b>3.593.881,00</b>	<b>-</b>

**RICOGNIZIONE FONDI EMERGENZA 2021**

D.M. 734 del 25 giugno 2021, art. 2 c.2

**IMPORTO ASSEGNATO** **737.285,00**

TIPOLOGIA DI SPESA	VOCI DI SPESA	INTERVENTO UNIBO	IMPORTO SPESE	COFINANZIAMENTO MUR		ASSEGNAZIONE MUR	RESIDUO MUR
				IMPORTO SPESE	DI CUI PAGATO		
1. MISURE STRAORDINARIE DI SICUREZZA DELLE PROPRIE SEDI, DI DIDATTICA A DISTANZA E DELLA GRADUALE RIPRESA DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE, DI RICERCA E DI SERVIZI IN PRESENZA	sanificazioni locali	Attività extra canone - Sanificazione locali e pulizie integrative	438.868,89	438.868,89			
	implementazioni dispositivi di sicurezza	implementazioni dispositivi di sicurezza	9.636,78	9.636,78			
	dotazione dispositivi protezione individuale	dotazione dispositivi protezione individuale	288.779,33	288.779,33			
			<b>737.285,00</b>	<b>737.285,00</b>	-	<b>737.285,00</b>	-

D.M. 734 del 25 giugno 2021, art. 3 c.1

**IMPORTO ASSEGNATO** **2.855.943,00**

TIPOLOGIA DI SPESA	VOCI DI SPESA	INTERVENTO UNIBO	IMPORTO SPESE	COFINANZIAMENTO MUR		ASSEGNAZIONE MUR	RESIDUO MUR
				IMPORTO SPESE	DI CUI PAGATO		
2. ACQUISTO DI DISPOSITIVI DIGITALI PER STUDENTI OVVERO PIATTAFORME DIGITALI, PER LA RICERCA LA DIDATTICA A DISTANZA, NONCHE' INTERVENTI DI AMMODERNAMENTO STRUTTURALE E TECNOLOGICO DELLE INFRASTRUTTURE PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA O DIDATTICA		Fornitura e posa in opera di arredi tecnici di laboratorio per l'ammodernamento strutturale e tecnologico dei Dipartimenti Chimici per lo svolgimento delle attività di didattica e ricerca a norma con le nuove prescrizioni pandemiche - complesso Navile dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	2.718.428,88	2.718.428,88			
		Rifacimento e allestimento di alcuni laboratori informatici realizzati per poter garantire l'erogazione della didattica mista (in presenza e a distanza) a seguito dell'emergenza sanitaria COVID-19	137.514,12	137.514,12			
			<b>2.855.943,00</b>	<b>2.855.943,00</b>	-	<b>2.855.943,00</b>	-

**TOTALE ASSEGNAZIONE** **3.593.228,00**

**3.593.228,00**    **3.593.228,00**    -    **3.593.228,00**

## **APPENDICE A. RAGGRUPPAMENTO ALTRE STRUTTURE TITOLO IV CAPO V DELLO STATUTO – Eredità, Borse Premi e Lasciti**

### ***Relazione illustrativa della gestione contabile 2021***

#### **SOMMARIO**

PREMESSA.....	99
LA SPECIFICITA' DELLA GESTIONE CONTABILE DEI LASCITI .....	100
LE RENDITE DA EROGARE .....	101

## PREMESSA

La relazione descrive le specificità amministrative e contabili delle erogazioni di fondi acquisite dall'Università di Bologna a titolo meramente liberale attraverso negozi giuridici unilaterali *mortis causa* (testamento) e *inter vivos* (atto di donazione). Si tratta dei lasciti e delle donazioni indicati in tabella che hanno un'autonoma configurazione contabile, ossia hanno una propria unità organizzativa, economica e analitica nell'ambito del bilancio unico di Ateneo.

NOME UNITA'	CODICE UO	CODICE UE	CODICE UA	REGIME DI TESORERIA
ESTELLA CANZIANI LASCITO	1042658	UE.A.CANZELSEW	UA.A.AS.CANZELSEW	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITÀ CARATI	1395918	UE.A.CARATI	UA.A.AS.CARATI	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO CARAVITA ZITA	1042660	UE.A.CARAVITAZ	UA.A.AS.CARAVITAZ	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' MARIA GRAZIA CUCCOLI	1042656	UE.A.CUCCOLI	UA.A.AS.CUCCOLI	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO FANTI MELLONI	1042665	UE.A.FANTIMELL	UA.A.AS.FANTIMELL	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO FERRETTI MARIA TERESA	1042688	UE.A.FERRELSTI	UA.A.AS.FERRELSTI	FUORI TESORERIA UNICA
FIORINI RINO BORSA	1042690	UE.A.FIORIBRAK	UA.A.AS.FIORIBRAK	FUORI TESORERIA UNICA
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	1042685	UE.A.GAUDELSEX	UA.A.AS.GAUDELSEX	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO PAOLA GIOVANNINI	1042707	UE.A.GIOVANNIN	UA.A.AS.GIOVANNIN	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' MASI CARDUCCI	1042709	UE.A.MASICLSAR	UA.A.AS.MASICLSAR	FUORI TESORERIA UNICA
MATTEUZZI GIORDANA LASCITO	1042711	UE.A.MATTEUZZI	UA.A.AS.MATTEUZZI	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' ANELLA MINELLI FOCHERINI	1042713	UE.A.MINELLSAN	UA.A.AS.MINELLSAN	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' CORNELIA PALLOTTI	1042715	UE.A.PALLOLSTT	UA.A.AS.PALLOLSTT	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	1042717	UE.A.PALROLSTR	UA.A.AS.PALROLSTR	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' PONZI	1042719	UE.A.PONZI	UA.A.AS.PONZI	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' LEILA RAFFUZZI	1132554	UE.A.RAFFUZZI	UA.A.AS.RAFFUZZI	FUORI TESORERIA UNICA
RICERCHE SUI TUMORI	1042721	UE.A.RICERTUMO	UA.A.AS.RICERTUMO	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' GESINA RONCA	1042723	UE.A.RONCALSGE	UA.A.AS.RONCALSGE	FUORI TESORERIA UNICA
LEGATO SENKMANIS	1393156	UE.A.SENKMANIS	UA.A.AS.SENKMANIS	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' WANDA VANINI	1042727	UE.A.VANINLSWA	UA.A.AS.VANINLSWA	FUORI TESORERIA UNICA
VEGGETTI LASCITO	1042729	UE.A.VEGGELSFA	UA.A.AS.VEGGELSFA	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' LIDIA VERONESI	1042731	UE.A.VERONESIL	UA.A.AS.VERONESIL	FUORI TESORERIA UNICA
EREDITA' ELENA VIOLANI	1042733	UE.A.VIOLALSEL	UA.A.AS.VIOLALSEL	FUORI TESORERIA UNICA
DONA ORA	1042662	UE.A.DONAORA	UA.A.AS.DONAORA	MISTA
STUDENTATO - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	1042651	UE.A.STUDENTAT	UA.A.AS.STUDENTAT	TESORERIA UNICA

Si precisa che dal punto di vista giuridico tali lasciti non hanno una autonoma personalità giuridica distinta da quella dell'Ateneo e che dal punto di vista amministrativo vengono gestiti da diverse aree amministrative dell'Università, ciascuna in base alle proprie competenze (principalmente APAT, AUTC, ABIS, ARAG). Ne consegue che, in particolare per i lasciti ereditari, gli attori dei processi contabili disciplinati dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità sono molteplici e questi procedono tenendo in considerazione che le risorse disponibili, fino al loro naturale esaurimento, devono essere utilizzate prioritariamente per l'assolvimento degli obblighi imposti dal testatore (erogazione delle rendite, pagamento delle borse di studio, ecc.) e per le spese obbligatorie di gestione degli stessi (imposte, spese condominiali, oneri bancari, ecc.). È da evidenziare che l'utilizzo di fondi vincolati e finalizzati non sempre trova compensazione in ricavi o proventi propri, soprattutto quando non ci sono locazioni attive o interessi attivi. Tale fenomeno sta diventando sempre più rilevante a seguito della progressiva riduzione, fino all'attuale azzeramento degli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide e rende necessario procedere ad una valutazione sull'opportunità di attivare nuove forme di investimento che consentano di proseguire nell'adempimento delle volontà testamentarie anziché trovarsi in una situazione in cui il patrimonio viene costantemente ed inesorabilmente eroso dalle spese.

La consuntivazione 2021 dei lasciti ereditari è una parziale rappresentazione dell'insieme delle erogazioni di fondi acquisite dall'Università di Bologna a titolo meramente liberale.

Essa non rileva:

- i lasciti ereditari che non hanno liquidità da gestire in maniera distinta sul conto con riserva di vincolo fruttifero di interessi in quanto, il regime di esonero dalla tesoreria unica di Ateneo è stato riconosciuto dal Ministero delle Economie e delle Finanze (nota protocollo n.0035792 del 10 maggio 2012) nei soli casi in cui esistono specifiche disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità in cui deve essere gestita; per questi la gestione si svolge sul bilancio di Ateneo e i costi vengono sostenuti sul budget dell'Area Patrimonio, fatto salvo – laddove siano presenti cespiti immobiliari o mobiliari oggetto di futura alienazione – il recupero di tali costi a valere sugli introiti della futura vendita;
- le donazioni di modico valore in denaro acquisite direttamente dalle strutture dipartimentali o con altri strumenti di raccolta fondi (crowdfunding e fundraising), ad eccezione del DONA ORA (primo tentativo di implementare strumenti di raccolta fondi innovativi avviato nell'anno 2014).  
Stante l'attivazione da parte dell'Ateneo di una piattaforma di fundraising specifica, nel 2021 il canale del DONA ORA è stato disattivato e per le risorse acquisite e non ancora destinate si dovrà, previa deliberazione del Consiglio di Amministrazione, trovare un effettivo utilizzo.

L'allegato di sintesi, parte integrante della relazione, per ciascun lascito rappresenta la gestione di cassa (cassa iniziale, incassi, pagamenti e saldo al 31/12/2021)

### LA SPECIFICITA' DELLA GESTIONE CONTABILE DEI LASCITI

La gestione contabile dei lasciti ereditari in unità organizzative, economiche ed analitiche dedicate permette di:

- 1) imputare distintamente i costi e i ricavi del lascito manifestatisi nell'esercizio nonché i trasferimenti in entrata e in uscita al fine di individuare tutte le grandezze che determinano la rendita da erogare al beneficiario, in genere individuato in modo specifico dal testatore o donante o dal Consiglio di Amministrazione sulla base delle volontà espresse dal *de cuius* o donante;
- 2) distinguere il regime di tesoreria al quale sono sottoposte le disponibilità di cassa dei lasciti (si tratta di norma di lasciti gestiti fuori dalla tesoreria unica di Ateneo, sussistendo "disposizioni testamentarie che esplicitamente indicano le modalità con cui gestire tali liquidità");
- 3) quantificare le posizioni creditorie/debitorie dei lasciti sia nei confronti dei soggetti esterni sia nei confronti dell'Ateneo al fine di operare correttamente eventuali recuperi dell'Ateneo per costi che ha sostenuto per l'acquisizione e gestione del lascito.

Tale gestione comporta quindi le specificità operative che di seguito si elencano:

- A. le risorse del lascito generate nel corso dell'anno vengono utilizzate prioritariamente per la copertura dei costi (di natura corrente o di investimento) a carico del lascito;
- B. laddove il lascito non dispone di ricavi propri oppure questi sono esigui, i fondi vincolati del lascito rappresentano, fino alla loro capienza e concorrenza, le uniche risorse disponibili per garantire l'assolvimento degli obblighi testamentari o dei donanti e la continuità della gestione dello stesso;
- C. i costi sostenuti dall'Ateneo per l'acquisizione e la gestione di un lascito ereditario vengono rilevati sullo stesso attraverso i trasferimenti interni tra unità organizzative al momento della loro esatta quantificazione, trasferimenti che a livello di contabilità generale non influiscono sul risultato economico in quanto operazioni di credito e debito che si elidono (es. imposte sul patrimonio, versamento dell'IVA e delle ritenute, erogazione delle rendite a strutture interne di Ateneo beneficiarie, ecc.).

Anche nel corso del 2021 è proseguita l'azione di miglioramento delle modalità di rilevazione contabile alla luce della maggiore esperienza maturata nella gestione di questi patrimoni nel sistema della contabilità economico-patrimoniale. Con riferimento alle imposte, ad esempio, si è giunti alla condivisione con l'Area del Patrimonio delle problematiche che negli esercizi 2018/2020 non hanno consentito l'imputazione diretta sul lascito di questi costi e che hanno consentito di ottenere tali valori ad esercizio contabile 2021 già terminato e che troveranno riflesso nella gestione 2022. L'ammontare delle rendite tuttavia è stato calcolato deducendo anche tali somme.

L'azione intrapresa pertanto consentirà di attribuire una maggiore significatività al dato del risultato di esercizio e consentirà delle nuove riflessioni sull'adeguamento delle modalità di calcolo delle rendite

Nell'autunno 2021 è stata inoltre portata a termine la prima operazione di permutazione patrimoniale delle sostanze di due lasciti ereditari (Wanda Vanini e Roberto Pallotti) al fine dell'acquisto dell'immobile in via Marsala, n. 8. In buona sostanza le disponibilità liquide di tali lasciti sono state poste a disposizione dell'Ateneo per l'acquisto dell'immobile, a fronte del riconoscimento di una rendita annua pari agli interessi erogati sui mutui della CC.DD. Tale operazione è riflessa nel Bilancio di previsione 2022.

Sono inoltre in corso le analisi con il nuovo Istituto Cassiere per valutare la possibilità di una gestione patrimoniale delle liquidità anche in ragione del venir meno degli interessi attivi sui depositi intestati ai lasciti.

## LE RENDITE DA EROGARE

La "rendita" del lascito da erogare al beneficiario previsto dal testatore, dal donante e/o dal Consiglio di Amministrazione rappresenta il frutto della gestione annuale ed è sempre stata determinata come differenza algebrica tra i proventi e i trasferimenti in entrata che hanno avuto una sicura manifestazione di cassa (interessi attivi, affitti o somme assimilabili ad essi, altre componenti straordinarie di ricavo come le plusvalenze da cessioni di beni patrimoniali) e tutti gli oneri riconducibili alla gestione del lascito indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria (imposte, commissioni bancarie, spese condominiali, pulizie, manutenzioni straordinarie nella misura in cui le sostanze del lascito sono sufficienti, ecc.).

Nel calcolo della rendita, tra le componenti negative, non vengono conteggiate le rendite del lascito erogate né tantomeno i costi sostenuti per assolvere gli obblighi testamentari o del donante.

Nel corso del 2022 le referenze nelle varie aree competenti saranno coinvolte nella definizione di una modalità di calcolo delle rendite che apprezzi la possibilità di utilizzo dei risultati di gestione emersi per ogni singolo lascito, tenuto anche conto del progetto di gestione patrimoniale in *partnership* con l'Istituto Cassiere.

Si segnala che per alcuni lasciti ereditari la rendita pecuniaria non viene determinata ed erogata perché l'onere a carico del lascito viene assolto attraverso l'erogazione diretta della borsa di studio. Per altri lasciti, invece, la rendita non viene determinata perché, rispetto allo scopo previsto dal testatore o dal donante, il Consiglio di Amministrazione non ha ancora identificato chiaramente il beneficiario.

Di seguito la tabella rappresentativa delle rendite 2021 teoriche da erogare nel 2022 dopo l'approvazione del bilancio di esercizio:

DESCRIZIONE UO/UE/UA UGOV	Importo della rendita 2021	Descrizione delle voci di imputazione contabile	Beneficiari
ESTELLA CANZIANI LASCITO	131.195,47	Interessi attivi e proventi da occupazione dell'immobile.	I beneficiari: - il DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOLOGICHE, GEOLOGICHE E AMBIENTALI - BiGeA per 130.760,25 euro; - la LIPU per 1.428,10 euro (equivalenti a 1.200 £ sterline al cambio del 31 dicembre 2021)
LEGATO CARAVITA ZITA	391,11	Interessi attivi.	Il beneficiario è l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO "G.PRODI", ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione.
GAUDENZI RUGGERO LASCITO	48.351,69	Interessi attivi e proventi da occupazione dell'immobile.	Il beneficiario era il C.I.R.S.F.I.D - Centro Interdipartimentale di Ricerca in Storia del Diritto, Filosofia e Sociologia del Diritto e Informatica Giuridica "A.GAUDENZI- G.FASSO" che è stato disattivato/trasformato nel 2019. La rendita 2019 approvata con il bilancio di esercizio, di ammontare pari a 51.884,36 euro, non è stata erogata in mancanza di indicazioni sulla nuova struttura beneficiaria. Per la rendita 2021, unitamente a quelle del 2019 e del 2020, si provvederà verso la struttura beneficiaria da individuare.

EREDITA' MASI CARDUCCI	81.617,94	Interessi attivi, proventi da locazione e rimborsi a carico del locatario per la componente positiva. Imposte per la componente negativa.	Il beneficiario è il DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE - DIN
LEGATO PALLOTTI ROBERTO	99,58	Interessi attivi.	Il beneficiario è il DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA, DIAGNOSTICA E SPERIMENTALE - DIMES
RICERCHE SUI TUMORI	176,95	Interessi attivi.	Il beneficiario è l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO "G.PRODI", ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione.

DESCRIZIONE UO/UE/UA UGOV	Importo della rendita 2021	Descrizione delle voci di imputazione contabile	Beneficiari
EREDITA' WANDA VANINI	1.460,75	Interessi attivi.	Il beneficiario è l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO "G.PRODI", ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione.
VEGGETTI LASCITO	87,97	Interessi attivi.	I beneficiari sono: - l'ex CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCHE SUL CANCRO "G.PRODI", ovvero la nuova struttura che nascerà dalla sua trasformazione per 43,99 euro; - il Museo Civico del Risorgimento per 21,99 euro; - la Scuola Media Statale Veggetti per 21,99 euro.